



RAPORT o stanie Powiatu Słubickiego za rok 2023

Słubice, maj 2024 r.



Wprowadzenie – słowo od Starosty

Szanowni Państwo!

Raport o stanie Powiatu Słubickiego za 2023 rok powstał zgodnie z art. 30a ust. 1-2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym, zgodnie z którym Zarząd Powiatu każdego roku, do 31 maja, przedstawia Radzie Powiatu raport o stanie powiatu. Dokument obejmuje podsumowanie działalności Zarządu Powiatu w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii oraz uchwał Rady Powiatu Słubickiego.

Raport powstał na podstawie danych zebranych z komórek organizacyjnych Starostwa Powiatowego w Słubicach i jednostek organizacyjnych powiatu. Jest to roczne sprawozdanie z pracy administracji publicznej Powiatu Słubickiego.

Pomimo wciąż niełatwej sytuacji finansowej powiatu, jego zadania były należycie realizowane dla dobra naszych mieszkańców.

Słubicka lecznica, która regularnie wzbogaca się o nowy sprzęt, po latach doczekała się kompleksowej termomodernizacji, zakończonej w ubiegłym roku. Ponadto w lipcu oddano do użytku lądowisko dla śmigłowców medycznych.

Kontynuowano budowę sali gimnastycznej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach, dzięki czemu obiekt będzie mógł służyć uczniom (i nie tylko) począwszy od roku szkolnego 2024/2025, a w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach utworzono klasę wojskową.

Na potrzeby mieszkańców udało się pozyskać spore środki ze źródeł zewnętrznych na inwestycje drogowe. Jako przykład można podać 3,3 miliona złotych dofinansowania, jakie powiat otrzymał z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, na remont drogi z Cybinki do Kłopotu – modernizację przeprowadzono wspólnie z gminą Cybinka. Dzięki około 1,1 miliona złotych dofinansowania, które Powiat Słubicki pozyskał w 2023 roku, w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, trwa remont drogi w Pławidle, zaś w wyniku naboru do Lubuskiego Funduszu Samorządowego oraz dzięki współpracy z gminą Ośno Lubuskie udało się pozyskać środki na remont chodnika w Smogórach. Współdziałanie z gminą Słubice przyniosło efekt w postaci nowego chodnika w Lisowie. Mamy też 142 tysiące złotych z budżetu województwa na przygotowanie dokumentacji na wykonanie ścieżki rowerowej ze Świecka do Uradu. Ponadto, na remont drogi z Sienna do Ośna Lubuskiego otrzymaliśmy dofinansowanie z budżetu państwa w wysokości ponad 7,5 miliona złotych. Będzie też ścieżka rowerowa, prowadząca z Gajca do granicy gminy Rzepin - tutaj kwota rządowej dotacji to niemal 1,9 miliona złotych.

Mam nadzieję, że przygotowany raport będzie dla państwa źródłem informacji o działalności samorządu Powiatu Słubickiego w 2023 roku i przybliży pozytywne zmiany, jakie się w nim dokonują.

W imieniu Zarządu Powiatu Słubickiego zapraszam do lektury.

Starosta Słubicki
Leszek Bajon



Spis treści

1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA POWIATU.....	4
1.1 POŁOŻENIE	4
1.2 DEMOGRAFIA	5
1.3 ORGANY POWIATU, KOMISJE, JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE POWIATU, SPÓŁKI	6
2. WYKONANIE UCHWAŁ RADY POWIATU SŁUBICKIEGO	11
3. FINANSE POWIATU	18
4. INWESTYCJE POWIATU	29
5. STAROSTWO POWIATOWE W SŁUBICACH	36
6. DZIAŁALNOŚĆ KOMÓREK ORGANIZACYJNYCH STAROSTWA	39
6.1 WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI.....	39
6.2 WYDZIAŁ GEODEZJI I KATASTRU	43
6.3 WYDZIAŁ ADMINISTRACJI ARCHITEKTONICZNEJ I BUDOWLANEJ.....	44
6.4 WYDZIAŁ OCHRONY ŚRODOWISKA I LEŚNICTWA	45
6.5 WYDZIAŁ KOMUNIKACJI I DRÓG	49
6.6 WYDZIAŁ OŚWIATY I SPRAW SPOŁECZNYCH	52
6.6.1 Stan organizacji szkół i placówek w roku 2023	52
6.6.2 Informacja dotycząca liczby uczniów, kadry w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Powiat Słubicki oraz awansu zawodowego nauczycieli	54
6.6.3 Wyniki nauczania w placówkach oświatowych Powiatu Słubickiego – egzamin ósmoklasisty, maturalny i zawodowy	57
6.6.4 Działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej.....	60
6.6.5 Remonty i modernizacje w szkołach i placówkach oświatowych	61
6.6.6 Pozyskanie dodatkowych środków finansowych pozabudżetowych	62
6.6.7 Informacja o finansowaniu oświaty w 2023 r.	64
6.6.8 Realizacja zadań w 2023 r. wykonywanych przez powiat	65
6.6.9 Nieodpłatna pomoc prawna i edukacja prawna	68
6.6.10 Współpraca z samorządami i organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w ustawie o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie	70
6.6.11 Kultura, promocja i sport	72
6.6.12 Pozostałe sprawy społeczne.....	76
6.7 BIURO PROJEKTÓW I POZYSKIWANIA ŚRODKÓW ZEWNĘTRZNYCH.....	77
6.8 ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE.....	81
6.9 POWIATOWY RZECZNIK KONSUMENTÓW.....	82
7. POMOC SPOŁECZNA.....	83
7.1 POWIATOWE CENTRUM POMOCY RODZINIE W SŁUBICACH	83
7.2 WSPIERANIE RODZINY I SYSTEM PIELĘGNACJI ZASTĘPCZEJ.....	85
7.2.1 Rodzinna piecza zastępcza	85
7.2.2 Placówka Opiekuńczo – Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach.....	89
7.3 WSPIERANIE SENIORÓW ORAZ OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH	97
7.3.1 Dzienny Dom „Senior+” w Słubicach	99
7.3.2 Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince	99
7.3.3 Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach	100
8. POWIATOWY URZĄD PRACY W SŁUBICACH	101
8.1 SYTUACJA NA LOKALNYM RYNKU PRACY I STRUKTURA BEZROBOCIA	101
8.2 PROGRAMY NA RZECZ PROMOCJI ZATRUDNIENIA, ŁAGODZENIA SKUTKÓW BEZROBOCIA I AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ ...	105
8.3 WSPÓŁPRACA Z POWIATOWĄ RADĄ RYNKU PRACY	111
9. PROMOCJA I OCHRONA ZDROWIA.....	112
9.1 NIEPUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ SZPITAL IM. PROFESORA ZBIGNIEWA RELIGI W SŁUBICACH SP. Z O.O. ...	112
9.2 REALIZACJA PROJEKTÓW.....	121

10.	DROGI PUBLICZNE – ZARZĄD DRÓG POWIATOWYCH W SŁUBICACH	125
10.1	SIEĆ DRÓG POWIATOWYCH	125
10.2	ZADANIA ZARZĄDU DRÓG POWIATOWYCH	126
10.3	REALIZACJA ZADAŃ – REMONTY I UTRZYMANIE	127
10.4	ROBOTY REMONTOWE W BUDYNKU PRZYCHODNI PRZY UL. MICKIEWICZA 6 W SŁUBICACH	128
10.5	ADMINISTROWANIE DROGAMI POWIATOWYMI	129
10.6	ZIMOWE UTRZYMANIE DRÓG	131
11.	BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE	132
11.1	KOMENDA POWIATOWA POLICJI W SŁUBICACH	132
11.2	KOMENDA POWIATOWA PAŃSTWOWEJ STRAŻY POŻARNEJ W SŁUBICACH	134
11.3	KOMISJA BEZPIECZEŃSTWA I PORZĄDKU POWIATU SŁUBICKIEGO	135
12.	POWIAT SŁUBICKI NA TLE INNYCH POWIATÓW WOJ. LUBUSKIEGO	136
	SPIS TABEL	140
	SPIS WYKRESÓW	141
	SPIS RYSUNKÓW	142

**Powiat
Słubicki**



1. Ogólna charakterystyka powiatu

1.1 Położenie

Powiat Słubicki leży w północno-zachodniej części województwa lubuskiego i graniczy odpowiednio: po stronie północnej z Powiatem Gorzowskim ziemskim, po stronie wschodniej z Powiatem Sulęcińskim, po stronie południowo-wschodniej z Powiatem Krośnieńskim, a od strony zachodniej z Krajem Związkowym Brandenburgia w Republice Federalnej Niemiec. W skład Powiatu wchodzi: 4 gminy miejsko – wiejskie: Cybinka, Ośno Lubuskie, Rzepin i Słubice oraz 1 gmina wiejska: Górzycza.

Rysunek 1. Powiat Słubicki z podziałem na gminy



Źródło: www.powiatslubicki.pl

Powiat obejmuje obszar o powierzchni niemal 1000 km² i jest zamieszkiwany przez ok. 46 tys. osób. Siedziba Starostwa Powiatowego znajduje się w Słubicach.

Pod względem komunikacyjnym powiat jest bardzo zróżnicowany. Istnieje tu dobrze rozbudowana infrastruktura komunikacji drogowej i kolejowej.

Fakt przygranicznego położenia nadaje charakter i kształtuje kierunki rozwoju gmin wchodzących w skład powiatu. Sąsiedztwo z Niemcami, właściwie rozwinięty handel i usługi, dobra sieć komunikacji, to czynniki mające wpływ na działania gospodarcze.

Graniczne przejścia w Świecku oraz Słubicach sprzyjają rozwojowi firm zajmujących się transportem, spedycją i obsługą celną.

Kostrzyńsko - Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna, o łącznej powierzchni 447 ha, stwarza szerokie możliwości działania na terenie powiatu inwestorom krajowym i z państw Unii Europejskiej. Dzięki tym atutom Powiat Słubicki dąży do umocnienia swojej pozycji jako trzeciego centrum rozwoju gospodarczego w Województwie Lubuskim.

Powiat położony jest w następujących regionach fizycznogeograficznych: Pojezierze Łagowskie, Równina Torzymska, Lubuski Przełom Odry i Dolina Środkowej Odry nad rzeką Odrą.

Na terenie Powiatu Słubickiego występują praktycznie wszystkie formy ochrony przyrody wymienione w art. 6 ust. 1 ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (j.t. Dz. U. z 2023 r., poz. 1336 z późn. zm.).



Naturalne walory przyrodnicze powiatu, czyli jeziora, lasy, zróżnicowany krajobraz oraz bogactwo fauny i flory, stwarzają dobre warunki do wypoczynku, uprawiania sportu oraz turystyki pieszej i rowerowej.

1.2 Demografia

W tabeli 1 przedstawione są podstawowe dane dotyczące liczby mieszkańców z podziałem na płeć, obszar zamieszkiwania, liczbę urodzeń i zgonów w latach 2017-2023*.

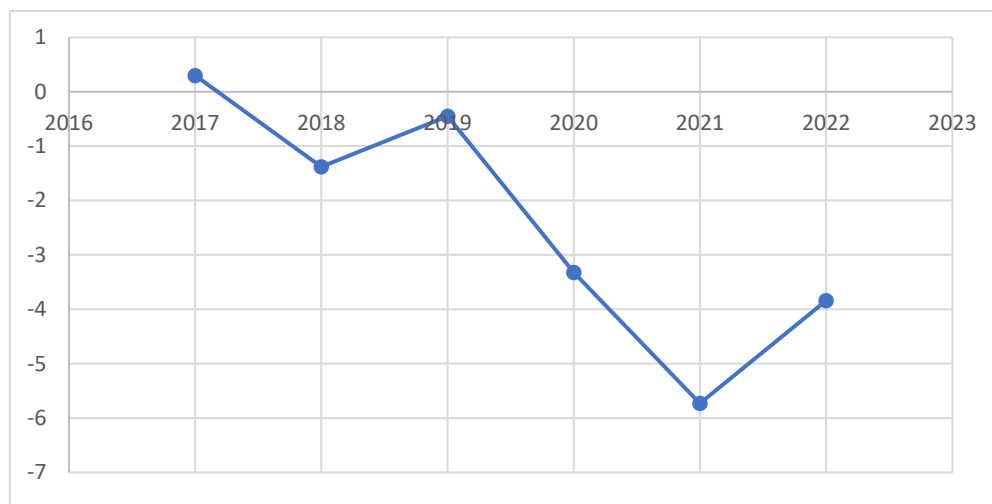
Tabela 1. Podstawowe dane demograficzne w latach 2018-2023* w Powiecie Słubickim

Lp.	Dane demograficzne	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Liczba mieszkańców ogółem	47 101	46 929	46 944	46 114	45 965	45 854
	w tym: kobiety	24 040	23 956	23 998	23 584	23 557	23 472
	mężczyźni	23 061	22 973	22 946	22 530	22 408	22 382
2.	Liczba mieszkańców - obszar miejski	30 042	29 815	29 772	29 437	29 349	29 204
3.	Liczba mieszkańców - obszar wiejski	17 059	17 114	17 172	16 667	16 616	16 650
4.	Liczba urodzeń żywych	400	456	399	342	328	295
5.	Liczba zgonów	465	477	553	607	495	489

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Średni wiek mieszkańców powiatu wynosi 40 lat i jest porównywalny do średniego wieku mieszkańców województwa lubuskiego oraz nieznacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców całej Polski. Przyrost naturalny w Powiecie Słubickim, podobnie jak we wszystkich powiatach woj. lubuskiego, w I półroczu 2023 r. był ujemny i wynosił - 3,84 na 1000 mieszkańców.

Wykres 1. Przyrost naturalny na 1000 ludności



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Strukturę mieszkańców powiatu z podziałem na wiek przedprodukcyjny, produkcyjny i poprodukcyjny w latach 2017-2022 przedstawia tabela 2.

Tabela 2. Stan ludności według grup funkcjonalnych

Lp.	Ludność	2018	2019	2020	2021	2022
1.	w wieku przedprodukcyjnym ogółem	8 808	8 766	8 878	8 765	8 677
2.	w wieku produkcyjnym (18-59 kobiety, 18-64 mężczyźni)	29 647	29 259	28 552	28 149	27 860
3.	w wieku poprodukcyjnym	8 646	8 904	8 999	9 200	9 428

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W niniejszym raporcie zostały przedstawione dane demograficzne, które były dostępne na stronie internetowej Głównego Urzędu Statystycznego w ostatnim dniu jego sporządzania.

1.3 Organy powiatu, komisje, jednostki organizacyjne powiatu, spółki

Organem stanowiącym i kontrolnym powiatu jest Rada Powiatu.

W 2023 r. Rada Powiatu swoje zadania realizowała w składzie **17 radnych** (tabela 3). Skład osobowy Prezydium Rady Powiatu przedstawia tabela 4.

W 2023 roku **Rada Powiatu** odbyła **13 sesji**, a **komisje** stałe Rady Powiatu **36 posiedzeń**, w tym:

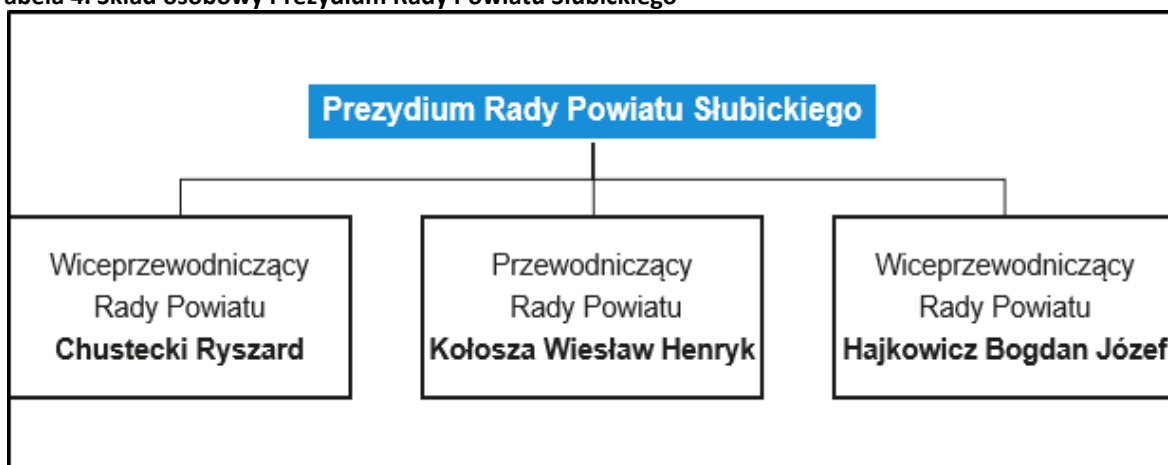
- Komisja Rewizyjna – 8 posiedzeń,
- Komisja Skarg Wniosków i Petycji – 2 posiedzenia,
- Komisja Sfery Społecznej – 13 posiedzeń,
- Komisja Budżetowo-Gospodarcza – 13 posiedzeń.

Tabela 3. Skład osobowy Rady Powiatu Słubickiego w 2023 r.

Rada Powiatu Słubickiego	1. Apanowicz Józef
	2. Bajon Leszek Józef
	3. Błoński Maciej
	4. Bohuszko Krzysztof
	5. Chmurzyński Jacek Wojciech
	6. Chustecki Ryszard
	7. Hajkowicz Bogdan Józef
	8. Hańbicki Jan Krzysztof
	9. Karasińska Monika
	10. Karpezo Andrzej
	11. Kołosza Wiesław Henryk
	12. Łukaszewicz Sebastian Adam
	13. Pawelczyk Ariel
	14. Sawicka Danuta Jadwiga
	15. Skubisz Krystyna
	16. Utracki Damian Łukasz
	17. Włodek Robert

Źródło: Wydział Organizacyjny

Tabela 4. Skład osobowy Prezydium Rady Powiatu Słubickiego



Źródło: Wydział Organizacyjny

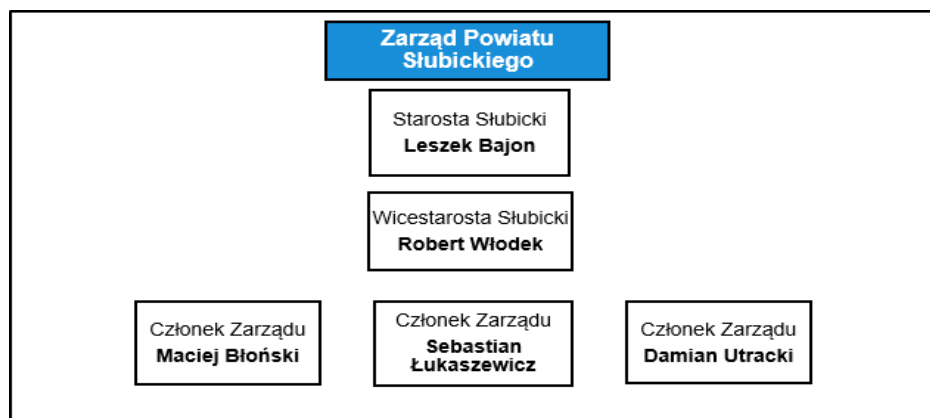
W Radzie Powiatu Słubickiego funkcjonują 4 komisje. Tabela 5 przedstawia skład osobowy komisji Rady Powiatu Słubickiego według stanu na 31.12.2023 r.

Tabela 5. Skład komisji Rady Powiatu Słubickiego wg stanu na 31.12.2023 r.

Lp.	Nazwa komisji stałych	Imię i nazwisko radnego	Funkcja w komisji
1.	KOMISJA REWIZYJNA	Monika Karasińska	Przewodnicząca Komisji
		Józef Apanowicz	Wiceprzewodniczący Komisji
		Krzysztof Bohuszko	Członek Komisji
		Jacek Chmurzyński	Członek Komisji
		Krystyna Skubisz	Członek Komisji
2.	KOMISJA BUDŻETOWO - GOSPODARCZA	Józef Apanowicz	Przewodniczący Komisji
		Bogdan Hajkowicz	Wiceprzewodniczący Komisji
		Ryszard Chustecki	Członek Komisji
		Sebastian Łukaszewicz	Członek Komisji
		Damian Utracki	Członek Komisji
3.	KOMISJA SFERY SPOŁECZNEJ	Maciej Błoński	Przewodniczący Komisji
		Krzysztof Bohuszko	Wiceprzewodniczący Komisji
		Ryszard Chustecki	Członek Komisji
		Bogdan Hajkowicz	Członek Komisji
		Jan Krzysztof Hańbicki	Członek Komisji
		Monika Karasińska	Członek Komisji
		Sebastian Łukaszewicz	Członek Komisji
		Danuta Sawicka	Członek Komisji
		Damian Utracki	Członek Komisji
		Robert Włodek	Członek Komisji
4.	KOMISJA SKARG, WNIOSKÓW I PETYCJI	Krzysztof Bohuszko	Przewodniczący Komisji
		Monika Karasińska	Członek Komisji
		Józef Apanowicz	Członek Komisji

Źródło: Wydział Organizacyjny

Organem wykonawczym powiatu jest **Zarząd Powiatu**, który realizował swoje zadania w 5-osobowym składzie. W 2023 r. Zarząd odbył **99 posiedzeń** i podjął **204 uchwały**.



Zarząd Powiatu wykonuje zadania powiatu przy pomocy Starostwa Powiatowego oraz jednostek organizacyjnych powiatu. Jednostki organizacyjne w celu wykonywania zadań powiatu tworzy, przekształca i likwiduje oraz wyposaża w majątek Rada Powiatu. Organizację i zasady funkcjonowania jednostek organizacyjnych powiatu określają regulaminy organizacyjne uchwalone przez Zarząd Powiatu, chyba że przepisy odrębne stanowią inaczej.

Tabela 6. Wykaz jednostek organizacyjnych i spółek Powiatu Słubickiego na dzień 31.12.2023 r.

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna ul. Sienkiewicza 28 69-100 Słubice tel.: (95) 758 22 99 fax: (95) 758 22 99 e-mail: ppp@powiatslubicki.pl www.ppp.bip.powiatslubicki.pl www.pppslubice.pl Dyrektor: Marzena Kwiek	
Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii ul. Rzepińska 8 69-220 Ośno Lubuskie tel.: (95) 757 60 22 fax: (95) 757 58 17 mos@powiatslubicki.pl BIP: www.mos.bip.powiatslubicki.pl Dyrektor: Jolanta Kawecka - Smalec	
Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego al. Niepodległości 13 69-100 Słubice tel.: (95) 758 25 71/ (95) 758 25 77 fax: (95) 758 26 69 e-mail: ckziu@powiatslubicki.pl Dyrektor: Małgorzata Kościńska	
Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta ul. Bohaterów Warszawy 3 69-100 Słubice tel./fax: 95 758 22 55 e-mail: zsl@powiatslubicki.pl www.zsl.bip.powiatslubicki.pl www: www.loslubice.edu.pl Dyrektor: Marzena Guźniczak	
Specjalny Ośrodek Szkolno - Wychowawczy Aleja Niepodległości 23 69-100 Słubice tel/fax.: (95) 758 23 02 e-mail: sosw@powiatslubicki.pl www.sosw.bip.powiatslubicki.pl www: www.sosw.powiatslubicki.pl Dyrektor: Alicja Pietrzyk	
Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie ul. Sienkiewicza 28 69-100 Słubice tel./fax: (95) 758 21 40 e-mail: pcpr@powiatslubicki.pl www.pcpr.bip.powiatslubicki.pl www.centrumslubice.pl Dyrektor: Anna Gołębiowska	

Zarząd Dróg Powiatowych
Terminal Towarowych Odpraw Celnych, Świecko 37,
budynek nr 5
69-100 Słubice
 tel./fax: (95) 758 03 56
 e-mail: zdp@powiatslubicki.pl
www.zdp.bip.powiatslubicki.pl
Dyrektor: Jan Stachowiak



Powiatowy Urząd Pracy
ul. Mickiewicza 3
69-100 Słubice
 tel.: 95 758 36 08
 fax: 95 758 36 09
 e-mail: sekretariat@pupslubice.pl
www.bip.pupslubice.pl
www.pupslubice.pl
Dyrektor: Robert Martyn



Centrum Usług Wspólnych Powiatu Słubickiego
ul. Sienkiewicza 28
69-100 Słubice
 tel. (95) 755 88 01
 e-mail: cuw@powiatslubicki.pl
 BIP: www.cuw.bip.powiatslubicki.pl
Dyrektor: Bogumiła Wesołowska



Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Nasza Chata”
Aleja Niepodległości 23
69-100 Słubice
 tel. (95) 766 65 10
 fax (95) 766 65 30
 e-mail: naszachata@powiatslubicki.pl
www.naszachata.bip.powiatslubicki.pl
www.naszachata.net
Dyrektor: Dorota Łazarczyk



Dzienny Dom „Senior+”
ul. Mickiewicza 6
69-100 Słubice
 tel. 95 727 00 15
 e-mail: dom.senior@powiatslubicki.pl
Wz. Kierownika: Martyna Szyborska



Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań”
ul. Lwowska 7
69-108 Cybinka
 tel. 68 391 18 76
 e-mail: zielona.przystan@powiatslubicki.pl
Kierownik: Karolina Rudzińska



NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o.
ul. Nadodrzańska 6
69-100 Słubice

tel. sekretariat: 95 750 14 10

fax: 95 758 22 03

e-mail: sekretariat@szpitalslubice.pl

www.bip.szpitalslubice.pl

www: www.szpitalslubice.pl

Prezes Zarządu: Adam Koniuk



Źródło: www.powiatslubicki.pl

Powiatowe jednostki organizacyjne są jednostkami budżetowymi w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych.

Powiatową administrację zespoloną stanowią:

- Starostwo Powiatowe,
- Powiatowy Urząd Pracy, będący jednostką organizacyjną powiatu,
- Jednostki organizacyjne stanowiące aparat pomocniczy kierowników służb, inspekcji i straży.

Powiat ma osobowość prawną. Oznacza to, że jednostka samorządu terytorialnego jest odrębnym podmiotem prawa obejmującym sferę prawa cywilnego oraz sferę prawa publicznego. Powiat wykonuje określone ustawami zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność. Samodzielność powiatu podlega ochronie sądowej. Ochrona sądowa oznacza zarówno sądownictwo administracyjne jak i sądownictwo cywilne.

Wewnętrzny ustrój powiatu, w tym strukturę organizacyjną i tryb jego organów, określa Statut Powiatu Słubickiego, przyjęty uchwałą Nr XVI/94/19 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 20 grudnia 2019 r. w sprawie uchwalenia Statutu Powiatu Słubickiego, zmieniony uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr XX/148/20 z dnia 29 września 2020 r. w sprawie zmiany Statutu Powiatu Słubickiego.

Działalność powiatu podlega nadzorowi z punktu widzenia legalności. Nadzór nad działalnością powiatu sprawuje Prezes Rady Ministrów oraz Wojewoda Lubuski, a w zakresie spraw finansowych – Regionalna Izba Obrachunkowa w Zielonej Górze.

2. Wykonanie uchwał Rady Powiatu Słubickiego

Tabela 7. Uchwały Rady Powiatu Słubickiego podjęte w 2023 r.

Lp.	Data podjęcia	Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o wykonaniu
1.	24.01.2023 r.	XLVII/273/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2023 rok.	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
2.	24.01.2023 r.	XLVII/274/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2029	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2029.
3.	24.01.2023 r.	XLVII/275/23	w sprawie powierzenia prowadzenia zadania publicznego dotyczącego kształcenia uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych	Podpisano porozumienie z Powiatem Wschowskim na realizację zadania. W 2023r. dwóch uczniów w zawodzie blacharz samochodowy kształciło się w CKZiU we Wschowie.
4.	24.01.2023 r.	XLVII/276/23	zmieniająca Regulamin przyznawania stypendium i nagrody Starosty Słubickiego	W 2023 r. przyznano stypendia dla 9 uczniów oraz nagrody dla 4 absolwentów.
5.	24.01.2023 r.	XLVII/277/23	w sprawie Statutu Związku Powiatów Lubuskich	Rada Powiatu nie wniosła sprzeciwu do treści uchwały Zgromadzeniu Związku

				Powiatów Lubuskich w sprawie zmiany Statutu Związku Powiatów Lubuskich. Uchwałę Rady Powiatu przekazano Przewodniczącemu Zarządu Związku Powiatów Lubuskich.
6.	24.01.2023 r.	XLVII/278/23	w sprawie delegowania radnych do pracy w Komisji Bezpieczeństwa i Porządku	Rada Powiatu Słubickiego delegowała do prac w Komisji Bezpieczeństwa i Porządku dwóch radnych Rady Powiatu Słubickiego.
7.	24.01.2023 r.	XLVII/279/23	zmieniająca uchwałę Nr II/11/18 w sprawie określenia składu osobowego Komisji Sfery Społecznej Rady Powiatu Słubickiego	Dokonano zmian w składzie Komisji Sfery Społecznej Rady Powiatu Słubickiego w związku ze złożeniem akcesu do pracy w Komisji przez radnego Ariela Pawelczyka.
8.	24.01.2023 r.	XLVII/280/23	zmieniająca uchwałę Nr II/10/18 w sprawie określenia składu osobowego Komisji Budżetowo-Gospodarczej Rady Powiatu Słubickiego	Dokonano zmian w składzie Komisji Budżetowo - Gospodarczej Rady Powiatu Słubickiego w związku ze złożeniem akcesu do pracy w Komisji przez radnego Ariela Pawelczyka.
9.	21.03.2023 r.	XLVIII/281/23	w sprawie określenia zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudniania osób niepełnosprawnych w 2023 roku, na które przeznaczają się środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	Środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób niepełnosprawnych rozdysponowano w roku 2023 na zadania określone w uchwale.
10.	21.03.2023 r.	XLVIII/282/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2023 rok.	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
11.	21.03.2023 r.	XLVIII/283/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2029	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2029.
12.	21.03.2023 r.	XLVIII/284/23	w sprawie nadania imienia Specjalnemu Ośrodkowi Szkolno – Wychowawczemu w Słubicach	Wykonano. 26 maja 2023 r. odbyła się uroczystość nadania imienia SOSW im. Janusza Korczaka wraz z uroczystością pięćdziesięciolecia szkoły.
13.	21.03.2023 r.	XLVIII/285/23	w sprawie przyjęcia wystąpienia pokontrolnego Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Słubickiego z kontroli działalności Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lub.	Komisja Rewizyjna Rady Powiatu Słubickiego przeprowadziła w dniu 24 listopada 2022 r. kontrolę działalności Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lub. W zainteresowaniu Komisji znalazły się następujące zagadnienia: baza lokalowa i wyposażenie, kwestie dot. wychowanków, stan kadrowy. Po zakończeniu kontroli przekazała na ręce Przewodniczącego Rady Powiatu projekt uchwały w sprawie przyjęcia wystąpienia pokontrolnego.
14.	21.03.2023 r.	XLVIII/286/23	w sprawie przekazania skargi do rozpatrzenia wg właściwości	Rada Powiatu Słubickiego - po uprzednim zbadaniu przez Komisję Skarg, Wniosków i Petycji - skargi wniesionej na działania lekarza rodzinnego sprzeczne z zasadami etyki zawodowej oraz naruszające przepisy o wykonywaniu zawodu lekarza, postanowiła przekazać skargę do NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o., do rozpatrzenia wg właściwości.
15.	21.03.2023 r.	XLVIII/287/23	w sprawie złożenia wniosku o zezwolenie na utworzenie oddziału przygotowania wojskowego oraz zobowiązania się do ponoszenia kosztów	Na podstawie uzyskanej zgody Ministra Obrony Narodowej otworzono od dnia 1 września 2023 r. oddział przygotowania wojskowego w Technikum nr 2 im. inż.

			kształcenia w oddziale przygotowania wojskowego	Tadeusza Tańskiego w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach.
16.	28.04.2023 r.	L/288/23	w sprawie zaciągnięcia pożyczki /kredytu długoterminowego na pokrycie planowanego deficytu budżetu Powiatu Słubickiego oraz spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań z tytułu pożyczek i kredytów	Zaciągnięto pożyczkę długoterminową w banku krajowym na pokrycie planowanego deficytu budżetu Powiatu Słubickiego oraz spłatę wcześniej zaciągniętych kredytów.
17.	28.04.2023 r.	L/289/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2023 rok.	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
18.	28.04.2023 r.	L/290/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.
19.	23.05.2023 r.	LI/291/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2023 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
20.	23.05.2023 r.	LI/292/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.
21.	23.05.2023 r.	LI/293/23	w sprawie przyjęcia rekomendacji dla oceny zasobów pomocy społecznej za rok 2022 dla Powiatu Słubickiego	Przyjęto rekomendację dla oceny zasobów pomocy społecznej dla Powiatu Słubickiego za rok 2022.
22.	23.05.2023 r.	LI/294/23	w sprawie powierzenia prowadzenia zadania publicznego dotyczącego kształcenia uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych	Podpisano porozumienie z Miastem Zielona Góra na zadanie dot. kształcenia uczniów. (W 2023 r. dziewięciu uczniów w zawodach: magazynier- logistyk, monter sieci i instalacji sanitarnych, elektromechanik pojazdów samochodowych, monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie kształciło się w CKZ w Zielonej Górze.).
23.	23.05.2023 r.	LI/295/23	w sprawie powierzenia prowadzenia zadania publicznego dotyczącego kształcenia uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych	Wykonano. Podpisano porozumienie z Miastem Gorzów Wielkopolski na zadania dot. kształcenia uczniów. W 2023 r. 131 uczniów w zawodach: cukiernik, elektryk, mechanik pojazdów samochodowych, fryzjer, elektryk, stolarz, sprzedawca, kucharz, piekarz kształciło się w CKZ w Gorzowie Wlkp.
24.	27.06.2023 r.	LII/296/23	w sprawie udzielenia wotum zaufania Zarządowi Powiatu Słubickiego	Rada Powiatu Słubickiego udzieliła Zarządowi Powiatu wotum zaufania na podstawie raportu o stanie Powiatu za ubiegły rok.
25.	27.06.2023 r.	LII/297/23	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Powiatu Słubickiego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Powiatu Słubickiego w roku 2022	Rada Powiatu zatwierdziła sprawozdanie finansowe Powiatu Słubickiego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Powiatu Słubickiego w 2022 roku.
26.	27.06.2023 r.	LII/298/23	w sprawie absolutorium dla Zarządu Powiatu Słubickiego za 2022 rok	Rada Powiatu Słubickiego udzieliła Zarządowi Powiatu absolutorium z tytułu wykonania budżetu powiatu za rok 2022.
27.	27.06.2023 r.	LII/299/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na rok 2023	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.

28.	27.06.2023 r.	LII/300/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.
29.	27.06.2023 r.	LII/301/23	w sprawie przyjęcia „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Słubickiego na lata 2023-2030”	Realizacja projektów wymienionych w strategii jest zawarta w działach dot. działalności komórek organizacyjnych Starostwa, pomocy społecznej PUP w Słubicach, promocji i ochrony zdrowia oraz inwestycjach powiatu.
30.	11.07.2023 r.	LIII/302/23	W sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki w celu zabezpieczenia spłaty kredytu inwestycyjnego, który zostanie zaciągnięty przez Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpitala im. prof. Z. Religi w Słubicach sp. z o. o.	Rada Powiatu wyraziła zgodę na ustanowienie hipoteki w celu zabezpieczenia spłaty kredytu inwestycyjnego, który zostanie zaciągnięty przez Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpitala im. Prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o.
31.	11.07.2023 r.	LIII/303/23	zmieniająca uchwałę Nr XLVIII/281/23 w sprawie określenia zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudniania osób niepełnosprawnych w 2023 roku , na które przeznaczają się środki finansowe Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	Środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych rozdysponowano w roku 2023 na zadania określone w uchwale.
32.	11.07.2023 r.	LIII/304/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na rok 2023	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
33.	29.08.2023 r.	LIV/305/23	w sprawie przekazania środków finansowych na Fundusz Wsparcia Policji	Rada Powiatu wyraziła zgodę na przekazanie środków finansowych na Fundusz Wsparcia Policji.
34.	29.08.2023 r.	LIV/306/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na rok 2023	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
35.	29.08.2023 r.	LIV/307/23	w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.
36.	26.09.2023 r.	LV/308/23	zmieniająca uchwałę Nr XXII/144/20 w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie powiatu słubickiego, których właścicielem lub zarządzającym jest Powiat Słubicki oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków	Rada Powiatu Słubickiego w dniu 29 września 2020 r. podjęła uchwałę Nr XXII/144/20 w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie Powiatu Słubickiego, których właścicielem lub zarządzającym jest Powiat Słubicki oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków. Z uwagi na wnioski złożone przez Urząd Miejski w Słubicach i Sołtysa Sołectwa Starków w sprawie utworzenia dodatkowych przystanków zmieniono przedmiotową uchwałę w zakresie treści załącznika Nr 1, którego nowe brzmienie określone jest w załączniku do projektu niniejszej uchwały.
37.	26.09.2023 r.	LV/309/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na rok 2023	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
38.	26.09.2023 r.	LV/310/23	w sprawie przyjęcia wystąpienia pokontrolnego Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Słubickiego z kontroli działalności Dziennego Domu "Senior+" w Słubicach	Komisja Rewizyjna Rady Powiatu Słubickiego przeprowadziła w dniu 20 marca 2023r. kontrolę działalności jednostki organizacyjnej powiatu - Dziennego Domu „Senior+” w Słubicach.

				W trakcie kontroli w zainteresowaniu Komisji znalazły się następujące zagadnienia: baza lokalowa, rekrutacja uczestników i odpłatność za pobyt, formy pracy z uczestnikami, stan kadrowy, plan finansowy.
39.	24.10.2023 r.	LVI/311/23	w sprawie rozpatrzenia skargi	Rada Powiatu Słubickiego uznała skargę na działanie Starosty Słubickiego w związku z nieprzyznaniem stypendium za rok szkolny 2020/2021 uczniowi Zespołu Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach za bezzasadną. Uczeń spełnił warunki określone w Regulaminie przyznawania stypendium i nagrody Starosty Słubickiego, jednakże w ww. roku szkolnym nie był warunkiem wystarczającym do otrzymania stypendium ze względu na bardzo dużą liczbę uczniów, którzy spełnili te warunki i ograniczone środki budżetowe.
40.	24.10.2023 r.	LVI/312/23	w sprawie szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w Domu Dziennego Pobytu "Zielona Przystań" w Cybince	Rada Powiatu Słubickiego ustaliła szczegółowe zasady ponoszenia odpłatności za pobyt w Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince.
41.	24.10.2023 r.	LVI/313/23	w sprawie ustalenia wysokości opłat i kosztów związanych z usunięciem i przechowaniem pojazdów na rok 2024	Ustalona wysokość opłat i kosztów związanych z usunięciem i przechowaniem pojazdów stosowana jest w roku 2024.
42.	24.10.2023 r.	LVI/314/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na rok 2023	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
43.	24.10.2023 r.	LVI/315/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.
44.	24.10.2023 r.	LVI/316/23	w sprawie uchwalenia Programu Współpracy Powiatu Słubickiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art.3 ust.3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2024 rok	Uchwała jest w trakcie realizacji. Zaplanowane środki w kwocie: 68 245,32 zł na udzielanie nieodpłatnej pomocy prawnej, do 25 000 zł na upowszechnianie kultury fizycznej, do 12 500 zł na kulturę i ochronę dziedzictwa kulturowego oraz do 12 500 zł na ochronę zdrowia, zostały przeznaczone dla organizacji pozarządowych. Już w roku 2023 został rozstrzygnięty konkurs na udzielanie nieodpłatnej pomocy prawnej w roku 2024. Zadanie jest w trakcie realizacji. W roku 2024 ogłoszono także i rozstrzygnięto konkursy na zadania z zakresu zdrowia, kultury i sportu.
45.	24.10.2023 r.	LVI/317/23	w sprawie ustalenia rozkładu godzin pracy aptek ogólnodostępnych na terenie powiatu słubickiego w 2024 roku	Uchwała jest w trakcie realizacji. Wyznaczone w uchwale apteki prowadzą dyżury zgodnie z harmonogramem.
46.	24.10.2023 r.	LVI/318/23	w sprawie powierzenia prowadzenia zadania publicznego z zakresu wydawania opinii i orzeczeń dla dzieci niewidomych i słabowidzących, niesłyszących i słabosłyszących oraz dla dzieci z autyzmem, w tym zespołem Aspergera	W trakcie realizacji. Podpisano porozumienie z Powiatem Sulcińskim na realizację zadania na rok 2024. (W 2023 r. na podstawie podobnego porozumienia poradnia w Sulcinie wydała 40 orzeczeń o potrzebie kształcenia specjalnego, 2 orzeczenia o potrzebie nauczania indywidualnego oraz 12 opinii o potrzebie wczesnego wspomagania rozwoju dziecka. Ponadto przeprowadziła

				diagnozę psychologiczną, pedagogiczną i logopedyczną na podstawie diagnozy medycznej każdego dziecka.).
47.	24.10.2023 r.	LVI/319/23	w sprawie powierzenia prowadzenia zadania publicznego dotyczącego kształcenia uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych	Podpisano porozumienie z Powiatem Wschowskim na realizację zadania w 2024r. W roku 2023 realizowano to zadanie na podstawie uchwały nr XLVII/275/23 z dnia 24 stycznia 2023 r.
48.	28.11.2023 r.	LVII/320/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na rok 2023	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
49.	28.11.2023 r.	LVII/321/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.
50.	28.11.2023 r.	LVII/322/23	zmieniająca uchwałę Nr LVI/312/23 w sprawie szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w Domu Dziennego Pobytu "Zielona Przystań" w Cybince	Rada Powiatu Słubickiego ustaliła szczegółowe zasady ponoszenia odpłatności za pobyt w Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince.
51.	21.12.2023 r.	LVIII/323/23	w sprawie określania zasad udzielenia dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków lub znajdującym się w gminnej ewidencji zabytków	Zgodnie z zasadami określonymi w uchwale, mogą być udzielane dotacje podmiotom spełniającym określone w uchwale warunki, w miarę posiadanych przez powiat środków finansowych.
52.	21.12.2023 r.	LVIII/324/23	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2023 rok	Dokonano ostatnich niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu.
53.	21.12.2023 r.	LVIII/325/23	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2023-2034.
54.	21.12.2023 r.	LVIII/326/23	w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2024-2034	Uchwalono Wieloletnią Prognozę Finansową Powiatu Słubickiego na lata 2024-2034.
55.	21.12.2023 r.	LVIII/327/23	w sprawie uchwalenia uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na rok 2024	Uchwalono budżet Powiatu Słubickiego na rok 2024.
56.	21.12.2023 r.	LVIII/328/23	w sprawie uchwalenia planu pracy Rady Powiatu Słubickiego na 2024 rok	Uchwalony plan pracy Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2024 r.
57.	21.12.2023 r.	LVIII/329/23	w sprawie uchwalenia planu pracy Komisji Budżetowo-Gospodarczej na 2024 rok	Uchwalony plan pracy Komisji Budżetowo - Gospodarczej Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2024 r.
58.	21.12.2023 r.	LVIII/330/23	w sprawie uchwalenia planu pracy Komisji Sfery Społecznej na 2024 rok	Uchwalony plan pracy Komisji Sfery Społecznej Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2024 r.
59.	21.12.2023 r.	LVIII/331/23	w sprawie zatwierdzenia planu pracy Komisji Rewizyjnej na 2024 rok.	Zatwierdzony plan pracy Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2024 r.

Źródło: Biuro Rady i Zarządu Powiatu

Wykonanie strategii/programów rozwoju/uchwały o kierunkach działania Zarządu Powiatu (tj. dokumentów programowych wyznaczających ogólne kierunki rozwoju Powiatu Słubickiego)

Dokumentem programowym wyznaczającym kierunki działania powiatu jest Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Słubickiego na lata **2023-2030** przyjęta uchwałą Nr LII/301/23 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 27 czerwca 2023 r. Wg misji określonej w tym dokumencie celem Powiatu Słubickiego jest zadbanie o zrównoważony rozwój regionu,

wysoką jakość życia mieszkańców, a także stworzenie warunków dla rozwoju kapitału społecznego i współpracy transgranicznej. Celem nadrzędnym jest zadbanie o jak najlepsze wykształcenie, bezpieczeństwo, zdrowie, rozrywkę mieszkańców oraz zapewnienie stabilnej gospodarki przy jednoczesnym poszanowaniu środowiska naturalnego, aby w konsekwencji powiat stał się docelowo ważnym miejscem na mapie Polski, który świadomie wykorzystuje w pełni potencjał swojego przygranicznego położenia, szlaku transportowego z Niemcami, zasobów, atutów społecznych, przyrodniczych i gospodarczych.

Założono w szczególności następujące cele strategiczne:

- Poprawa infrastruktury komunikacyjnej, w tym remont i budowa dróg na terenie powiatu, remont i budowa infrastruktury drogowej (w tym oświetlenia, chodników, ścieżek pieszo-rowerowych, parkingów, przystanków),
- Podniesienie poziomu edukacji i kształcenie ustawiczne, w tym rozwój placówek edukacyjnych w zakresie poprawy infrastruktury oraz ich wyposażenia w pomoce dydaktyczne i nowoczesne technologie, poprawa wyposażenia pracowni zawodowych zgodnie ze standardami, rozwój infrastruktury sportowej, poszerzenie oferty szkolnictwa dostosowanego do potrzeb rynku pracy, rozwój działań w zakresie opieki nad dziećmi do lat 3, rozwój szkolnictwa zawodowego, poszerzenie oferty praktyk i staży dla uczniów szkół z powiatu,
- Rozwój potencjału turystyki i rekreacji na terenie powiatu, w tym wspieranie utworzenia zintegrowanej informacji turystycznej i budowania spójnej marki powiatu, rozwój i upowszechnianie tradycji oraz produktów regionalnych, organizacja cyklicznych imprez promujących powiat, poprawa oznakowania miejsc atrakcyjnych turystycznie, utworzenie portalu informacji turystycznej dla powiatu, utworzenie miejsc integracji dla seniorów,
- Rozwój bezpieczeństwa socjalnego, zdrowotnego i publicznego, w tym dostosowanie infrastruktury budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych, promowanie zdrowego stylu życia oraz profilaktyki zdrowia, przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego, organizowanie i wspieranie funkcjonowania różnorodnych form pomocy społecznej, promowanie rodzicielstwa zastępczego, rozwój systemu edukacji umożliwiający w pełni kształcenie dzieci z niepełno sprawnościami, wsparcie, integracja i aktywizacja osób starszych, niepełnosprawnych i zależnych oraz umożliwienie im pełnego uczestnictwa w życiu społeczności lokalnej,
- Wspieranie aktywności i przedsiębiorczości mieszkańców powiatu, w tym wspieranie mobilności zawodowej społeczności lokalnej, wspieranie ponadregionalnej i międzynarodowej współpracy gospodarczej, wspieranie aktywności społecznej i zawodowej osób niepełnosprawnych na otwartym i chronionym rynku pracy,
- Wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, w tym wspieranie rozwoju inicjatyw obywatelskich, m.in. współpracy pomiędzy sektorem pozarządowym i publicznym, usprawnianie procesów zarządzania w administracji publicznej, wdrożenie nowoczesnych e-usług publicznych i upowszechnienie elektronicznej obsługi ludności, rozwój współpracy międzynarodowej oraz zrzeszania z innymi samorządami w kraju i za granicą.

Kierunki działania powiatu w konkretnych dziedzinach określają też inne uchwalone przez Radę Powiatu programy i strategie, w szczególności:

- Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2021-2027 (uchwała Nr XXVIII/175/21 z dnia 25 kwietnia 2021 r.),

- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Powiatu Słubickiego na lata 2021-2027 (uchwała Nr XXVIII/176/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r.),
- Powiatowy program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2021 – 2024 (uchwała Nr XXVIII/174/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r.),
- Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej na lata 2021 - 2023 (uchwała Nr XXVIII/173/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r.),
- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2023 (uchwała Nr XLIII/254/22 z dnia 25 października 2022 r.).

W niniejszym raporcie przyjęto zasadę opisu zrealizowanych zadań nałożonych ustawowo na powiat, które są powiązane z celami strategicznymi, przyjętymi w Strategii Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Słubickiego na lata 2023-2030 oraz ww. programami.

Budżet obywatelski

Rada Powiatu do dnia opracowania niniejszego raportu nie podjęła uchwały, o której mowa w art. 3d ust. 6 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (tekst jednolity – Dz. U. z 2024 r., poz. 107).

Zgodnie z art. 5a ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity - Dz. U. z 2024 r., poz. 609 z późn. zm.) utworzenie budżetu obywatelskiego jest obowiązkowe w gminach będących miastami na prawach powiatu.

3. Finanse powiatu

Budżet Powiatu Słubickiego przyjęty został 21 grudnia 2022 r. uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr XLVI/266/22. W trakcie wykonywania budżetu przyjęte plany uległy zmianom i na 31 grudnia 2023 r. przedstawiały się następująco:

1. Dochody w kwocie 92 184 677,28 zł, w tym:
 - bieżące 76 108 388,83 zł;
 - majątkowe 16 076 288,45 zł, w tym dochody ze sprzedaży majątku 2 427 851,00 zł;
2. Wydatki w kwocie 96 944 169,28 zł, w tym:
 - bieżące 76 408 584,45 zł;
 - majątkowe 20 535 584,83 zł;
3. Przychody w kwocie 7 134 724,00 zł;
4. Rozchody w kwocie 2 375 232,00 zł.

Szczegółowe informacje dotyczące realizacji budżetu zawarte są w odrębnym dokumencie pn. „Sprawozdanie z wykonania budżetu Powiatu Słubickiego w 2023 roku”, w raporcie zaprezentowano jedynie dane podstawowe.

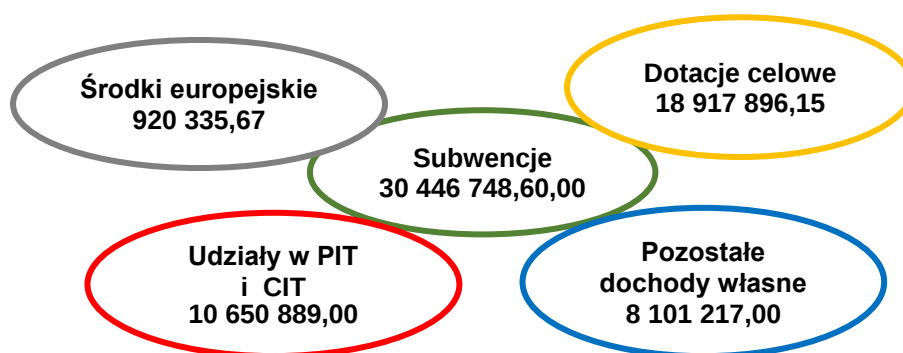
Tabela 8. Realizacja budżetu w 2023 r.

Wyszczególnienie	Plan (po zmianach) 31.12.2023 r.	Wykonanie 31.12.2023 r.	Poziom wykonania (w %)
A. DOCHODY OGÓŁEM (A1+A2)	92 184 677,28	69 037 086,42	74,89
A1. bieżące	76 108 388,83	63 165 307,52	82,99
A2. majątkowe w tym:	16 076 288,45	5 871 778,90	36,52
A2.1 dochody ze sprzedaży majątku	2 427 851,00	103 620,49	4,27
B. WYDATKI OGÓŁEM (B1+B2)	96 944 169,28	72 689 866,29	74,98
B1 bieżące	76 408 584,45	66 842 354,97	87,48

B2. majątkowe	20 535 584,83	5 847 511,32	28,47
C. WYNIK BUDŻETU (nadwyżka + / deficyt -) (A-B)	- 4 759 492,00	- 3 652 779,87	x
C1. Różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi (A1-B1)	- 300 195,62	- 3 677 047,45	x
D1. PRZYCHODY OGÓŁEM w tym:	7 134 724,00	7 357 578,49	103,12
D1.1. kredyty, pożyczki, emisja papierów wartościowych	7 134 724,00	7 134 724,00	100,00
D1.2. niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 ufp	0,00	222 854,49	x
D1.3. wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ufp	0,00	0,00	0,00
D2. ROZCHODY OGÓŁEM w tym:	2 375 232,00	2 375 232,00	100,00
D2.1. spłaty kredytów i pożyczek, wykup papierów wartościowych	2 375 232,00	2 375 232,00	100,00

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Rysunek 2. Realizacja dochodów



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

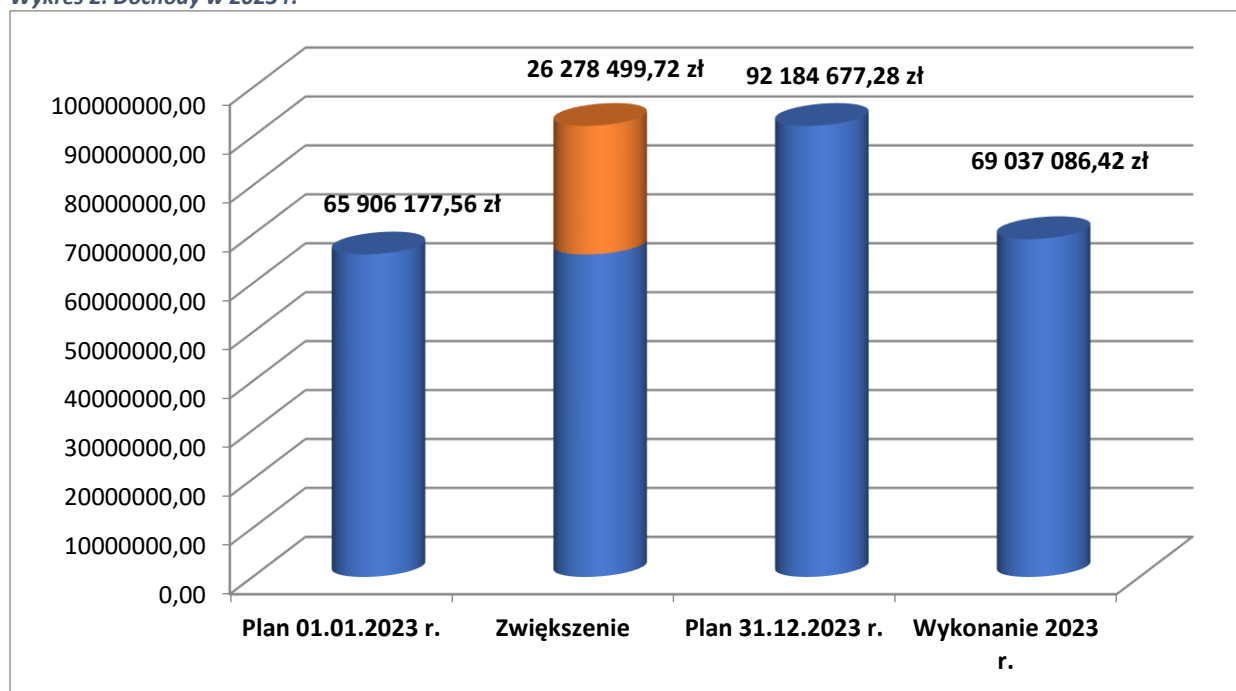
Tabela9. Realizacja wydatków

Wyszczególnienie	Plan według uchwały budżetowej 01.01.2023 r.	Plan po zmianach 31.12.2023 r.	Stru- ktura %	Wykonanie 31.12.2023 r.	% (5:3)
Wydatki ogółem	69 406 177,56	96 944 169,28	100,0	72 689 866,29	74,98
I. Wydatki bieżące, w tym:	59 355 677,56	76 408 584,45	78,82	66 842 354,97	87,48
1. Wynagrodzenia i pochodne	37 103 722,00	43 139 959,66	44,50	42 574 370,11	98,69
2. Pozostałe zadania bieżące	15 195 949,00	24 776 972,78	25,56	16 009 247,17	64,61
3. Dotacje z budżetu	2 193 798,00	2 564 609,07	2,64	2 485 259,63	96,91
4. Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1 882 805,00	2 265 600,70	2,34	2 156 774,61	95,20
5. Realizacja projektów z udziałem środków europejskich	979 403,56	2 229 942,24	2,30	2 205 841,17	98,92
6. Obsługa długu	1 000 000,00	1 431 500,00	1,48	1 410 862,28	98,56

II. Wydatki majątkowe, w tym:	11 050 500,00	20 535 584,83	21,18	5 847 511,32	28,47
Inwestycje i zakupy inwestycyjne, w tym: na programy z udziałem środków europejskich	11 050 500,00	20 535 584,83	21,18	5 847 511,32	28,47
	500,00	220 008,71	0,23	219 006,71	99,54

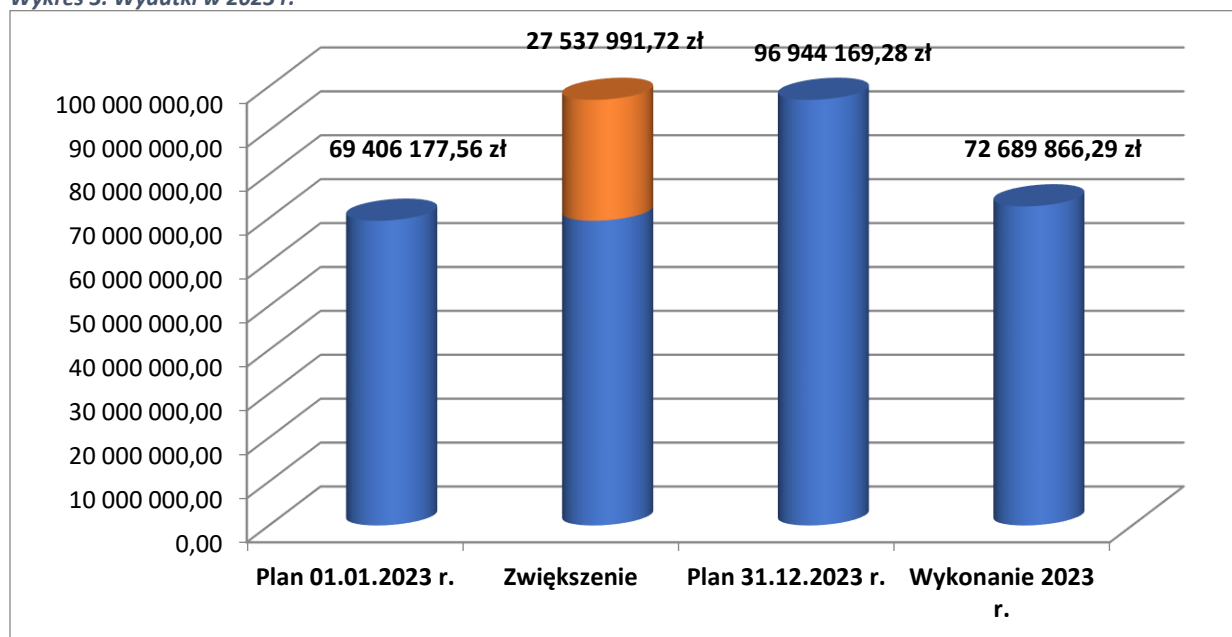
Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Wykres 2. Dochody w 2023 r.



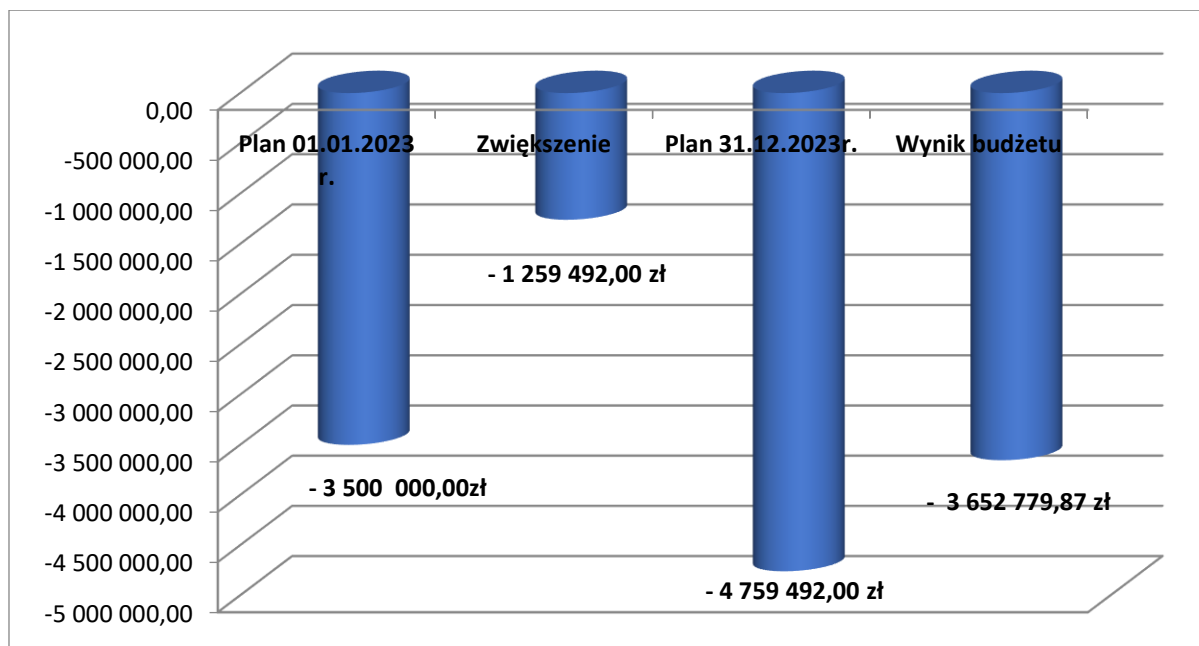
Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Wykres 3. Wydatki w 2023 r.



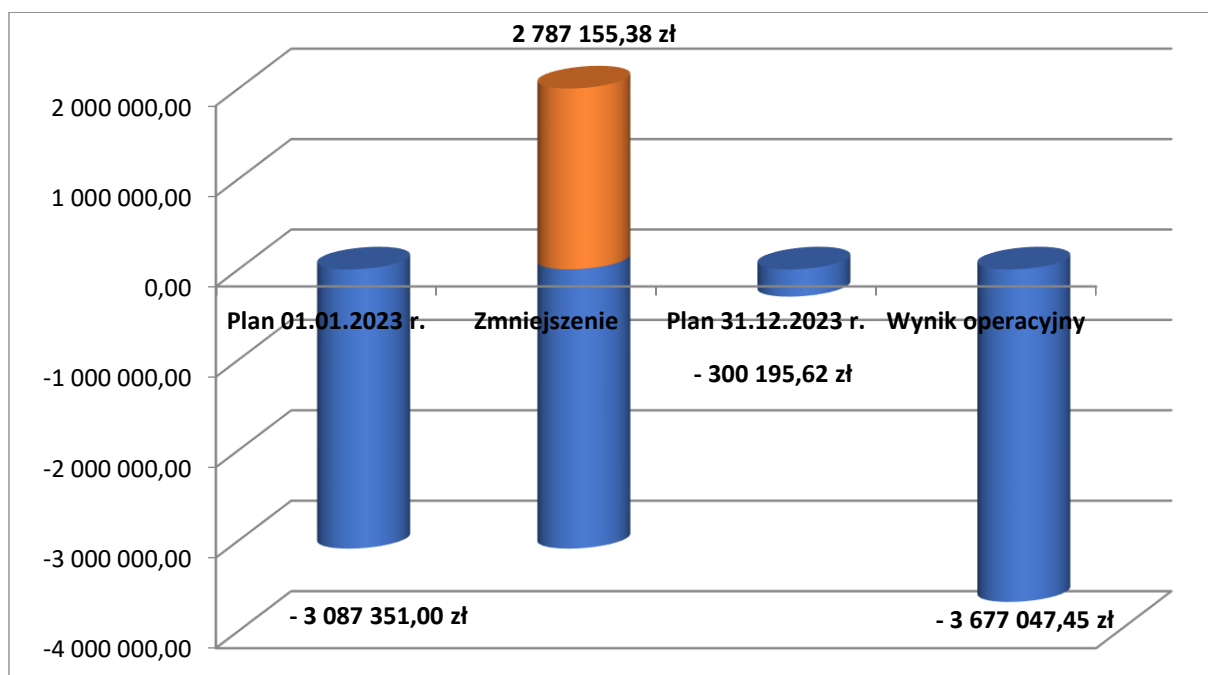
Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Wykres 4. Wyniki budżetu= DEFICYT



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

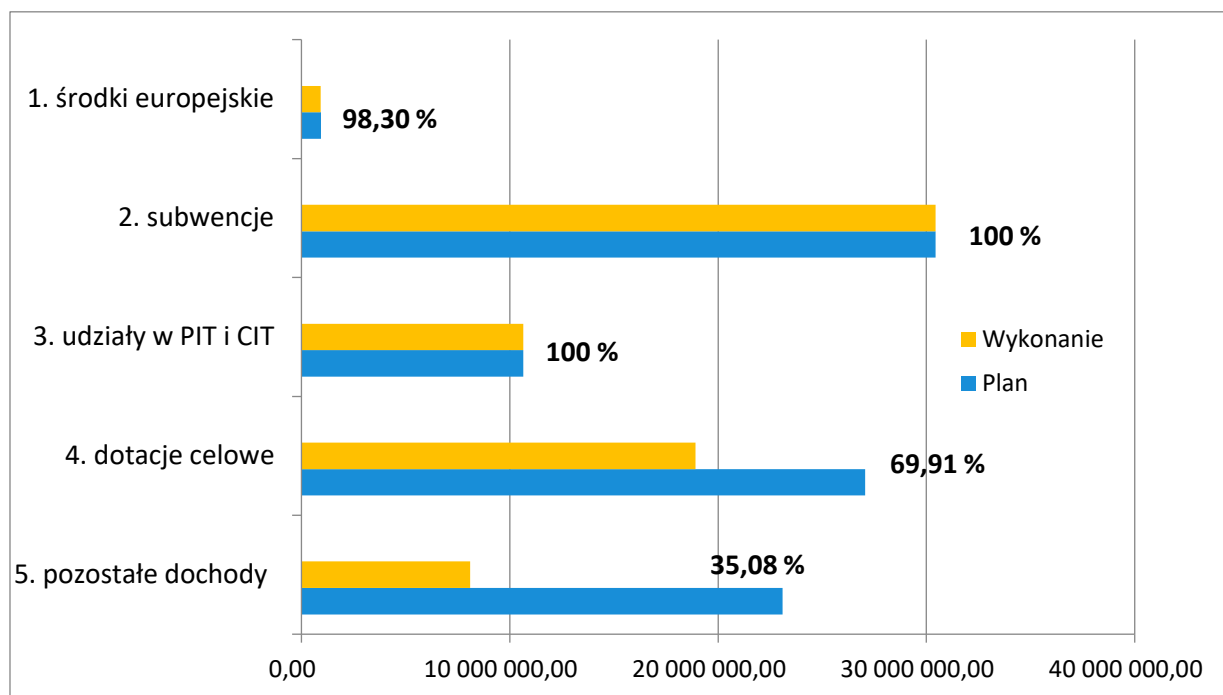
Wykres 5. Wynik operacyjny budżetu = Dochody bieżące – Wydatki bieżące = NADWYŻKA OPERACYJNA



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Wykres 6. Dochody 2023 r.

Plan: 92.184.677,28 zł; Wykonanie: 69.037.086,42 zł, tj. 74,89% realizacji planu

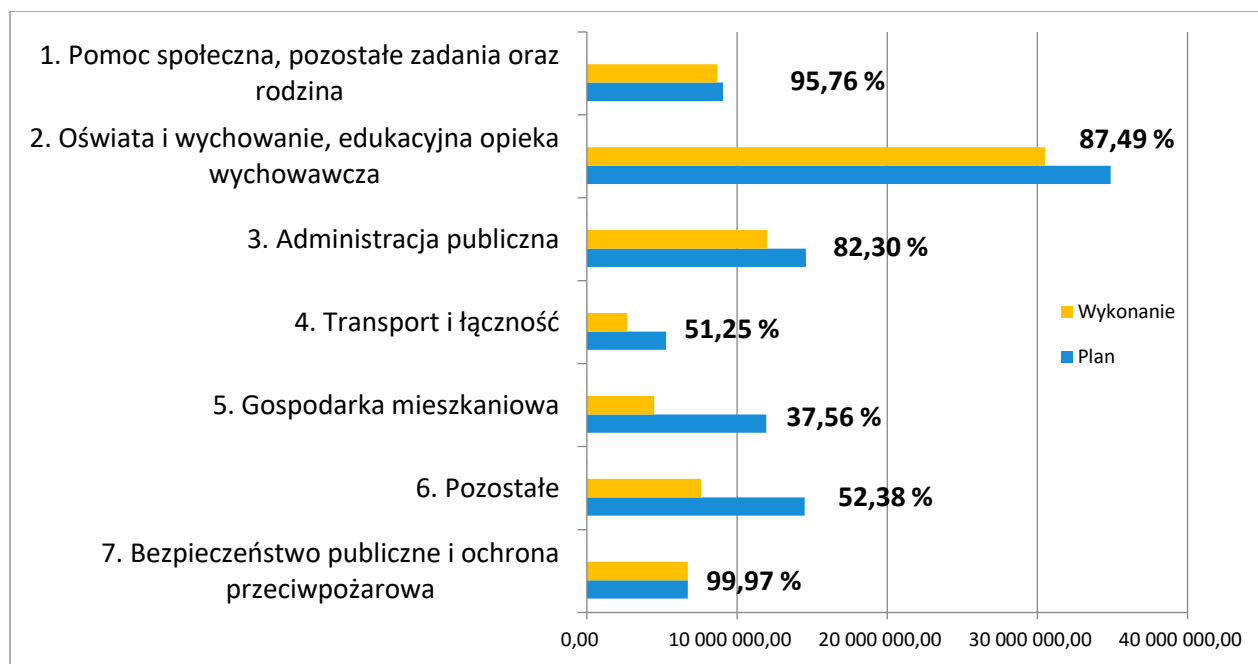


% wykonanie w stosunku do planu

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Wykres 7. Wydatki 2023 r.

Plan: 96 944 169,28 zł; Wykonanie: 72 689 866,29 zł, tj. 74,98% realizacji planu

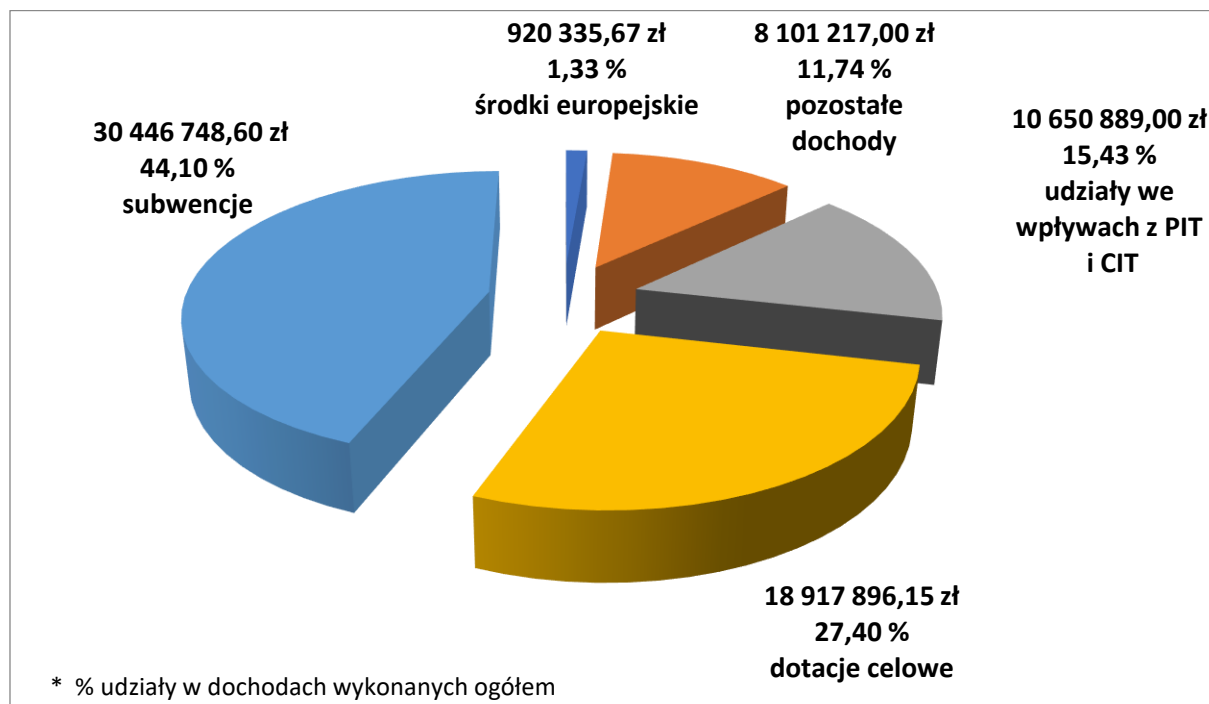


% wykonanie w stosunku do planu

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Wykres 8. DOCHODY 2023 r.

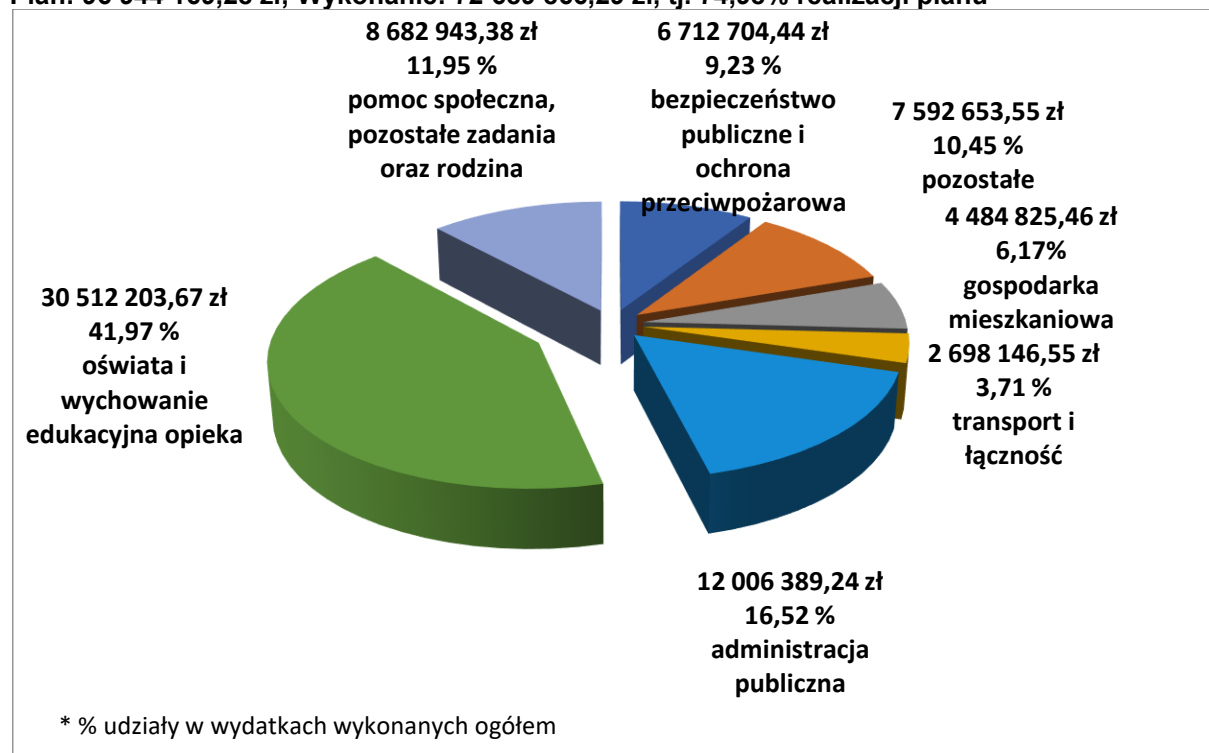
Plan: 92 184 677,28 zł; Wykonanie: 69 037 086,42 zł, tj. 74,89% realizacji planu



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

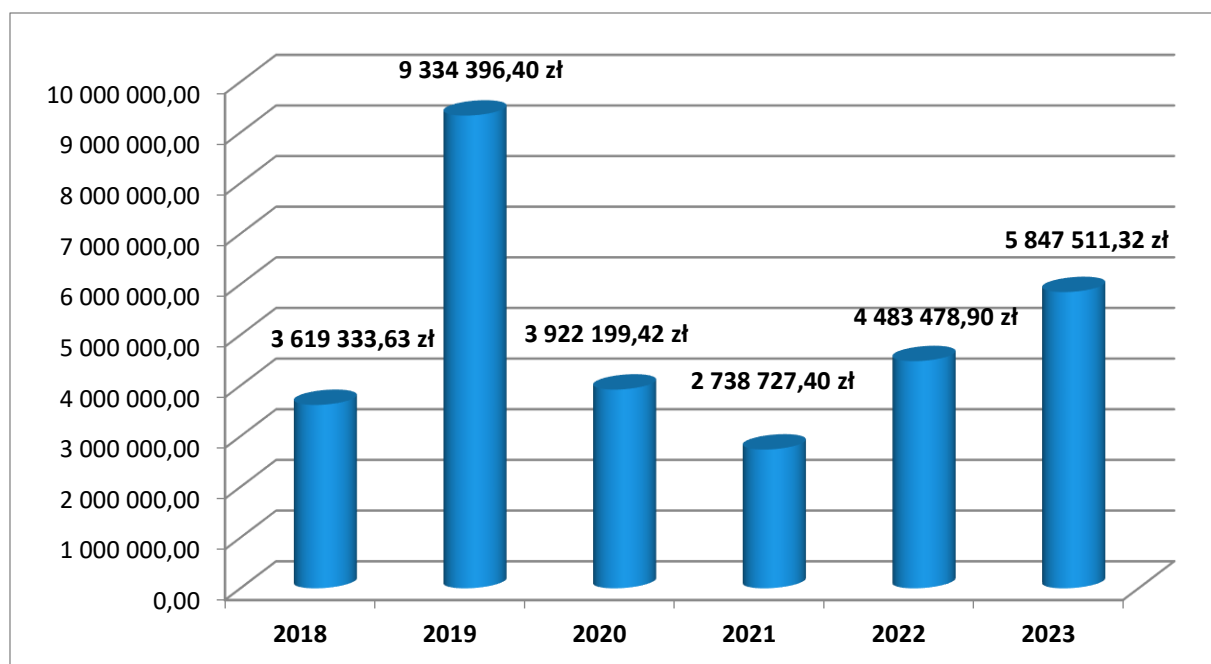
Wykres 9. WYDATKI 2023 r.

Plan: 96 944 169,28 zł; Wykonanie: 72 689 866,29 zł, tj. 74,98% realizacji planu



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Wykres 10. Wydatki majątkowe w latach 2018-2023



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Tabela 10. Wydatki majątkowe w 2023 r.

Lp.	Wyszczególnienie zadań	Kwota (w zł)
1.	Przebudowa drogi powiatowej nr 1248F Cybinka-Kłopot Finansowanie: Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg	780 743,56
2.	Budowa chodnika w m. Smogóry – współudział Urzędu Marszałkowskiego (249 482,13 zł) i Gminy Ośno Lubuskie (52 712,10 zł)	528 900,00
3.	Budowa chodnika w m. Rąpice – zadanie w całości sfinansowane przez Gminę Cybinka	99 937,81
4.	Remont drogi powiatowej nr 1252F w m. Świecko – środki własne	139 605,00
5.	Budowa chodnika w m. Lisów – współudział Gminy Słubice (189 750,00 zł)	379 500,01
6.	Wykonanie progu zwalniającego – droga powiatowa nr 1291F Ośno Lubuskie - środki własne	9 963,00
7.	Zakup dokumentacji technicznej na wykonanie ścieżki rowerowej wzdłuż drogi powiatowej nr 1252F Świecko- Urad – współudział Urzędu Marszałkowskiego (141 388,50 zł)	148 830,00
8.	Zakup samochodu ciężarowego MAN F 2000 dla ZDP – środki własne	34 440,00
9.	Zakup i montaż klimatyzacji w Wydziale Geodezji i Katastru – środki własne	101 167,50
10.	Projekt „Cyfrowy Powiat” – środki europejskie	58 854,73
11.	Dwie łodzie ratunkowe z wyposażeniem dla KP PSP - dotacja celowa z budżetu państwa	325 000,00
12.	Bezzałogowy statek powietrzny z wyposażeniem (DRON) dla KP PSP – dotacja celowa z budżetu państwa	70 000,00
13.	Projekt „Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim” – środki europejskie	160 151,98
14.	Zakup ambulansu medycznego z wyposażeniem dla NZOZ Szpital w Słubicach Sp. z o.o. – dotacja celowa z budżetu państwa (600 000,00 zł)	610 180,00
15.	Zakup i montaż klimatyzacji w serwerowni PUP – środki własne	11 999,99
16.	Zakup i montaż dźwigu towarowego w MOS Ośno Lubuskie – środki własne	62 939,10
17.	Adaptacja budynku na potrzeby internatu MOS w Ośnie Lubuskim (środki własne)	722 365,54
18.	Wydatki zrealizowane przez jednostki powiatowe a finansowane ze środków ochrony środowiska, w tym wykonanie, montaż drzwi i okien zewnętrznych w budynkach szkół, kotłowni i piwnicy, wymiana oświetlenia tradycyjnego na oświetlenie w technologii LED, ocieplenie i uszczelnienie poddasza budynku	507 083,14
19.	Budowa hali sportowej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach – środki własne	1 074 519,96
20.	Budowa boiska sportowego przy CKZiU – środki własne	7 800,00
21.	Zakup dokumentacji projektowej dot. modernizacji instalacji oświetlenia w Starostwie – środki własne	13 530,00
Razem:		5 847 511,32

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Tabela 11. Realizacja dochodów i wydatków finansowych z udziałem środków europejskich w 2023 r.

Wyszczególnienie	Plan 31.12.2023 r.	Wykonanie 31.12.2023 r.	%	Stopień zaawansowania projektu
Dochody ogółem, w tym:	936 269,64	920 335,67	98,30	x
Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich, z tego:	936 269,64	920 335,67	98,30	x
środków UE	909 979,03	894 202,93	98,27	
środków krajowych	26 290,61	26 132,74	99,40	
w tym: inwestycyjne, z tego:	0,00	0,00	0,00	x
środków UE	0,00	0,00	0,00	
środków krajowych	0,00	0,00	0,00	
Wydatki ogółem, w tym:	2 449 950,98	2 424 847,88	98,97	x
1. Wydatki majątkowe, w tym:	220 008,71	219 006,71	99,54	x
Wydatki na programy finansowane z pomocy zagranicznej, w tym:	220 008,71	219 006,71	99,54	x
ze środków UE	205 735,37	204 822,11	99,56	
ze środków krajowych	14 273,34	14 184,60	99,38	
z tego projekty:				
a) Cyfrowy Powiat	58 854,73	58 854,73	100,00	Projekt zakończony
ze środków UE	58 854,73	58 854,73	100,00	
ze środków krajowych	0,00	0,00	0,00	
b) Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim	161 153,98	160 151,98	99,38	Projekt zakończony
ze środków UE	146 880,64	145 967,38	99,38	
ze środków krajowych	14 273,34	14 184,60	99,38	
2. Wydatki bieżące, w tym	2 229 942,27	2 205 841,17	98,92	x
Wydatki na programy finansowane z pomocy zagranicznej, w tym:	2 229 942,27	2 205 841,17	98,92	x
ze środków UE	2 097 718,47	2 073 686,45	98,85	
ze środków krajowych	132 223,80	132 154,72	99,95	
z tego projekty:				
a) Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim	964 774,62	963 994,52	99,92	Projekt zakończony
ze środków UE	879 324,03	878 613,01	99,92	
ze środków krajowych	85 450,59	85 381,51	99,92	
b) Zielona Przystań Powiatu	881 868,02	858 547,02	97,35	Projekt zakończony
ze środków UE	875 094,81	851 773,81	97,33	
ze środków krajowych	6 773,21	6 773,21	100,00	
c) Aktywni w Powiecie Słubickim	301 641,16	301 641,16	100,00	Projekt zakończony
ze środków UE	261 641,16	261 641,16	100,00	
ze środków krajowych	40 000,00	40 000,00	100,00	
d) Cyfrowy Powiat	81 658,47	81 658,47	100,00	Projekt zakończony
ze środków UE	81 658,47	81 658,47	100,00	
ze środków krajowych	0,00	0,00	100,00	

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Tabela 12. Realizacja programów wieloletnich

Wyszczególnienie	Plan (limit) 31.12.2023 r.	Wykonanie 31.12.2023 r.	%	Stopień zaawansowania programu
Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim – Doskonalenie jakości kształcenia zawodowego	1 125 928,60	1 124 146,50	99,84	Realizacja programu zakończona
Zielona Przystań Powiatu	912 333,53	858 547,02	94,10	Realizacja programu zakończona
Aktywni w Powiecie Słubickim	301 641,16	301 641,16	100,00	Realizacja programu zakończona

Cyfrowy Powiat	140 832,00	140 513,20	99,77	Realizacja programu zakończona
Adaptacja budynku na potrzeby internatu Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	4 765 734,00	722 365,54	15,16	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Budowa boiska sportowego przy CKZiU	4 608 430,37	7 800,00	0,17	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Budowa hali sportowej – Nowa hala sportowa dla uczniów szkoły LO w Słubicach	1 750 000,00	1 074 519,96	61,40	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Przebudowa drogi Cybinka-Kłopot	3 267 702,00	780 743,56	23,89	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Remont nawierzchni bitumicznej w ciągu drogi powiatowej nr 1299F w m. Pławidło	10 000,00	0,00	0,00	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F Sienno-Ośno Lubuskie	30 000,00	0,00	0,00	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Przebudowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1249F w m. Cybinka	10 000,00	0,00	0,00	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Budowa chodnika w m. Lisów w ciągu drogi powiatowej nr 1302F	400 000,00	379 500,01	94,87	Kontynuacja i zakończenie programu w 2024 r.
Ogółem:	17 322 601,66	5 389 776,95	31,11	x

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2023 r.

Zobowiązania wg tytułów dłużnych na 31 grudnia 2023 roku wyniosły 21 170 146,01 zł i dotyczyły:

1. Bankowych kredytów i pożyczek długoterminowych w wysokości 16 988 428,00 zł.
2. Wymagalnego zobowiązania z tytułu zwrotu nieprzekazanych pobranych dochodów budżetowych uzyskanych z tytułu czynszów najmu/dzierżawy/władania oraz odsetek od nieterminowego regulowania tych czynszów na byłym TTOC w Świecku w latach 2013-2016 – w wysokości 4 181 718,01 zł (kwota główna) oraz odsetki na 31 grudnia 2023 r. w kwocie 3 471 964,43 zł.

Pozostałe informacje

W trakcie wykonywania budżetu w 2023 roku, niektóre sprawy zostały uregulowane lub ostatecznie zakończone, jednocześnie powstały nowe zdarzenia mające wpływ na finanse powiatu, i tak:

1. Najbardziej istotną sprawą pozostaje niezakończona w 2023 roku sprawa rozliczeń ze Skarbem Państwa. W projekcie budżetu na rok 2023 nie zaplanowano dochodów i wydatków dotyczących zarówno zobowiązań jak i należności po byłym Terminalu. Założono, że do końca 2022 roku zapadnie wyrok Sądu Apelacyjnego w Szczecinie, gdzie kwota uzyskana dla Powiatu od Skarbu Państwa pozwoli na spłatę zobowiązań wobec Skarbu Państwa i tym samym zostanie zakończony długotrwały proces rozliczeń obu stron. Jednak do tego nie doszło zarówno w roku 2022 jak i w roku 2023:
 - Powiatowi Słubickiemu pozostało do spłaty zobowiązanie wymagalne z tytułu zwrotu nieprzekazanych pobranych dochodów budżetowych uzyskanych z tytułu czynszów najmu/dzierżawy/władania oraz odsetek od nieterminowego regulowania tych czynszów na byłym TTOC w Świecku w latach 2013-2016.

Kwota tego zobowiązania wyliczona na koniec 2023 roku wynosiła ponad 7,3 mln złotych.

Wobec Powiatu Słubickiego, Urząd Skarbowy w Słubicach wznowił z dniem 13 kwietnia 2023 roku postępowanie egzekucyjne na podstawie tytułu wykonawczego nr GN-I.3151.2.2017.ABRO z 11 września 2017 roku dotyczącego ww.z obowiązań. W 2023 roku, w wyniku postępowania egzekucyjnego, wydatki z tytułu rozliczeń ze Skarbem Państwa wyniosły łącznie 834.070,75 zł.

- W 2023 roku Powiat oczekiwał na rozpatrzenie przez Sąd Apelacyjny w Szczecinie sprawy Powiat Słubicki c/a Skarb Państwa – Wojewoda Lubuski: Sygn. akt: I C 305/18, gdzie w dniu 29 listopada 2021 roku w Sądzie Okręgowym w Gorzowie Wlkp. I Wydział Cywilny zapadł wyrok zasądający od pozwanego Skarbu Państwa - Wojewody Lubuskiego na rzecz powoda Powiatu Słubickiego kwotę 4.929.583,20 zł z ustawowymi odsetkami za opóźnienie liczonymi jak dla zaległości podatkowych od dnia 25 listopada 2016 roku do dnia zapłaty + koszty procesowe 55.673,67 zł.

Nie doszło do ostatecznego rozstrzygnięcia, w związku z czym łączna należność dla Powiatu Słubickiego wyniosła na koniec 2023 roku blisko 8,5 mln złotych.

2.W budżecie na 2023 rok zapewniono:

- 150.000,00 zł rezerwy celowej na realizację zobowiązania wynikającego z nieprawomocnej decyzji Wojewody Lubuskiego z 4 września 2012 roku utrzymanej w mocy decyzją Ministra Rozwoju i Finansów z 31 marca 2017 roku w sprawie zwrotu części dotacji celowej w kwocie 58.988,81 zł (+ odsetki) wykorzystanej niezgodnie z przeznaczeniem.

Po wieloletnich procesach sądowych, wyrokach i ostatecznie oddaleniu skargi kasacyjnej Ministra Finansów przez Naczelny Sąd Administracyjny, Minister Finansów wydał 15 września 2023 roku decyzję, w której uchylił decyzję Wojewody Lubuskiego w całości i w całości umorzył postępowanie administracyjne wszczęte w sprawie. Rezerwa pozostała niewykorzystana.

- 2.141.793,83 zł tytułem zapłaty należności i kosztów zasądzonych od Powiatu Słubickiego na rzecz Powodów przez Sąd Okręgowy w Gorzowie Wlkp. wyrokiem z 8 grudnia 2021 r. sygn. akt I C 884/18. Sprawa dotyczyła roszczeń z tytułu szkód wyrządzonych przez byłą SPZOZ w Słubicach, niewykazanych w wykazie zobowiązań po jego zlikwidowaniu i przekształceniu w spółkę prawa handlowego w 2011 r.

Ostatecznie Strony postanowiły dojść do ugody przed Sądem, co nastąpiło w grudniu 2022 r. W wyniku ugody sądowej powiat wypłacił w grudniu 2022 r. część odszkodowania, kosztów i odsetek w łącznej kwocie 763.262,73 zł. Kwota zobowiązania do spłaty w 2023 roku wyniosła 2.141.793,83 zł i została całkowicie spłacona.

- w 2023 roku zakończone zostało postępowanie w sprawie zwrotu nienależnie uzyskanej przez Powiat Słubicki części oświatowej subwencji ogólnej za rok 2020 w kwocie 1.207.680,00 zł oraz za rok 2021 w kwocie 1.098.690,00 zł (łącznie 2.306.370,00 zł). Powiat Słubicki spełniał warunki określone w art. 38 ust. 4 pkt 3 ustawy o dochodach jednostek samorządu terytorialnego, który stanowi, iż w przypadku, gdy kwota podlegająca zwrotowi do budżetu państwa,

wynikająca z wydanych w danym roku ostatecznych decyzji przekracza 12% dochodów podatkowych jednostki samorządu terytorialnego – zwrot nienależnej kwoty części oświatowej subwencji ogólnej może nastąpić w 5 równych ratach rocznych – w terminie do 30 czerwca każdego roku, przy czym pierwsza rata podlega zwrotowi w roku następującym po roku, w którym decyzja o zwrocie stała się ostateczna.

Powiat zwrócił się do Ministra Finansów o zastosowanie określonych w ww. przepisach przesłanek dopuszczalności zwrotu nienależnej kwoty części oświatowej subwencji ogólnej w równych rocznych ratach płatnych do 30 czerwca każdego roku. Rata roczna od 2024 roku wyniosłaby 461.274,00 zł, a zakończenie spłaty nastąpiłoby do 30 czerwca 2028 roku.

W dniu 31 maja 2023 roku wpłynęło pismo z Ministerstwa Finansów znak sprawy: ST4.4761.3.2023.1.FOJK potwierdzające spełnienie przez powiat warunków określonych w art. 38 ust. 4 pkt 3 ustawy z dnia 13 listopada 2003 r. o dochodach jednostek samorządu terytorialnego (j.t. - Dz. U. z 2024 r. poz. 356) i ustalenie terminów oraz wielkości rat - spłaty rozpoczną się w 2024 roku i zakończą do 30 czerwca 2028 roku.

Rata roczna w kwocie 461.274,00 zł została ujęta w wydatkach 2024 roku i będzie w tej wysokości obciążeniem dla kolejnych budżetów do dnia 30 czerwca 2028 roku.

Następujące sprawy są w toku załatwiania:

- 1) sprawa z 2021 roku z zakresu szkód wyrządzonych przez byłą SP ZOZ w Słubicach. Kwota roszczenia wynosi 300.000,00 zł (+odsetki). Powiat wypłaca, postanowieniem Sądu, od października 2020 roku kwotę 3.300,00 zł miesięcznie tytułem zabezpieczenia na czas trwania procesu. W sprawie bierze udział ubezpieczyciel PZU. Z informacji radcy obsługującego sprawę wynika, iż trwają badania biegłych, a sprawa jest w fazie I Instancji. Nieznany jest termin ostatecznego zakończenia procesu.
- 2) na podstawie umowy Nr 53/22 z dnia 8 listopada 2022 roku, wykonawca wyłoniony w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego, tj. Konsorcjum firm: LIDER KONSORCJUM – IPSUM INVEST Mateusz Łukaszewicz z siedzibą w Bezzreczu oraz PARTNER KONSORCJUM – COSTES Sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie, zobowiązany był zrealizować na rzecz Powiatu Słubickiego zadanie pn. „Budowa boiska sportowego przy Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach”. W umowie zamawiający zastrzegł sobie prawo do odstąpienia od umowy, w przypadku wystąpienia okoliczności będących podstawą takiego odstąpienia. W dniu 14 lipca 2023 roku powiat odstąpił od ww. umowy w całości, z winy wykonawcy. Pismem z 19 lipca 2023 roku zamawiający powiadomił wykonawcę o naliczeniu mu kary umownej w wysokości 914.552,07 zł i jednocześnie przekazał notę obciążeniową, zgodnie z którą zapłaty naliczonej kary umownej wykonawca zobowiązany był dokonać w terminie 5 dni od daty otrzymania noty – pod rygorem potrącenia kary z zabezpieczenia należytego wykonania przedmiotu umowy. Wykonawca wniósł zabezpieczenie należytego wykonania umowy w formie gwarancji ubezpieczeniowej, zgodnie z którą suma gwarancyjna z tytułu niewykonania lub nienależytego wykonania umowy przez wykonawcę wynosiła do kwoty 228.638,02 zł.

Do dnia sporządzenia niniejszego raportu wykonawca nie dokonał zapłaty kary. W tej sytuacji powiat wystąpił do gwaranta o wypłatę sumy gwarancyjnej i wyznaczył radcę prawnego do prowadzenia tej sprawy, w szczególności do sporządzenia pozwu.

W dniu 6 marca 2024 roku na rachunek powiatu wpłynęła kwota od gwaranta w pełnej wysokości tj. 228.638,02 zł. Pozostała część niespłaconej kary umownej jest przedmiotem pozwu przygotowywanego przez obsługę prawną Starostwa.

- 3) na podstawie umowy Nr 19/21 z 2 lipca 2021 r. zmienionej aneksem nr 1 z 25 sierpnia 2022 r. i nr 2 z 14 listopada 2022 r., wykonawca wyłoniony w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego, tj. firma IMAKS 2 Sp. z o.o. w Słubicach, zobowiązany był zrealizować na rzecz Powiatu Słubickiego zadanie pn. „Wykonanie robót budowlanych dotyczących budowy hali sportowej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach”. W umowie zamawiający zastrzegł sobie prawo do odstąpienia od umowy, w przypadku wystąpienia okoliczności będących podstawą takiego odstąpienia.

Ze względu na niewywiązywanie się wykonawcy z obowiązku zapłaty wynagrodzenia podwykonawcom i zwłokę w wykonywaniu robót Powiat odstąpił od umowy z dniem 7 marca 2023 roku. Zostały naliczone kary umowne w wysokości 849.453,98 zł. Kara nie została przez wykonawcę uregulowana. Pozew w przygotowaniu przez obsługę prawną Starostwa.

Po odstąpieniu od umowy dokonano rozliczeń z podwykonawcami kierując się wyliczonym limitem odpowiedzialności inwestora wobec podwykonawców do granicy określonej w art. 647¹ § 3 KC, zgodnie z którym inwestor odpowiada solidarnie z generalnym wykonawcą za zapłatę wynagrodzenia należnego podwykonawcy z tytułu wykonywanych przez niego robót budowlanych do wysokości wynagrodzenia należnego generalnemu wykonawcy od inwestora za ten sam zakres robót.

Niektórzy z podwykonawców w ramach zadania pn. „Wykonanie robót budowlanych dotyczących budowy hali sportowej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach” zapowiadali wystąpienia na drogę sądową przeciwko Powiatowi: MS-TECH Sławomir Urban z siedzibą w Kłodawie oraz NORDGIPS Sp. z o.o. z siedzibą w m. Brzozówka. Z informacji przekazanych przez radcę obsługującego sprawę wynika, iż:

- a) NORDGIPS Sp. z o.o. z siedzibą w m. Brzozówka – sprawa zawisła przed Sądem Okręgowym w Toruniu – Sygn. Akt: VI GC 263/23 - kwota 166.898,09 zł – w sprawie jest pozwana IMAKS2 Spółka z o.o. oraz Powiat Słubicki. Sprawa została skierowana do mediacji;
- b) MS-TECH Sławomir Urban z siedzibą w Kłodawie – zawisły dwa postępowania o sygn. akt: V GC 621/23 - kwota 52.275,00 zł (i to postępowanie w ogóle nie ruszyło) oraz V GC 622/23 – kwota 49.200,00 zł – w zakresie tego postępowania był już termin posiedzenia, na którym doszło do przesłuchania świadków. Następny termin został wyznaczony na dzień 4 czerwca 2024 r. o godz. 10.00.

4. Inwestycje powiatu

1. Budowa hali sportowej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach (etap IV i V)

Finansowanie - środki własne powiatu w wysokości: 1 349 389,62 zł.

W 2023 r. kontynuowano realizację inwestycji związanej z **budową hali sportowej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach**, tj. wykonanie IV i V etapu robót obejmujących następujące zakresy robót:

ETAP IV:

- 1) wykonanie pozostałych do ukończenia robót instalacyjnych w zakresie instalacji sanitarnej i elektrycznej zewnętrznej i wewnętrznej wraz z przyłączami do budynku;
- 2) wykonanie pozostałych do ukończenia robót wykończeniowych (prace elewacyjne oraz wewnętrzne roboty budowlane pozwalające dostosować budynek do funkcji hali

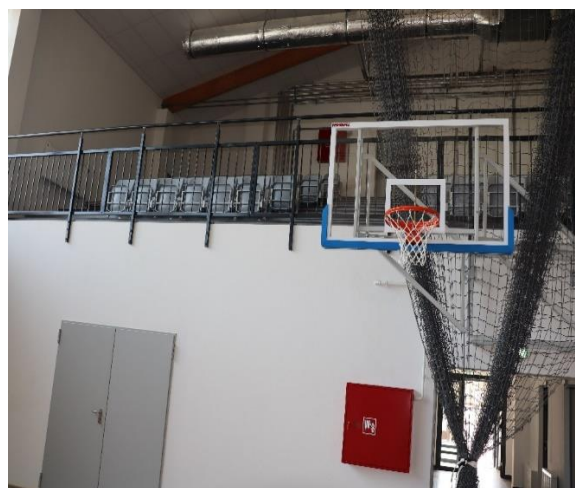
sportowej);

- 3) wykonanie robót w zakresie zagospodarowania terenu (nawierzchnie utwardzone: parking, chodniki, ogrodzenie).

ETAP V:

- 1) wykonanie posadzki sportowej,
- 2) montaż wyposażenia sportowego.

Zakończenie obu etapów inwestycji przewidziano na miesiąc kwiecień 2024r.



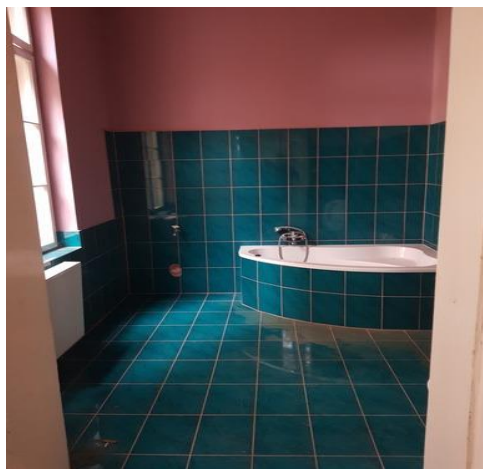
Fot. Hala sportowa przy ZSL w Słubicach

2. Adaptacja budynku na potrzeby internatu Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim (MOS)

Wartość inwestycji: 4,72 mln zł

w tym dofinansowanie 4,02 mln zł w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych.

Celem projektu jest zwiększenie liczby uczniów poprzez kompleksowy remont skrzydła budynku i adaptację pomieszczeń na pokoje internatowe z łazienkami, z dostosowaniem do potrzeb osób niepełnosprawnych (3 piętra dla 30 uczniów, ok. 350 m²). Inwestycja obejmuje, m.in. remont dachu, wymianę stolarki, remont pomieszczeń, wyposażenie łazienek i umeblowanie pokoi dla podopiecznych MOS. Zakończenie inwestycji przewidziano na miesiąc grudzień 2024 r.



Fot. Skrzydło MOS w Ośnie Lubuskim – przed remontem



Fot. Skrzydło MOS w Ośnie Lubuskim – w trakcie remontu

3. Przebudowa drogi powiatowej nr 1248F Cybinka – Kłopot od km 9+400 do km 11+640

Wartość inwestycji: 5 187 172,84 zł,

w tym dofinansowanie 2 926 486,00 zł w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg oraz dotacji celowej z Gminy Cybinka w wysokości 1 116 721,78 zł.

W 2023 r. rozpoczęła się przebudowa drogi powiatowej nr 1248F Cybinka – Kłopot w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. Do Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego został złożony wniosek na ww. inwestycję. Wniosek uzyskał pozytywną ocenę i znalazł się na liście zadań rekomendowanych do dofinansowania w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. Droga wskazana w zadaniu ma liczne spękania siatkowe, duże odkształcenia, koleiny oraz ubytki w krawężniach jezdni. Prace inwestycyjne obejmują wykonanie poszerzenia nawierzchni bitumicznej do 6,0 m, wykonanie jednej wyspy dzielącej na jezdni wraz z odgięciem toru jazdy na wjeździe do miejscowości, wykonanie remontu skrzyżowania z publiczną drogą gminną nr 001066F i wykonanie chodnika o długości 80,0 mb. Przebudowa drogi na ww. odcinkach stworzy ciągłość poprzez połączenie ich z przebudowanym w 2018 roku odcinkiem tej drogi w km od 7+980 do km 9+400.

Zakończenie inwestycji przewidziano na miesiąc czerwiec 2024 r.



Fot. Remontowany odcinek drogi Cybinka – Kłopot - przed i po remoncie

4. Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1257F od skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 137– do granicy Powiatu Słubickiego z powiatem sulęcińskim w m. Smogóry

Wartość inwestycji: 528 900,00 zł,

w tym dofinansowanie 249 482,13 zł w ramach dotacji z Lubuskiego Funduszu Samorządowego 2023 oraz dotacji celowej z Gminy Ośno Lubuskie w wysokości 52 712,10zł. Realizacja od 03.04.2023 r. do 20.07.2023 r.

Zadanie polegało na budowie chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1257F od skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 137– do granicy Powiatu Słubickiego z Powiatem Sulęcińskim w m. Smogóry. Miejscowość położona jest przy drodze lokalnej. Inwestycja obejmowała roboty pomiarowe na długości 1,015 km, roboty ziemne 1496,25 m³, roboty rozbiórkowe 2 m², ustawiono krawężniki 1010 m i obrzeża 1005 m, wykonano warstwę odsączającą 2030 m² i podbudowę 2030 m², skropienie emulsją asfaltową podbudowy 2030 m² i ułożono nawierzchnię mineralno-bitumiczną 2030 m², wykonano odwodnienie 6 m oraz przestawiono hydrant 2.



Fot. Wybudowany chodnik w m. Smogóry, fot. W. Obremski

5. Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1301F w miejscowości Lisów

Wartość inwestycji: 379 500,01 zł,

w tym dofinansowanie 189 750,00 zł w ramach dotacji celowej z Gminy Słubice.

W ramach przeprowadzonej inwestycji wykonany został chodnik w ciągu drogi powiatowej nr 1301F w m. Lisów z kostki betonowej o długości 583 m, o łącznej powierzchni 874,5 m².



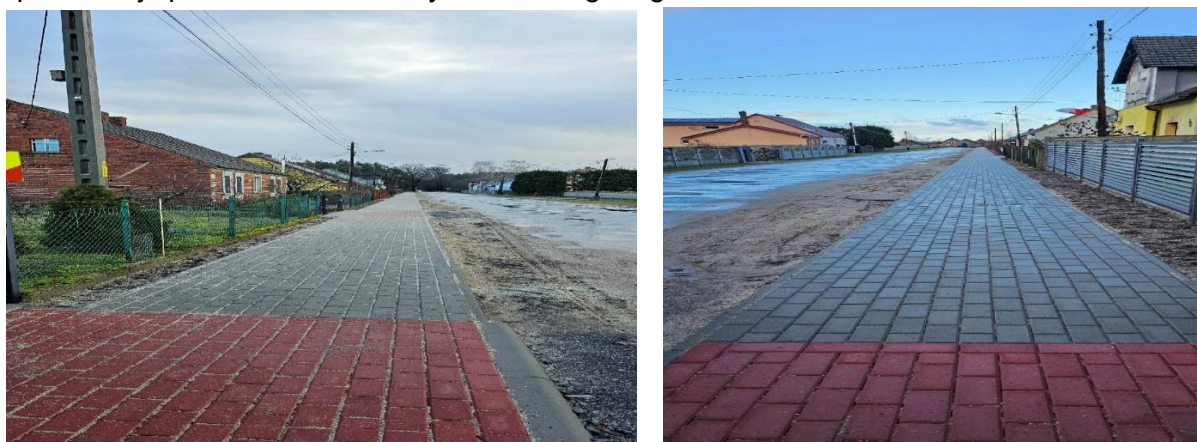
Fot. Wybudowany chodnik w m. Lisów, fot. W. Obremski

6. Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1159F w miejscowości Kłopot – Krzesin

Wartość inwestycji: 99 937,81 zł,

w tym dofinansowanie 99 937,81 zł w ramach dotacji celowej z Gminy Cybinka.

Inwestycja objęła budowę chodnika w miejscowości Rapice długości 177,00 m i szerokości 1,20 m, wykonując nawierzchnię z kostki brukowej betonowej grubości 6 cm na podsypce piaskowej oraz podbudowy z gruntu stabilizowanego cementem o gr. 10 cm oraz zjazdów zwykłych o nawierzchni z kostki brukowej betonowej o grubości 8 cm na podsypce cementowo-piaskowej i podbudowie z kruszywa łamanego o grubości 15 cm.



Fot. Chodnik w ciągu drogi powiatowej nr 1159F w miejscowości Kłopot – Krzesin, fot. W. Obremski

7. Remont drogi powiatowej nr 1252F w m. Świecko

Wartość inwestycji: 139 605,00 zł, sfinansowano ze środków własnych powiatu.
W ramach przeprowadzonej inwestycji został przeprowadzony remont nawierzchni bitumicznej w ciągu drogi powiatowej nr 1252F w m. Świecko o długości 150 m, o łącznej powierzchni 375m².



Fot. Droga powiatowa nr 1252F w miejscowości Świecko

8. Wykonanie progu zwalniającego – droga powiatowa nr 1291F Ośno Lubuskie

Wartość robót: **9 963,00 zł**, sfinansowano ze środków własnych powiatu.
Wykonanie progu zwalniającego w ciągu drogi powiatowej nr 1291F w m. Ośno Lubuskie, ul. Gronowska.



Fot. Droga powiatowa nr 1291F



5. Starostwo Powiatowe w Słubicach

Ogółem na dzień 31 grudnia 2023 r. w Starostwie Powiatowym w Słubicach liczba obsadzonych etatów wynosiła 80,5.

Wewnętrzna struktura komórek organizacyjnych oraz liczba etatów w Starostwie Powiatowym w Słubicach jest określona w zarządzeniu Nr 49/23 Starosty Słubickiego z dnia 1 grudnia 2023r.

Tabela 13. Zatrudnianie wg komórek organizacyjnych na dzień 31 grudnia 2023 r.

Lp.	Komórka organizacyjna	Liczba obsadzonych etatów na dzień 31.12.2023 r.
1.	Kierownictwo Starostwa	4
2.	Wydział Budżetu i Finansów	5
3.	Wydział Organizacyjny <i>w tym pracownicy obsługi</i>	10,5 4
4.	Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej	8
5.	Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa	4
6.	Wydział Geodezji i Katastru	7
7.	Wydział Gospodarki Nieruchomościami	4
8.	Wydział Komunikacji i Dróg	11
9.	Wydział Oświaty i Spraw Społecznych	5
10.	Biuro Projektów i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych	1,5
	Biuro Prawne	0,5
	Biuro Zarządzania Kryzysowego	2
12.	Biuro Administrowania Terminalem w Świecku <i>w tym pracownicy obsługi</i>	17 14
13.	Samodzielne stanowiska	0,5
Razem		80,5

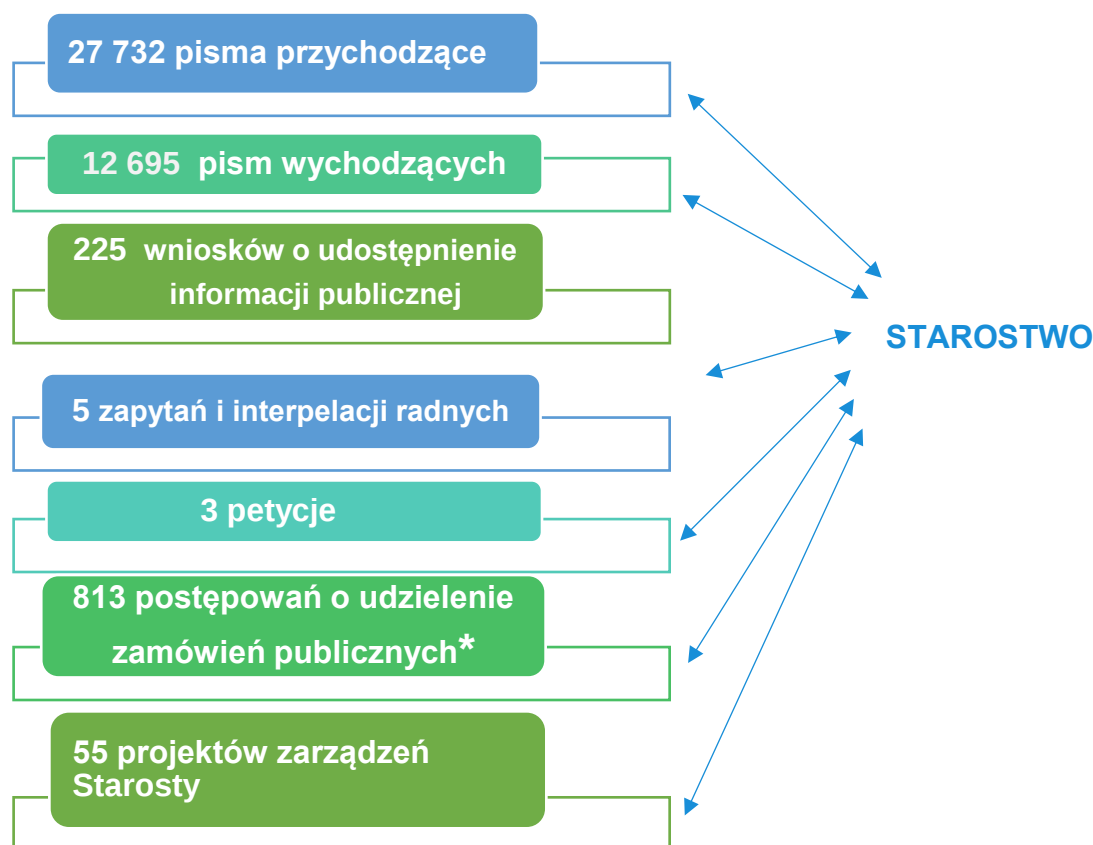
Źródło: Wydział Organizacyjny

Starostwo Powiatowe w Słubicach w roku 2023 działało na podstawie Regulaminu Organizacyjnego uchwalonego przez Zarząd Powiatu Słubickiego uchwałą Nr 539/22 z dnia 24 marca 2022 r.

Starostwo jest jednostką budżetową powiatu, przy pomocy której Zarząd wykonuje zadania powiatu. Kierownikiem starostwa i zwierzchnikiem służbowym pracowników jest Starosta.

Starostwo jest pracodawcą dla zatrudnionych w nim pracowników w rozumieniu przepisów Kodeksu pracy. Organizację i porządek w procesie pracy oraz związane z tym prawa i obowiązki Starosty i pracowników Starostwa określa Regulamin Pracy Starostwa Powiatowego w Słubicach ustalony zarządzeniem Nr 31/19 Starosty Słubickiego z dnia 19 kwietnia 2019 r.

Wybrane dane dotyczące Starostwa Powiatowego:



* w tym:

- 9 postępowań w trybie podstawowym bez negocjacji – wg procedury określonej w ustawie - Prawo zamówień publicznych,
- 804 postępowań przeprowadzonych na podstawie procedur wewnętrznych (o wartości nieprzekraczającej w skali roku kwoty 130 tys. zł), do których nie miały zastosowania przepisy ustawy - Prawo zamówień publicznych).

Komórki organizacyjne Starostwa	DECYZJE ADMINISTRACYJNE		
	Ogółem wydano	Liczba wniesionych odwołań	Liczba decyzji uchylonych
Wydział Komunikacji i Dróg	13 049	31	2
Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej	456	19	8
Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa	225	3	1
Wydział Gospodarki Nieruchomościami	84	18	5
Wydział Oświaty i Spraw Społecznych	31	0	0
Wydział Geodezji i Katastru	3	0	0
RAZEM	13 848	71	16

KONTROLE ZEWNĘTRZNE	
Okres	Liczba kontroli
I półrocze	1
II półrocze	3

W 2023 r. przeprowadzono następujące kontrole zewnętrzne:

1. Lubuski Urząd Wojewódzki – Wydział Nadzoru i Kontroli w terminie 15.03 – 26.05.2023 r.:

Przedmiotem kontroli była prawidłowość i rzetelność wykonywanych zadań z zakresu administracji rządowej realizowanych na podstawie ustawy o odpadach oraz realizacja zadań z zakresu udzielania nieodpłatnej pomocy prawnej.

Kontrola dot. oceny prawidłowości prowadzonych przez Starostę Słubickiego:

- postępowań administracyjnych w przedmiocie udzielania, odmowy udzielania, zmiany, cofnięcia i stwierdzenia wygaśnięcia zezwoleń na prowadzenie działalności w zakresie zbierania odpadów, przetwarzania odpadów oraz zbierania i przetwarzania odpadów na podstawie przepisów ustawy o odpadach,
- weryfikacja zobowiązań umownych podjętych przez adwokatów, radców prawnych oraz organizacje pozarządowe wobec powiatu – kontrola obejmowała etap przygotowań w celu wyłonienia wykonawców, bieżącą pracę oraz sprawowany nadzór.

Ocena kontrolowanej działalności wykonywania zadań zleconych z zakresu administracji rządowej w ww. zakresie - pozytywna.

2. Lubuski Wojewódzki Inspektor Nadzoru Geodezyjnego i Kartograficznego w Gorzowie Wlkp. w terminie 13.06. do 20.06 2023 r.

Zadaniem kontroli było sprawdzenie działalności organu administracji geodezyjnej i kartograficznej w zakresie rzetelności, legalności i celowości dotyczącej stosowania i przestrzegania przepisów ustawy Prawo geodezyjne i kartograficzne i innych ustaw regulujących zagadnienia z zakresu geodezji i kartografii oraz przestrzegania przepisów wykonawczych i standardów technicznych w dziedzinie:

- jakość danych ewidencji gruntów i budynków,
- proces cyfryzacji zbiorów państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego,
- stan wdrożenia układu wysokościowego PL-EVRF2007-NH,
- kontrola podejmowanych działań w zakresie gleboznawczej klasyfikacji gruntów.

Wydano zalecenia pokontrolne – wystąpienie pokontrolne z dnia 26.09.2023 r., znak: GK.431.4.2023.AByl.

3. Archiwum Państwowe w Gorzowie Wlkp. w terminie 21.06.2023 r.:

Przedmiotem kontroli było przestrzeganie przepisów kancelaryjno archiwalnych wchodzących do państwowego zasobu archiwalnego i dokumentacji niearchiwalnej, powstała i zgromadzona w Starostwie Powiatowym w Słubicach – jej gromadzenie, ewidencjonowanie, przechowywanie, opracowanie, udostępnianie, zabezpieczanie oraz brakowanie dokumentacji niearchiwalnej.

Wydano zalecenia pokontrolne – wystąpienie pokontrolne z dnia 2023-09-05, znak: OKN.421.16.2023.

4. Kontrola Komendy Powiatowej Straży Pożarnej: kontrola przestrzegania przepisów przeciwpożarowych na terenie budynku Starostwa Powiatowego w Słubicach – w terminie 5.12.2023 r.

Wydano zalecenia pokontrolne - protokół znak: PR.52800.11.2.2023.KW z dnia 25.01.2024 r.

6. Działalność komórek organizacyjnych Starostwa

Zadania poszczególnych komórek organizacyjnych Starostwa Powiatowego można podzielić na:

- zadania dotyczące strony organizacyjno - funkcjonalnej urzędu,
- zadania dotyczące obsługi mieszkańców.

W niniejszym raporcie została przedstawiona działalność szczególnie tych komórek organizacyjnych, które mają stosunkowo największy kontakt z mieszkańcami powiatu i ich działania są najbardziej istotne z punktu widzenia mieszkańca.

6.1 Wydział Gospodarki Nieruchomościami

Zadaniem Wydziału Gospodarki Nieruchomościami jest gospodarowanie nieruchomościami Powiatu Słubickiego i nieruchomościami Skarbu Państwa w zasobie Starosty Słubickiego z wyłączeniem Terminala Świecko.

Opis zasobu

Przedmiotem działań Wydziału Gospodarki Nieruchomościami są zasoby wymienione w tabeli 14.

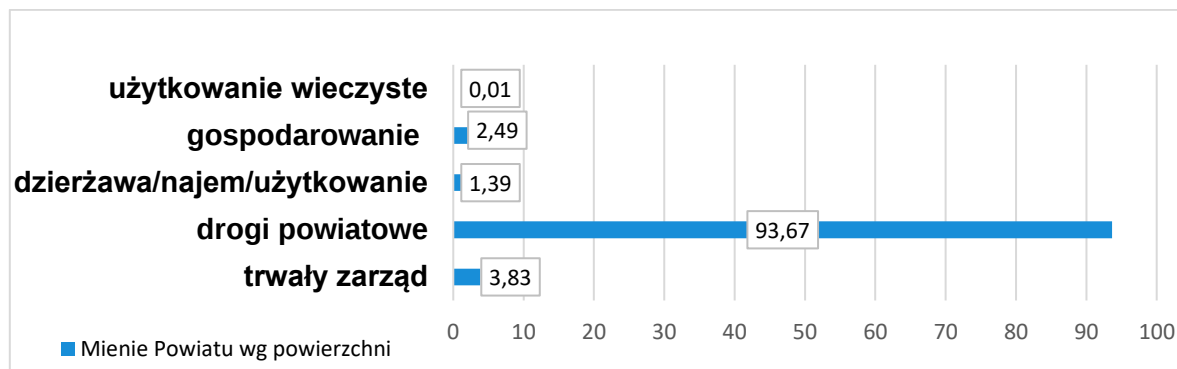
Tabela 14. Zasoby powiatu

Lp.	Zasób	Rodzaj władania	Ilość działek	Powierzchnia (ha)
1.	Mienie Powiatu	Własność w tym: - trwały zarząd - drogi powiatowe:	308 21 270	356,0839 13,6239 333,53
		w użytkowaniu wieczystym	4	0,0467
2.	Mienie Skarbu Państwa	Własność, w tym trwały zarząd:	1265 361	1.824,9225 567,7296
		w użytkowaniu wieczystym	2	2,2815
		oddane w użytkowanie wieczyste	440	485,7365

Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

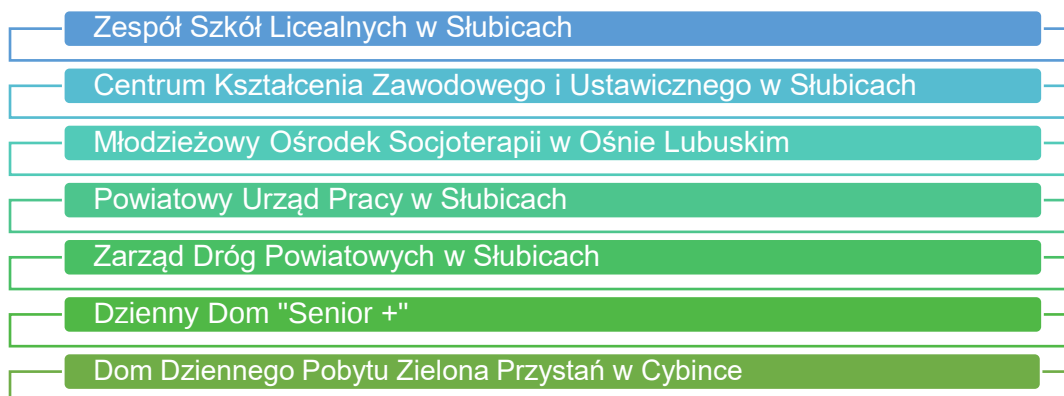
Łączna wartość księgowa nieruchomości stanowiących własność Powiatu Słubickiego na dzień 31.12.2023 r. wynosiła 62.679.155 zł, a będących w użytkowaniu wieczystym powiatu – 10 079 zł.

Wykres 11. Mienie powiatu wg powierzchni



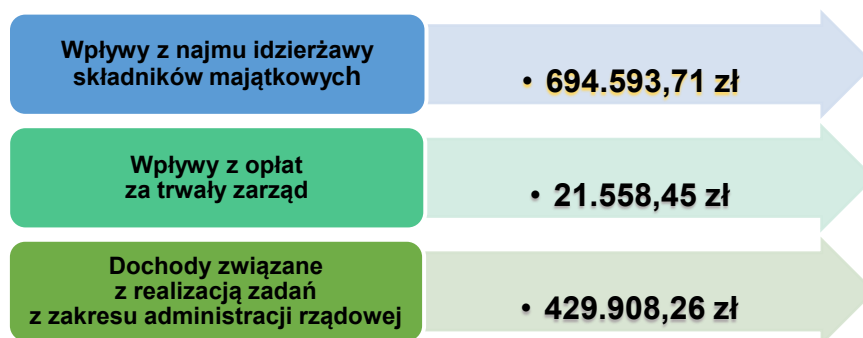
Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

Nieruchomości zostały oddane w trwały zarząd dla poniższych jednostek:



Z zasobu powiatu wydierżawionych/wynajętych jest 5 nieruchomości o łącznej powierzchni 4,9436 ha, 1 nieruchomość o powierzchni 465 m² pozostaje w użytkowaniu oraz 1 o powierzchni 102,17 m² w użyczeniu.

Z tytułu wykonywania praw własności i innych praw majątkowych oraz z wykonywania posiadania powiat uzyskał w 2023 r.:



Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

W ramach gospodarki nieruchomościami w 2023 r. realizowano następujące zadania:

Ochrona gruntów rolnych

- dokonano 170 uzgodnień projektów decyzji o warunkach zabudowy,
- przeprowadzono 33 postępowania w zakresie wyłączenia gruntów z produkcji rolnej, wydano 6 decyzji zezwalających na ww. wyłączenie, 27 postępowań umorzono;
- przygotowano 164 informacje w zakresie pochodzenia gleb na podstawie map gleboznawczo-rolniczych,
- wydano 1 decyzję o zakończeniu rekultywacji.

Oddawanie nieruchomości w najem, dzierżawę, użyczenie

- przygotowywano dokumentację niezbędną do oddania nieruchomości w najem, dzierżawę i użyczenie - zawarto 7 umów dot. nieruchomości Skarbu Państwa,
- naliczano należności za nieruchomości udostępnione z zasobu, z tego tytułu wystawiono 135 faktur.

Sprzedaż nieruchomości

- przygotowano procedury sprzedaży dla 5 nieruchomości i przeprowadzono 4 przetargi nieograniczone na ich sprzedaż - zbyto 1 nieruchomość stanowiącą własność Skarbu Państwa oraz 1 Powiatu Słubickiego.

Użytkowanie wieczyste

- przeprowadzono aktualizację opłat za użytkowanie wieczyste dla 11 nieruchomości Skarbu Państwa (18 działek),
- wydano 24 zaświadczenia o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego w prawo własności, zgodnie z ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów,
- wydano 55 zaświadczeń o spłacie opłaty jednorazowej,
- wystawiono 45 informacji o wysokości opłaty jednorazowej z tytułu przekształcenia użytkowania wieczystego w prawo własności,
- naliczono 261 opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości, 276 opłat z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności - wystawiono 277 faktur z tytułu przekształcenia.

Trwały zarząd

- przeprowadzono 1 postępowanie w sprawie oddania w trwały zarząd oraz 2 postępowania w sprawie wygaszenia trwałego zarządu,
- przeprowadzono aktualizację opłat za trwały zarząd dla 11 nieruchomości Skarbu Państwa (15 działek),
- naliczono 31 opłat z tytułu trwałego zarządu.

Zwrot działek przekazanych przez rolników w zamian za rentę

- wydano 2 decyzje w sprawach dot. przyznawania na własność działek gruntu pod zabudowaniami oddanych na rzecz Skarbu Państwa w zamian za dożywotnią rentę,
- wykonano 4 opracowania w sprawach dot. przyznawania na własność działek gruntu oddanych na rzecz Skarbu Państwa w zamian za dożywotnią rentę,
- dokonano sprostowania zapisów aktu nadania oraz orzeczenia o wykonaniu aktu nadania.

Regulowanie stanu prawnego

- wydano 2 zgody na wykreślenie ciężaru realnego z księgi wieczystej,
- złożono 6 wniosków o założenie księgi wieczystej oraz 2 o ujawnienie prawa własności dla nieruchomości Skarbu Państwa,
- wzięto udział w 2 procedurach zasiedzenia nieruchomości.

Ponadto wydział prowadził następujące czynności:

- na bieżąco ewidencjonowano zasób nieruchomości zgodnie z katastrzem nieruchomości oraz prowadzono elektroniczną ewidencję nieruchomości w programach MIENIE i UŻYTKOWANIE WIECZYSTY – wprowadzono w ciągu roku ok. **100 zmian**,
- wydano **18 decyzji w sprawie ograniczenia sposobu korzystania z nieruchomości** przez udzielenie zezwolenia na zakładanie i przeprowadzenie na nieruchomości ciągów drenażowych, przewodów i urządzeń służących do przesyłania lub dystrybucji płynów, pary, gazów i energii elektrycznej oraz urządzeń łączności publicznej i sygnalizacji, a także innych podziemnych, naziemnych lub nadziemnych obiektów i urządzeń niezbędnych do korzystania z tych przewodów i urządzeń, jeżeli właściciel lub użytkownik wieczysty nieruchomości nie wyraża na to zgody,
- wydano **18 decyzji** zobowiązujących właściciela, użytkownika wieczystego lub osoby, której przysługują inne prawa rzeczowe do nieruchomości do udostępnienia nieruchomości w celu wykonania czynności związanych z konserwacją, remontami oraz usuwaniem awarii ciągów drenażowych, przewodów i urządzeń, nienależących do części

składowych nieruchomości, służących do przesyłania lub dystrybucji płynów, pary, gazów i energii elektrycznej oraz urządzeń łączności publicznej i sygnalizacji, a także innych podziemnych, naziemnych lub nadziemnych obiektów i urządzeń niezbędnych do korzystania z tych przewodów i urządzeń, a także usuwaniem z gruntu tych ciągów, przewodów, urządzeń i obiektów, jeżeli właściciel, użytkownik wieczysty lub osoba, której przysługują inne prawa rzeczowe do nieruchomości nie wyraża na to zgody,

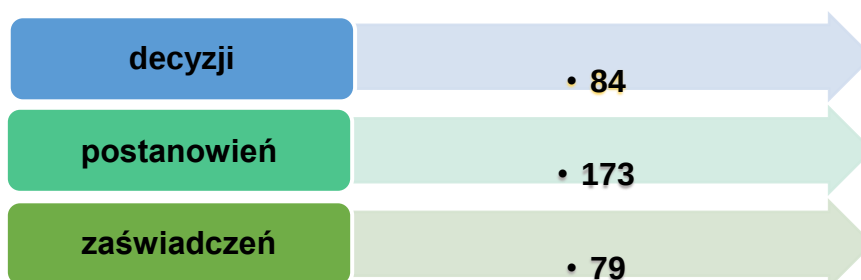
- przeprowadzono **5 postępowań** w sprawie udzielenia zezwoleń na zakładanie, przeprowadzanie i wykonywanie na nieruchomościach urządzeń technicznych,
- wydano **2 decyzje** w sprawie ustalenia odszkodowania za nieruchomości przejęte pod drogi,
- wydano **2 zgody** na dysponowanie gruntem w celu wykonania remontu drogi,
- przygotowywano informacje, sprawozdania i analizy dotyczące gospodarowania nieruchomościami, w szczególności roczne sprawozdanie do Wojewody Lubuskiego z gospodarowania nieruchomościami Skarbu Państwa, kwartalne rozliczenia wykonanych czynności, roczne sprawozdanie finansowe oraz sprawozdania do Krajowego Zasobu Nieruchomości, a także informację dla Rady Powiatu o zbytych i nabytych przez powiat nieruchomościach,
- sporządzono **8 deklaracji i korekt deklaracji** dot. podatku od nieruchomości położonych w poszczególnych gminach powiatu,
- przygotowano dane niezbędne do przeprowadzenia 23 postępowań o udzielenie zamówień publicznych w sprawach dot. nieruchomości,
- udzielono **3** odpowiedzi na wnioski o udzielenie informacji publicznej,
- brano udział w czynnościach geodezyjnych i **zlecono 11 wycen nieruchomości**.

Opracowano 28 tematów na posiedzenia Zarządu Powiatu Słubickiego, przygotowano 24 projekty uchwał Zarządu Powiatu:

- 17 zgód dla trwałego zarządcy na zawarcie kolejnych umów najmu/dzierżawy nieruchomości będących w ich trwałym zarządzie,
- 2 zgody na złożenie wniosku o wycinkę drzew,
- ustalenie wysokości minimalnych stawek czynszu z tytułu dzierżawy, najmu oraz opłat za bezumowne korzystanie z nieruchomości stanowiących własność Powiatu Słubickiego,
- 1 zgoda na ustanowienie trwałego zarządu do nieruchomości,
- 1 zgoda na dysponowanie gruntem na cele budowlane,
- 3 zgody na przeprowadzenie remontu oraz 1 na rozbiórkę elementów budynku,
- 1 zgoda na ustanowienie hipoteki.

oraz 1 projekt uchwały rady powiatu, wyrażającej zgodę na obciążenie nieruchomości hipoteką. Wszystkie wynikające z nich zalecenia zostały wykonane.

Wydział Gospodarki Nieruchomościami wydał:



Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

6.2 Wydział Geodezji i Katastru

Wydział wykonuje całość zadań z zakresu geodezji i kartografii. W strukturach wydziału znajduje się Powiatowy Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej, Ewidencja Gruntów i Budynków oraz Zespół Uzgadniania Dokumentacji Projektowej.

Od 2012 roku funkcjonuje portal internetowy: Geoportal Słubicki, w którym prezentowane są dane katastralne i mapa numeryczna obejmująca obszar całego Powiatu Słubickiego.

Za pośrednictwem Geoportalu prowadzona jest zdalna obsługa jednostek wykonawstwa geodezyjnego, możliwe jest również składanie wniosków i ich w pełni automatyczna obsługa w zakresie udostępniania map numerycznych.

Głównymi zadaniami realizowanymi przez wydział były przede wszystkim sprawy związane z obsługą jednostek wykonawstwa geodezyjnego, prowadzeniem ewidencji gruntów i budynków, z udostępnianiem materiałów powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego, koordynowaniem usytuowania projektowanych sieci uzbrojenia terenu oraz z prowadzeniem klasyfikacji gruntów rolnych.

Większe inwestycje zrealizowane na potrzeby podniesienia jakości powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego:

- informatyzacja mapy zasadniczej w zakresie baz BDOT500, GESUT dla obszaru trzech gmin tj.: Górzycy, Ośno Lubuskie, Rzepin,
- dostosowanie użytków do modelu pojęciowego bazy EGiB oraz uzupełnienie atrybutów punktów granicznych,
- aktualizacja mapy numerycznej o budynki projektowane.

Tabela 15. Zestawienie wybranych czynności Wydziału Geodezji i Katastru w 2023 r.

Lp.	Wyszczególnienie	2022	2023	Dynamika 23/22
1.	Liczba operatów geodezyjnych przyjętych do zasobu	1420	1231	87 %
2.	Liczba zarejestrowanych zgłoszeń prac geodezyjnych	1407	1391	99 %
3.	Liczba protokołów weryfikacji operatów geodezyjnych	2497	2257	90 %
4.	Liczba zmian w ewidencji gruntów i budynków	2666	2445	92 %
5.	Liczba zawiadomień z ksiąg wieczystych	3902	2987	77 %
6.	Liczba transakcji wykazanych w Rejestrze Cen	901	630	70 %
7.	Liczba wystawionych DOO - dokumentów obliczenia opłaty	4957	4647	94 %
8.	Liczba wniosków o udostępnienie materiałów zasobu (mapy i inne – druk P)	3195	3293	103 %
9.	Liczba wniosków o wypis/wyrys (druk EGiB)	1969	1813	92 %
10.	Liczba wniosków ZUD (o koordynację usytuowania projektów sieci uzbrojenia terenu)	82	84	102 %
11.	Liczba wydanych decyzji klasyfikacyjnych	4	3	75 %
12.	Liczba sporządzonych informacji z rejestru gruntów dla uprawnionych podmiotów	44	37	84 %
13.	Liczba zapytań o właściciela działki – w geoportalu	96329	186711	194 %

Źródło: Wydział Geodezji i Katastru

Z tytułu realizacji zadań osiągnięto **dochody** w wysokości **1 035 407,78 zł**, z tego:

- dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa – 343 000,00 zł,

- za czynności związane z prowadzeniem i udostępnianiem państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego – 692 407,78 zł.

Należy podkreślić, że wysokość dochodów jest zależna od ilości i zakresu zgłoszonych prac geodezyjnych, ilości i wielkości uzgodnionych dokumentacji projektowych oraz od liczby i zakresu zamówień na materiały zasobu geodezyjnego, co ma to ścisły związek z planowanymi i realizowanymi inwestycjami na terenie powiatu.

Tabela 16. Wpływy związane z prowadzeniem i udostępnianiem państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

Lp.	Wyszczególnienie	2022 [tys. zł]	2023 [tys. zł]	dynamika 23/22
1.	Wypisy oraz wypisy i wyrisy z ewidencji gruntów	246,3	202,3	82 %
2.	Udostępnianie materiałów zasobu, w tym obsługa zgłoszeń prac geodezyjnych	413,6	471,8	114 %
3.	Koordinacja usytuowania sieci uzbrojenia terenu	13,0	14,0	108 %
Razem		672,9	688,1	102 %

Źródło: Wydział Geodezji i Katastru

6.3 Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej

Do podstawowych zadań Wydziału Administracji Architektonicznej i Budowlanej należy prowadzenie postępowań administracyjnych w zakresie kompetencji organu administracji architektoniczno-budowlanej określonych w ustawie z dnia 7 lipca 1994 r. – Prawo budowlane. Ilość spraw załatwionych w roku 2023, w tym wyniki postępowań w trybie odwoławczym, obrazują poniższe dane.

Zarejestrowanych zostało: **408** - spraw dotyczących pozwoleń na budowę, **20** - spraw dotyczących pozwoleń na rozbiórkę, **579** – spraw dotyczących zgłoszeń robót budowlanych, **59** – spraw dotyczących informacji publicznych z zakresu spraw prowadzonych przez wydział, **29** - sprawy dotyczące opiniowania dokumentów planistycznych, **7** - wniosków do właściwego Ministra w sprawie upoważnienia Starosty Słubickiego do udzielania zgody na odstępstwo od obowiązujących przepisów. Zostało wydanych: **267** - zaświadczeń o samodzielności lokalu na podstawie ustawy o własności lokali, **6** - postanowień wyrażających zgodę na odstępstwo od przepisów.

W roku 2023 złożono 5 wniosków o wznowienie postępowania administracyjnego do wydanych pozwoleń na budowę. Wydano 3 postanowienia o odmowie wznowienia postępowania, które zostały utrzymane w mocy przez Wojewodę Lubuskiego.

W roku 2023 złożono łącznie 19 odwołań od wydanych decyzji Starosty, co stanowi 4% z 456 wydanych decyzji. Wojewoda Lubuski rozpatrzył odwołania i wydał decyzje, w tym:

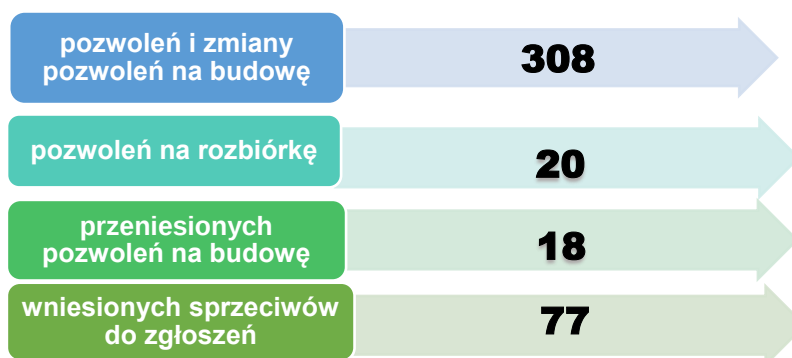
- 2 - o utrzymaniu w mocy decyzji odmowy pozwolenia na budowę,
- 2 - o uchyleniu decyzji odmowy i wydanie decyzji pozwolenia na budowę przez Wojewodę Lubuskiego,
- 2 - o uchyleniu decyzji o pozwoleniu na budowę i przekazaniu organowi pierwszej instancji do ponownego rozpatrzenia,
- 4 - o uchyleniu decyzji sprzeciwu do zgłoszonych robót budowlanych,
- 6 - o utrzymaniu w mocy decyzji sprzeciwu do zgłoszeń robót budowlanych.

Tabela 17. Zestawienie wydanych decyzji z Wydziału Administracji Architektonicznej i Budowlanej

Lp.	Wydane decyzje	Liczba wydanych decyzji	Ilość odwołań od decyzji Inwestorów lub stron postępowania	Rozstrzygnięcie Wojewody - utrzymanie decyzji w mocy lub przekazanie do ponownego rozpatrzenia przez Starostę
1.	Decyzja przeniesienia pozwolenia na budowę na rzecz nowego podmiotu	18	-	-
2.	Decyzja uchylecia	6	-	-
3.	Decyzja wygaśnięcia	2	-	-
4.	Decyzja sprzeciwu	77	10	6
5.	Decyzja o niezbędności wejścia na teren sąsiedniej nieruchomości	-	-	-
Razem		103	10	6
Decyzje wydane w terminie do 65 dni				
1.	Decyzja pozwolenia na budowę	274	5	5
2.	Decyzja zmiany pozwolenia na budowę	34	-	-
3.	Decyzja pozwolenia na rozbiórkę	20	-	-
4.	Decyzja odmowy pozwolenia na budowę	7	4	2
5.	Decyzja umorzenia postępowania	18	-	-
Razem		353	9	7

Źródło: Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej

Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej wydał:



Źródło: Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej

6.4 Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa

Jednym z ważniejszych zadań stawianych samorządowi powiatowemu jest ochrona środowiska. Do podstawowych zadań wydziału należy realizacja zadań wynikających z zakresu:

- ustawy o ochronie przyrody

- przeprowadzono **140** postępowań administracyjnych z ustawy o ochronie przyrody, w zakresie wydania, odmowy wydania i zmiany zezwoleń na usunięcie drzew lub krzewów z terenu nieruchomości stanowiących własność gmin w granicach Powiatu Słubickiego, oraz w sprawie umorzenia opłat za usunięcie drzew i krzewów; w ramach prowadzonych postępowań dokonywano oględzin drzew lub krzewów

wnioskowanych do usunięcia w zakresie weryfikacji danych podawanych we wnioskach, tj. nazwy gatunku drzewa (lub krzewu) dokonania pomiarów obwodów pnia na wysokości 130 cm (lub wielkość powierzchni, z której zostanie usunięty krzew), ich stanu zdrowotnego, sprawdzenia podanej przyczyny usunięcia drzew (lub krzewów) oraz w zakresie zachowania żywotności nasadzonych drzew lub krzewów;

- wydano **8 zaświadczeń** o przyjęciu zgłoszenia do rejestru zwierząt gatunków wymienionych w załącznikach A i B rozporządzenia Rady (WE) nr 338/97 z dnia 9 grudnia 1996 r. w sprawie ochrony gatunków dzikiej fauny i flory w drodze handlu nimi, zaliczonych do płazów, gadów, ptaków lub ssaków;

• ustawy Prawo ochrony środowiska

- przeprowadzono **1** postępowanie administracyjne w zakresie wydania pozwolenia zintegrowanego dla instalacji IPPC;
- przeprowadzono **2** postępowania administracyjne w zakresie wydania pozwoleń na wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza;
- przeprowadzono **2** postępowania administracyjne w zakresie wydania pozwolenia na wytwarzanie odpadów, które powstają w związku z eksploatacją instalacji ;
- przeprowadzono **2** postępowania w sprawie wydania decyzji określającej dopuszczalny poziom hałasu w środowisku;
- przyjęto **25** zgłoszeń instalacji, których eksploatacja nie wymaga pozwolenia, mogących negatywnie oddziaływać na środowisko, zgłoszenia są weryfikowane w zakresie dotrzymywania standardów emisyjnych lub standardów jakości powietrza oraz spełnienia wymagań ochrony środowiska;
- przeprowadzono **2** postępowania administracyjne w zakresie wydania decyzji na mocy której ustalane są wymagania w zakresie ochrony środowiska dotyczące eksploatacji instalacji wymagającej zgłoszenia, której częścią jest źródło spalania paliw o nominalnej mocy cieplnej nie mniejszej niż 1 MW i mniejszej niż 50 MW;
- wniesiono **1 sprzeciw**, w drodze decyzji, do zgłoszenia instalacji której eksploatacja nie wymaga pozwolenia, mogącej negatywnie oddziaływać na środowisko;
- przeprowadzono analizę **9** sprawozdań z wyników pomiarów emisji zanieczyszczeń pyłowych i gazowych z instalacji technologicznej do produkcji wyrobów styropianowych, instalacji do nakładania spoiwa oraz z urządzeń energetycznego spalania paliw;
- przeprowadzono analizę **2** sprawozdań z wyników pomiarów hałasu emitowanego do środowiska z zakładów, którym ustalono dopuszczalny poziom hałasu;
- przygotowano sprawozdanie z programu ochrony powietrza dla strefy lubuskiej;
- przygotowano informacje o wydanych decyzjach, których ustalenia przyczyniają się do poprawy stanu jakości powietrza;
- przygotowano sprawozdanie z gospodarowania dochodami budżetu powiatu pochodzącymi z opłat i kar środowiskowych przeznaczonymi na finansowanie ochrony środowiska i gospodarki wodnej za rok 2021 (OŚ-4p);

• ustawy o odpadach

- przeprowadzono **13** postępowań administracyjnych w sprawie wydania lub zmiany zezwoleń na zbieranie i/lub przetwarzanie odpadów;
- przeprowadzono **2** postępowania administracyjnych w sprawie zwrotu zabezpieczenia roszczeń utrzymywanego w związku z posiadanym zezwoleniem na przetwarzanie odpadów;

- przeprowadzono **1** postępowanie administracyjne w sprawie wydania decyzji w przedmiocie stwierdzenia wygaśnięcia zezwolenia na prowadzenie działalności zbierania odpadów;
- wydano **6** postanowień ustalających opłatę za strzeżenie i przechowywanie zatrzymanych pojazdów z odpadami w miejscu wyznaczonym w Aktualizacji Wojewódzkiego Planu Gospodarki Odpadami wraz z Planem Inwestycyjnym w zakresie odpadów komunalnych, w części dotyczącej wskazania miejsc spełniających warunki magazynowania odpadów dla zatrzymanych transportów odpadów (uchwała nr IV/58/19 Sejmiku Województwa Lubuskiego), tj. na terenie ZUO International Sp. z o.o. w Kunowicach wraz z zawiadomieniami o konieczności odebrania pojazdu,

• ustawy Prawo geologiczne i górnicze

- wydano **5** decyzji zatwierdzających projekty robót geologicznych;
- wydano **4** decyzje o zatwierdzeniu dokumentacji geologicznej;
- przyjęto **4 zgłoszenia** zamiaru przystąpienia do wykonywania robót geologicznych;
- udzielono **59** informacji geologicznych (informacje nt. występowania udokumentowanych złóż kopalin);
- poddano analizie **6** raportów z badań monitoringowych przedstawiających badania wody z sieci punktów obserwacyjnych (piezometrów) zainstalowanych w wyznaczonych miejscach na terenie instalacji (stacji paliw) - po analizie przedłożonych raportów przygotowano wytyczne w zakresie uzupełnienia sieci obserwacyjnej i kontynuacji badań;
- przygotowano sprawozdanie OŚ-26 - Zestawienie udokumentowanych zasobów wód podziemnych i wyników prac hydrogeologicznych za 2022 rok;

• ustawy o lasach

Starosta sprawuje nadzór nad lasami niestanowiącymi własności Skarbu Państwa na podstawie art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach (tekst jednolity - Dz. U. z 2024 r., poz. 530).

Powierzchnia gruntów leśnych **niestanowiących własności Skarbu Państwa** na terenie Powiatu Słubickiego wynosiła w 2023 r. **590 ha**, w tym należących do:

- osób fizycznych – 394 ha,
- jednostek samorządu terytorialnego – 96 ha,
- spółdzielni – 60 ha,
- pozostałe (spółki) – 40 ha.

Sprawowany nadzór obejmował 384 działki leśne i 540 właścicieli lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa.

W ramach realizacji zadań wynikających z ustawy o lasach:

- przeprowadzono **51 postępowania** administracyjne w zakresie wydania decyzji określających wykonanie zadań z zakresu gospodarki leśnej dla lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa, na podstawie inwentaryzacji stanu lasu;
- przeprowadzono **6 postępowań** administracyjnych w zakresie wydania decyzji nakazujących wykonanie obowiązków określonych w art. 13 ustawy o lasach, zadań zawartych w uproszczonym planie urządzenia lasu lub decyzji wydanych na podstawie inwentaryzacji stanu lasu;

- wydano **6 decyzji** wygaszających zadania z zakresu gospodarki leśnej z uwagi na zmiany właścicieli działek leśnych, podziale działek leśnych lub zmianie numerów działek leśnych;
- wydano **8** dokumentów stwierdzających legalność pozyskania drewna dla drewna pozyskanego w zasięgu terytorialnym Gminy Cybinka;
- zlecono opracowanie inwentaryzacji stanu lasów dla **55** działek ewidencyjnych o łącznej powierzchni **44,1497 ha**;
- zlecono opracowanie uproszczonego planu urządzenia lasu dla **1** działki ewidencyjnej o łącznej powierzchni **10,0001 ha**;
- wydano **450** zaświadczeń zawierających informacje dot. objęcia działki uproszczonym planem urządzenia lasu lub decyzją wydaną na podstawie inwentaryzacji stanu lasu – zaświadczenia są wydawane w celu ustalenia, czy Skarbowi Państwa reprezentowanemu przez Lasy Państwowe, przysługuje prawo pierwokupu gruntu zgodnie z art. 37a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 28 września 1991 r.;
- przygotowano **36** pism przypominających właścicielom lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa o obowiązkach wynikających z decyzji określających zadania z zakresu gospodarki leśnej lub decyzji nakazujących, który termin upływał 31 grudnia 2023 r.;
- przygotowano sprawozdanie o lasach stanowiących własność osób fizycznych i prawnych L-03 (bez Skarbu Państwa za rok 2022);

• ustawy Prawo łowieckie

- ustalono wysokość czynszu za **dzierżawę 4 obwodów łowieckich** na rok gospodarczy 2023/2024 i zawiadomiono o jego wysokości 4 koła łowieckie na podstawie umów dzierżawy obwodów łowieckich oraz rozporządzenia Ministra Środowiska w sprawie kategoryzacji obwodów łowieckich, szczegółowych zasad ustalania czynszu dzierżawnego oraz udziału dzierżawców obwodów łowieckich w kosztach ochrony lasu przed zwierzyną;
- przygotowano rozliczenie otrzymanych czynszów dzierżawnych między nadleśnictwami i gminami zgodnie z zasadami zawartymi w ww. rozporządzeniu Ministra Środowiska, na podstawie art. 31 ust. 1 ustawy Prawo łowieckie;
- przygotowano informację do Lubuskiej Izby Rolniczej w Zielonej Górze nt.: sposobu rozdysponowywania środków otrzymanych z tytułu umów dzierżaw polnych obwodów łowieckich, sposobu rozliczania ww. środków, oraz przedstawienia wysokości kwot z podziałem na poszczególne gminy i nadleśnictwa za rok gospodarczy 2022/2023;

• ustawy o rybactwie śródlądowym

- wydano **165** kart wędkarskich;
- zarejestrowano **44** sztuki sprzętu pływającego służącego do amatorskiego połowu ryb;
- odwołano **5** strażników Społecznej Straży Rybackiej Powiatu Słubickiego na wniosek Zarządu Okręgu PZW Okręg w Gorzowie Wlkp.;

• ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko

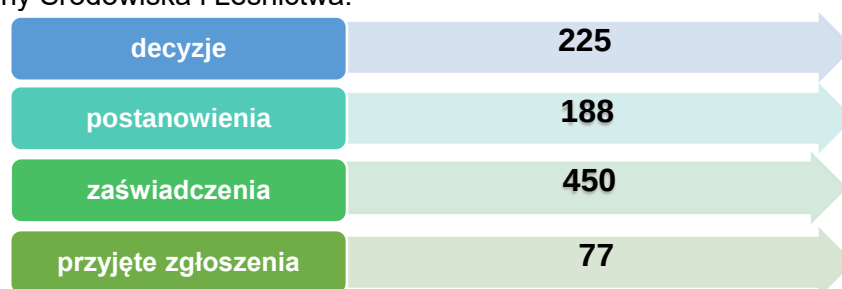
- udostępniono **28 informacji** o środowisku;
- prowadzono publicznie dostępne wykazy danych o dokumentach zawierających informacje o środowisku i jego ochronie w formie kart informacyjnych i udostępniano je w Biuletynie Informacji Publicznej; w 2023 r. przygotowano łącznie **264 karty**

informacyjne: 115 kart do wniosków o wydanie decyzji, 123 karty do wydanych decyzji i 26 kart zgłoszeń instalacji, z których emisja nie wymaga pozwolenia;

- ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym**

- **uzgodniono 25 miejscowych planów** zagospodarowania przestrzennego oraz studia zagospodarowania przestrzennego w zakresie terenów zagrożonych osuwaniem się mas ziemnych oraz w zakresie udokumentowanych złóż kopali i wód podziemnych;
- **uzgodniono 182 projektów** decyzji o ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowania przestrzennego oraz decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego w zakresie terenów zagrożonych osuwaniem się mas ziemnych.

Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa:

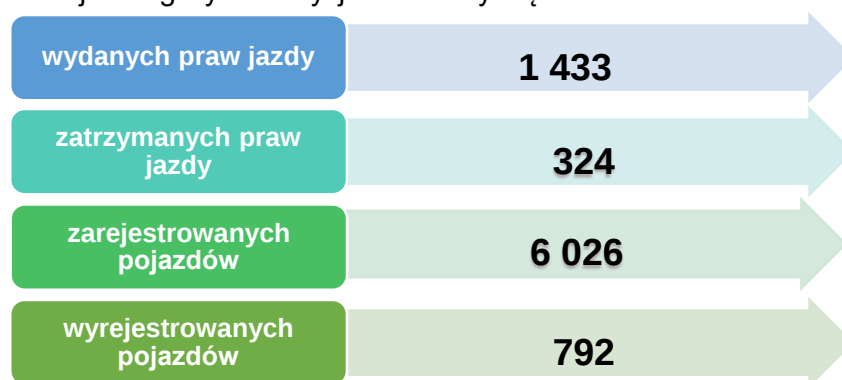


Źródło: Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa

6.5 Wydział Komunikacji i Dróg

Do podstawowych zadań Wydziału Komunikacji i Dróg należy w szczególności: prowadzenie ewidencji pojazdów, ewidencji kierowców, prowadzenie Rejestrów Działalności Regulowanej Przedsiębiorców Prowadzących Działalność w zakresie Stacji Kontroli Pojazdów i Ośrodków Szkolenia Kierowców z równoczesnym nadzorem nad prowadzoną przez te ośrodki działalnością, wydawanie licencji, zezwoleń i zaświadczeń na wykonywanie krajowego transportu drogowego osób i rzeczy lub pośrednictwo w tych przewozach, zarządzanie ruchem na drogach i wykonywanie nadzoru nad tym zarządzaniem, w tym zatwierdzanie projektów organizacji ruchu na drogach powiatowych i gminnych.

Wydział Komunikacji i Dróg wydał decyzje m.in. dotyczące:



Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

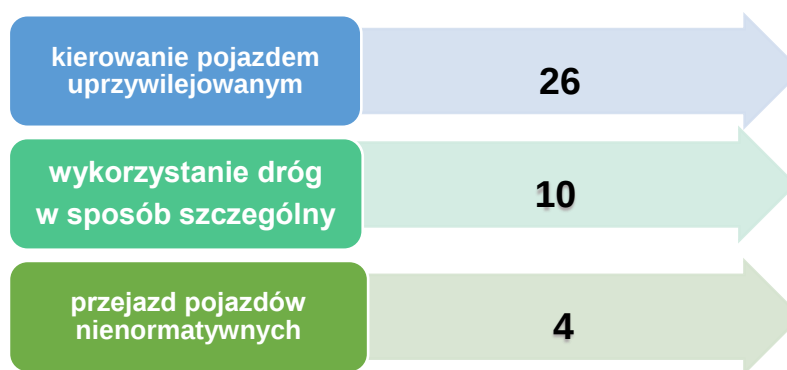
Dodatkowo w 2023 r. pracownicy wydziału wydali inne decyzje w ilości:

- 5 722** - o stałej rejestracji pojazdu - w 2022 r. – 5 116
- 4 121** - o czasowej rejestracji pojazdu - w 2022 r. – 4 143
- 24** - o czasowym wycofaniu pojazdów z ruchu - w 2022 r. - 38

- 14** - o nadaniu cech identyfikacyjnych pojazdu- w 2022 r. - 22
- 576** - o nałożeniu kary pieniężnej – w 2022 r. - 503
- 18** - o skierowaniu kierujących na sprawdzenie kwalifikacji (egzamin sprawdzający) w 2022 r. - 6
- 7** - o skierowaniu kierujących na badania lekarskie - w 2022 r. - 4
- 18** - o skierowaniu na badania psychologiczne - w 2022 r. - 6

Od wydanych w 2022 roku decyzji strony wniosły 31 odwołań, z których 22 decyzje orzeczeniami Samorządowego Kolegium Odwoławczego w Gorzowie Wielkopolskim zostały utrzymane w mocy, 2 decyzje uchylono i przekazano do ponownego rozpatrzenia, a 7 odwołań nie zostało jeszcze rozstrzygniętych.

Wydział wydał łącznie 40 zezwoleń, w tym na:



Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

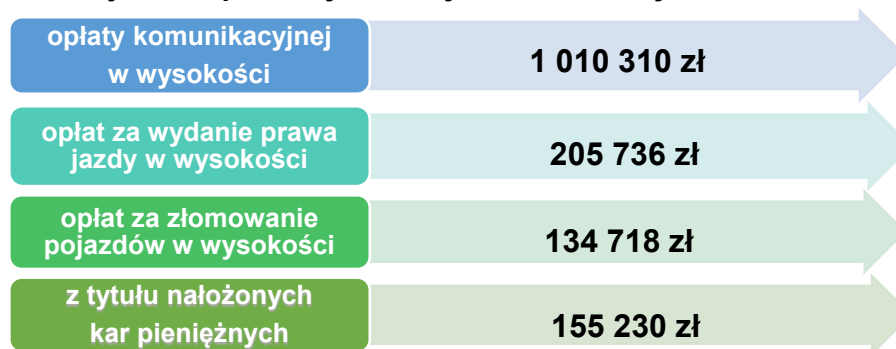
W ramach pracy wydziału:

- wprowadzono do ewidencji pojazdów **5 327** zgłoszeń nabycia pojazdu,
- wprowadzono do ewidencji pojazdów **4 415** zgłoszeń o zbyciu pojazdu,
- przesłano **77** informacji o konieczności poddania się badaniu lekarskiemu, psychologicznemu oraz kursowi reedukacyjnemu w celu zwrotu zatrzymanego prawa jazdy,
- zatwierdzono łącznie **130** projektów czasowej i stałej organizacji ruchu na drogach powiatowych i gminnych,
- wydano **18** zaświadczeń, licencji i zezwoleń,
- wydano **56** wypisy z zaświadczeń, licencji i zezwoleń,
- przeprowadzono 49 kontroli, w tym:
 - **8** - Ośrodków Szkolenia Kierowców,
 - **13** - Stacji Kontroli Pojazdów,
 - **28** - Przedsiębiorców prowadzących działalność transportową i pośrednictwa w przewozach.

Na podstawie art. 130a ustawy Prawo o ruchu drogowym w 2022 r. dokonano:

- usunięcia z dróg **100** pojazdów,
- zezłomowania **7** przejętych przez Powiat Słubicki pojazdów,
- wydania **6** decyzji naliczających koszty za usunięcie i przechowywanie pojazdów,
- złożenia **16** wniosków do sądu o przepadek nieodebranego pojazdu na rzecz powiatu.

W ramach realizacji zadań przez wydział uzyskano dochody z:



Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

Na dzień 31 grudnia 2023 r. na obszarze Powiatu Słubickiego funkcjonowało **14 linii komunikacyjnych**. Linie te obejmowały swym zasięgiem ok. 46 000 mieszkańców.

Tabela 18. Wykaz linii komunikacyjnych na dzień 31 grudnia 2023 r.

Lp.	Linia komunikacyjna	Nr linii	Ilość kursów	Lp.	Linia komunikacyjna	Nr linii	Ilość kursów
1.	Słubice D.A. - Rąpice	08 141225	2	8.	Słubice D.A. - Ośno Lubuskie D.K	08 141239	1
2.	Słubice D.A. - Grzmiąca	08 141293	2	9.	Słubice D.A - Rzepin przez Górzycę i Ośno Lubuskie	08 141245	1
3.	Rzepin Rynek - Słubice	08 141258	1	10.	Ośno Lubuskie - Starościn przez Rzepin	08 141215	2
4.	Ośno Lubuskie - Słubice	08 141259	1	11.	Słubice - Ośno Lubuskie	08 141214	1
5.	Bieganów - Słubice D.A.	08 141255	1	12.	Rzepin ul. In. Wojennych - Słubice D.A.	08 141213	1
6.	Słubice D.A. - Rąpice	08 141281	3	13.	Starościn - Słubice D.A	08 141210	2
7.	Rzepin ul. In. Wojennych - Słubice D.A.	08 141208	3	14.	Ośno Lubuskie - Słubice D.A	08 141209	1

Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

Razem **22 kursy** na liniach regularnych. W porównaniu z rokiem poprzednim liczba kursów nie zmieniła się.

Wszystkie wyżej wymienione linie komunikacyjne na terenie Powiatu Słubickiego w roku 2023 realizowane były przez przewoźnika: PTH "Transhand" Sp. z o.o. w Słubicach.

Przewoźnik do realizacji powyższych kursów wykorzystywał autobusy o ilości miejsc od 22 do 57. Łączna długość linii komunikacyjnych na obszarze powiatu wynosiła w roku 2023 – 797 km i pozostała na takim samym stanie jak w roku poprzednim.

Tabela 19. Długość linii komunikacyjnych

Lp.	Nr linii komunikacyjnej	Km x ilość kursów	Razem km	Lp.	Nr linii komunikacyjnej	km x ilość kursów	Razem km
1.	08 141214	1 x 42	42	8.	08 141229	3 x 48	144
2.	08 141239	1 x 32	32	9.	08 141255	1 x 55	55
3.	08 141208	3 x 25	75	10.	08 141258	1 x 27	27

4.	08 141209	1 x 31	31	11.	08 141259	1 x 50	50
5.	08 141210	2 x 29	58	12.	08 141293	2 x 33	66
6.	08 141213	1 x 28	28	13.	08 141215	2 x 20	40
7.	08 141225	2 x 46	92	14.	08 141245	1 x 57	57
Razem: 797 km							

Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

Roczny łączny przebieg na wszystkich liniach powiatowych wynosił – **178 228 km**.

Zagrożeniem dla obecnie istniejących linii komunikacyjnych może być specyfika Powiatu Słubickiego, w którym obserwuje się z roku na rok ubywanie kursów. Przyczyną tego zjawiska jest zmniejszająca się liczba pasażerów transportu publicznego na rzecz prywatnej automobilności oraz fakt, iż duża część mieszkańców zatrudniona jest w przedsiębiorstwach ulokowanych po drugiej stronie Odry. Ponadto można zaobserwować coraz większą ilość pojazdów poruszających się po drogach, cena zakupu używanego auta nie stanowi już bariery w jego zakupie.

Istniejące w 2023 roku linie komunikacyjne nie stanowiły zagrożenia dla kursów realizowanych przez innych przewoźników, ponieważ na obszarze Powiatu Słubickiego w dużej mierze przewozy realizowane były przez PTH „Transhand” Sp. z o. o. w Słubicach.

Zgodnie z informacją przekazaną w dniu 29 stycznia 2024 r. na podstawie art. 64 ust. 1 pkt 3 ustawy o publicznym transporcie zbiorowym przez przewoźnika PTH „Transhand” Sp. z o.o. w Słubicach, tut. organ stwierdził, że przedsiębiorca rzetelnie wywiązywał się z obsługi pasażerskiej, co potwierdza fakt, że nie odnotowano żadnych skarg lub reklamacji od pasażerów korzystających z analizowanych połączeń komunikacyjnych, nie zostały także wypłacone żadne odszkodowania z tego tytułu – jak potwierdza przewoźnik.

6.6 Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

6.6.1 Stan organizacji szkół i placówek w roku 2023

Powiat Słubicki jako organ prowadzący szkoły i placówki oświatowe odpowiada za ich działalność, czyli zapewnienie obsługi administracyjnej, organizacyjnej, prawnej i finansowej jednostek.

Jednostki oświatowe, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słubicki, zostały przedstawione w tabeli 20.

Tabela 20. Powiatowe jednostki oświatowe w 2023 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Adres	Informacja o reorganizacji
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	al. Niepodległości 13 69-100 Słubice	Status dotychczasowy.
2.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	ul. Rzepińska 8 69-220 Ośno Lubuskie	Status dotychczasowy
3.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach	ul. Sienkiewicza 28 69-100 Słubice	Status dotychczasowy
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	al. Niepodległości 23 69-100 Słubice	Status dotychczasowy
5.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	ul. Bohaterów Warszawy 3 69-100 Słubice	Status dotychczasowy

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 21. Typy szkół/placówek oraz liczba uczniów/wychowanków w 2023 r.

Lp.	Nazwa zespołu szkół	Typy szkół i placówek	Liczba uczniów i wychowanków
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	Technikum nr 1	344
		Technikum nr 2 im. inż. Tadeusza Tańskiego	403
		Branżowa Szkoła I Stopnia im. inż. Tadeusza Tańskiego	145
		Szkoła Podstawowa dla Dorosłych	0
		Internat przy Technikum nr 2	120
		Centrum Kształcenia Zawodowego	0
2.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	Liceum Ogólnokształcące im. Zbigniewa Herberta	485
		Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych	0
3.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	Szkoła Podstawowa Specjalna z oddziałami klas V-VIII	28
		Internat	28
		Szkolne Schronisko Młodzieżowe	40 miejsc miesięcznie
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	Szkoła Podstawowa Specjalna z oddziałami przedszkolnymi	85
		Branżowa Szkoła I Stopnia	15
		Szkoła Przystosowująca do Pracy	13
		Internat	7
			21

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2023 r.

Tabela 22. Liczba wychowanków w internacie przy Technikum nr 2 im. inż. T. Tańskiego wg danych SIO na dzień 30.09.2023 r.

Lp.	Nazwa szkoły lub placówki, w której uczy się wychowanek	Liczba wychowanków
1.	Technikum nr 1	27
2.	Technikum nr 2 im. inż. Tadeusza Tańskiego	31
3.	Branżowa Szkoła I Stopnia im. inż. Tadeusza Tańskiego	12
4.	Liceum Ogólnokształcące	55
Razem:		125

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2023 r.

Tabela 23. Kierunki nauczania w szkołach ponadpodstawowych w 2023 r. - Branżowa Szkoła I stopnia, Technikum nr 1 i Technikum nr 2

Lp.	Nazwa zawodu	Dziewczęta	Chłopcy	Razem
1.	Blacharz samochodowy	-	3	3
2.	Cukiernik	3	1	4
3.	Elektryk	-	14	14
4.	Fryzjer	14	1	15
5.	Kucharz	16	8	24
6.	Mechanik pojazdów samochodowych	-	38	38
7.	Monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie	-	3	3
8.	Monter sieci i instalacji sanitarnych	-	8	8
9.	Piekarz	-	2	2
10.	Sprzedawca	13	3	16
11.	Stolarz	-	16	16

12.	Tapicer	-	1	1
13.	Elektromechanik	-	1	1
Razem:		46	99	145
Lp.	Zawód	Technikum Nr 1 w CKZiU	Technikum Nr 2 w CKZiU	Razem
1.	Technik architektury krajobrazu	88	-	88
2.	Technik ekonomista	101	-	101
3.	Technik hotelarstwa	82	-	82
4.	Technik żywienia i usług gastronomicznych	73	-	73
5.	Technik informatyk	-	111	111
6.	Technik pojazdów samochodowych	-	110	110
7.	Technik spedytor	-	182	182
Razem:		344	403	747

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na 31 grudnia 2023 r.

6.6.2 Informacja dotycząca liczby uczniów, kadry w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Powiat Słubicki oraz awansu zawodowego nauczycieli

Liczba uczniów, liczba etatów nauczycielskich oraz liczba etatów administracji i obsługi w poszczególnych szkołach i placówkach przedstawiają się następująco:

Tabela 24. Liczba uczniów

Lp.	Nazwa zespołu szkół	Rok szkolny 2021/2022	Rok szkolny 2022/2023	Rok szkolny 2023/2024
		Liczba uczniów	Liczba uczniów	Liczba uczniów
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	783	864	892
2.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	396	475	485
3.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Słubicach	85	91	105
4.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	27	27	28
Razem:		1 291	1 457	1510

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2023 r.

W roku szkolnym 2021/2022 liczba uczniów wynosiła 1 291, w roku szkolnym 2022/2023 r. nastąpił wzrost liczby uczniów do 1 457, wzrost o 12,86%. Natomiast w roku szkolnym 2023/2024 w szkołach prowadzonych przez Powiat Słubicki uczyło się 1510 uczniów.

Wykres 12. Liczba uczniów w szkołach ponadpodstawowych w latach 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na 31 grudnia 2023 r.

Informację o kształtowaniu się zatrudnienia nauczycieli oraz pracowników administracji i obsługi w poszczególnych szkołach i placówkach oświatowych w roku 2023, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słubicki przedstawiają poniższe tabele:

Tabela 25. Liczba nauczycieli wg awansu zawodowego - stan na 31.12.2023 r.

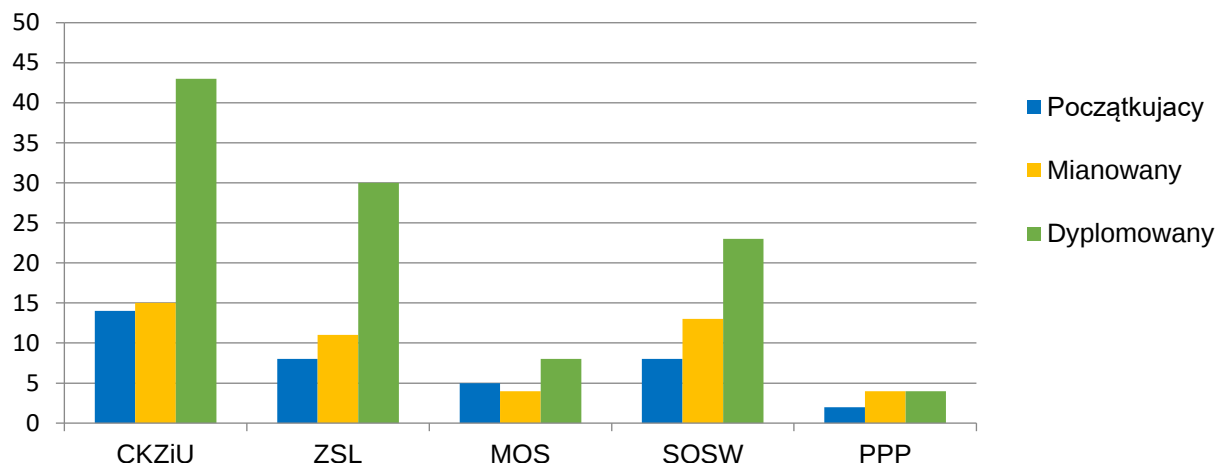
Lp.	Nazwa zespołu szkół/ placówek oświatowych	Początkujący	Mianowany	Dyplomowany	Razem
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	14	15	43	72
2.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	8	11	30	49
3.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	5	4	8	17
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	8	13	23	44
5.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach	2	4	4	10
Razem:		37	47	108	192

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2023 r.

W szkołach i placówkach ogółem zatrudnionych było 192 nauczycieli, z tego nauczycieli początkujących – 19,27%, nauczycieli mianowanych – 24,48% i nauczycieli dyplomowanych – 56,25%. Ze względu na braki kadrowe nauczycieli – specjalistów, zatrudniano nauczycieli w wyższym lub obniżonym wymiarze godzin, nauczycieli – emerytów.

Zainteresowanie pracą w zawodzie nauczycielskim spada, brakuje nauczycieli przedmiotów ogólnokształcących i przedmiotów zawodowych.

Wykres 13. Liczba nauczycieli wg awansu zawodowego



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na 31 grudnia 2023 r.

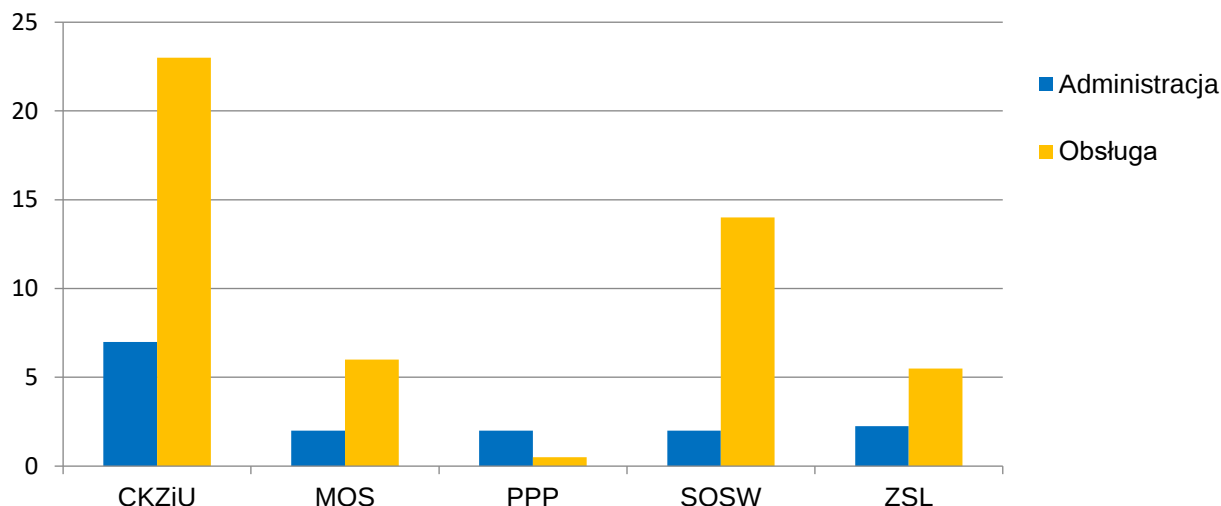
Tabela 26. Liczba etatów administracji i obsługi w szkołach w 2023 r.

Lp.	Nazwa szkoły/placówki	Liczba etatów		Razem
		Administracja	Obsługa	
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	7	23	30
2.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	2	6	8
3.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach	2	0,5	2,5
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy	2	14	16

	im. Janusza Korczaka w Słubicach			
5.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	2,25	5,5	7,75
Razem:		15	47,75	64,25

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Wykres 14. Liczba etatów administracji i obsługi w szkołach w 2023 r.



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Fundusz Pomocy – dotacja na kształcenie, wychowanie i opiekę dla dzieci i uczniów będących obywatelami Ukrainy

W związku z trwającą od 24 lutego 2022 r. wojną w Ukrainie zgodnie z art. 50 ust. 6 ustawy z dnia 12 marca 2022 r. o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem na terytorium tego państwa (j.t. - Dz. U. 2024r., poz.167) – utworzono Fundusz Pomocy. Celem Funduszu Pomocy jest realizacja dodatkowych zadań oświatowych związanych z kształceniem, wychowaniem i opieką nad dziećmi i uczniami będącymi obywatelami Ukrainy. Pomoc otrzymują szkoły przeznaczoną na kształcenie dzieci i uczniów posiadających status uchodźcy. Pomoc jest przekazywana od kwietnia 2022 r. Pierwsza transza pomocy obejmowała okres od 24.02.2022 r. do 31.03.2022 r. Późniejsze transze obejmowały kolejne miesiące 2022 r. i 2023 r. Ogółem Powiat Słubicki otrzymał na realizację zadania od 24.02.2022 r. do 31.12.2023 r. kwotę w wysokości 1 145 547,00 zł. Środki przekazano szkołom na:

- wynagrodzenia nauczycieli wypłacane w związku z pomocą obywatelom Ukrainy,
- pochodne od wynagrodzeń,
- zakup towarów i usług w związku z pomocą obywatelom Ukrainy.

Na podstawie danych przedstawionych przez dyrektorów szkół i placówek oświatowych na dzień 31 grudnia z 2023 r. w szkołach prowadzonych przez powiat uczyło się 117 cudzoziemców, w tym: 106 dzieci i uczniów będących obywatelami Ukrainy oraz innych narodowości, tj. w:

- 1) Liceum Ogólnokształcącym w Zespole Szkół Licealnych im. Z. Herberta w Słubicach:
 - 26 Ukraińców,
 - 2 Białorusinów,
 - 1 Uzbek

- 2) Technikum nr 1 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach:
 - 42 Ukraińców,
 - 1 Mołdavian,
 - 1 Kazach,
 - 1 Armeńczyk,
 - 2 Bułgarów;
- 3) Technikum nr 2 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach:
 - 26 Ukraińców,
- 4) Branżowej Szkole I stopnia:
 - 9 Ukraińców,
 - 1 Bułgar;
- 5) Szkole Podstawowej w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. Janusza Korczaka w Słubicach:
 - 4 Ukraińców,
 - 1 Bułgar.

6.6.3 Wyniki nauczania w placówkach oświatowych Powiatu Słubickiego – egzamin ósmoklasisty, maturalny i zawodowy

W roku 2023 ze szkół, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słubicki, przystąpiło:

- 12 uczniów do egzaminu ósmoklasisty;
- 170 uczniów do egzaminu maturalnego;
- 229 uczniów do egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie, z czego:
 - 221 uczniów z Technikum nr 1 i Technikum nr 2,
 - 8 uczniów z Branżowej Szkoły I stopnia.

Średnie wyniki procentowe z poszczególnych części egzaminu ósmoklasisty, egzaminu maturalnego i zawodowego w 2023 r. przedstawiają tabele od 27 do 33.

Tabela 27. Szkoła Podstawowa w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. J. Korczaka w Słubicach

Przedmiot	Liczba uczniów	Liczba zdających	Średni wynik % szkoły	Powiat w %	Województwo w %	Kraj w %
Język polski	2	2	22	60	63	66
Matematyka	2	2	32	41	48	53
Język niemiecki	2	2	22,5	49	50	53

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 28. Szkoła Podstawowa w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Ośnie Lubuskim

Przedmiot	Liczba uczniów	Liczba zdających	Średni wynik % szkoły	Powiat w %	Województwo w %	Kraj w %
Język polski	10	10	21	60	63	66
Matematyka	10	10	19	41	48	53
Język angielski	10	10	31	62	64	66

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 29. Zdawalność egzaminu maturalnego w roku 2022 w szkołach ponadpodstawowych

Lp.	Jednostka oświatowa	Liczba absolwentów	Liczba uczniów przystępujących do matury		Liczba uczniów, którzy zdali maturę	Zdawalność w %
				%		
1.	Liceum Ogólnokształcące dla Młodzieży w Zespole Szkół Licealnych w Słubicach	75	72	96	70	97
2.	Technikum nr 1 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	47	43	91	26	60,5
3.	Technikum nr 2 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	50	36	72	22	61
4.	Szkoły powiatu	165	147	88	115	73,5
5.	Zdawalność w kraju	ogólnie				89
		licea				95
		technika				81,5

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 30. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Technikum nr 1 w CKZiU

Lp.	Zawód technik	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Hotelarstwa	TG.13	9	9	100	9	8	88	9	9	100
		HGT.03	27	27	100	27	26	96	27	26	96
2.	Ekonomista	AU.36	24	20	83	23	20	86	23	20	86
		EKA.04	18	18	100	18	18	100	18	18	100
3.	Architektury krajobrazu	RL.22	17	17	100	17	15	88	17	15	88
		OGR.03	10	10	100	10	10	100	10	10	100
4.	Żywnienia i usług gastronomicznych	TG.16	7	7	100	8	7	87	7	6	85
		HGT.02	19	17	89	19	18	95	19	18	95

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

- TG.13 Obsługa gości w obiekcie świadczącym usługi hotelarskie
 HTG.03 Obsługa gości w obiekcie świadczącym usługi hotelarskie Sporządzanie potraw i napojów
 AU.36 Prowadzenie rachunkowości
 EKA.04 Prowadzenie dokumentacji w jednostce organizacyjnej
 RL.22 Organizacja prac związanych z budową oraz konserwacją obiektów małej architektury krajobrazu
 OGR.03 Projektowanie, urządzenie i pielęgnacja roślinnych obiektów architektury krajobrazu
 TG.16 Organizacja żywienia i usług gastronomicznych
 HGT.02 Przygotowanie i wydawanie dań

Tabela 31. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Technikum nr 2 w CKZiU

Lp.	Zawód technik	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Spedytor	AU.31	16	14	87	17	13	76	16	14	87
2.	Informatyk	EE.09	19	13	68	13	6	46	13	7	53
		INF.02	28	26	92	28	24	85	28	24	85
3.	Mechanik pojazdów samochodowych	MG.43	10	10	100	10	8	80	10	8	80
		MOT.05	17	15	88	17	17	100	17	16	88

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

AU.31	Organizacja transportu oraz obsługa klientów i kontrahentów
EE.09	Programowanie, tworzenie i administrowanie stronami internetowymi i bazami danych
INF.02	Administracja i eksploatacja systemów komputerowych, urządzeń peryferyjnych i lokalnych sieci komputerowych
MG.43	Organizacja i prowadzenie procesu obsługi pojazdów samochodowych
MOT.05	Obsługa, diagnozowanie oraz naprawa pojazdów samochodowych

Tabela 32. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Branżowej Szkole I stopnia w CKZiU

Lp.	Zawód technik	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Kucharz	HGT.02	3	3	100	3	3	100	3	3	100
2.	Sprzedawca	HAN.01	5	2	40	5	2	40	5	2	40

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

HGT.02	Przygotowanie i wydawanie dań
HAN.01	Prowadzenie sprzedaży

Tabela 33. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Branżowej Szkole I stopnia w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym

Lp.	Zawód technik	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Pracownik pomocniczy gastronomii	HGT.04	4	4	100	4	4	100	4	4	100

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

HGT.04	Pracownik pomocniczy gastronomii
--------	----------------------------------

6.6.4 Działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej

Celem działania Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Słubicach jest przede wszystkim:

- diagnozowanie dzieci i uczniów, które prowadzone jest w celu określenia indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych oraz indywidualnych możliwości psychofizycznych dzieci i uczniów,
- udzielanie dzieciom i uczniom oraz ich rodzicom bezpośredniej pomocy psychologiczno - pedagogicznej związanej z wychowaniem i kształceniem;
- realizowanie zadań pozaszkolnych;
- wspieranie nauczycieli w rozwiązywaniu problemów dydaktycznych i wychowawczych.

Poradnia Psychologiczno - Pedagogiczna w Słubicach realizowała zadania pozaszkolne powiatowe (diagnoza indywidualna, zajęcia terapeutyczne, porady i konsultacje), które obejmowały dzieci i młodzież z terenu Powiatu Słubickiego. Dane te dotyczą dzieci od 1 dnia życia do 25 roku życia.

W roku kalendarzowym 2022/2023 przyjęto ogółem 640 dzieci i młodzieży ze szkół Powiatu Słubickiego.

Poradnia w roku 2023 wykonała następujące diagnozy:

- 191 diagnoz psychologicznych,
- 402 diagnoz pedagogicznych,
- 280 diagnozy logopedyczne.

Każda diagnoza to kilka godzin badań, jakie przeprowadzili specjaliści z danym dzieckiem lub uczniem oraz jego rodzicami/opiekunami prawnymi. Ponadto Poradnia realizowała różnorodne terapie dla dzieci i uczniów:

Liczba korzystających z terapii, porad i innej pomocy psychologiczno-pedagogicznej:

- terapia pedagogiczna - 24,
- terapia logopedyczna - 73
- terapia SI - 24
- porady bez badań - 211,
- pomoc nauczycielom, rodzicom i wychowawcom - 222,

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach wydała:

1) 124 orzeczeń o potrzebie:

a) kształcenia specjalnego, w tym:

- z nieruchomością ruchową, w tym z afazją - 16,
- z upośledzeniem umysłowym w stopniu lekkim - 47,
- z upośledzeniem umysłowym w stopniu umiarkowanym lub znacznym - 8,
- z niepełnosprawnościami sprzężonymi - 7,
- zagrożonych niedostosowaniem społecznym - 14;

b) zajęć rewalidacyjno-wychowawczych - 2;

c) indywidualnego nauczania - 30;

2) 359 opinii:

a) potrzebie wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka - 14;

b) w sprawie odroczenia rozpoczęcia spełniania przez dziecko obowiązku szkolnego - 4;

c) w sprawie dostosowania wymagań edukacyjnych wynikających z programu nauczania do indywidualnych potrzeb edukacyjnych ucznia - 202;

d) w sprawie objęcia dziecka pomocą psychologiczno-pedagogiczną w szkole lub placówce - 51;

e) o specyficznych trudnościach w uczeniu się - 44;

- f) o zezwolenie na zatrudnienie młodocianego w celu wykonywania określonej pracy lub nauki zawodu.

Ponadto wydano 67 skierowań do Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Sulęcinie dotyczących dzieci niesłyszących, słabosłyszących, niewidzących, słabowidzących, z autyzmem, w tym zespołem Aspergera.

6.6.5 Remonty i modernizacje w szkołach i placówkach oświatowych

Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach – obejmujące obiekty przy Al. Niepodległości 13, Al. Niepodległości 23 i ul. H. Sienkiewicza 28:

- naprawa i serwisowanie sprzętu w kuchni,
- doposażenie informatyczne pracowni komputerowej 22: zakup 8 zestawów komputerowych,
- doposażenie informatyczne pracowni komputerowej 23: zakup drukarki 3D,
- doposażenie dla pracowni samochodowej: zakup podnośników pneumatycznych, zakup zestawów narzędziowych, zakup zestawów panelowych do nauki zawodu,
- doposażenie dla pracowni technik spedytor: zakup monitora interaktywnego,
- montaż paneli ochronnych na ścianach sal lekcyjnych 36, 7, 10, 12,
- usunięcie awarii systemu SSW i N (System Sygnalizacji Włamania i Napadu),
- remont sal lekcyjnych 56, 12R, 16, 19, 49, 15R (pracownia hotelarska), pracowni gastronomicznej,
- wykonanie posadzek z wykładziny PCV w salach lekcyjnych 19, 49, 12R,
- doposażenie pracowni hotelarskiej,
- zakup sprzętu sportowego na zajęcia wychowania fizycznego,
- remont łazienek w internacie na III i IV kondygnacji,
- modernizacja kuchni w internacie, wymiana wyposażenia gastronomicznego: wymiana mebli gastronomicznych na meble ze stali nierdzewnej, zakup pieca konwekcyjno-parowego, zakup szafy mroźniczej, zakup drobnego sprzętu gastronomicznego,
- remont gabinetu wicedyrektora,
- naprawa instalacji wodociągowej i instalacji elektrycznej,
- wymiana sieci wodociągowej,
- wymiana kamer monitoringu i rejestrowania,
- wymiana oświetlenia w budynkach szkoły,
- adaptacja pomieszczenia na warsztatach architektury krajobrazu na pomieszczenie komputerowe – 16 stanowisk,
- montaż rolet w salach lekcyjnych,
- utworzenie pracowni hotelarskiej – jednostka mieszkalna z węzłem sanitarnym.

Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim:

- odmalowanie ciągów komunikacyjnych w kuchni;
- odmalowanie podłogi w kuchni (pomieszczenie do obróbki mięsnej);
- odświeżenie pomieszczenia do wydawania posiłków;
- remont pomieszczenia intendenta;
- odświeżenie łazienek w pokojach internatu;
- odmalowanie framug w pokojach w internacie;
- naprawa murków przy schodach do internatu;
- montaż opierzenia na dachu magazynu;

- zabudowa schodów wraz z montażem drzwi do nieużytkowanej piwnicy w celu docieplenia pomieszczenia;

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach:

- odświeżenie 5 gabinetów pedagogicznych;
- wymienienie świetlówek we wszystkich gabinetach psychologiczno- pedagogicznych oraz na korytarzach;
- zakup i montaż klimatyzacji w 4 gabinetach na II piętrze;
- wymienienie wykładziny PCV w 5 gabinetach oraz na korytarzu.

Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Słubicach:

- odnowienie i przystosowanie pomieszczenia z przeznaczeniem na szatnie dla uczniów Branżowej Szkoły I Stopnia;
- podział sal w oddziale przedszkolnym i przystosowanie do pracy w dwóch grupach

Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach:

- rozbudowa systemu monitoringu wizyjnego;
- remont kawiarenki internetowej – przebudowa na salę lekcyjną nr 9;
- naprawa dachu starej sali gimnastycznej,
- naprawa uszkodzonej części dachu na głównym budynku szkoły,
- remont i malowanie korytarza na parterze szkoły oraz daszka przy wejściu głównym szkoły,
- malowanie gabinetów,
- zakup i wymiana paneli podłogowych w gabinetach:
- remont instalacji wodno - kanalizacyjnej - wymiana trzech pionów kanalizacyjnych,
- wymiana jednej części przyłącza kanalizacji do sieci głównej,
- remont części sieci kanalizacji deszczowej na placu apelowym,
- rozbudowa monitoringu wizyjnego,
- wymiana oświetlenia w szkole,
- remont daszków na wiatkach wejściowych do szkoły od strony placu apelowego,
- wymiana drzwi wejściowych do szkoły zewnętrznych 3 szt., na dach 1 szt., do piwnicy 1 szt., do kotłowni 1 szt.,
- wymiana okien zewnętrznych 4szt.,
- wymiana żaluzji okiennych - aula, kawiarenka, gabinety,
- realizowano V etap budowy nowej hali sportowej.

6.6.6 Pozyskanie dodatkowych środków finansowych pozabudżetowych

Tabela 34. Dotacje otrzymane z programów rządowych w 2023 r.

Lp.	Nazwa programu	Realizator programu w 2023 r.	Kwota oraz opis przyznanej i wykorzystanej dotacji
1.	Dotacja celowa z Ministerstwa Edukacji i Nauki na realizację zadań w zakresie wychowania przedszkolnego udzielona w roku 2023	Oddział Przedszkolny przy Szkole Podstawowej w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. Janusza Korczaka w Słubicach	Realizacja zadań wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w przedszkolach, oddziałach przedszkolnych w szkołach podstawowych i innych formach wychowania przedszkolnego. Kwota przyznanej dotacji 4 822,00 zł Kwotę wykorzystano w całości.
2.	Dotacja na wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe oraz na sfinansowanie kosztu zakupu podręczników,	Szkoła Podstawowa w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	Dotację przeznaczono na wyposażenie szkoły w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe, z których korzystają uczniowie. Kwota przyznanej dotacji: 4 922,65 zł

	materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych w roku 2023		Zwrócono niewykorzystaną dotację w kwocie 1,46 zł.
3.	Dotacja na wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe oraz na sfinansowanie kosztu zakupu podręczników, materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych w roku 2023	Szkoła Podstawowa w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. Janusza Korczaka w Słubicach	Kwota przyznanej dotacji: 20 264,36 zł Dotację przeznaczono na wyposażenie szkoły w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe, z których korzystają uczniowie. Kwota przyznanej dotacji: 20 264,36 zł. Zwrócono niewykorzystaną dotację w kwocie 9105,08 zł.
4.	Program Ministra Edukacji i Nauki w ramach przedsięwzięcia: „Poznaj Polskę”	Liceum Ogólnokształcące w Zespole Szkół Licealnych im. Z. Herberta w Słubicach	Organizacja dwudniowej wycieczki: 1. Park Narodowy Gór Stołowych - Szczeliniec Wielki; 2. Kłodzko-Muzeum Ziemi Kłodzkiej; 3. Kłodzko- twierdza na Fortecznej Górze; 4. Duszniki Zdrój – Muzeum Papiernictwa. Kwota przyznanej dotacji – 24 640,00 zł, wkład własny 14 640,00 zł. Kwotę wykorzystano w całości.
5.	Program Ministra Edukacji i Nauki w ramach przedsięwzięcia „Poznaj Polskę”	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	Organizacja jednodniowej wycieczki: 1. Gniezno Katedra; 2. Biskupin- Rezerwat archeologiczny. Kwota przyznanej dotacji – 4 174,00 zł, wkład własny 827,00 zł. Zwrócono niewykorzystaną dotację w kwocie 288,00 zł.
6.	Rządowy program „Aktywna tablica” na lata 2020-2024	Liceum Ogólnokształcące w Zespole Szkół Licealnych im. Z. Herberta w Słubicach	Program rozwijania szkolnej infrastruktury oraz kompetencji uczniów i nauczycieli w zakresie technologii informacyjno-komunikacyjnych. Kwota przyznanej dotacji – 14 000,00 zł, wkład własny 3 500,00 zł. Kwotę wykorzystano w całości.
7.	Dofinansowanie dla Oddziału Przygotowania wojskowego	Technikum nr 2 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	Zakup wyposażenia specjalistycznego niezbędnego do realizacji programu szkolenia w OPW w roku szkolnym 2023 / 2024. Kwota przyznanej dotacji – 98 160,00 zł, wkład własny 24 240,00 zł Zwrócono niewykorzystaną dotację w kwocie 1 200,00 zł.

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 35. Projekty unijne realizowane w jednostkach oświatowych w 2023 r.

Lp.	Nazwa projektu
1.	„Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim” – projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020, Oś Priorytetowa 8. Nowoczesna edukacja, Działanie 8.4. Doskonalenie jakości kształcenia zawodowego, Podziałanie 8.4.1. Doskonalenie jakości kształcenia zawodowego – projekty realizowane poza formułą ZIT.
2.	Polski Ład: Modernizacja sali gimnastycznej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach, wartość zadania 1 999 999,99 zł
3.	Adaptacja budynku na potrzeby internatu Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Wartość dofinansowania 4,25 mln zł. Celem projektu jest zwiększenie liczby uczniów poprzez kompleksowy remont skrzydła budynku i adaptację pomieszczeń na pokoje internatowe z łazienkami, z dostosowaniem do potrzeb osób niepełnosprawnych (3 piętra, ok. 350 m²).

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Szczegółowa informacja o projektach została przedstawiona w rozdziale 6.7 Biuro Projektów i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych.

6.6.7 Informacja o finansowaniu oświaty w 2023 r.

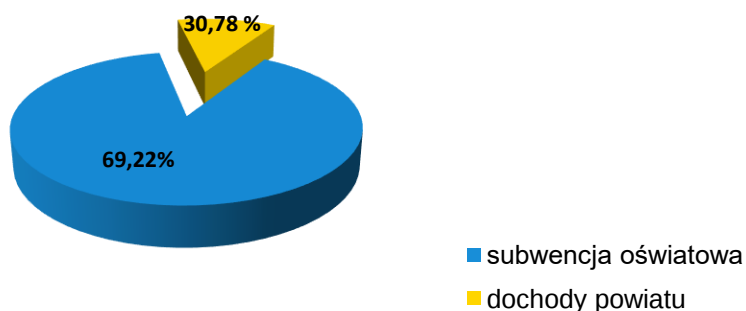
Tabela 36. Finansowanie wydatków oświatowych

Lp.	Finansowanie	2021 r.	2022 r.	2023 r.
1.	Wydatki na oświatę	22 018 075,82 zł	24 196 547,61 zł	32 063 095,47 zł
2.	Subwencja oświatowa	17 989 160,00 zł	18 183 845,00 zł	20 790 137,00 zł
3.	Dotacja na zadania w zakresie zapewnienia uczniom prawa do bezpłatnego dostępu do podręczników, materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych	16 222,36 zł	11 392,50 zł	25 187,01 zł
4.	Dotacja na realizacji zadań w zakresie wychowania przedszkolnego	3 442,14 zł	1 506,00 zł	4 822,00 zł
8.	Dotacja w wyniku podpisanego porozumienia z administracją rządową dotyczącego programu „Poznaj Polskę”	0,00 zł	8 927,14 zł	13 339,00 zł
9.	Rządowy Program rozwijania szkolnej infrastruktury oraz kompetencji uczniów i nauczycieli w zakresie technologii informacyjno-komunikacyjnych „Aktywna tablica” na lata 2020-2024	0,00 zł	0,00 zł	14 000,00 zł
10.	Środki europejskie na realizację projektu pn. „Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim”	991 536,00 zł	630 847,23 zł	295 053,51 zł
11.	Środki z Funduszu Pomocy na finansowanie lub dofinansowanie zadań bieżących w zakresie pomocy obywatelom Ukrainy	0,00 zł	347 170,00 zł	798 377,00 zł
12.	Finansowanie z budżetu Powiatu	2 938 396,43 zł	4 949 860,14 zł	9 869 939,49 zł
Udział procentowy finansowania budżetu Powiatu Słubickiego		13,31%	20,51%	30,78 %

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Wykres 15. Dochody w finansowaniu oświaty w 2023 r.

% udział dochodów w finansowaniu wydatków oświatowych w 2023 r.



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

6.6.8 Realizacja zadań w 2023 r. wykonywanych przez powiat

Skierowania do kształcenia specjalnego

Starosta Słubicki na wniosek rodzica/opiekuna prawnego kieruje dzieci i uczniów do kształcenia specjalnego. Jeżeli powiat nie prowadzi szkoły lub placówki specjalnej wskazanej we wniosku o skierowanie, zwraca się z prośbą do starosty innego powiatu, który taką szkołę lub placówkę prowadzi, o wyrażenie zgody na skierowanie dziecka/ucznia.

Po uzyskaniu zgody, Starosta Słubicki wystawia skierowanie do wskazanej szkoły lub placówki specjalnej. Ogółem Starosta Słubicki w 2023 r. wydał:

- 34 skierowań do szkoły podstawowej na I i II etap edukacyjny (I etap – klasy I-III, II etap – klasy IV do VIII), w tym:
 - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słubicach - 29
 - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Sulęcinie - 5;
- 8 skierowań do kształcenia specjalnego na etapie szkoły ponadpodstawowej, w tym:
 - do Branżowej Szkoły I Stopnia w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym w Słubicach - 7,
 - do Specjalnej Szkoły Przysposabiającej do Pracy w Słubicach - 1;
- 14 skierowań do przedszkola specjalnego, w tym:
 - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słubicach - 13,
 - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Sulęcinie - 1;
- 4 skierowania na wczesne wspomaganie rozwoju dziecka, w tym:
 - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słubicach - 2,
 - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Sulęcinie - 2.

Skierowania do młodzieżowych środków socjoterapii

Starosta Słubicki zgodnie z ustawą z 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe kieruje uczniów z orzeczeniem o niedostosowaniu społecznym albo zagrożeniu niedostosowaniem społecznym do młodzieżowych ośrodków socjoterapii. W 2023 r. wydał 23 skierowania oraz wyraził 6 zgód starostom innych powiatów na skierowanie uczniów do Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim. W Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Ośnie Lubuskim w 2023 r. przebywali wychowankowie z terenu powiatu słubickiego, sulęcińskiego, międzyrzeckiego, gorzowskiego, strzelecko-drezdeneckiego, krośnieńskiego i m. Gorzów Wielkopolski.

Skierowania do młodzieżowych ośrodków wychowawczych

Zgodnie z ustawą z 9 czerwca 2022 r. o wspieraniu i resocjalizacji nieletnich (Dz. U. z 2022 r., poz. 1700 z późn. zm.) i rozporządzenia w sprawie szczegółowych zasad kierowania, przyjmowania, przenoszenia, zwalniania i pobytu nieletnich w młodzieżowym ośrodku wychowawczym, Starosta Słubicki skierował na początku roku 2023 jednego nieletniego do wskazanych przez Ośrodek Rozwoju Edukacji w Warszawie młodzieżowych ośrodków wychowawczych na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego Wydział Rodzinny i Nieletnich.

Od dnia 21 kwietnia 2023 r. kierowanie, przenoszenie i zwalnianie nieletnich z młodzieżowych ośrodków wychowawczych zajmuje się komisja powołana przez Ministra Sprawiedliwości w porozumieniu z ministrem właściwym do spraw oświaty i wychowania. Obsługę zapewnia Departament Spraw Rodzinnych i Nieletnich w Ministerstwie Sprawiedliwości. Dokumentacja nieletnich została odesłana do Sądu Rejonowego w Słubicach.

Nauczanie indywidualne i rewalidacja indywidualna

W 2023 r. zawarto 13 porozumień pomiędzy Starostą Słubickim a dyrektorami szkół w sprawie nauczania indywidualnego ze względu na stan zdrowia ucznia/uczenicy uniemożliwiają lub znacznie utrudniający uczęszczanie do szkoły. Skierowania obejmują uczniów z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera, zaburzeniami depresyjnymi i lękowymi, zaburzeniami rozwojowymi, chorobami genetycznymi i wielu innymi. Z dyrektorem Zespołu Szkół Licealnych w Słubicach zawarto 11 porozumień, natomiast z dyrektorem Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach 2 porozumienia.

Poza tym wydano 1 skierowanie na zajęcia rewalidacyjno-wychowawcze do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słubicach.

Stypendia i nagrody Starosty

Starosta Słubicki, zgodnie z uchwałą Nr XLVII/276/23 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 24 stycznia 2023 r. zmieniającą regulamin przyznawania stypendium i nagrody Starosty Słubickiego,

- w roku szkolnym 2022/2023 przyznał **nagrody dla 4 absolwentów** szkół ponadpodstawowych, ogółem w kwocie **9 000,00 zł**,
- w roku szkolnym 2022/2023 przyznał **stypendia dla 9 uczniów szkół ponadpodstawowych**, ogółem w kwocie **19 000,00 zł**; stypendia będą wypłacane w ratach miesięcznych do czerwca 2024 r.

Ogółem na stypendia i nagrody dla uczniów i absolwentów w 2023 r. wydatkowano kwotę **40 600,00 zł**.

Nagrody dla nauczycieli

Starosta Słubicki przyznał nagrody **dla 5 dyrektorów i 10 nauczycieli** jednostek oświatowych z okazji Dnia Edukacji Narodowej, łącznie w kwocie **45 000,00 zł**.

Awans zawodowy nauczycieli

W czerwcu 2023 r. przyjęto 4 wnioski o wszczęcie procedury egzaminacyjnej awansu zawodowego na stopień nauczyciela mianowanego, który zrealizowano w sierpniu 2023 r. W październiku 2023 r. przyjęto 2 wnioski o wszczęcie procedury egzaminacyjnej awansu zawodowego na stopień nauczyciela mianowanego, który zrealizowano w grudniu 2023 r. Nauczyciele pozytywnie zdali egzamin i otrzymali stopień nauczyciela mianowanego.

Finansowanie form doskonalenia zawodowego nauczycieli

Uchwałą Nr 722/23 Zarządu Powiatu Słubickiego z dnia 9 lutego 2023 r. przyjęto plan finansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli w 2023 roku. Uchwałą przyjęto maksymalną kwotę dofinansowania doskonalenia zawodowego nauczycieli i podpisano stosowne porozumienia z dyrektorami szkół i placówek oświatowych. Ogółem **przeznaczono kwotę 100 000,00 zł** na dofinansowanie. Szkoły i placówki oświatowe zrealizowały zadanie w wysokości **50 075,45 zł** w następujących kwotach:

- Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach w kwocie – **7 490,00 zł**,
- Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim w kwocie – **12 473,95 zł**,
- Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach w kwocie – **4 700,00 zł**,
- Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Słubicach w kwocie – **15 047,00 zł**,
- Zespół Szkół Licealnych w Słubicach w kwocie – **10 364,50 zł**.

Porozumienia zawarte w sprawie opiniowania i orzekania

Powiat Słubicki podpisał porozumienie z Powiatem Sulęcińskim w sprawie realizacji przez Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną w Sulęcinie zadania publicznego z zakresu wydawania opinii i orzeczeń dla dzieci niewidomych i słabowidzących, niesłyszących, słabosłyszących oraz dla dzieci z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera.

Ogółem w 2023 r. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach skierowała na badania do Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Sulęcinie 54 dzieci i uczniów z terenu naszego powiatu.

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Sulęcinie:

1) wydała:

- **40 orzeczeń** o potrzebie kształcenia specjalnego,
- **2 orzeczenia** o potrzebie nauczania indywidualnego,
- **12 opinii** o potrzebie wczesnego wspomagania rozwoju dziecka,

2) przeprowadziła diagnozę psychologiczną, pedagogiczną i logopedyczną na podstawie diagnozy medycznej każdego dziecka.

Wydane orzeczenia i opinie dotyczyły dzieci niewidomych, słabowidzących, niesłyszących, słabosłyszących oraz dzieci z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera. Koszt całkowity diagnoz, wydanych orzeczeń oraz opinii wyniósł **51 478,02 zł.**

Kształcenie uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych w 2023 r.

W ramach realizacji kształcenia uczniów klas wielozawodowych Powiat Słubicki na podstawie porozumień i umów z partnerami: Miastem Zielona Góra, Miastem Gorzów Wielkopolski i Powiatem Wschowskim, ponosił koszty kształcenia uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych.

Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach – Branżowa Szkoła I stopnia kierowało uczniów klas wielozawodowych od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r., ogółem kształcenie zawodowe odbyło **142 uczniów**, z tego:

- **131 uczniów** w Centrum Kształcenia Zawodowego w Gorzowie Wielkopolskim, **koszt dotacji wyniósł 91 745,00 zł**,
- **9 uczniów** w Centrum Kształcenia Zawodowego w Zielonej Górze, **koszt dotacji wyniósł 5 700,00 zł**,
- **2 uczniów** w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego we Wschowie, **koszt dotacji wyniósł 980,00 zł.**

Łączny koszt dotacji w 2023 r. wyniósł **98 425,00 zł.**

Dotacje dla szkół niepublicznych w 2023 r.

Powiat Słubicki w 2023 r. przekazał z subwencji oświatowej dotację dla Uniwersyteckiego Liceum Ogólnokształcącego w Słubicach w kwocie **975 783,24 zł.** Wysokość miesięcznej dotacji zależna była od aktualnej miesięcznej liczby uczniów w szkole. Liczba uczniów w ciągu roku szkolnego wahała się od 106 do 111. W Uniwersyteckim Liceum Ogólnokształcącym w Słubicach w 2023 r. było dwóch uczniów, którzy posiadali orzeczenie o potrzebie kształcenia specjalnego.

6.6.9 Nieodpłatna pomoc prawna i edukacja prawna

W roku 2023 w Powiecie Słubickim znajdowały się dwa punkty, w których była udzielana nieodpłatna pomoc prawna oraz nieodpłatne poradnictwo obywatelskie. Lokalizacja punktów została ustalona w taki sposób, aby jak największa liczba mieszkańców miała do nich dostęp. W celu zwiększenia dostępności w 2022 r. w gminie Górzycy uruchomiono biuro należące do punktu w Słubicach, a wcześniej w latach 2020-2021 uruchomiono biura w Cybince i Ośnie Lubuskim. Tym samym w roku 2023 punkty były zlokalizowane we wszystkich gminach powiatu tj.:

- w Słubicach w budynku Starostwa Powiatowego, przy ul. Piłsudskiego 19,
- w Rzepinie w Miejskim Domu Kultury, przy ul. Słubickiej 17,
- w Cybince w budynku znajdującym się przy stadionie miejskim, przy ul. Dąbrowskiego 32,
- w Ośnie Lubuskim w budynku Urzędu Miejskiego przy ul. Rynek 1,
- w Górzycy w budynku gminy przy ul. 1 Maja 1,

Punkty zostały odpowiednio oznaczone (tablice informacyjne) i wyposażone (komputer, meble, program do obsługi prawnej). Pomieszczenia, w których były udzielane porady, posiadają także dostęp do sieci internetowej. Pomocy prawnej udzielali adwokaci i radcowie prawni wyznaczeni przez Okręgową Radę Adwokacką i Radę Okręgowej Izby Radców Prawnych, na podstawie porozumienia trójstronnego zawartego przez powiat z tymi radami, jak i na podstawie umów zawartych przez powiat bezpośrednio z wyznaczonymi wcześniej przez ww. organy prawnikami. Umowy takie są zawierane corocznie.

Ustawa przewiduje powierzenie przez powiat połowy punktów nieodpłatnej pomocy prawnej (w przypadku Powiatu Słubickiego jednego punktu) organizacji pozarządowej prowadzącej działalność pożytku publicznego. Organizację tę wyłania się corocznie w otwartym konkursie ofert, o którym mowa w ustawie z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

W roku 2022 (konkurs na rok 2023) w wyniku konkursu do prowadzenia punktu zlokalizowanego w Rzepinie oraz Cybince (jeden punkt wieloadresowy Rzepin – Cybinka) wyłoniono organizację pozarządową – Stowarzyszenie Wspierania Aktywności Obywatelskiej CIVIS SUM z Zielonej Góry. Stowarzyszenie realizowało także zadania z zakresu edukacji prawnej.

Rejestracja na porady, zgodnie z obowiązującymi przepisami odbywa się poprzez przyjęcie zgłoszenia telefonicznego przez uprawnionego pracownika wydziału. W roku 2023 zainteresowane osoby miały także możliwość rejestracji zdalnej poprzez stronę internetową. Wszystkie informacje dotyczące możliwości zapisów, osób uprawnionych, rodzaju porad, znajdują się na stronie internetowej starostwa, tablicach informacyjnych oraz plakatach i ulotkach dostępnych w każdym urzędzie gminy.

Zadanie polegające na udzielaniu nieodpłatnej pomocy prawnej jest finansowane z budżetu państwa z części będącej w dyspozycji wojewodów przez udzielanie dotacji celowej powiatom. Wysokość dotacji jest ustalana corocznie przez Ministra Sprawiedliwości w porozumieniu z ministrem właściwym do spraw budżetu w trybie i terminach określonych w przepisach

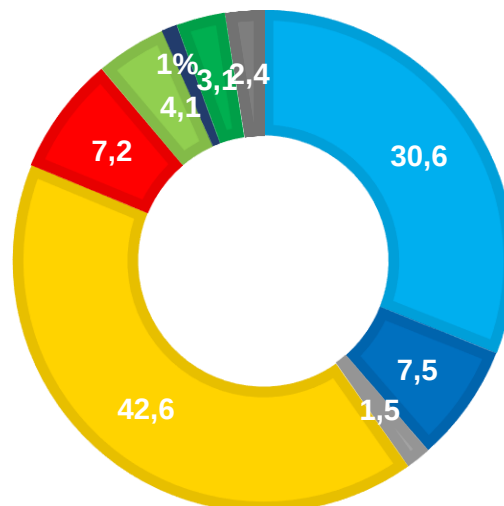


wydanych na podstawie art. 138 ust. 6 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych dotyczących prac nad projektem ustawy budżetowej.

Dotacja na rok 2023 wynosiła 132 000 zł.

Wykres 16. Procentowy udział udzielonych porad z podziałem na dziedzinę prawa

- 1. prawo rodzinne
- 2. prawo pracy
- 3. sprawy z zakresu działalności gospodarczej
- 4. prawo cywilne
- 5. prawo ubezpieczeń społecznych, opieki zdrowotnej
- 6. prawo administracyjne
- 7. prawo podatkowe
- 8. prawo karne
- 9. inne



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych



Rysunek 3. Przykładowe ulotki przygotowane w ramach edukacji prawnej

- przygotowano i rozdyskrybuowano materiały informacyjne: 100 plakatów w formacie: A3 4+0 oraz 1 000 ulotek w formacie: DL 2-str 4+4,
- opublikowano informację na temat dyżurów stacjonarnych, telefonicznych oraz korespondencyjnych na portalu edukacji prawnej www.edukacja-prawna.info.pl/powiatlubicki,
- opublikowano informację nt. dyżurów telefonicznych na profilu stowarzyszenia CIVIS SUM na portalu Facebook, dystrybuowano materiały dotyczące kampanii wśród lokalnych instytucji, organizacji, na stronach internetowych,
- przesłano informację t. funkcjonowania punktów do lokalnych mediów, do lokalnych instytucji, placówek pomocowych i organizacji pozarządowych itp.:

NIEODPŁATNA POMOC PRAWNA

PODOPITOSTWO OBYWATELSKIE I MEDIACJA

NA TERENIE POWIATU SŁUBICKIEGO

W 2023 ROKU

Tu otrzymasz darmową pomoc

Localizacja

Godziny otwarcia

PUNKT NIEODPŁATNEJ POMOCY PRAWNEJ

SŁUBICZĘ Stosownie Powiatowe Biuro Wniosków, Komunikacji Dzięk, ul. Piłsudskiego 18, pok. 2	poniedziałek: 12.00 – 16.00 wtorek: 8.00 – 12.00
---	---

GÓRZKÓ Urząd Gminy ul. 1 Maja 1	czwartek: 11.30 – 15.30
--	----------------------------

OSNO LUBUSKIE Urząd Miejski ul. Rynek 1, pok. 9	piątek: 8.00 – 12.00
--	-------------------------

PUNKT NIEODPŁATNEJ POMOCY PRAWNEJ I NIEODPŁATNEJ PORADACTWA OBYWATELSKIEGO

RZEPIN¹ Miejsko Dom Kultury ul. Szuburska 2 (swietlica nr 2)	poniedziałek: 13.00 – 17.00 wtorek: 15.00 – 19.00 środa: 15.00 – 19.00
---	---

Uwaga! Zamowa godzinowa za sprawę wazniejszą nr 1, 2 oraz 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658

- Sąd Rejonowy w Słubicach,
- ZUS, inspektorat w Słubicach,
- Polski Związek Emerytów i Rencistów w Słubicach,
- Dzienny Dom Senior + w Słubicach,
- Prokuratura Rejonowa w Słubicach,
- Komenda Powiatowa Policji w Słubicach,
- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach,
- Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach,
- wszystkie urzędy miast/gmin na terenie powiatu,
- wszystkie ośrodki pomocy społecznej na terenie powiatu.

Ponadto na obszarze Powiatu Słubickiego pod patronatem Lubuskiego Kuratora Oświaty zorganizowano Konkurs Wiedzy o Prawie 2023. Konkurs był skierowany do uczniów szkół z terenu Powiatu Słubickiego – wszystkich szkół ponadpodstawowych. Możliwy był też udział uczniów klas siódmych i ósmych szkoły podstawowej.

W roku 2023 z nieodpłatnej pomocy prawnej w Powiecie Słubickim skorzystały 363 osoby. Liczba osób korzystających

z nieodpłatnej pomocy prawnej, każdego roku utrzymuje się na podobnym poziomie. W roku 2021 było to 356 osób, a w roku 2022 - 388 osób.

6.6.10 Współpraca z samorządami i organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w ustawie o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie

Współpraca z samorządami powiatowymi poprzez członkostwo w Związku Powiatów Polskich.



**ZWIĄZEK
POWIATÓW
POLSKICH**

W dniu 14 maja 1999 r. Rada Powiatu Słubickiego podjęła uchwałę Nr IX/32/99 w sprawie przystąpienia do Związku Powiatów Polskich. Od tego czasu Powiat Słubicki aktywnie uczestniczy w pracach Związku, poprzez uczestnictwo w jego gremiach (np. Konwent Starostów Lubuskich), czy też opiniowanie dokumentów wyrażających stanowiska Związku dotyczące aktów prawnych związanych z szeroko pojętą działalnością samorządów.

Związek Powiatów Polskich jest stowarzyszeniem powiatów broniącym ich wspólnych interesów poprzez:

- reprezentowanie powiatów na forum ogólnopaństwowym i międzynarodowym,
- inicjowanie i opiniowanie projektów aktów prawnych, dotyczących samorządów terytorialnych,
- propagowanie wymiany doświadczeń w zakresie wykonywanych zadań własnych i zadań z zakresu administracji rządowej,
- inspirowanie i podejmowanie wspólnych inicjatyw mających wpływ na rozwój społeczności powiatowych,
- inspirowanie i podejmowanie wspólnych inicjatyw służących rozwojowi powiatów, nawiązywanie kontaktów zagranicznych oraz wymianę naukową i kulturalną,
- prowadzenie pracy informacyjnej, konsultacyjnej i programowej mającej na celu rozwiązywanie problemów w zakresie poszczególnych dziedzin działalności samorządu terytorialnego,
- prowadzenie działalności wydawniczej i promocyjnej, dotyczącej problematyki Związku i jego członków.

Związek Powiatów Polskich jako jedna z najbardziej powszechnych ogólnopolskich organizacji zrzeszających jednostki samorządu terytorialnego, od początku swojego istnienia stawia sobie za cel wspieranie idei samorządu terytorialnego, integrowanie i obronę wspólnych interesów powiatów i miast na prawach powiatu, a także kształtowanie wspólnej polityki. Członkostwo w Związku Powiatów Polskich to obecność w gronie mającym wpływ na stanowienie prawa, to także umacnianie siły głosu samorządowego w pracach legislacyjnych w Polsce (Komisja Wspólna Rządu i Samorządu Terytorialnego i jej Zespoły tematyczne, ale także inne gremia) oraz w Europie (Komitet Regionów UE, Kongres Władz Lokalnych i Regionalnych Europy CLRAE w Izbie Władz Lokalnych, Komitet Polityczny CEMR, Europejska Konfederacja Władz Lokalnych Szczegła Pośredniego CEPLI).

Współpraca z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 2 i 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

W roku 2023 zadanie było realizowane na podstawie Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi na rok 2023, przyjętego uchwałą nr XLIII/254/22 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 25 października 2022. Celem głównym programu jest budowanie partnerstwa pomiędzy Powiatem Słubickim i organizacjami pozarządowymi działającymi na jego terenie, kształtowanie demokratycznego ładu społecznego w środowisku lokalnym oraz pobudzanie nowych inicjatyw i aktywności społecznych w zaspokajaniu zbiorowych potrzeb mieszkańców powiatu.

Cele szczegółowe Programu to:

1. Wspieranie działań na rzecz umacniania istniejących i pobudzania nowych inicjatyw związanych z powstawaniem nowych organizacji w Powiecie Słubickim działających dla dobra lokalnej społeczności.
2. Umacnianie w społecznej świadomości poczucia odpowiedzialności za rozwój lokalnego środowiska.
3. Integracja i wspólne działanie organizacji pozarządowych i Powiatu Słubickiego zmierzające do realizacji sfery zadań publicznych wymienionych w art. 4 ust. 1 pkt 22 ustawy o samorządzie powiatowym,

4. Promocja działalności organizacji pozarządowych.
5. Pobudzenie innowacyjności i konkurencyjności poprzez umożliwienie organizacjom indywidualnego wystąpienia z ofertą realizacji konkretnych zadań publicznych.
6. Poprawa jakości życia współmieszkańców poprzez pełniejsze zaspokajanie potrzeb społecznych.
7. Włączenie zainteresowanych organizacji pozarządowych do realizacji programów służących rozwojowi Powiatu Słubickiego.

W 2023 r. zgodnie z programem współpracy na rok 2023, Zarząd Powiatu Słubickiego ogłosił otwarty konkurs ofert na realizację zadań publicznych z zakresu zdrowia, kultury oraz kultury fizycznej przez organizacje pozarządowe oraz podmioty określone w dla organizacji Powiat Słubicki w ramach współpracy w art. 3 ust.3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

W wyniku konkursu dofinansowano następujące organizacje w celu realizacji zadań publicznych:

1. Polski Związek Wędkarski, kwotą w wysokości 4 600 zł.
2. Stowarzyszenie Słubicka Akademia Piłkarska, kwotą 4 696 zł.
3. Klub Sportowy „Odra” Górzycza, kwotą 4 500 zł.
4. Stowarzyszenie „Wsparcie”, kwotą 4 178 zł.
5. Fundację Promet Kids, kwotą 1 800 zł.
6. Stowarzyszenie po prostu, kwotą 10 700 zł.
7. Klub Sportowy Mościenko Sienno, kwotą 8 540 zł.

Powiat realizował także zadanie polegające na udzielaniu nieodpłatnej pomocy prawnej. Zadanie to było realizowane wspólnie z organizacją pozarządową CIVIS SUM z Zielonej Góry, wyłonioną także w drodze otwartego konkursu ofert. Temat ten omówiono w punkcie dotyczącym nieodpłatnej pomocy prawnej, nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego oraz edukacji prawnej

6.6.11 Kultura, promocja i sport

KULTURA

Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Słubicach, na mocy porozumienia między władzami miejskimi i powiatowymi, pełni zadania biblioteki powiatowej. Opiekę merytoryczną nad placówkami sprawuje dyrektor i instruktor powiatowy, realizując zadania powiatowe zawarte w porozumieniu w sprawie powierzenia Gminie Słubice wykonywania zadań Powiatowej Biblioteki Publicznej dla Powiatu Słubickiego zawarte dnia 30.12.2015 roku.



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego w Słubicach

W ramach niniejszego porozumienia powiat powierzył gminie do wykonania następujące zadania:

- 1) gromadzenie, opracowywanie, przechowywanie i ochrona materiałów bibliotecznych,
- 2) obsługę użytkowników, przede wszystkim poprzez udostępnianie zbiorów oraz prowadzenie działalności informacyjnej, zwłaszcza dotyczącej informacji o zbiorach

- własnych, innych bibliotek, muzeów i ośrodków informacji naukowej, a także współdziałanie z archiwami w tym zakresie,
- 3) zaspokajanie potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych ogółu społeczeństwa Powiatu Słubickiego oraz uczestniczenie w upowszechnianiu wiedzy i kultury,
 - 4) gromadzenie, opracowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych służących obsłudze potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych, zwłaszcza dotyczących wiedzy o własnym regionie oraz dokumentujących jego dorobek kulturalny, naukowy i gospodarczy.

Każdego roku powiat przeznacza na działalność biblioteki realizującej zadania biblioteki powiatowej dotację w wysokości **60 000 zł**.

Sieć biblioteczna Powiatu Słubickiego przedstawia się następująco:

- Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Słubicach,
- Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Ośnie Lubuskim,
- Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Cybince, Filie biblioteczne: Białków, Rąpice, Urad,
- Miejska Biblioteka Publiczna w Rzepinie, Filie biblioteczne: Kowalów, Lubiechnia Wielka,
- Gminna Biblioteka Publiczna w Górzycy, Filia biblioteczna: Czarnów.

Działalność kulturalno-oświatowa i informacyjna biblioteki o zasięgu powiatowym

W roku 2023 zrealizowane zostały działania, akcje i wspólne projekty, które sfinansowane były częściowo lub w całości z dotacji powiatowej, skierowane do dzieci, młodzieży i dorosłych z terenu gminy i Powiatu Słubickiego, między innymi:

- Wielkanocne warsztaty pn. „Kurki i zające Wielkanocne”;
- Teatr „Kamishibai” w bibliotece.

Akcje i kampanie społeczne biblioteki promujące książki i czytelnictwo

- XX Ogólnopolski Tydzień Bibliotek;
- Narodowe Czytanie;
- Ogólnopolska kampania „Mała książka - wielki człowiek”;
- Ogólnopolska akcja „Tata Też Czyta”.

Promocja regionalnej twórczości „Lokalna Twórczość Artystyczna”

- „Fotografia kulinarna” – wystawa fotografii, będąca zwieńczeniem projektu pt. „Nadodrzańskie plenery fotografii cyfrowej” ;
- Wystawa prac wykonanych przez uczestników wakacyjnych spotkań w słubickiej bibliotece pn. „Operacja Wakacje!”;
- Wystawa prac uczniów Liceum Ogólnokształcącego im. Zbigniewa Herberta w Słubicach;
- Słubicka biblioteka po raz kolejny znalazła się na szlaku międzynarodowej edycji „Labirynt Festiwal Nowej Sztuki”.

Działalność informacyjna

- Kody Legimi - Tysiące e-booków w zasięgu ręki!
- Wrzutnia - nowy sposób zwrotu książek;
- „Książka na telefon” i „Wielkie Litery”.

Spotkania autorskie z lokalnymi pisarzami i nie tylko

W 2023 roku w słubickiej bibliotece zorganizowano spotkania z: Haliną Śliwką, Wojciechem Obremskim, Łukaszem Wierzbickim, Piotrem Gąsowskim, Elżbietą Nowak, Piotrem Kiewrą. W roku 2023, na podróże służbowe do bibliotek w Powiecie Słubickim z dotacji powiatowej wydatkowano łączną kwotę w wysokości 315,90 zł.

Ponadto Powiat Słubicki był organizatorem lub współorganizatorem następujących wydarzeń w 2023 r.:

1. **Spotkanie z aktorką Sandrą Staniszewską - Herbach** - zorganizowane **13 stycznia** w Słubickim Miejskim Ośrodku Kultury, dofinansowane i objęte patronatem przez Starostę Słubickiego;
2. **Konwent Starostów Województwa Lubuskiego** – zorganizowany 19 stycznia w Starostwie Powiatowym w Słubicach;
3. **Powiatowe Obchody Dnia Kobiet** – Starostwo Powiatowe w Słubicach - **10 marca**;
4. **Targi Edukacji i Pracy** - Collegium Polonicum – **22 marca**;
5. **Koncert „Carmina Burana”** w Collegium Polonicum, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego – **22 kwietnia**;
6. **Piknik dla rodzin zastępczych** – **17 czerwca** starosta Leszek Bajon wraz z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie zaprosił rodziny zastępcze z całego powiatu oraz dzieci z "Naszej Chaty" na piknik z okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego, który odbył się na placu za Starostwem;
7. **Podsumowanie projektu „Ceramiczna pasja”** – **6 lipca**, Górzycą;
8. **Piknik rodzinny w Żabicach**, z dofinansowaniem i pod patronatem Starosty Słubickiego – **16 lipca**;
9. **Podsumowanie IV edycji Akademii Małego Leśnika**, dofinansowane i objęte patronatem przez Starostę Słubickiego – Starościn, **1 października**;
10. **Powiatowe Obchody Dnia Edukacji Narodowej** – Starostwo Powiatowe w Słubicach - **13 października**;
11. **Gypsy Music Festival** - w Collegium Polonicum, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego – **28 października**;
12. **Koncert z okazji 33-lecia chóru „Adoramus”** w Collegium Polonicum, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego – **12 listopada**;
13. **Powiatowe Obchody Dnia Pracownika Socjalnego** – Starostwo Powiatowe w Słubicach – **21 listopada**;
14. **XX Otwarte Mistrzostwa Brydża Sportowego Pracowników Oświaty** - dofinansowane i objęte patronatem przez Starostę Słubickiego – SOSiR w Słubicach, **10 grudnia**;
15. **Mikołajki dla rodzin zastępczych i dzieci z "Naszej Chaty"**, dofinansowane i objęte patronatem starosty Leszka Bajona – **8 grudnia**, Starostwo Powiatowe w Słubicach.

PROMOCJA

Oprócz stałej promocji za pomocą strony internetowej oraz profilu społecznościowego, w roku 2023 funkcjonowała aplikacja „e-Przewodnik po Powiecie Słubickim” – mobilny przewodnik. Aplikacja jest dostępna do pobrania na urządzenia mobilne dla mieszkańców powiatu oraz turystów pragnących poszerzyć wiedzę na temat powiatu.



Rok 2023 to również promocja folderu opisującego walory turystyczne Powiatu Słubickiego i Powiatu Odra–Szprewa(Niemcy), w ramach transgranicznego projektu „Pogłębienie współpracy administracji partnerskich powiatów poprzez inwestycje w transgraniczną sieć dróg”, który ostatecznie został wydany w ilości 5000 egzemplarzy. Ponadto w styczniu, czerwcu i grudniu wydano kolejne numery „Wiadomości Powiatowych”, opisujące bieżące wydarzenia w Powiecie Słubickim.

24 października i 12 listopada po kolejny raz zostały wręczone **nagrody Starosty Słubickiego „Człowiek w służbie Powiatu”**. Otrzymały je kolejno: pracownica Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie - **Grażyna Żeludok** oraz założycielka chóru „Adoramus” - **Barbara Weiser-Lada**.



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego w Słubicach



SPORT

W roku 2023 powiat uczestniczył we współorganizacji następujących wydarzeń sportowych:

- **Memoriał Mateusza Podlipskiego o Puchar Starosty Słubickiego** – Górzycza, 7 maja;
- **Turniej Piłkarski o Puchar Starosty Słubickiego "Razem dla pokoju"** – Słubice, 17 czerwca;
- **Otwarty Sportowy Turniej Wędkarski o Puchar Starosty Słubickiego**, zorganizowany w dniach **15-16 lipca** przez Gminne Koło PZW w Cybince;
- **Turniej Piłkarski Mościenko Cup III o Puchar Starosty Słubickiego** – Sienno, 12 sierpnia;
- **34. Narodowe Uliczne Biegi Niepodległości**, które odbyły się **10 listopada** w Słubicach;
- **25. Golicka Mila** (z nagrodami ufundowanymi przez starostę), Golice, **6 października**;



6.6.12 Pozostałe sprawy społeczne

Apteki

W roku 2023 na terenie Powiatu Słubickiego funkcjonowało **17 aptek**. Liczba aptek w poszczególnych miejscowościach w roku 2023 kształtowała się następująco:



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Wydziału Oświaty i Spraw Społecznych

Zgodnie z ustawą z dnia 6 września 2001 r. Prawo farmaceutyczne, Rada Powiatu Słubickiego każdego roku określa rozkład godzin pracy aptek ogólnodostępnych dostosowując go do potrzeb ludności powiatu. Uchwała na rok 2023 została podjęta przez Radę Powiatu w dniu 25 października 2022 r., po zasięgnięciu opinii wójta Górzycy oraz burmistrzów Słubic, Rzepina, Ośna Lubuskiego i Cybinki oraz Lubuskiej Okręgowej Izby Aptekarskiej w Zielonej Górze.

Karta Polaka

Posiadacz Karty Polaka, który złożył wniosek o pobyt stały w Polsce, może ubiegać się o przyznanie świadczenia pieniężnego przeznaczonego na częściowe pokrycie kosztów zagospodarowania i bieżącego utrzymania w Rzeczypospolitej Polskiej, zwanego „świadczeniem pieniężnym”. Wniosek jest składany do Wojewody, który w decyzji o przyznaniu świadczenia wskazuje starostę właściwego do wypłaty świadczenia pieniężnego dla posiadaczy Karty Polaka. Starosta następnie występuje do wojewody z comiesięcznymi wnioskami na wypłatę świadczeń zgodnie z wydanymi wcześniej decyzjami. Przepisy w tej sprawie są regulowane przez ustawę z dnia 7 września 2007 r. o Karcie Polaka oraz rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 23 grudnia 2016 r. W roku 2023 wpłynęły do starostwa trzy decyzje Wojewody w sprawie przyznania świadczeń. Starosta przekazał posiadaczom Karty Polaka kwotę w wysokości 29 799 zł.

6.7 Biuro Projektów i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych

Realizacja projektów:

1. „Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim”

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020, Oś Priorytetowa 8. Nowoczesna edukacja, Działanie 8.4. Doskonalenie jakości kształcenia zawodowego, Poddziałanie 8.4.1. Doskonalenie jakości kształcenia zawodowego – projekty realizowane poza formułą ZIT.

Wartość projektu: 7 621 686,20 zł

Realizacja od 2016-07-01 do 2023-12-31.

Powiat kontynuował realizację projektu „Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Słubickim” w technikach należących do Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach (CKZiU) oraz w szkole branżowej w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym w Słubicach (SOSW).

W 2023 roku zrealizowano 14 staży zawodowych dla uczniów CKZiU w zawodach: technik ekonomista (2 osoby), technik architektury krajobrazu (2 osoby), technik hotelarstwa (3 osoby), technik żywienia i usług gastronomicznych (1 osoba), technik pojazdów samochodowych (2 osoby), technik informatyk (2 osoby), technik spedytor (2 osoby).

W dniu 22.03.2023 r. odbyły się targi „Edukacja, Praca, Kariera” gdzie poza możliwością zwiedzania stoisk wystawców uczniowie stający przed wyborem dalszej drogi kształcenia brali udział w warsztatach zawodoznawczych – w 30-stu warsztatach udział wzięło 696 osób. Zrealizowane zostały kolejne spotkania indywidualne: wypracowanie indywidualnej ścieżki rozwoju edukacyjno-zawodowego ucznia (ponad 600 godz.); indywidualne doradztwo zawodowe (ponad 300 godz.).

Zakupione zostało wyposażenie pracowni kształcenia zawodowego w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego oraz Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym. W CKZiU

do pracowni: lokalnych sieci komputerowych i sieciowych systemów operacyjnych, pojazdów samochodowych/ budowy i eksploatacji pojazdów samochodowych, montażu i obsługi maszyn i urządzeń, diagnostyki pojazdów samochodowych, architektury krajobrazu, żywienia i usług gastronomicznych, pracowni środków transportu, spedycji, gospodarki materiałowej, hotelarstwa, a także zakupione zostały pomoce dydaktyczne do punktu informacyjnego w bibliotece szkolnej. W SOSW doposażona została pracownia teoretycznej nauki zawodu. Zakup ww. wyposażenia i pomocy dydaktycznych opiewał na wartość 541 088,63 zł.

2. Projekt „Zielona Przystań Powiatu”

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020, Oś Priorytetowa 7. Równowaga społeczna, Działanie 7.5. Usługi społeczne – projekty realizowane poza formułą ZIT.

Wartość projektu: 1 187 219,68 zł

Realizacja od 2022-03-01 do 2023-12-31.

Projekt zakłada zwiększenie oferty i zakresu usług społecznych oraz rozwój infrastruktury skierowanej do osób zagrożonych wykluczeniem. Jest to odpowiedź na problemy i potrzeby w ww. zakresie zgłaszane przez mieszkańców powiatu, instytucje i organizacje realizujące politykę społeczną, powiatowe rady: seniorów, kobiet, osób niepełnosprawnych, także zidentyfikowane w „Diagnozie Usług Społecznych w Powiatach Województwa Lubuskiego”.

W projekcie zostały zrealizowane następujące działania:

- Powiatowe Centrum Usług Społecznych – usługi społeczne - opiekuńcze i asystenckie w środowisku lokalnym, świadczone w gminach Powiatu Słubickiego.
- Dom Dziennego Pobytu w Cybince – utworzony został Dom Dziennego Pobytu (DDP) przeznaczony dla 20 osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym. Udostępniona została infrastruktura pozwalająca na aktywne spędzanie czasu wolnego, a także zaktywizowania podopiecznych, pod względem społecznym i zdrowotnym. W DDP odbywały się dodatkowe zajęcia dla seniorów: muzyczno-wokalne, taneczno-ruchowe, z fizjoterapeutą, zajęcia z arteterapii, z pierwszej pomocy. Zakupione zostały także materiały do zajęć. Odbyło się ponad 20 wyjazdów uczestników na wydarzenia kulturalne (m.in. do muzeów, kina, teatru na koncerty).
- Powiatowa Akademia Rozwoju Umiejętności (PARU)– usługi wspierające i interwencyjne dla rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym. W ramach zadania prowadzone były zajęcia z kompetencji kluczowych dla wychowanków Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim, podopiecznych Domu Dziecka „Nasza Chata” w Słubicach oraz świetlicy „Promyk” w Cybince. W Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii zajęcia: rozwijające kompetencje cyfrowe, z technologii i inżynierii oraz kompetencje osobiste, społeczne i w zakresie umiejętności uczenia się. W placówce Opiekuńczo-Wychowawczej Nasza Chata zajęcia: rozwijające kompetencje w zakresie świadomości i ekspresji kulturalnej, kompetencje obywatelskie. W „Promyku” odbywały się zajęcia z kompetencji matematycznych i ekologii.
- Prowadzone były działania skierowane do uchodźców z Ukrainy: podniesienie kompetencji w zakresie wielojęzyczności, warsztaty rozwijające kompetencje w zakresie świadomości i ekspresji kulturalnej, warsztaty rozwijające kompetencje obywatelskie.
- W zakresie rehabilitacji pocovidowej dla uczestników projektu prowadzone były zajęcia wpływające na poprawę kondycji uczestników: zajęcia z arteterapii i muzykoterapii, praca

przede wszystkim z oddechem, zajęcia ruchowe z tańca klasycznego, warsztaty w zakresie zdrowego odżywiania się oraz sesje w komorze hiperbarycznej. W ramach przygotowania miejsca do prowadzenia zajęć na świeżym powietrzu wyremontowana została altana przy DDP w Cybince.

3. Cyfrowy Powiat

W ramach Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014-2020 Osi Priorytetowej V Rozwój cyfrowy JST oraz wzmocnienie cyfrowej odporności na zagrożenia REACT-EU działania 5.1 Rozwój cyfrowy JST oraz wzmocnienie cyfrowej odporności na zagrożenia dotycząca realizacji konkursu grantowego „Cyfrowy Powiat” o numerze POPC.05.01.00-00-0001/21-0.

Wartość projektu: 140 832,00 zł

Okres realizacji od 19.10.2022 r. do 18.10.2023 r.

W ramach grantu zaplanowane zostały 3 główne działania w celu poprawy bezpieczeństwa cyfrowego w Starostwie Powiatowym w Słubicach oraz zwiększenia zakresu cyfryzacji pracy.

- 1) cyfryzacja biur, jednostek publicznych, jednostek podległych i nadzorowanych. Doposażenie Starostwa Słubickiego w urządzenia oraz oprogramowania wpływające na bezpieczeństwo cyfrowe pracowników i petentów, digitalizację pracy oraz zwiększenie zakresu prac online. W ramach zadania wydziały Starostwa zostały wyposażone w komputery przenośne pozwalające na pracę zdalną (praca na dokumentach, organizacja spotkań),
- 2) zapewnienie cyberbezpieczeństwa samorządowych systemów informatycznych,
- 3) edukacja cyfrowa urzędników w zakresie poprawy bezpieczeństwa cyfrowego.

4. W ramach dotacji udzielanej przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego o wsparcie w 2023 r. jednostek samorządu terytorialnego w zakresie zadań sprzyjających rozwojowi infrastruktury i mobilności rowerowej na terenie województwa lubuskiego zrealizowany został projekt na **Przygotowanie dokumentacji technicznej na wykonanie ścieżki rowerowej wzdłuż drogi powiatowej 1252F Świecko – Urad.**

Zadanie realizowane w okresie od lipca 2023 r. do grudnia 2023 r.

Wartość zadania 148 830,00 zł, w tym dofinansowanie 141 388,50 zł.

Projekt dotyczył przygotowania dokumentacji technicznej na wykonanie ścieżki rowerowej wzdłuż drogi powiatowej 1252F Świecko – Urad. Planowana długość ścieżki w km 11,1.

5. **„Remont nawierzchni bitumicznej w ciągu drogi powiatowej nr 1299F m. Pławidło od km 10+917 do km 12+919” w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.**

Wartość projektu: 1 354 230,00 zł

Realizacja od 27.10.2023 r. do 30.11.2024 r.

Remont drogi powiatowej nr 1299F od skrzyżowania z drogą krajową nr 31 - m. Słubice - Nowy Lubusz - Pławidło - do skrzyżowania z drogą krajową nr 31 - m. Słubice na odcinku planowanego remontu w m. Pławidło na długości 2002 mb od km 10+917 do km 12+919 i szerokości 5,50m posiada nawierzchnię w bardzo złym stanie. Występują liczne wyboje oraz spękania poprzeczne i podłużne nawierzchni bitumicznej.

6. **„Przebudowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1249F w m. Cybinka, ul. Dąbrowskiego od km 0+000 do km 1+030”.**

Wartość projektu: 765 862,88 zł

Realizacja od października 2023 r. do września 2024 r.

Zadanie obejmuje przebudowę chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1249F w m. Cybinka, ul. Dąbrowskiego od km 0+000 do km 1+030.

7. Budowa ścieżki rowerowej od m. Gajec do granicy gminy Rzepin w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych.

Wartość projektu: 1 999 999,00 zł

Realizacja do grudzień 2025 r.

Inwestycja polegać będzie na budowie ścieżki rowerowej o nawierzchni bitumicznej w ciągu drogi powiatowej nr 1254F na odcinku Gajec – do granicy gminy Rzepin o długości 2,4km. Ścieżka rowerowa połączy miejscowości Gajec i granicę Gminy Rzepin. W tym obszarze brakuje bezpiecznej ścieżki rowerowej, co stanowi niemały problem biorąc pod uwagę potrzeby lokalnej społeczności.

8. Modernizacja sali gimnastycznej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych.

Wartość projektu: 1 999 999,00 zł

Realizacja do grudzień 2027 r.

Inwestycja będzie polegała na modernizacji pomieszczeń sali gimnastycznej, budynku po byłej stajni, w celu utworzenia sali sportowo-widowiskowej dostosowanej do potrzeb zajęć sportowych.

9. Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno – Ośno Lubuskie w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych.

Wartość projektu: 7 950 000,00 zł

Realizacja do grudzień 2025 r.

Inwestycja polegać będzie na przebudowie drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno – Ośno Lubuskie o długości 4,5 km. Przebudowa drogi polegać będzie na poszerzeniu jezdni. Przebudowa drogi jest niezbędna dla zapewnienia bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego.

10. Renowacja ogrodzenia zabytkowego Katolickiego Kościoła Filialnego p.w. Józefa Oblubieńca w Rybolicach w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków.

Wartość projektu: 498 000,00 zł

Realizacja do grudzień 2025 r.

Zakres prac obejmuje renowację zabytkowego ogrodzenia, pełniącego funkcję muru oporowego. Ogrodzenie zbudowane z bloków kamiennych wymaga uzupełnienia, w tym uszczelnienia zaprawą tradycyjną. Renowacja ogrodzenia wymaga także prac ziemnych - wzmocnienia nasypu, na którym jest posadowiony kościół.

11. Dotacja z Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego na zakup środka transportu sanitarnego - ambulansu medycznego z wyposażeniem

Wartość zakupu 610 020,00 zł, w tym dofinansowanie 600 000,00 zł.

Realizacja od sierpień 2023 r. do grudzień 2023 r.

W ramach dotacji zakupiony został specjalistyczny środek transportu sanitarnego – ambulans medyczny z wyposażeniem. Ambulans przekazany został do Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej, Szpital im. Prof. Religii w Słubicach, Sp. z o.o.

6.8 Zarządzanie Kryzysowe

W zakresie zarządzania kryzysowego realizowano m.in. działania obejmujące:

- sporządzenie planu pracy Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego na 2023 r.;
- przygotowywanie i zwołanie planowych posiedzeń Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego:
 - 10 marca 2023 r. poświęconego problematyce związanej z aktualną sytuacją:
 - epidemiologiczną, w tym zachorowań na COVID-19 i grypę;
 - wścieklizny u zwierząt oraz poddanie analizie działań dotyczących zgłaszania zwierząt podejrzanych o zakażenie wirusem wścieklizny i zwierząt padłych;
 - występowania oraz zagrożenia wirusem ptasiej grypy (HPAI);
 - występowania afrykańskiego pomoru świń u dzików (ASF) na terenie powiatu.
 - 27 października 2023 r. poświęconego problematyce przygotowania władz samorządowych, służb inspekcji i straży szczebla gminnego i powiatowego do okresu zimowego 2023/2024, w tym:
 - zapewnienia przejezdności dróg w sytuacji bardzo intensywnych i długoterminowych opadów śniegu,
 - zapewnienia właściwego poziomu bezpieczeństwa obiektów wielkopowierzchniowych użyteczności publicznej o płaskiej konstrukcji dachu,
 - podejmowania działań i działania prewencyjne w stosunku do osób bezdomnych
 - udzielania pomocy osobom samotnym starszym, samotnym chorym,
 - organizacji współdziałania w sytuacji potrzeby udzielania pomocy osobom uwięzionym w zaspach,
 - prowadzenia działań ratowniczych na lodzie,
 - podejmowania działań prewencyjnych i informacyjnych związanych z zagrożeniami wynikającymi z rozpoczęcia okresu grzewczego.
 - przygotowania do akcji lodołamania na rzece Odrze w roku 2023/2024.
- w marcu doskonalenie i aktualizacja: Operacyjnego planu ochrony przed powodzią Powiatu Słubickiego oraz Planu ewakuacji (przyjęcia) ludności na szczeblu Powiatu Słubickiego II stopnia.
- 10 marca zorganizowanie spotkania przedstawicieli władz samorządowych z Powiatu Słubickiego z przedstawicielami Wojskowego Centrum Rekrutacji w Gorzowie Wlkp.
- udział w każdy pierwszy czwartek miesiąca w treningu wymiany informacji prowadzony przez Centralny Ośrodek Analizy Skażeń MON za pomocą aplikacji SI Promień w celu doskonalenia analizy i oceny sytuacji skażeń;
- udział w każdy trzeci czwartek miesiąca w treningu wymiany informacji prowadzony przez Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego w Lubuskim Urzędzie Wojewódzkim za pomocą aplikacji SI Promień w celu doskonalenia analizy i oceny sytuacji skażeń;
- podjęcie działań przez Powiatowe Centrum Zarządzania Kryzysowego związanych z wprowadzonymi zarządzeniami przez Prezesa Rady Ministrów stopniami alarmowymi i monitorowanie oraz opracowywanie Raportów zgodnie z ustaleniami Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego;
- 17 listopada Powiatowe Centrum Zarządzania Kryzysowego wzięło udział w krajowym ćwiczeniu pk. LIBERO 2023 mającym na celu sprawdzenie procedury ostrzegania i alarmowania wojsk oraz ludności cywilnej o zagrożeniu uderzeniami z powietrza.

- zebranie danych aktualizujących do projektu aktualizacji nr 8 do Planu działania systemu Państwowe Ratownictwo Medyczne dla województwa lubuskiego i przesłanie do Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego;
- zbieranie, opracowywanie, aktualizacja własnych dokumentów oraz przekazywanie danych za Powiat Słubicki do Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego niezbędnych do aktualizacji:
 - wojewódzkiego planu dystrybucji preparatów jodowych województwa lubuskiego,
 - operacyjnego planu ochrony przed powodzią województwa lubuskiego,
 - danych kontaktowych organów samorządowych szczebla gminnego i powiatowego w ramach systemu powiadamiania SSAPIK,
 - planu ewakuacji (przyjęcia) ludności na szczeblu powiatu II stopnia;
- rozpoczęcie prac nad aktualizacją Powiatowego planu zarządzania kryzysowego i wykazu przedsięwzięć i procedur systemu zarządzania kryzysowego.
- monitorowanie oraz całodobowe zbieranie i przekazywanie informacji o istotnych zdarzeniach na terenie powiatu na potrzeby zarządzania kryzysowego w ramach funkcjonowania Powiatowego Centrum Zarządzania Kryzysowego;
- informowania ludności o zagrożeniach poprzez umieszczanie komunikatów, ostrzeżeń na stronie internetowej powiatu;
- w ramach zabezpieczenia logistycznego i zakupów:
 - dokonanie zakupów ze środków własnych powiatu na wyposażenie Powiatowego Magazynu Przeciwpowodziowego, w ramach których zakupiono:
 - 1 urządzenie rozruchowe do samochodów w celu wspomagania akumulatora podczas uruchamiania silnika,
 - 2 przetwornice z modyfikowaną sinusoidą pozwalające na działanie urządzeń mobilnych w terenie, gdzie niezbędne jest zasilanie 230V wykorzystując akumulator samochodowy,
 - 5 nagrzewnic elektrycznych mających zastosowanie w ogrzaniu pomieszczeń zamkniętych, w sytuacji braku ogrzewania zasadniczego,
 - 1 akumulatora do podtrzymania energii w sytuacji zaniku zasilania zasadniczego do radiotelefonu stacjonarnego działającego w sieci ostrzegania i alarmowania, na łączną kwotę 4667,50 zł;
 - w grudniu firma zewnętrzna przeprowadziła obsługę i konserwację sprzętu i urządzeń będących na wyposażeniu Powiatowego Magazynu Obrony Cywilnej i Powiatowego Magazynu Przeciwpowodziowego ze środków własnych powiatu za kwotę 1300,00 zł;
 - w lipcu firma zewnętrzna dokonała przeglądu, regulacji radiometru wraz z wymianą akumulatorów i nową kompatybilną ładowarką ze środków własnych powiatu za kwotę 731,85 zł;
 - w sierpniu na umowę o dzieło z firmą zewnętrzną z dotacji celowej z budżetu państwa przeprowadzono przegląd i modernizację urządzeń wchodzących w skład systemu ostrzegania i alarmowania ludności na terenie powiatu za kwotę 5000,00 zł.

6.9 Powiatowy Rzecznik Konsumentów

Do zakresu rzeczowego Powiatowego Rzecznika Konsumentów w szczególności należy:

- zapewnienie bezpłatnego poradnictwa konsumenckiego i informacji prawnej w zakresie ochrony konsumentów,

- składanie wniosków w sprawie stanowienia i zmiany przepisów prawa miejscowego w zakresie ochrony interesów konsumentów,
- występowanie do przedsiębiorców w sprawach ochrony praw i interesów konsumentów,
- współdziałanie z właściwymi miejscowo delegaturami Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, organami Inspekcji Handlowej oraz organizacjami konsumenckimi,
- wytaczanie powództw na rzecz konsumentów w sprawach o wykroczenia na szkodę konsumentów,
- przedkładanie Staroście w terminie do 31 marca każdego roku do zatwierdzenia rocznego sprawozdania ze swojej działalności w roku poprzednim.

Działania Powiatowego Rzecznika Konsumentów w Słubicach w 2023 roku podobnie jak w latach poprzednich sprowadzały się do udzielania konsumentom pomocy prawnej w formie wystąpień do przedsiębiorców, poradnictwa i informacji prawnej w zakresie ochrony ich interesów.

W ciągu roku wpłynęło ogółem 41 zgłoszeń, w tym 9 spraw na piśmie, co do których podejmowano dalsze działania, a także 32 zgłoszenia po poradę ustną lub telefoniczną. Większość spraw zgłaszanych przez konsumentów dotyczyła lokalnego rynku handlu.

Zapytania dotyczyły przede wszystkim regulacji prawnych i praw konsumenckich, reklamacji towarów z tytułu niezgodności z umową oraz możliwości odstąpienia od umowy, w szczególności w przypadku umów zawieranych na odległość i poza siedzibą przedsiębiorstwa. Konsumentów interesowały kwestie przysługujących im uprawnień, również zwracali się oni z prośbą o interwencję w konkretnej sprawie.

Zdarzały się przypadki braku wiedzy na temat kompetencji i możliwości działania Rzecznika. W opinii niektórych osób rozstrzyga on spory oraz może nakazać przedsiębiorcy odpowiednie zdaniem konsumenta działanie lub ukarać za niewłaściwe załatwienie reklamacji.

Analizując porady udzielone w 2023 roku należy stwierdzić częstą praktykę sprzedawców odsyłania konsumentów do producenta lub serwisanta w ramach uprawnień wynikających z gwarancji z całkowitym pominięciem uprawnień konsumenta i obowiązków sprzedawcy wynikających z ustawy o szczególnych warunkach sprzedaży konsumenckiej. Do najczęściej pojawiających się problemów z którymi konsumenci zwracali się do Rzecznika w 2023 roku należy zaliczyć sprawy związane z opłatami za energię, użytkowaniem obuwia i odzieży a także urządzeniami gospodarstwa domowego.

7. Pomoc społeczna

7.1 Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Realizacją zadań z zakresu pomocy społecznej na terenie Powiatu Słubickiego zajmuje się Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach, które jest samodzielną jednostką organizacyjną Powiatu Słubickiego, utworzoną na mocy uchwały Nr VI/16/99 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 21 stycznia 1999 r.

Jednostka działa na podstawie Statutu uchwalonego przez Radę Powiatu Słubickiego uchwałą Nr XXI/138/12 z dnia 26 czerwca 2012 r., Regulaminu Organizacyjnego przyjętego uchwałą Nr 342/13 Zarządu Powiatu Słubickiego z dnia 5 września 2013 oraz obowiązujących przepisów prawa.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach wykonuje zadania z zakresu pomocy społecznej, pieczy zastępczej, przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz rehabilitacji społecznej osób niepełnosprawnych w oparciu o przyjęte programy:

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Powiatu Słubickiego na lata 2021 - 2027	• przyjęta uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr XXVIII/176/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r. • wizja rozwoju powiatu: Powiat Słubicki - atrakcyjny, nowoczesny, przyjazny, zapewniający bezpieczeństwo i zaspakajający potrzeby wszystkich mieszkańców, zachęcający do aktywności społecznej i obywatelskiej.
Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej na lata 2021-2023	• przyjęty przez Radę Powiatu Słubickiego uchwałą Nr XXVIII/173/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r. • cel główny programu: Rozbudowanie i wspieranie istniejącego systemu rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej oraz organizowanie wsparcia osobom usamodzielnianym opuszczającym pieczę zastępczą.
Powiatowy program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2021 - 2024	• przyjęty uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr XXVIII/174/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r. • Główne założenia Programu: Stworzenie skutecznego systemu przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony i pomocy osobom doświadczającym przemocy w rodzinie na terenie powiatu słubickiego.
Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2021 - 2027	• przyjęty uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr XXVIII/175/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r. • cel główny Programu: poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych, przede wszystkim poprzez zminimalizowanie skutków niepełnosprawności oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Centrum realizuje następujące zadania z zakresu polityki społecznej poprzez:

- kierowanie i umieszczanie dzieci w placówkach opiekuńczo – wychowawczych,
- umieszczanie dzieci w rodzinach zastępczych,
- kierowanie osób do Dziennego Domu Senior+ w Słubicach oraz Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince,
- współpracę z organizacjami pozarządowymi w zakresie pomocy społecznej,
- rehabilitację społeczną osób niepełnosprawnych, w tym:
 - finansowanie działalności Warsztatu Terapii Zajęciowej w Żabicach,
 - dofinansowanie uczestnictwa w turnusach rehabilitacyjnych,
 - dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze,
 - dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych,
 - dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych, w komunikowaniu się i technicznych,
 - współpraca ze Społeczną Powiatową Radą ds. Osób Niepełnosprawnych.

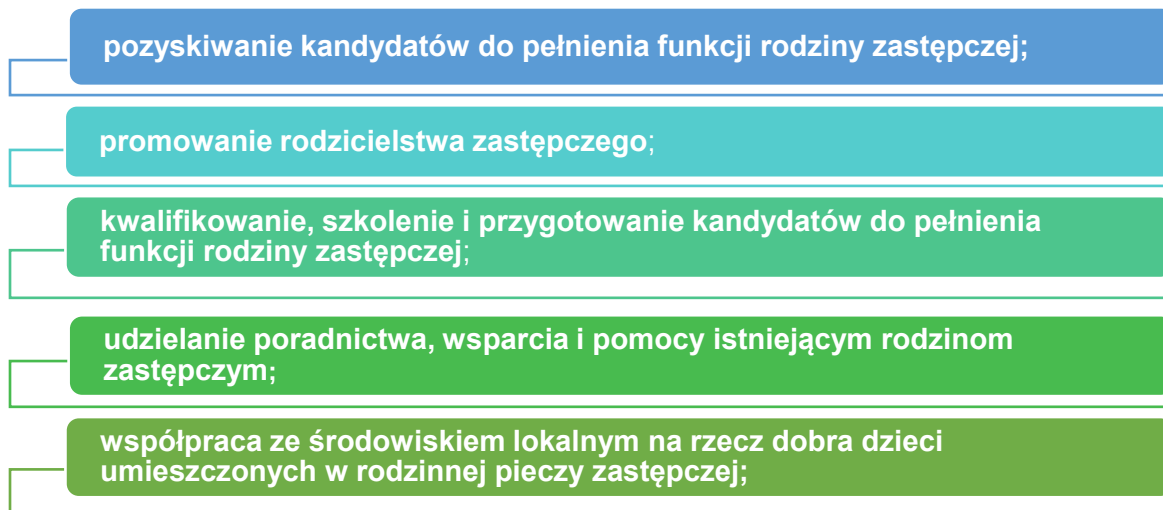
Realizacja zadania polegającego na świadczeniu interwencji kryzysowej na terenie Powiatu Słubickiego opiera się na działalności Punktu Interwencji Kryzysowej w Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach. Punkt Interwencji Kryzysowej zapewnia doraźną pomoc osobom znajdującym się w kryzysie (tj. przemoc w rodzinie, uzależnienie, próby samobójcze, rozwód itp.) poprzez udzielanie specjalistycznej pomocy psychologicznej oraz poradnictwa socjalnego. Ponadto, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach udziela pomocy i prowadzi terapię psychologiczną z osobami i rodzinami, które mają trudności lub wykazują

potrzebę wsparcia w rozwiązywaniu swoich problemów życiowych, w tym przede wszystkim w sprawach opiekuńczo – wychowawczych.

7.2 Wspieranie rodziny i system pieczy zastępczej

7.2.1 Rodzinna piecza zastępcza

Zgodnie z Zarządzeniem Nr 51/11 Starosty Słubickiego z dnia 29 grudnia 2011 r., Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach zostało wyznaczone na organizatora rodzinnej pieczy zastępczej w Powiecie Słubickim. W związku z powyższym w Centrum powołano zespół ds. rodzinnej pieczy zastępczej, który wykonuje zadania organizatora rodzinnej pieczy zastępczej:



Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Zespół ds. rodzinnej pieczy zastępczej przez cały 2023 rok prowadził nabór kandydatów do pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej oraz rodziny zastępczej niezawodowej. Do siedziby tutejszego Centrum zgłaszały się osoby prowadzące gospodarstwo jednoosobowe, a także małżeństwa, którym były udzielane niezbędne informacje dot. m.in. ustawowych wymogów, jakie należy spełnić, aby móc pełnić ww. funkcje.

W 2023 roku pod opieką Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach znajdowało się łącznie **54 rodziny zastępczych, w których przebywało 81 dzieci.**

W ubiegłym roku powstały **4 nowe rodziny zastępcze spokrewnione oraz 2 rodziny zastępcze niezawodowe.** Umieszczono natomiast łącznie **16** dzieci w rodzinach zastępczych na terenie naszego powiatu.

W 2023 roku rodziny zastępcze mogły skorzystać z oferowanego przez Centrum wsparcia psychologicznego. Konsultacje z rodzinami zastępczymi odbywały się w siedzibie Centrum, przyjmowały charakter telefoniczny, a jeżeli sytuacja tego wymagała spotkania odbywały się w miejscu zamieszkania rodzin zastępczych. **Psycholog z Centrum** wykonał badania psychologiczne, następnie na tej podstawie wydał łącznie **14 opinii** psychologicznych o posiadaniu predyspozycji i motywacji do pełnienia funkcji rodziny zastępczej. Ponadto, rodziny zastępcze objęte były pomocą i wsparciem koordynatorów rodzinnej pieczy zastępczej (obecnie 3 koordynatorów). Zgodnie z ustawą każdy koordynator ma pod opieką nie więcej niż 15 rodzin zastępczych.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach współpracuje z ośrodkami pomocy społecznej z całego powiatu i powiatów, z których dzieci pochodzą, w szczególności

z asystentami rodziny, bądź z pracownikami socjalnymi przy dokonywaniu oceny sytuacji dziecka, jak i przy opracowywaniu planu pomocy dziecku.

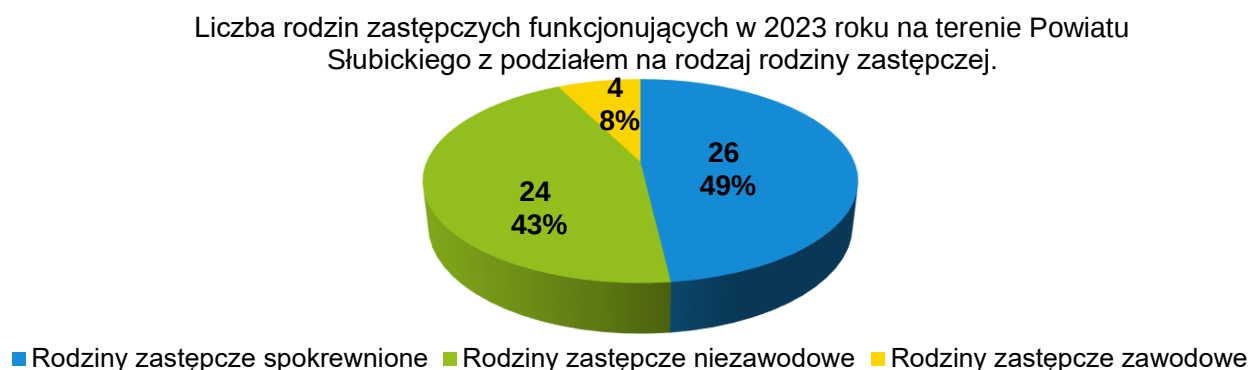
Zgodnie z art. 128 ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej organizator rodzinnej pieczy zastępczej ocenia m.in. sytuację dziecka umieszczonego w rodzinie zastępczej. Ww. ocena powinna być przeprowadzana w przypadku dzieci do 3 lat nie rzadziej niż co 3 miesiące, a w przypadku dzieci starszych nie rzadziej niż co 6 miesięcy.

W 2023 roku odbyło się **25** posiedzeń w sprawie oceny sytuacji dzieci przebywających w rodzinnej pieczy zastępczej. Oceny odbywały się w siedzibie Centrum. W posiedzeniach uczestniczyli m.in. koordynator rodzinnej pieczy zastępczej, pracownik socjalny, psycholog, rodzice zastępczy, pedagodzy szkolni, asystenci rodziny bądź pracownicy socjalni z poszczególnych ośrodków pomocy społecznej z terenu Powiatu Słubickiego. W 2023 roku dokonano **133** ocen sytuacji dzieci przebywających w rodzinnej pieczy zastępczej, a następnie przekazano do Sądu właściwego dla miejsca zamieszkania dziecka.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach współpracuje z trzema sądami, są to: Sąd Rejonowy w Słubicach III Wydział Rodzinny i Nieletnich, Sąd Rejonowy w Sulęcinie Wydział III Rodzinny i Nieletnich, Sąd Rejonowy w Krośnie Odrzańskim III Wydział Rodzinny i Nieletnich. Ponadto, tut. Centrum pozostaje w stałym kontakcie z pedagogami szkolnymi, nauczycielami z placówek oświatowych (żłobki, przedszkola, szkoły podstawowe, gimnazja, szkoły średnie), do których uczęszczają dzieci z rodzin zastępczych z całego powiatu.

Wg stanu na dzień **31 grudnia 2023 roku** w Powiecie Słubickim funkcjonowały łącznie **43** rodziny zastępcze, w których przebywa **62** wychowanków, w tym 35 rodzin zastępczych, w których umieszczonych było 53 dzieci do 18 roku życia oraz 8 rodzin zastępczych, w których przebywa 9 pełnoletnich wychowanków.

Wykres 17. Liczba rodzin zastępczych z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej



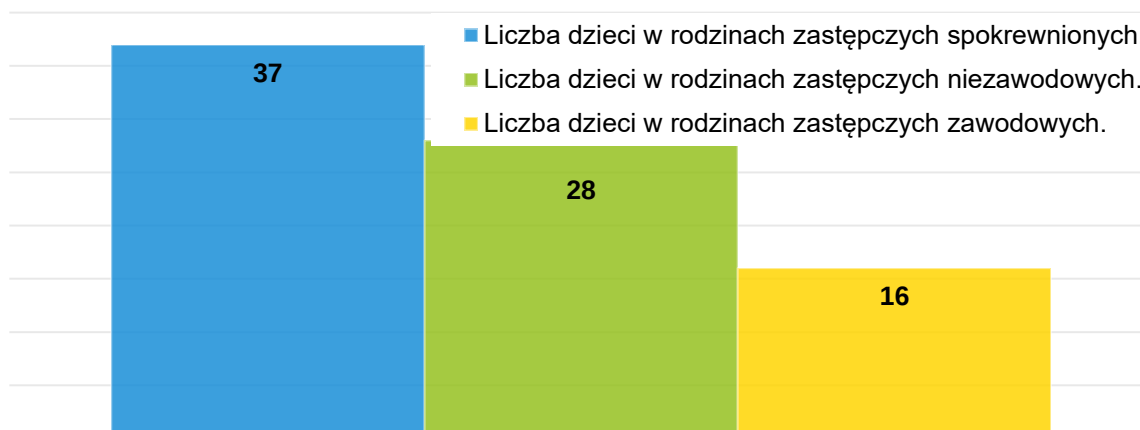
Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Tabela 37. Liczba rodzin zastępczych w poszczególnych gminach z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej

Lp.	Gmina	Liczba rodzin zastępczych			Ogółem liczba rodzin
		spokrewnionych	niezawodowych	zawodowych	
1.	Słubice	12	8	0	20
2.	Cybinka	2	5	3	10
3.	Rzepin	5	7	1	13
4.	Ośno Lub.	3	3	0	6
5.	Górzycza	4	1	0	5
Razem		26	24	4	54

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Wykres 18. Liczba dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej



Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

W 2023 roku **26** wychowanków opuściło rodziny zastępcze z terenu Powiatu Słubickiego, w tym 2 dzieci powróciło do rodziców biologicznych, 4 dzieci zostało adoptowanych, 2 dzieci zmieniło miejsce zamieszkania na inny powiat, 4 dzieci z rodzin zastępczych zostało umieszczonych w instytucjonalnej pieczy zastępczej oraz 14 osób, z uwagi na osiągnięcie pełnoletności, usamodzielniało się i opuściło rodziny zastępcze.

Tabela 38. Wydatki na opiekę i wychowanie dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych

Świadczenia na pokrycie kosztów utrzymania dziecka	
938 090,00 zł	122 dzieci

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Osobom opuszczającym, po osiągnięciu pełnoletności, rodzinę zastępczą lub placówkę opiekuńczą – wychowawczą przyznaje się pomoc na kontynuowanie nauki, usamodzielnienie i zagospodarowanie. W 2023 roku ww. świadczenia przyznano 29 osobom opuszczającym rodziny zastępcze oraz 19 osobom opuszczającym placówki opiekuńczo - wychowawcze.

Tabela 39. Pomoc przyznawana osobom usamodzielnianym opuszczającym rodziny zastępcze, placówki opiekuńczo-wychowawcze w 2023 r.

Lp.	Rodzaj pomocy	Osoby usamodzielniane opuszczające rodziny zastępcze		Osoby usamodzielniane opuszczające placówki opiekuńczo – wychowawcze	
		Liczba osób	Kwota świadczeń (w zł)	Liczba osób	Kwota świadczeń (w zł)
1.	kontynuowanie nauki	7	35 364,00	4	2 973,00
2.	usamodzielnienie	12	77 598,00	8	44 054,00
3.	zagospodarowanie	10	21 400,00	7	13 245,00
Razem		29	134 362,00	19	60 272,13

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Dnia 30.05.2023 r. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach obchodziło Dzień Rodzicielstwa Zastępczego. Pracownicy tutaj Centrum zorganizowali przed budynkiem PCPR punkt informacyjno-promocyjny dot. rodzicielstwa zastępczego. W ramach kampanii promocyjnej przygotowano ulotki informacyjne, gadżety promocyjne a także na miejscu dostępni byli specjaliści, którzy udzielali informacji, jakie należy spełnić warunki aby zostać rodziną zastępczą. Ponadto, w tutaj Centrum odbywały się dni otwarte promujące rodzicielstwo zastępcze. Zawodowa rodzina zastępcza pełniąca funkcję pogotowia rodzinnego w tym dniu była dostępna dla odwiedzających tutaj Centrum, aby podzielić się swoimi doświadczeniami. Wspomniana rodzina udzieliła również wywiadu dla lokalnej telewizji (HTS Słubice). Relacje z Dnia Rodzicielstwa Zastępczego pojawiły się w telewizji lokalnej HTS Słubice oraz na portalach Słubice24, Nasze Słubice, a także na stronie Starostwa Powiatowego w Słubicach oraz na portalach społecznościowych PCPR oraz Starostwa.

Promocja rodzicielstwa zastępczego



Foto: Archiwum Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

W roku 2023 Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach promowało rodzicielstwo zastępcze także podczas realizacji **Pikniku z okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego**, który odbył się 17 czerwca 2023 r. na terenie Starostwa Powiatowego w Słubicach. Na Piknik zostały zaproszone rodziny zastępcze z terenu Powiatu Słubickiego oraz wychowankowie Placówki Opiekuńczo - Wychowawczej „Nasza Chata” w Słubicach.

Piknik rozpoczęto od podziękowań dla rodziców zastępczych, to oni są nadzieją dla dzieci dotkniętych przez los. Dużym zainteresowaniem wśród najmłodszych uczestników pikniku cieszyły się: dmuchańce, cymbergaj, gogle VR, piłkarzyki, wata cukrowa i popcorn itp. Na uczestników Pikniku czekał także poczęstunek m. in. pyszne kiełbaski z grilla, pierogi, naleśniki oraz wyśmienite ciasta „domowej roboty”.

Piknik z okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego



Foto: Archiwum Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Ponadto, w roku 2023 Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach zorganizowało **Mikołajki dla dzieci z rodzin zastępczych i Placówki Opiekuńczo – Wychowawczej „Nasza Chata”**, pod patronatem Starosty Słubickiego. Mikołajki odbyły się w sali sesyjnej Starostwa Powiatowego w Słubicach. Na spotkanie przybył Mikołaj, który wręczył dla każdego dziecka prezent. Mikołajki były wspaniałą okazją do rozmów, wymiany doświadczeń oraz wspólnej integracji.

Mikołajki pod patronatem Starosty Słubickiego



Foto: Archiwum Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

7.2.2 Placówka Opiekuńczo – Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach jest jednostką organizacyjną Powiatu Słubickiego, realizującą zadania wynikające z ustawy z dnia 9 czerwca 2011 roku o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (tekst jednolity - Dz. U. z 2024 r., poz.177 z późn. zm.) oraz rozporządzenia Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 22 grudnia 2011 roku w sprawie instytucjonalnej pieczy zastępczej.

Placówka „Nasza Chata” w Słubicach jest placówką typu socjalizacyjnego, realizuje wytyczne wyżej cytowanej ustawy, a więc:

zapewnia dziecku całodobową opiekę i wychowanie oraz zaspokaja jego niezbędne potrzeby, w szczególności emocjonalne, rozwojowe, zdrowotne, bytowe, społeczne i religijne

realizuje przygotowany we współpracy z asystentem rodziny plan pomocy dziecku

umożliwia kontakt dziecka z rodzicami i innymi osobami bliskimi, chyba, że sąd postanowi inaczej

podejmuje działania w celu powrotu dziecka do rodziny

zapewnia dziecku dostęp do kształcenia dostosowanego do jego wieku i możliwości rozwojowych

obejmuje dziecko działaniami terapeutycznymi

zapewnia korzystanie z przysługujących świadczeń zdrowotnych

Placówka spełnia standardy, o których mowa w § 18 ust. 3 rozporządzenia Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 22 grudnia 2011 roku w sprawie instytucjonalnej pieczy zastępczej, który stanowi: „Placówka opiekuńczo – wychowawcza oraz regionalna placówka opiekuńczo – terapeutyczna zapewnia dzieciom :

- pokoje mieszkalne nie większe niż 5-osobowe, właściwie oświetlone, o powierzchni zapewniającej przechowywanie rzeczy osobistych i swobodne korzystanie z wyposażenia;
- łazienki z miejscem do prania i suszenia rzeczy osobistych i toalety, w ilości umożliwiającej korzystanie z nich w sposób zapewniający intymność i zgodność z zasadami higieny;
- miejsce do nauki;
- miejsce do przygotowywania posiłków, zapewniające odpowiednie warunki do przechowywania i obróbki żywności;
- wspólną przestrzeń mieszkalną, w której można spożywać posiłki, stanowiącą miejsce spotkań i wypoczynku.”

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2023 roku w placówce przebywało 15 wychowanków, zaś przedział wiekowy kształtował się następująco:

Tabela 40. Przedział wiekowy wychowanków oraz miejsce zamieszkania dziecka przed umieszczeniem w placówce

Lp.	Wiek wychowanka	Liczba wychowanków	Miejsce zameldowania na pobyt stały
1.	9 lat	1	Słubice
2.	10 lat	4	Ośno Lubuskie, Słubice
3.	11 lat	1	Rzepin
4.	12 lat	1	Słubice
5.	13 lat	2	Słubice, Sienno
6.	14 lat	3	Rzepin, Ośno Lubuskie, Słubice
7.	15 lat	1	Rzepin
8.	16 lat	1	Golice
9.	17 lat	1	Ośno Lubuskie

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

Tabela 41. Podział wychowanków na gminy z których pochodzą

Lp.	Liczba wychowanków	Gmina
1.	8	Słubice
2.	3	Rzepin
3.	4	Ośno Lubuskie

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

W 2023 roku na podstawie skierowań z Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach oraz postanowień Sądu Rejonowego w Słubicach w placówce umieszczonych zostało 6 dzieci, w tym 3 ponad limit miejsc w placówce.

Wśród przyczyn umieszczenia dzieci w placówce wymienić należy:

- Rozwiązanie rodziny zastępczej – 3 chłopców;
- Niewydolność wychowawcza, zaniedbanie, konflikty rodzinne – 2 chłopców i 1 dziewczynka.

Wszystkie dzieci umieszczone w placówce w 2023 roku pochodziły z Powiatu Słubickiego.

Tabela 42. Liczba dzieci przyjętych do placówki w 2023 r. w poszczególnych miesiącach, z podziałem na wiek oraz przyczynę umieszczenia

Miesiąc umieszczenia	Liczba dzieci przyjętych	Powiat	Wiek	Płeć	Dom Rodzinny	Rodzina zastępcza	Inna placówka
kwiecień	1	słubicki	11 lat	chłopiec	-	1	-
maj	1	słubicki	14 lat	chłopiec	-	1	-
sierpień	1	słubicki	10 lat	chłopiec	-	1	-
listopad	2	słubicki	10 lat	Chłopiec	2	-	-
			12 lat	dziewczynka			
grudzień	1	słubicki	13 lat	chłopiec	1	-	-
Ogółem		6			3	3	0

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

W 2023 roku placówkę opuściło 5 wychowanków. Wśród przyczyn opuszczenia placówki wymienić należy uzyskanie pełnoletności, umieszczenie w domu pomocy społecznej oraz preadopcję.

Tabela 43. Liczba wychowanków, którzy opuścili placówkę w 2023 r., z podaniem przyczyny opuszczenia

Miesiąc	Liczba wychowanków, którzy opuścili placówkę w 2023 r.	Powrót do domu rodzinnego	Usamodzielnienie	Umieszczenie w rodzinie:		Umieszczenie w placówce socjalizacyjnej/ domu dziecka/DPS	Inna przyczyna
				zastępczej	preadopcyjnej		
marzec	1	0	0	0	1	0	0
kwiecień	1	0	0	0	0	1	0
październik	2	0	1	0	0	1	0
grudzień	1	0	0	0	0	0	1*
Ogółem : 5		0	1	0	1	2	1

* zapewnienie wychowankowi miejsca w Domu dla Młodzieży w Warszawie, prowadzonym przez fundację PoDRUGIE.

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

Wg stanu na dzień 31.12.2023 r. wśród dzieci przebywających w placówce:

- wobec 7 wychowanków rodzice mają ograniczoną władzę rodzicielską, z czego u jednego wychowanka jeden z rodziców jest pozbawiony władzy rodzicielskiej,
- 8 wychowanków ma uregulowaną sytuację prawną - rodzice są pozbawieni władzy rodzicielskiej, z czego 3 to pól sieroty.

Realizując wytyczne ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach współpracuje w zakresie ustawowej działalności z: Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach oraz Gorzowie Wlkp., Ośrodkami Pomocy Społecznej, Sądami Rejonowymi, kuratorami, asystentami rodziny, Ośrodkiem Adopcyjnym w Gorzowie Wlkp. i Toruniu, Komendą Powiatową Policji w Słubicach, Posterunkiem Policji w Ośnie Lubuskim, Prokuraturą Rejonową w Słubicach, Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną w Słubicach, Sulęcinie i Kostrzynie nad Odrą, Starostwem Powiatowym w Myśliborzu, Urzędem Miasta i Gminy w Słubicach.

Placówka pozostawała również w stałej współpracy ze szkołami, do których uczęszczali wychowankowie, w tym: Szkołą Podstawową nr 1 w Słubicach, Szkołą Podstawową nr 2 w Słubicach, Szkołą Podstawową nr 3 w Słubicach, Specjalnym Ośrodkiem Szkolno-

Wychowawczym w Słubicach, Specjalnym Ośrodkiem Szkolno-Wychowawczym dla Dzieci Słabosłyszących w Szczecinie, Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach oraz pracodawcami wychowanków, którzy odbywali praktyki. Ponadto pracownicy placówki współpracowali z lekarzami specjalistami, Okręgowym Ośrodkiem Wychowawczym w Szczecinie, Młodzieżowym Ośrodkiem Wychowawczym w Debrznie, innymi ośrodkami wychowawczymi, Komisją do spraw kierowania nieletnich do młodzieżowego ośrodka wychowawczego w Warszawie, Młodzieżowym Ośrodkiem Socjoterapii w Smolnicy, Domem Pomocy Społecznej w Kamieniu Wielkim i Rokitnie, Fundacją PoDRUGIE w Warszawie, Zachodniopomorską Fundacją Pomocy Rodzinie „Tęcza Serc” w Szczecinie, Oddziałem Psychiatrycznym w Wielospecjalistycznym Wojewódzkim Szpitalu w Gorzowie Wlkp., Samodzielnym Publicznym Specjalistycznym Zakładem Opieki Zdrowotnej „Zdroje” w Szczecinie, Centrum Leczenia Dzieci i Młodzieży w Zaborze, Szpitalem Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze.

Współpraca z instytucjami oraz szkołami miała na celu w szczególności bieżącą ocenę sytuacji dziecka przebywającego w placówce, której dokonuje zespół do spraw okresowej oceny sytuacji dziecka.

W 2023 roku w placówce odbyło się 14 posiedzeń zespołu ds. okresowej oceny sytuacji dziecka, które miały na celu:

- ustalenie aktualnej sytuacji rodzinnej dziecka;
- analizę stosowanych metod pracy z dzieckiem i rodziną;
- modyfikowanie planu pomocy dziecku;
- monitorowanie procedur adopcyjnych dzieci z uregulowaną sytuacją prawną umożliwiającą przysposobienie;
- ocenę stanu zdrowia dziecka i jego aktualnych potrzeb;
- ocenę możliwości powrotu dziecka do rodziny lub umieszczenia go w rodzinnej pieczy zastępczej;
- informowanie sądu o potrzebie umieszczenia dziecka w placówce działającej na podstawie przepisów o systemie oświaty, działalności leczniczej lub pomocy społecznej.

Z posiedzeń zespołu ds. okresowej oceny sytuacji dziecka przebywającego w placówce sporządzane są karty posiedzeń wraz z wnioskami końcowymi, dotyczącymi zasadności dalszego pobytu dziecka w placówce. Karty posiedzeń przesyłane są do Sądów Rejonowych, właściwych dla miejsca zamieszkania wychowanka oraz Ośrodka Adopcyjnego w Gorzowie Wlkp. zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Dodatkowo były organizowane spotkania z opiekunami dotyczące omówienia:

- pracy nad możliwością powrotu dziecka do domu rodzinnego,
- urlopowania wychowanków,
- poprawy relacji z najbliższymi,
- sytuacji szkolnej oraz zdrowotnej wychowanków,
- podjęcia wspólnych działań na rzecz poprawy stanu zdrowia wychowanka,
- procesu usamodzielnienia z pełnoletnimi wychowankami,
- współpracy z instytucjami.

Realizując wytyczne art. 93 ustawy dnia 9 czerwca 2011 roku o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej w zakresie pracy z rodziną biologiczną placówka podejmuje działania mające na celu odbudowanie więzi poprzez:

1. Monitorowanie sytuacji socjalno-bytowej przy współpracy z Ośrodkami Pomocy Społecznej;
2. Podtrzymywanie kontaktów telefonicznych i osobistych wychowanków z ich rodzinami;
3. Umożliwianie częstego urlopowania wychowankom, którzy posiadają zgodę sądu w tym zakresie;
4. Współpracę z asystentami rodzin oraz innymi instytucjami działającymi na rzecz powrotu dzieci do rodzin naturalnych, m.in. Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach, Wydziałami Rodzinnymi i Nieletnich Sądów Rejonowych, Ośrodkami Adopcyjnymi;
5. Pomoc rodzinom znajdującym się w trudnej sytuacji materialnej poprzez współpracę z Ośrodkami Pomocy Społecznej w celu uzyskania dla rodziny dodatkowej pomocy finansowej z tytułu urlopowania dziecka w domu rodzinnym;
6. Współpracę z wolontariuszami i osobami bliskimi dziecku;
7. Podtrzymywanie relacji z rodzeństwem znajdującym się poza placówką;
8. Organizowanie jednodniowych wyjazdów lub wyjść do rodziny wychowankom, którzy nie posiadają zgody sądu na urlopowanie;
9. Kontrolowanie przebiegu urlopowania poprzez stały kontakt telefoniczny z rodziną oraz dzieckiem, jak również angażowanie właściwych Ośrodków Pomocy Społecznej w tym zakresie;
10. Udział rodziców i osób bliskich dziecku w posiedzeniach zespołu ds. okresowej oceny sytuacji dziecka;
11. Pomoc rodzinom w sporządzaniu wniosków do sądu o uzyskanie stałego bądź okresowego urlopowania;
12. Angażowanie opiekuna w sytuację szkolną dziecka poprzez informowanie o postępach w nauce i problemach z jakimi boryka się dziecko oraz udział rodziców w spotkaniach z nauczycielami;
13. Angażowanie opiekuna w sytuację zdrowotną dziecka poprzez informowanie o stanie zdrowia, problemach zdrowotnych z jakim boryka się dziecko oraz udział rodziców u lekarzy w zależności od sytuacji lub potrzeby;
14. Pomoc psychologiczną polegającą na:
 - wspieraniu opiekunów w sytuacjach kryzysowych;
 - podnoszeniu motywacji rodziców do realizacji założonych celów w ich pracy z dzieckiem;
 - kreowaniu prawidłowych postaw rodzicielskich;
 - motywowaniu do nabywania lub poszerzania kompetencji wychowawczych;
 - pracy z opiekunami oraz dziećmi poprzez pomoc w rozwiązywaniu konfliktów i poprawianiu relacji;
 - motywowaniu do poszukiwania wsparcia u terapeutów, specjalistów;
 - pomoc w zakresie metod wychowawczych stosowanych względem dziecka.
15. Angażowanie opiekuna w działania wychowawcze względem dziecka;

Jednym z elementów pracy z rodziną biologiczną jest umożliwienie dziecku pobytu w domu w okresie świąt, ferii, wakacji oraz dni wolnych od nauki szkolnej, jak również kilkugodzinnych spotkań z najbliższymi.

Wśród dzieci przebywających w placówce wg stanu na dzień 31.12.2023 r.

a/ urlopowania stałe do domu rodzinnego lub rodziny posiadało – 10 dzieci,

b/ urlopowanie okresowe – 3

c/ wychowankowie pełnoletni – 0.

W trosce o rozwój i aktywne spędzanie wolnego czasu pracownicy placówki oraz zaproszeni goście w minionym roku zorganizowali i przeprowadzili wiele projektów, akcji i warsztatów, wśród których na szczególną uwagę zasługują:

- Wyjścia na łyżwy, na pizzę, gorącą czekoladę;
- Wieczory filmowe;
- Wsparcie Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy;
- Radio Zet na Zimowo;
- Wyjście na organizowaną Wystawę Pająków w Słubickim Miejskim Ośrodku Kultury;
- Wyjazd do Papugarni w Zielonej Górze;
- Wizyta w Palmiarni w Zielonej Górze;
- Udział w Akademii Zimowej organizowanej przez Collegium Polonicum w Słubicach;
- Zorganizowany wyjazd w okresie ferii zimowych do Białki Tatrzańskiej;
- Zajęcia muzyczne (arteterapia);
- Regularne wyjścia do kina;
- Udział w warsztatach wielkanocnych w Galerii Okno w Miejskim Słubickim Ośrodku Kultury;
- Udział w warsztatach wielkanocnych w Świetlicy Środowiskowej w Słubicach;
- Wsparcie akcji Pola Nadziei organizowanej przez Hospicjum Domowe Św. Wincentego a'Paulo w Słubicach;
- Wyjazd do Filharmonii Gorzowskiej na spektakl muzyczny „Pan Twardowski” na Zaprośzenie Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Zielonej Górze;
- Udział w Obchodach Dni Europy;
- Zorganizowany wyjazd do Łagowa – zwiedzanie;
- Udział w projekcie „Zielona Przystań Powiatu”: - zajęcia teatralne, rozwijanie kompetencji w zakresie świadomości i ekspresji kulturalnej, zajęcia taneczne, tworzenie własnego przedstawienia;
- Poznanie okolic Słubic, historii, poznawanie roślinności, zwierząt, owadów.
- Spotkanie i współpraca z osobami starszymi z Domu Senior + oraz Domu Dziennego Pobytu Zielona Przystań.
- Spotkanie towarzyskie o tematyce gier zespołowych organizowane przez Świetlicę Środowiskową w Słubicach;
- Udział w konkursach szkolnych;
- Spotkanie z Wicestarostą z okazji obchodów Dnia Dziecka;
- Udział w Miejskim Świącie Hanzy;
- Udział w Pikniku z Okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego;
- Wyjazdy nad jezioro;
- Zorganizowane wakacyjne wyjazdy nad morze;
- Udział w zorganizowanym wyjeździe kolonijnym z ZHP w Słubicach – obóz harcerski;
- Udział w Letnim Kinie Plenerowym;
- Zorganizowane letnie wyjazdy do okolicznych miejscowości, do kina w Zielonej Górze oraz w Gorzowie Wielkopolskim;
- Zajęcia sportowe – jazda na rowerach, hulajnogach, rolkach, gra w gry zespołowe, ćwiczenia ogólnorozwojowe;
- Zajęcia ogrodnicze – poznawanie roślin, sadzenie roślin, porządki wiosenne, jesienne;
- Zajęcia kulinarne – nauka przygotowywania potraw;
- Kulinarne zajęcia tematyczne – przygotowywanie dań świątecznych;

- Zajęcia usamodzielniające;
- Udział w wycieczkach szkolnych;
- Zajęcia tematyczne nt. emocji, rozpoznawania emocji, radzenia sobie z emocjami oraz o sposobach wsparcia drugiej osoby;
- Zajęcia tematyczne nt. życzliwości, co to jest życzliwość, jak być życzliwym dla siebie i innych;
- Imprezy okolicznościowe – Dzień Dziecka, Halloween, Andrzejki, Mikołajki, Sylwester;
- Zajęcia o emocjach – znajomość emocji, rozumienie emocji, sposoby wyrażania emocji;
- Zajęcia sportowe prowadzone przez Motoric Training w Słubicach;
- cykl spotkań z Fundacją Dziupla Inicjatyw – podnoszenie kompetencji i wiedzy przyrodniczej;
- Wyjazd do Muzeum Łąki w Owczarach w ramach projektu „Zielona Przystań Powiatu”;
- Zwiedzanie Słubic, Bobrowego szlaku w Rzepinie w ramach projektu „Zielona Przystań Powiatu”;
- Zwiedzanie Ośrodka Muzealno – Edukacyjnego w Słońsku;
- Zwiedzanie Parku Narodowego „Ujście Warty” oraz pogłębianie wiedzy przyrodniczej;
- Zorganizowany wyjazd do Teatru im. Juliusza Osterwy na „Opowieść Wigilijną” w Gorzowie Wielkopolskim na zaproszenie Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej;
- Udział w Spotkaniu Mikołajkowym zorganizowanym w Starostwie Powiatowym w Słubicach;
- Udział w Preludium Bożonarodzeniowym w Kleist Forum we Frankfurcie nad Odrą – występ muzyczny wychowanków;
- Udział w zajęciach muzycznych w studiu nagrań w Słubickim Miejskim Ośrodku Kultury;
- Udział w Jarmarku Bożonarodzeniowym organizowanym w Słubicach – występ muzyczny wychowanków;
- Udział w konkursie Młodzi Herosi – obozy i kolonie – wykonanie karki świątecznej;
- Świąteczne spotkania z darczyńcami.



Źródło: Archiwum Placówki Opiekuńczo - Wychowawczej „Nasza Chata” w Słubicach



Foto: Archiwum Placówki Opiekuńczo – Wychowawczej „Nasza Chata” w Słubicach

Ponadto w placówce organizowane są cykliczne warsztaty tematyczne, podczas których wychowankowie wykonują okolicznościowe kartki świąteczne, ozdoby, prace plastyczne. Tradycją placówki jest już przygotowywanie przez wychowanków oraz wychowawców okolicznościowych ozdób, które następnie stanowią wystrój, zarówno części mieszkalnej, jak i administracyjnej placówki.

Od 2018 r. placówka realizuje rządowy program „Dobry start” dla wszystkich uprawnionych wychowanków w kwocie 300 zł jednorazowego wsparcia dla rozpoczynających rok szkolny. Środki pochodzące z programu przeznaczone były zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej. **W 2023 roku wsparcie otrzymało 12 wychowanków.**

Od lipca 2019 r. placówka jest również dysponentem środków pochodzących ze świadczenia wychowawczego „500+” na mocy ustawy z dnia 11 lutego 2016 roku o pomocy państwa w wychowaniu dzieci. Środki te są wydatkowane zgodnie z przeznaczeniem w szczególności: na rozwój zainteresowań oraz zwiększenie szans edukacyjnych i rozwojowych wychowanków. W 2023 roku uprawnionych do świadczenia wychowawczego było 18 osób.

Pracownicy placówki stale podnoszą swoje kompetencje, w 2023 r. udało się ponownie pozyskać środki z Powiatowego Urzędu Pracy w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego, celem zrealizowania studiów podyplomowych na kierunkach: „Studia uważności i współczucia.” oraz „Psychodietetyka.” realizowanych przez Szkołę Wyższą Psychologii Społecznej w Poznaniu.

Ponadto w ramach pozyskanych środków w 2022 r. pracownicy placówki ukończyli studia podyplomowe na kierunkach „Komunikacja w organizacji oparta na empatii” organizowanych przez Szkołę Wyższą Psychologii Społecznej w Warszawie oraz Studium – Terapia Dzieci i Młodzieży realizowanym przez Dolnośląskie Centrum Psychoterapii we Wrocławiu.

W 2023 roku działalność placówki wspierało systematycznie trzech wolontariuszy. Praca wolontariuszy oparta jest na art.99 ust.4 ustawy z dnia 9 czerwca 2011 roku o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, który stanowi „Przy zapewnianiu opieki lub wychowania nad dzieckiem przebywającym w placówce opiekuńczo-wychowawczej oraz wykonywaniu innych czynności związanych z realizacją zadań tej placówki można korzystać z pomocy wolontariuszy”. Wszyscy wolontariusze mają podpisane stosowne umowy a wsparcie działalności w głównej mierze opiera się na:

- pomocy wychowankom w odrabianiu lekcji oraz nadrabianiu zaległości;
- aktywnym spędzaniu wolnego czasu;
- budowaniu pozytywnych relacji;
- grupowych i indywidualnych lekcjach języka angielskiego;
- pomocy w czynnościach życia codziennego;
- uczestniczeniu w warsztatach tematycznych;
- pracy indywidualnej z wychowankiem;
- pracy grupowej z wychowankami.

7.3 Wspieranie seniorów oraz osób niepełnosprawnych

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach realizuje zadania z zakresu wspierania seniorów oraz osób niepełnosprawnych poprzez m.in.:

- podejmowanie działań zmierzających do ograniczenia skutków niepełnosprawności,
- współpracę z organizacjami pozarządowymi i fundacjami działającymi na rzecz seniorów oraz na rzecz osób niepełnosprawnych,
- kierowanie osób do Dziennego Domu "Senior+" w Słubicach oraz Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince,
- przyznawanie dofinansowania ze środków PFRON do:
 - uczestnictwa osób niepełnosprawnych w turnusach rehabilitacyjnych,
 - sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych,
 - zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze,
 - likwidacji barier architektonicznych w miejscu zamieszkania osoby niepełnosprawnej,
 - kosztów tworzenia i działalności warsztatów terapii zajęciowej.

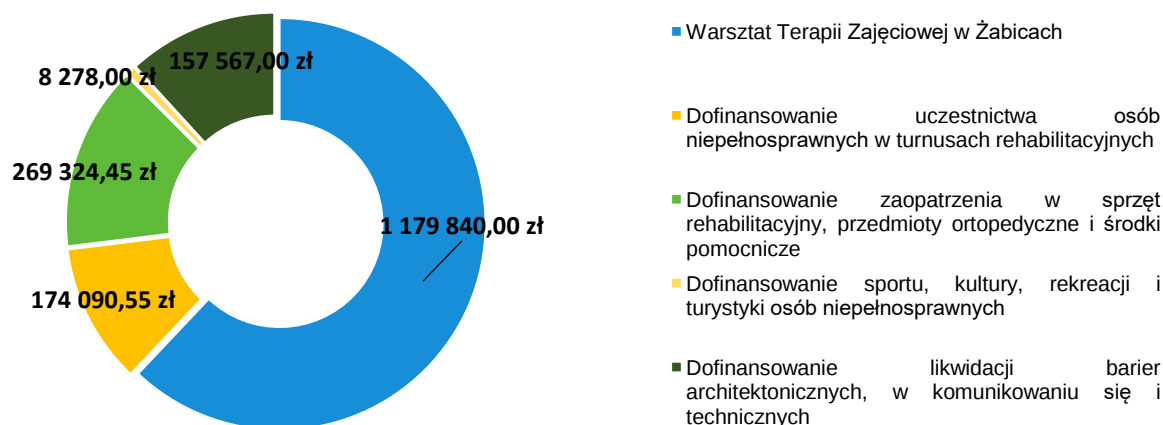
W 2023 roku Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych przekazał Powiatowi Słubickiemu środki w kwocie **1 789 100,00 zł** na realizację zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej, w tym na działalność Warsztatu Terapii Zajęciowej w Żabicach przeznaczono kwotę **1 179 840,00 zł**.

Tabela 44. Liczba i kwota udzielonych dofinansowań ze środków PFRON na zadania z zakresu rehabilitacji społecznej, realizowane przez PCPR w Słubicach

Rok	Dofinansowanie uczestnictwa osób niepełnosprawnych i ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych		Dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze		Dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych w komunikowaniu się i technicznych,		Dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych	
	Liczba osób	Kwota (w zł)	Liczba osób	Kwota (w zł)	Liczba osób	Kwota (w zł)	Liczba zadań	Kwota (w zł)
2023	100	174 090,55	177	269 324,45	17	157 567,00	3	8 278,00

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Wykres 19. Wielkość środków PFRON dla Powiatu Słubickiego w 2023 r.



Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

W 2023 roku Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach realizowało program skierowany do osób niepełnosprawnych pn. „Aktywny Samorząd” finansowany ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. Celem głównym programu jest wyeliminowanie lub zmniejszenie barier ograniczających uczestnictwo beneficjentów programu w życiu społecznym, zawodowym i w dostępie do edukacji. W 2023 roku w ramach programu wypłacono **dofinansowanie ze środków PFRON dla 21 wnioskodawców na łączną kwotę 131 178,00 zł** m.in. na pomoc w zakupie i montażu oprzyrządowania do posiadanego samochodu dla osoby z dysfunkcją narządu ruchu, pomoc w uzyskaniu prawa jazdy dla osób z dysfunkcją narządu ruchu, pomoc w zakupie sprzętu elektronicznego, pomoc w uzyskaniu wykształcenia na poziomie wyższym.

Zgodnie z Zarządzeniem Nr 43/23 Starosty Słubickiego z dnia 23 października 2023r. powołano Powiatową Społeczną Radę do spraw Osób Niepełnosprawnych na kadencje 2023 – 2027 w składzie: Teresa Rukawisznikow – przedstawicielka zgłoszona przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie; Anna Kwiek-Judycka – przedstawicielka zgłoszona przez gminę Górzycę; Renata Surdyk – przedstawicielka zgłoszona przez Stowarzyszenie Osób Niedosłyszących i Głuchych „Echo” w Słubicach; Waldemar Jasek – przedstawiciel zgłoszony przez gminę Cybinka; Zygmunt Rzesutek – przedstawiciel zgłoszony przez Stowarzyszenie na Rzecz Osób Niepełnosprawnych „Słoneczko” w Rzepinie.

Podczas pierwszego posiedzenia, które odbyło się w dniu 27 października 2023 r. na przewodniczącą Rady wybrano Teresę Rukawisznikow, jej zastępcą został Waldemar Jasek, zaś funkcję sekretarza powierzono Renacie Surdyk.

Powołanie Powiatowej Rady ds. Osób Niepełnosprawnych na kadencje 2023 – 2027



Foto: Archiwum Powiatowego Centrum Pomocy w Rodzinie w Słubicach

Ustalono, że jednym z pierwszych zadań Rady będzie szeroko pojęty kontakt ze stowarzyszeniami, skupiającymi osoby starsze i niepełnosprawne, by najlepiej poznać ich potrzeby. – Należy również zintensyfikować działania, jeśli chodzi o pomoc osobom niepełnosprawnym na wsiach, zwłaszcza starszym oraz dzieciom - podkreślali członkowie nowej Rady, której kadencja potrwa cztery lata.

7.3.1 Dzienny Dom „Senior+” w Słubicach

Dzienny Dom „Senior +” w Słubicach powstał w ramach Programu Wieloletniego „SENIOR+” na lata 2015-2020 – Edycja 2018. Dom działa od 2019 r., jest powiatowym ośrodkiem wsparcia dziennego, świadczącym usługi na rzecz mieszkańców Powiatu Słubickiego w wieku 60 lat i więcej, nieaktywnych zawodowo. Dom dysponuje 22 miejscami, czynny jest przez pięć dni w tygodniu od poniedziałku do piątku, przez 8 godzin dziennie. W 2023 r. z uczestnictwa w Domu skorzystało łącznie 29 osób.

Celem działalności DDS jest poprawa jakości życia seniorów, w tym zapewnienie im wsparcia oraz pomocy adekwatnej do potrzeb i możliwości wynikających z wieku i stanu ich zdrowia. Istotna jest również integracja społeczna seniorów, w tym rozwój działań samopomocowych. Seniorzy przebywają pod opieką opiekunów i terapeutów, którzy starają się dbać o potrzeby podopiecznych, organizować im czas i integrować grupę. Seniorzy mogą również liczyć na posiłek, który dostarcza firma cateringowa.

Pobyt w placówce umożliwia uczestnikom udział w zajęciach terapeutycznych oraz różnych formach aktywizacji ruchowej. Dzienny Dom zapewnia również realizację potrzeb kulturalnych, rekreacyjnych i towarzyskich poprzez organizację uroczystości okolicznościowych, świąt, wycieczek krajoznawczych.

Wszystko to ma na celu przeciwdziałanie izolacji i marginalizacji seniorów.



7.3.2 Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince

Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince został utworzony i nadano mu Statut Uchwałą nr XLI/242/22 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 30 września 2022r. Placówka rozpoczęła działalność 1 października 2022 r. mieści się w Cybince przy ul. Lwowskiej 7. Do dyspozycji seniorów oddano 240 m² na które składa się szatnia, dwa pokoje dzienne, pokój do wypoczynku, pokój do terapii, sala do ćwiczeń, jadalnia, kuchnia, schowek, toalety i łazienka. Placówka znajduje się w pięknym i spokojnym miejscu otoczonym zielenią.

Od stycznia 2023 roku placówka realizuje zajęcia dla seniorów w dni powszednie w godzinach 7.00 – 15.00. W ramach swojej działalności oferuje:

- wyżywienie w trakcie zajęć (śniadania i obiady),
- zajęcia plastyczne,
- zajęcia kulinarne,
- zajęcia muzyczne,
- zajęcia ruchowe z fizjoterapeutą,
- spotkania informacyjne – edukacyjne ze specjalistami,
- wspólne spędzanie czasu przy rozmowach oraz grach planszowych i towarzyskich,
- wyjazdy na wydarzenia kulturalne oraz do ciekawych miejsc w naszym regionie,
- spotkania integracyjne z seniorami z placówek wsparcia dziennego z terenu powiatu słubickiego jak i krośnieńskiego, m.in.: wspólny wyjazd nad jezioro, Biesiada Seniorów, Zabawa Andrzejkowa.

Dzięki współpracy z Dziennym Domem „Senior+” w Słubicach oraz Stowarzyszeniem „Wsparcie” zostały zrealizowane w 2023 roku 3 projekty zadedykowane seniorom tj. „Ceramiczna pasja”, „Jesień seniora nie musi być nudna” oraz kilkudniowy wyjazd nad morze. Celem tych wszystkich działań jest przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu seniorów.

Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” powstał i funkcjonował w 2023 roku w ramach projektu „Zielona Przystań Powiatu” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020.

7.3.3 Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach

Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach został utworzony na podstawie uchwały Nr XXV/185/2005 Rady Gminy Górzycy z dnia 30 września 2005 roku, a swoją działalność rozpoczął 29 grudnia 2005 r.

WTZ w Żabicach działa w zakresie rehabilitacji społecznej i zawodowej, aktualnie placówka liczy 40 uczestników. Są to osoby niepełnosprawne o znacznym i umiarkowanym stopniu niepełnosprawności, pochodzące z terenu gminy Górzycy i gmin sąsiednich: gminy Słubice, gminy Ośno Lubuskie, gminy Rzepin. Jedenaście osób uczestniczących w Warsztacie Terapii Zajęciowej w Żabicach pochodzi z Powiatu Sulęcińskiego (gminy Słońsk).

Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach jest jednostką prowadzoną przez Gminę Górzycy, której koszty działalności są współfinansowane w 90 % ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych i w 10% ze środków samorządu terytorialnego (Powiatu Słubickiego).

Podstawą finansowania działalności WTZ w Żabicach jest umowa Nr 2/WTZ/05 z dnia 8 grudnia 2005r., zawarta pomiędzy Powiatem Słubickim a Gminą Górzycy w sprawie dofinansowania ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych kosztów działalności Warsztatu Terapii Zajęciowej, a także corocznie sporządzany aneks do niniejszej umowy. Natomiast podstawą finansowania kosztów rehabilitacji w WTZ w Żabicach 11 osób pochodzących z Powiatu Sulęcińskiego, w części nieobjętej dofinansowaniem Powiatu Słubickiego, jest zawarte porozumienie pomiędzy Powiatem Sulęcińskim a Powiatem Słubickim.

Środki finansowe przeznaczone na działalność Warsztatu Terapii Zajęciowej w Żabicach w 2022 roku wyniosły **1 310 934,00 zł**:

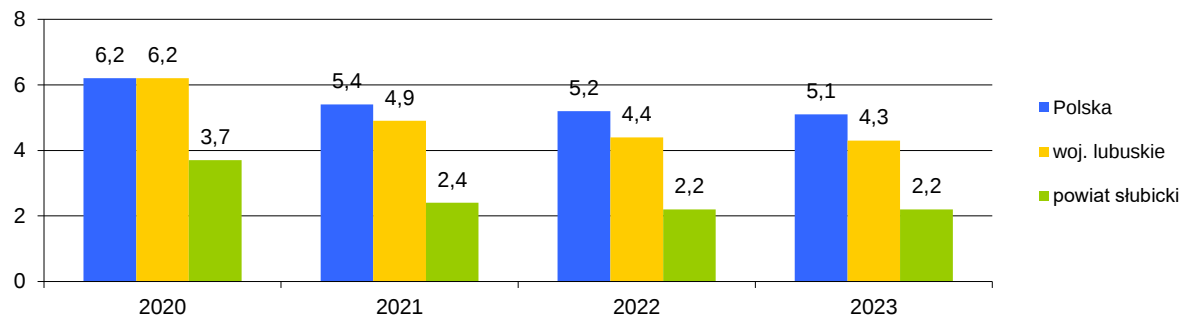
- 1 179 840,00 zł – stanowiły środki PFRON,
- 131 094,00 zł – stanowiły środki z budżetu samorządu powiatowego.

8. Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

8.1 Sytuacja na lokalnym rynku pracy i struktura bezrobocia

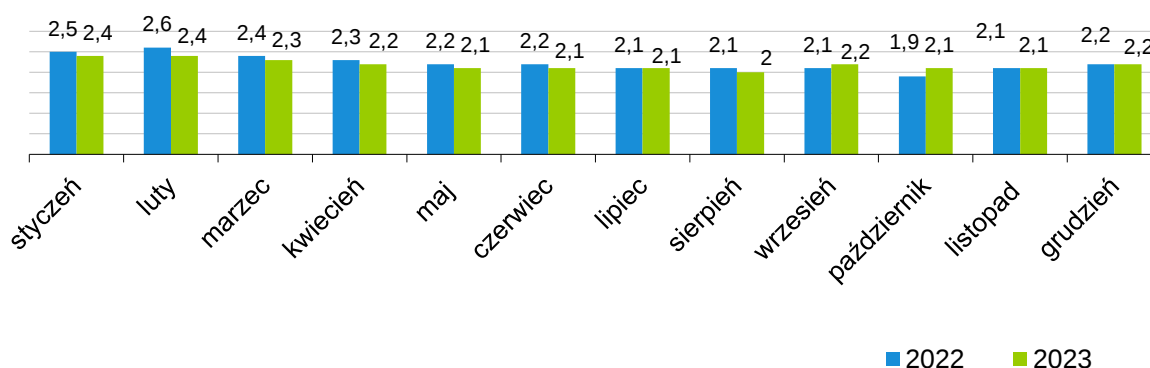
Poziom i stopa bezrobocia

Wykres 20. Poziom i wahania stopy bezrobocia rejestrowanego lata 2020-2023 r. (stan na koniec grudnia)



Źródło: PUP w Słubicach na podstawie danych GUS

Wykres 21. Poziom i wahania stopy bezrobocia w Powiecie Słubickim na przestrzeni lat 2022 i 2023 w ujęciu (%) miesięcznym



Źródło: PUP w Słubicach na podstawie danych GUS

Tabela 45. Wysokość stopy bezrobocia w Polsce, województwie lubuskim oraz Powiecie Słubickim w 2023 r. w (%) w ujęciu miesięcznym

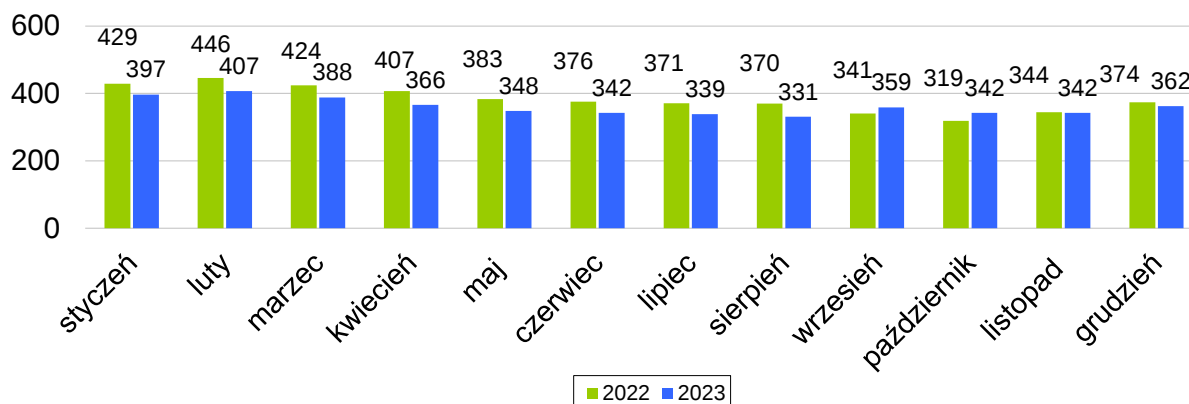
OBSZAR	XII 2022	I 2023	II 2023	III 2023	IV 2023	V 2023	VI 2023	VII 2023	VIII 2023	IX 2023	X 2023	XI 2023	XII 2023
POLSKA	5,2	5,5	5,5	5,4	5,2	5,1	5,1	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,1
WOJ.LUBUSKIE	4,4	4,7	4,7	4,6	4,4	4,3	4,2	4,2	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
POWIAT SŁUBICKI	2,2	2,4	2,4	2,3	2,2	2,1	2,1	2,1	2,0	2,2	2,1	2,1	2,2

Źródło: PUP w Słubicach na podstawie danych GUS

Od początku 2023 r. w Polsce stopa bezrobocia zmniejszyła się o 0,1 pkt proc. (dynamika -1,9% r/r), osiągając na koniec roku poziom 5,1%, identyczny spadek odnotowano w województwie lubuskim (dynamika -2,3% r/r) do poziomu 4,3%. W Powiecie Słubickim stopa bezrobocia na koniec 2023 r. wynosiła 2,2%, czyli tyle samo co rok wcześniej. Z danych wynika, że w roku 2023 występował trend spadkowy stopy bezrobocia w kraju, regionie

lubuskim, zaś w Powiecie Słubickim nie zmieniła się. Powiat Słubicki w roku 2023 miał najniższą stopę bezrobocia wśród powiatów w województwie lubuskim.

Wykres 22. Ilość i wahania liczby osób bezrobotnych zarejestrowanych w Powiecie Słubickim na przestrzeni lat 2022 i 2023 w ujęciu miesięcznym



Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

Na koniec 2023 r. bezrobocie w Powiecie Słubickim kształtowało się na poziomie **362 osób bezrobotnych**, natomiast na koniec 2022 r. w rejestrze Powiatowego Urzędu Pracy figurowało 374 osoby bezrobotne, co oznacza spadek liczby bezrobotnych o 12 osób (-3,2 % r/r). Najwyższą liczbę bezrobotnych w 2023 r. odnotowano na koniec lutego, natomiast najniższą na koniec sierpnia. Wahania wynikają głównie z sezonowości rynku pracy.

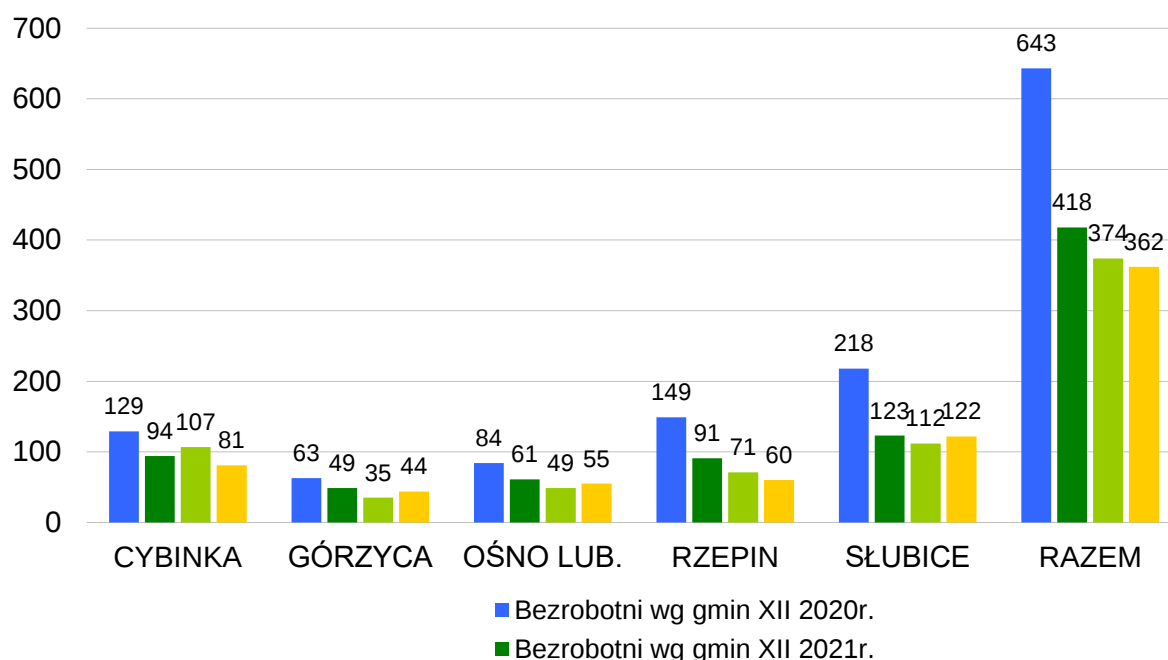
Tabela 46. Liczba osób bezrobotnych z podziałem na gminy w końcu roku 2022 oraz z podziałem na poszczególne miesiące 2023 r.

Podlegające anulacji 2023 r.															
Lp.	Gmina	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Różnica 2022- 2023
		2022	2023												
1.	CYBINKA	107	106	106	98	100	96	97	88	88	94	80	73	81	- 26
2.	GÓRZYCA	35	34	36	33	31	31	34	35	32	35	40	40	44	+ 9
3.	OŚNO LUB.	49	54	60	62	53	52	46	48	47	54	50	52	55	+ 6
4.	RZEPIN	71	79	73	63	62	62	60	58	47	55	53	61	60	+ 11
5.	SŁUBICE	112	124	132	132	120	107	105	110	117	121	119	116	122	+ 10
Razem		374	397	407	388	366	348	342	339	331	359	342	342	362	- 12

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

W roku 2023 jedynie w gminie Cybinka zmniejszyła się liczba osób bezrobotnych (-24,3% r/r). W pozostałych gminach Powiatu Słubickiego nastąpił wzrost bezwzględnej liczby zarejestrowanych osób bezrobotnych, z czego największy w gm. Górzycy (+25,7% r/r) oraz Rzepin (+15,5% r/r). Należy jednocześnie zauważyć, że w gminach gdzie nastąpił największy wzrost liczby zarejestrowanych osób bezrobotnych w roku 2023 rok wcześniej w tych samych gminach wystąpił największy ich spadek i analogicznie w zakresie gm. Cybinka, w której w roku 2022 wystąpił najwyższy wzrost liczby tych osób.

Wykres 23. Liczba osób bezrobotnych podziałem na gminy w ujęciu lat 2020 - 2023



Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach.

Z danych wynika, że w Powiecie Słubickim w ciągu ostatnich 4 lat najniższa liczba zarejestrowanych osób bezrobotnych była w roku 2023. Identyczna sytuacja miała miejsce w gminie Rzepin oraz Cybinka. W pozostałych gminach Powiatu Słubickiego najniższa liczba osób bezrobotnych wystąpiła w roku 2022 w ciągu ostatnich 4 lat.

Struktura bezrobocia

W roku 2023 nastąpiła poprawa sytuacji osób długotrwale bezrobotnych oraz bezrobotnych posiadających co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia, zaś pogorszeniu uległa w zakresie bezrobotnych niepełnosprawnych oraz bezrobotnych do 30 roku życia. W grupie bezrobotnych powyżej 50 roku życia była podobna jak rok wcześniej.

W wyniku analizy grup osób będących w szczególnej sytuacji na rynku pracy stwierdzono, że w strukturze dominują osoby długotrwale bezrobotne (zmiana r/r o – 9,3%; -39 osób;) oraz bezrobotni pow. 50 r. życia (zmiana r/r o +1,5%; + 1 os.). Są to grupy trudne do zaktywizowania, wymagające dużych nakładów pracy, przede wszystkim specjalistów działu usług rynku pracy-doradców klienta. Problem długotrwałego bezrobocia dotyczy całego obszaru Województwa Lubuskiego, gdyż na koniec grudnia 2022 r. odnotowano 5796 osób długotrwale bezrobotnych, co stanowiło 37,7% ogółu bezrobotnych. W Powiecie Słubickim udział długotrwale bezrobotne kształtował się na poziomie 34,8%. W związku z powyższym **udział osób długotrwale bezrobotnych w strukturze bezrobocia w Powiecie Słubickim kształtuje się poniżej średniej wojewódzkiej.**

Na terenie Powiatu Słubickiego liczba bezrobotnych powyżej 50 roku życia wzrosła o 1 osobę r/r, natomiast ich udział wzrósł się o 1,5 pkt. procentowego do poziomu 38,1%. **Udział osób bezrobotnych powyżej 50 roku życia w Powiecie Słubickim, od wielu lat znajduje się powyżej średniej wojewódzkiej, gdzie odsetek wynosił 28% na koniec 2023 roku.** Część zarejestrowanych osób powyżej 50 roku życia rejestruje się okresowo wyłącznie w celu przejścia po okresie 6 miesięcy na świadczenie przedemerytalne, dodatkowo jednym z głównych występujących problemów w aktywizacji tej grupy osób jest brak zdolności

do podjęcia pracy lub aktywizacji oraz brak możliwości dogodnego dojazdu komunikacją publiczną do miejsca pracy lub aktywizacji.

Bezrobotni do 30 roku życia w Powiecie Słubickim na koniec 2023 roku stanowili 18,8 % ogółu zarejestrowanych osób bezrobotnych (+2,0% r/r; + 5 os. r/r) co oznacza, że w naszym powiecie ten odsetek był najniższy w województwie lubuskim (średnia w regionie to 22,3%). Sytuacja najniższego odsetka tej grupy osób w Powiecie Słubickim ma miejsce już od paru lat i nie ulega zmianie.

Udział osób bezrobotnych niepełnosprawnych w ciągu 2023 roku wzrósł o 4,2 % do poziomu 14,9 % ogółu bezrobotnych i na koniec roku zarejestrowane były 54 osoby bezrobotne niepełnosprawne (+14 os. r/r). Na wzrost w tej grupie osób ma wpływ automatyczne ustawowe wydłużenie terminów ważności orzeczeń o stopniu niepełnosprawności, których termin upłynął, a także likwidacja miejsc pracy w powiecie, gdzie zatrudnione były osoby niepełnosprawne.

Urząd podejmuje działania aktywizujące i mimo występujących trudności w roku 2022 podejmowane działania przyczyniły się do zmniejszenia bezwzględnej liczby osób należących do poszczególnych ww. grup ryzyka (z 452 os. do 421 os.) i zmniejszenia się odsetka udziału tych grup wśród zarejestrowanych osób bezrobotnych. Niemniej jednak należy na bieżąco monitorować sytuację osób bezrobotnych powyżej 50 roku życia i niepełnosprawnych i w pierwszej kolejności proponować i obejmować usługami rynku pracy i instrumentami bezrobotnych w tych kategoriach. Urząd realizuje programy aktywizacji skierowanymi wobec tych grup osób niemniej jednak nie ma dużego zainteresowania ze strony tych osób wzięciem w nim udziału.

Tabela 47. Ilość osób bezrobotnych znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy w latach 2022 i 2023

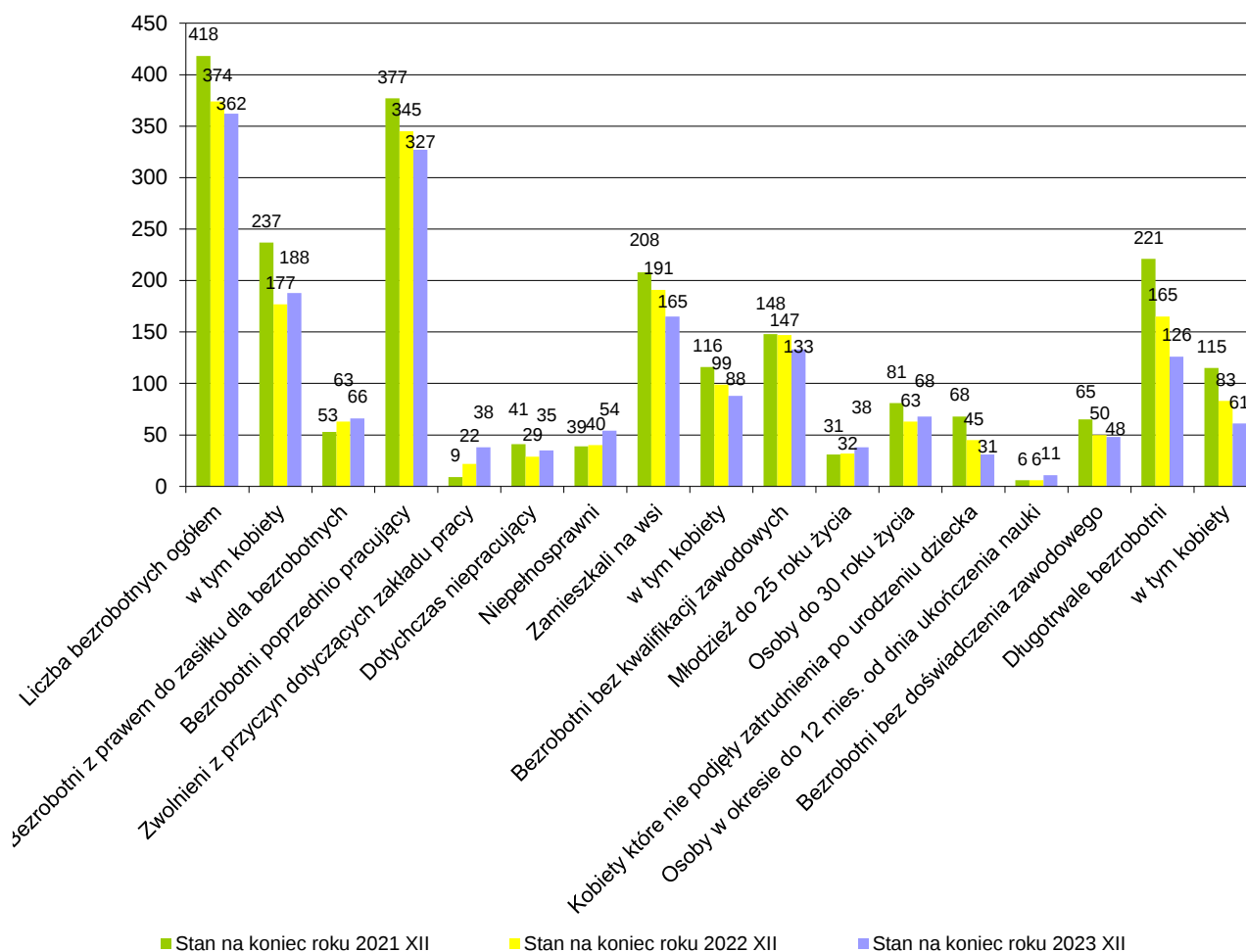
Lp.	Kategoria osób będących w szczególnej sytuacji na rynku pracy – art. 49 ustawy	Ilość osób w 2022 r.	Ilość osób w 2023r.	Udział % z ogółu osób bezrobotnych w 2022 r.	Udział % z ogółu osób bezrobotnych w 2023 r.	Zmiana procentowego udziału w ogóle osób bezrobotnych w 2023 r. w stosunku do 2022 r.
1.	Długotrwale bezrobotni	165	126	44,1	34,8	-9,3
2.	Bezrobotni powyżej 50 r. życia	137	138	36,6	38,1	1,5
3.	Bezrobotni do 30 roku życia	63	68	16,8	18,8	2,0
4.	Bezrobotni posiadający, co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia	47	35	12,6	9,7	-2,9
5.	Bezrobotni niepełnosprawni	40	54	10,7	14,9	4,2

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach, stan na koniec roku.

Liczba osób bezrobotnych z prawem do zasiłku w roku 2023 była nieznacznie wyższa niż w roku 2021 wynosiła 18,8% ogółu bezrobotnych (zmiana r/r +2%) i była powyżej średniej wojewódzkiej o 1 %. Osoby bezrobotne zamieszkałe na wsi stanowiły 45,6% ogółu bezrobotnych (zmiana r/r -5,5%), czyli więcej o 3,4 % niż średnia w naszym województwie. W roku 2023 wzrósł udział kobiet w strukturze osób bezrobotnych o +4,6 % do poziomu 51,9 % mimo tego był niższy niż w województwie o 2,5 %.

W strukturze osób bezrobotnych zwiększył się także w stosunku do roku 2022 udział osób bezrobotnych zwolnionych z przyczyn dotyczących zakładu pracy. W grudniu 2023 roku w ewidencji była takich 38 osób i stanowiło 10,5 % ogółu bezrobotnych (średnia w województwie lubuskim 5,4%) natomiast rok wcześniej tych osób było 22 osoby i stanowili 5,9 % ogółu bezrobotnych (średnia w województwie lubuskim 4,6%). Z danych wynika, że mimo niewielkiej wielkości ilość osób w tej grupie ich ilość wzrosła w regionie i w Powiecie Słubickim w ciągu ostatniego roku i należy na bieżąco monitorować dalszą tendencję w tym zakresie.

Wykres 24. Struktura osób bezrobotnych na przestrzeni lat 2021 - 2023



Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach, stan na koniec roku

8.2 Programy na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej

Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach w roku 2023 na realizację programów rynku pracy oraz Krajowy Fundusz Szkoleniowy posiadał środki w kwocie **2.300.029,12 zł**, z czego wykorzystał **1.486.165,96 zł**, czyli **65,4 %** planu finansowego. W ramach posiadanych środków urząd objął wsparciem w programach łącznie nowych **220** osób, w tym **79** osób aktywnych zawodowo oraz **141** osób bezrobotnych. W aktywizacji zawodowej uczestniczyło w roku 2023 łącznie **154** osoby bezrobotne wraz z osobami przechodzącymi z roku 2022, z czego wsparciem kosztowym ze środków Funduszu Pracy objęto **140** osób bezrobotnych. Udział

w programach zakończyło ogółem **178 osób**, w tym **65** aktywnych zawodowo oraz **113¹** osób bezrobotnych, z czego **82** osoby bezrobotne po zakończeniu udziału w programie nie powróciła do ewidencji osób bezrobotnych i była nadal aktywna zawodowo, czyli osiągnięto efektywność zatrudnieniową na poziomie **72,6%²**.

Programy finansowane ze środków funduszu pracy:

- **Podstawowa działalność urzędu – algorytm**

W ramach środków algorytmicznych została wykorzystana kwota **1 188 925,07 zł** z posiadanego planu w wysokości **1 506 248,56 zł**, a co za tym idzie budżet został zrealizowany w **78,93 %**.

Tabela 48. Plan oraz wydatki z poszczególnych form aktywizacji z uwzględnieniem osób, którym udzielono wsparcia

Lp.	Forma aktywizacji zawodowej	Plan (w zł)	Wydatki (w zł)	Stopień Wykorzystania (w%)	Liczba osób, które rozpoczęły udział we wsparciu	Liczba osób, które zakończyły udział we wsparciu	Liczba osób, które podjęły pracę
1.	Staż	330 753,00	281 906,16	85,2	34	29	20
2.	Szkolenia	49 200,00	18 351,87	37,3	3	3	1
3.	Prace interwencyjne	145 000,00	103 567,65	71,4	20	12	10
4.	Roboty publiczne	108 947,00	96 138,67	88,2	10	10	10
5.	Prace społecznie użyteczne	45 600,00	38 042,64	83,4	27	22	4
6.	Dofinansowanie podjęcia dział. gosp.	500 000,00	471 629,35	94,3	21	11	11
7.	Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy	66 300,00	61 215,45	92,3	3	8	8
8.	Dofinansowanie wynagrodzenia bezrobotnych pow. 50 roku życia	103 320,00	45 240,22	43,8	2	0	0
9.	Studia podyplomowe	26 700,00	20 363,06	76,3	3	0	0
10.	Bon na zasiedlenie	66 000,00	44 000,00	66,7	4	2	2
11.	Koszy przejazdu i zakwaterowania	13 000,00	8 320,00	64,0	dane wliczone w formy aktywizacji		
12.	Koszt badań lekarskich celem określenia zdolności bezrobotnego do wykonywania pracy	2 500,00	150,00	6,0	nie dotyczy		
13.	Stypendium za okres kontynuowania nauki	16 000,00	0,00	0,0	0	0	0
14.	Koszty opieki nad dzieckiem i osobą zależną	2 928,56	0,00	0,0	0	0	0
15.	Świadczenia aktywizacyjne	20 000,00	0,00	0,0	0	0	0
16.	Refundacja składek ZUS za bezrobotnych do 30 roku życia	10 000,00	0,00	0,0	0	0	0

¹ Zgodnie z metodologią do zał. nr 1 do sprawozdania MRiPS

² Efektywność zatrudnienia wyliczona zgodnie z metodologią do załącznika nr 1 MRiPS-02 za rok 2023.

17.	Refundacja kosztów opłaconych składek na ubezpieczenie społeczne	0,00	0,00	0,0	1	0	0
RAZEM		1 506 248,56	1 188 925,07	78,9	128	97	66

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

W ramach podstawowego programu aktywizacji „Algorytm” wsparcie aktywizacyjne rozpoczęło 128 osób, z czego udział we wsparciu w roku 2023 zakończyło 97 osób i osiągnięto efektywność zatrudnieniową na poziomie 68 %.

• Projekty Europejskiego Funduszu Społecznego +

Projekt „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (I)” realizowany jest w ramach Działania 6.1 Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy Programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027.

Program adresowany jest w szczególności do osób młodych w wieku 18-29 lat, osób z niepełnosprawnościami, kobiet, długotrwale bezrobotnych, osób po 50 roku życia oraz o niskich kwalifikacjach, zarejestrowanych w powiatowym urzędzie jako bezrobotne, spośród których co najmniej 50 % stanowią osoby młode objęte Gwarancją dla Młodzieży, zaliczane również do kategorii NEET.

Zgodnie z zapisami osobą z kategorii NEET jest osoba, która spełnia łącznie trzy następujące warunki: – nie pracuje (tj. jest bezrobotna lub bierna zawodowo), – nie kształci się (tj. nie uczestniczy w kształceniu formalnym w trybie stacjonarnym), – nie szkoli (tj. nie uczestniczy w pozaszkolnych zajęciach mających na celu uzyskanie, uzupełnienie lub doskonalenie umiejętności i kwalifikacji zawodowych lub ogólnych, potrzebnych do wykonywania pracy. W procesie oceny, czy dana osoba się nie szkoli, a co za tym idzie kwalifikuje się do kategorii NEET, należy zweryfikować, czy brała ona udział w tego typu formie aktywizacji, finansowanej ze środków publicznych, w okresie ostatnich 4 tygodni).

Co najmniej 34,4 % uczestników projektu stanowić powinny osoby długotrwale bezrobotne, osoby z niepełnosprawnościami 5,7%, natomiast osoby o niskich kwalifikacjach 88,5% ogółu uczestników.

Głównym celem projektu jest zwiększenie możliwości zatrudnienia osób bezrobotnych w Powiecie Słubickim.

Projekt rozpoczął się 01.01.2023 r., natomiast realizacja projektu nastąpiła po podpisaniu umowy 27 września 2023 roku, a zakończy się planowo 31.03.2025 r. Na realizację projektu w roku 2023 Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach otrzymał środki finansowe w łącznej wysokości 627 094,12 zł na rok 2023. Faktycznie poniesione wydatki w 2023 roku wyniosły 133 326,49 zł.

Zgodnie z wnioskiem o dofinansowanie w 2023 roku wsparciem objęte miały zostać 44 osoby, natomiast faktycznie wsparcie w projekcie rozpoczęło 13 osób w związku z późnym podpisaniem umowy z przyczyn niezawinionych przez urząd i krótkim czasem realizacji oraz niskim zainteresowaniem udziału w programie - nie wszystkie wskaźniki udało się osiągnąć. Zgodnie z założeniami projektu 7 osób zakończyło udział w projekcie, z czego 7 osób podjęło zatrudnienie/samozatrudnienie³. Program w 2023 uzyskał efektywność zatrudnieniową na poziomie 100%.

³ Po zakończeniu odbywania stażu/po upływie umownego okresu prowadzenia działalności gospodarczej nadal ją prowadzili.

Tabela 49. Podział zadań i wykorzystywanych środków w ramach realizowanego projektu: „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z Powiatu Słubickiego(I)” w 2023 r.

Lp.	Forma aktywizacji zawodowej	Plan (w zł)	Wydatki (w zł)	Ilość osób, którym udzielono wsparcia	Stopień wykorzystania (%)
1.	Staż	240 706,00	916,05	6	0,4
2.	Dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej	196 800,00	122 410,44	6	62,2
3.	Refundacja kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy	147 600,00	-	0	0
4.	Koszt przejazdu w celu odbywania stażu	12 000,00	-	0	0
5.	Koszt opieki nad dzieckiem	11 588,13	-	0	0
	Bon na zasiedlenie	18 399,99	10 000,00	1	54,3
Razem		627 094,12	133 326,49	13	21,3

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

Tabela 50. Wskaźniki produktu i rezultatu projektu "Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z Powiatu Słubickiego (I) za rok 2023"

Lp.	Wskaźnik	Jedn. miary	Wartość docelowa	Wartość osiągnięta	Stopień wykorzystania (%)
1.	Liczba osób które rozpoczęły udział w projekcie	osoba	44	13	29,55
2.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci jednorazowych środków na podjęcie działalności gospodarczej	osoba	10	6	60,00
3.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci refundacji kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy	osoba	6	0	0,00
4.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci stażu	osoba	26	6	23,08
5.	Liczba osób które otrzymały bon na zasiedlenie	osoba	2	1	50,00
6.	Odsetek osób długotrwale bezrobotnych objętych wsparciem w programie	%	34,4	0	0,00
7.	Odsetek osób o niskich kwalifikacjach objętych wsparciem w programie	%	88,5	72,73	82,18

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

Projekt realizowany był zgodnie z zapisami ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy. Kwota wydatkowana w ramach projektu odzwierciedla wydatki poniesione na jego realizację zgodnie z zapisami ustawy i jest proporcjonalna do liczby uczestników projektu. PUP Słubice dołożył wszelkich starań, by dotrzeć do jak największej liczby osób bezrobotnych. Doradcy klienta informowali osoby bezrobotne o możliwości wzięcia udziału w projekcie, a na stronie internetowej urzędu, w mediach społecznościowych (Facebook) w siedzibie PUP oraz PCPR umieszczona jest informacja o realizowanym programie, a także o udostępnieniu miejsca do obsługi osób ze szczególnymi potrzebami – posiadającymi ograniczenia ruchowe w PCPR-u. Budżet projektu zaplanowany na 2023 rok został wykorzystany w 21,3%.

Stopa bezrobocia rejestrowanego przez GUS na terenie Powiatu Słubickiego była niższa prawie dwukrotnie od stopy bezrobocia w regionie lubuskim i najniższa w województwie lubuskim. W okresie realizacji projektu stopa bezrobocia w Powiecie Słubickim (gdzie też była najniższa w regionie) zmniejsza się nadal.

Powiat Słubicki położony jest korzystnie geograficznie – położenie przygraniczne z Niemcami i bezpośrednie sąsiedztwo miasta Frankfurt nad Odrą jest przyczyną wyższego niż w innych powiatach zainteresowania pracą na terenie Niemiec (w szczególności wśród osób młodych)

oraz zasadniczo niższym zainteresowaniem poszukiwaniem pracy na terenie powiatu ze względu między innymi na zdecydowanie wyższą płacę i konkurencyjne wynagrodzenie jakie proponuje pracodawca niemiecki. Ww. sytuacja bezpośrednio wpływa na niższe możliwości aktywizacyjne osób bezrobotnych w Powiecie Słubickim oraz niższą gotowość i zainteresowanie potencjalnych uczestników do udziału w projektach EFS. Dodatkowo możliwość zatrudnienia cudzoziemca, który niejednokrotnie w wyższym stopniu zadowolony jest z warunków oferowanej płacy wpływa na decyzję o ubieganiu się o wsparcie ze strony PUP.

Istotnym problemem w aktywizacji osób bezrobotnych niezależnym od samych osób bezrobotnych jest brak możliwości dogodnego dojazdu do pracy/miejsca aktywizacji i powrotu do miejsca zamieszkania komunikacją publiczną, a nawet nie rzadko brak możliwości jakiegokolwiek dojazdu np. w okresie wakacyjnym, gdy nie kursują autobusy szkolne. W mieście Słubice jest najwięcej miejsc pracy w powiecie i możliwości aktywizacyjne są wyższe niż w pozostałych gminach powiatu. Jest to jeden z podstawowych problemów/trudności w aktywizacji osób bezrobotnych.

- **Pozostałe programy**

KRAJOWY FUNDUSZ SZKOLENIOWY

Na mocy przepisów wprowadzonych nowelizacją ustawy w dniu 27 maja 2014 r. utworzono Krajowy Fundusz Szkoleniowy, z którego są przyznawane pracodawcom środki na sfinansowanie kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawcy. Środki Funduszu Pracy w formie KFS przeznacza się na finansowanie działań na rzecz kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawców. Powiatowe urzędy pracy mogą przeznaczyć środki KFS na finansowanie działań obejmujących: kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawcy, na które składają się:

- określenie potrzeb pracodawcy w zakresie kształcenia ustawicznego w związku z ubieganiem się o sfinansowanie tego kształcenia ze środków KFS,
- kursy i studia podyplomowe realizowane z inicjatywy pracodawcy lub za jego zgodą,
- egzaminy umożliwiające uzyskanie dokumentów potwierdzających nabycie umiejętności, kwalifikacji lub uprawnień zawodowych,
- badania lekarskie i psychologiczne wymagane do podjęcia kształcenia lub pracy zawodowej po ukończonym kształceniu,
- ubezpieczenie od następstw nieszczęśliwych wypadków w związku z podjętym kształceniem; a także na określanie zapotrzebowania na zawody na rynku pracy; badanie efektywności wsparcia udzielonego ze środków KFS; promocję KFS czy konsultacje i poradnictwo dla pracodawców w zakresie korzystania z KFS.

Na wniosek pracodawcy, na podstawie umowy, starosta może przyznać środki z KFS na sfinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawcy w wysokości 80% tych kosztów, nie więcej jednak niż 300% przeciętnego wynagrodzenia w danym roku na jednego uczestnika, a w przypadku mikroprzedsiębiorstw w wysokości 100%, nie więcej jednak niż 300% przeciętnego wynagrodzenia w danym roku na jednego uczestnika.

Urząd otrzymał środki z KFS w roku 2023 w łącznej kwocie 166.686,44 zł.

Środki KFS w roku 2023 były przeznaczone na kształcenie ustawiczne w ramach 6 priorytetów określonych przez ministra właściwego ds. pracy, tj.:

1. Wsparcie kształcenia ustawicznego skierowane do pracodawców zatrudniających cudzoziemców;

2. Wsparcie kształcenia ustawicznego w związku z zastosowaniem w firmach nowych procesów, technologii i narzędzi;
3. Wsparcie kształcenia ustawicznego w zidentyfikowanych w danym powiecie lub województwie zawodach deficytowych;
4. Wsparcie kształcenia ustawicznego dla nowozatrudnionych osób (lub osób, którym zmieniono zakres obowiązków) powyżej 50 roku życia;
5. Wsparcie kształcenia ustawicznego osób powracających na rynek pracy po przerwie związanej ze sprawowaniem opieki nad dzieckiem oraz osób będących członkami rodzin wielodzietnych;
6. Wsparcie kształcenia ustawicznego osób poniżej 30 roku życia w zakresie umiejętności cyfrowych oraz umiejętności związanych z branżą energetyczną i gospodarką odpadami.

W 2023 roku do Powiatowego Urzędu Pracy w Słubicach wpłynęło łącznie 35 wniosków o dofinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego pracodawców i pracowników ze środków KFS, w tym 4 wnioski zostały rozpatrzone negatywnie, natomiast 3 wnioski pozostały bez rozpatrzenia. W ramach rozpatrzonych pozytywnie 28 wniosków, zawarto 27 umów, natomiast w ramach pozostałego 1 wniosku pracodawca odstąpił od jego realizacji. W ramach zawartych 27 umów doszło do rozwiązania 2 umów, na wniosek pracodawcy, tym samym w realizacji pozostało 25 umów.

W 2023 r. ze środków KFS wydatkowano kwotę 163.914,40 zł, co oznacza, że wydatki stanowiły 98,3% zaplanowanych do realizacji środków. Ze środków finansowych na kształcenie ustawiczne skorzystało 79 osób aktywnych zawodowo, gdzie w roku 2023 zakończyło udział w kształceniu ustawicznym 65 osób, natomiast w ramach pozostałych 14 uczestników kontynuowało wsparcie w 2024 roku. Kwota środków przeznaczonych na kształcenie ustawiczne w roku 2023 na jednego uczestnika wynosiła średnio 2 074,87 zł.

EFEKTYWNOŚĆ PODEJMOWANYCH DZIAŁAŃ W RAMACH PROGRAMÓW

Za rok 2023 najbardziej efektywnymi pod względem zatrudnienia formami pomocy były roboty publiczne, refundacja wyposażenia stanowisk pracy, dofinansowanie na podjęcie działalności gospodarczej oraz bon na zasiedlenie.

Po drugiej stronie, do najmniej efektywnych form pomocy zaliczyć można prace społecznie użyteczne oraz szkolenia.

Najmniej kosztownymi formami na uczestnika były prace społecznie użyteczne, prace interwencyjne oraz szkolenia, zaś najdroższymi dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej oraz refundacja wyposażenia stanowiska pracy.

Tabela 51. Efektywność podjętych działań w 2023 r. w trakcie bądź po upływie 3 miesięcy po ukończeniu udziału w usłudze lub instrumencie rynku pracy⁴

Lp.	Formy pomocy	Ilość osób uczestniczących w danej formie aktywizacji	Ilość osób, które zakończyły udział w 2023 r.	Wydatki poniesione w 2023 r. (w tys. zł)	Ilość osób, która podjęła pracę / samozatrudnienie ⁵	Efektywność zatrudnieniowa w%	Koszt uczestnictwa 1 osoby w tys. zł
1.	Szkolenia	3	3	18,4	1	33,3%	6,1
2.	Roboty publiczne	12	10	96,1	10	100,0%	8,0
3.	Prace społecznie użyteczne	27	22	38,0	4	18,2%	1,4
4.	Prace interwencyjne	18	12	103,6	10	83,3%	5,8
5.	Refundacja doposażenia lub wyposażenia stanowiska pracy	3	10	61,2	10	100,0%	20,4
6.	Dofinansowanie wynagrodzenia skierowanych bezrobotnych powyżej 50 roku życia	3	0	45,2	0	-	15,1
7.	Dofinansowanie podjęcia działalności gosp.	27	25	594,0	25	100,0%	22,0
8.	Staż	39	29	291,1 ⁶	20	69,0%	7,5
9.	Bon na zasiedlenie	5	2	54,0	2	100,0%	10,8
10.	Studia podyplomowe	3	0	20,4	0	-	6,8
11.	Refundacja składek ZUS /art.47/	1	0	0	0	-	-

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

W związku z niskim zainteresowaniem ze strony potencjalnych uczestników wzięciem udziału w aktywizacji zawodowej, z drugiej strony zaś niższym zainteresowaniem organizacji aktywizacji zawodowej ze strony pracodawców z powodu problemów z doбором odpowiednich kandydatów urząd by zachęcić do udziału strony aktywizacji zwiększa koszty ich organizacji leżące po stronie urzędu oraz niejednokrotnie negocjuje krótszy okres, bądź gdzie jest to możliwe nawet rezygnuje z efektywności zatrudnieniowej po okresie aktywizacji, co wpływa na obniżenie wskaźnika efektywności zatrudnieniowej oraz podwyższenie jej kosztów.

8.3 Współpraca z Powiatową Radą Rynku Pracy

W roku ubiegłym odbyło się 10 posiedzeń Powiatowej Rady Rynku Pracy, podczas których podjęto 15 uchwał w sprawach podziału środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego, Funduszu Pracy, z przeznaczeniem na finansowanie zadań na rzecz promocji zatrudnienia i instytucji rynku pracy, inne fakultatywne wydatki, realizację projektów współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+) realizowanego w ramach Regionalnego Programu 2021 - 2027, a także programów zwiększających efektywność zawodową określonych grup bezrobotnych, kierunków kształcenia oraz szkoleń zawodowych. Podsumowując należy stwierdzić, że współpraca z Radą Rynku Pracy jest merytoryczna i efektywna.

⁴ Dane podane zgodnie z metodologią do załącznika nr 1 MRIPS-02 za rok 2023

⁵ Dotyczy ilości osób wyrejestrowanych z podjęcia pracy, innej pracy zarobkowej, działalności gospodarczej

⁶ Łącznie z kosztami przejazdu na staż

9. Promocja i ochrona zdrowia

9.1 Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. Profesora Zbigniewa Religi w Słubicach Sp. z o.o.

NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o. prowadzi działalność w formie spółki, która została zawiązana aktem notarialnym z dnia 19 listopada 2009 roku. Założycielem Spółki jest Powiat Słubicki. Zgodnie z uchwałą Rady Powiatu Słubickiego z dnia 28 sierpnia 2009 roku Spółka zapewnia mieszkańcom Powiatu Słubickiego i innym pacjentom chcącym korzystać z usług medycznych w Słubicach, świadczeń zdrowotnych, bez istotnego ograniczania dostępności, warunków i jakości poszczególnych rodzajów świadczeń, w nie mniejszym zakresie niż wcześniej zapewniał to Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej.

NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o. jest jedynym szpitalem w Powiecie Słubickim, który swoją opieką obejmuje w głównej mierze mieszkańców powiatu. Ponadto, ze względu na przygraniczne położenie, bliskość autostrady A2 oraz przejścia granicznego, jak i rodzaj świadczonych przez szpital usług, leczone są również osoby spoza ww. rejonu, w tym obcokrajowcy.

Wartość realizowanego w ramach NFZ Kontraktu w 2023 r. wyniosła 55 148 624,43 zł.

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2023 roku przedstawia się następująco:

- 148 osób wykonuje pracę na podstawie umów o pracę,
- 195 osoby zatrudnione są na podstawie umów cywilnoprawnych.

Spółka w prowadzonej działalności korzysta w znacznej części z majątku trwałego (budynków, maszyn i urządzeń) dzierżawionego od Powiatu Słubickiego.

Przedmiotem działalności Spółki jest szeroko rozumiana działalność medyczna – jednakże Spółka głównie koncentruje się na udzielaniu świadczeń opieki zdrowotnej poprzez wykonywanie zawodowo działań służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub odrębnych przepisów regulujących zasady ich wykonywania.

Struktura szpitala dostosowana jest do realizacji ww. zadań. NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o. wykonuje działalność leczniczą w następujących przedsiębiorstwach podmiotu leczniczego:

SZPITAL POWIATOWY W SŁUBICACH, w którym prowadzona jest działalność lecznicza w rodzaju: stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne – szpitalne.

PORADNIE WIELOSPECJALISTYCZNE W SŁUBICACH, w których prowadzona jest działalność lecznicza w rodzaju ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych.

PRZYCHODNIA LEKARZA RODZINNEGO W RZEPINIE pełniącą funkcję podstawowej opieki zdrowotnej (POZ), będącą częścią systemu opieki zdrowotnej, zapewniającą wszystkim osobom uprawnionym do świadczeń kompleksowe i skoordynowane świadczenia opieki zdrowotnej w miejscu zamieszkania. Świadczenia udzielane są w warunkach ambulatoryjnych, a w przypadkach uzasadnionych medycznie, także w domu pacjenta.

ZAKŁAD OPIEKUŃCZO-LECZNICZY W SŁUBICACH - data rozpoczęcia działalności: 01.01.2023 - zapewnia całodobową opiekę medyczną obejmującą leczenie, pielęgnację i rehabilitację osób niewymagających już hospitalizacji, u których zakończono proces

diagnozowania, leczenia operacyjnego, które jednak ze względu na stan swojego zdrowia i stopień niepełnosprawności oraz brak możliwości funkcjonowania w środowisku domowym wymagają stałego nadzoru fachowego personelu.

Szpital prowadzi działalność w zakresie leczenia zamkniętego, poradni specjalistycznych i diagnostyki, ma podpisany również kontrakt w zakresie ratownictwa medycznego oraz podstawowej opieki zdrowotnej. Szpital realizuje również świadczenia komercyjne, poza kontraktem z NFZ, głównie w zakresie medycyny pracy. Działalność zamknięta spółki prowadzona jest w oparciu o siedem oddziałów szpitalnych tj.:

- chorób wewnętrznych,
- chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- chirurgii ogólnej,
- pediatrii,
- anestezjologii i intensywnej opieki medycznej,
- ginekologiczno-położniczo-noworodkowy „rooming-in”
- SOR.

W związku z faktem, iż nie udało się odtworzyć zasobów kadrowych umożliwiających wznowienie udzielania świadczeń zdrowotnych po okresie pełnienia przez szpital roli szpitala II poziomu zabezpieczenia COVID-19 działalność leczniczą Oddziału Ginekologiczno-Położniczo –Noworodkowego „rooming-in” zgodnie z udzieloną zgodą wojewody lubuskiego od dnia 15.05.2021 roku została czasowo zawieszona. Szpital realizuje swoje zadania w oparciu o **115 łóżek**. W 2023 roku **hospitalizowano 3 081 pacjentów**.

Ambulatoryjne leczenie specjalistyczne prowadzone jest w **11 poradniach**: chirurgii ogólnej, chirurgii urazowo-ortopedycznej, ginekologiczno-położniczej w Słubicach, ginekologiczno-położniczej w Rzepinie, ginekologiczno – położniczej w Górzycy, gastroenterologicznej, neurologicznej, otolaryngologicznej, urologicznej, preluksacyjnej i zdrowia psychicznego. W 2023 roku w poradniach udzielono **29 231 porad**. Ponadto w strukturach szpitala znajdują się następujące komórki organizacyjne: Dział Fizjoterapii w Słubicach, Dział Fizjoterapii w Rzepinie, Pracownia Diagnostyki Obrazowej, Medyczne Laboratorium Diagnostyczne, Poradnia Medycyny Pracy, Gabinet Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej, Blok Operacyjny, Sterylizatornia, Pracownia Endoskopii, Pracownia Prób Wysiłkowych i Badań Holterowskich, Apteka Zakładowa oraz Punkt Pobrań Materiałów do Badań w kierunku COVID-19.

Zarząd spółki podpisał kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie tomografii komputerowej dzięki czemu od dnia 01.06.2023 roku w szpitalu wykonywane są badania tomografii komputerowej finansowane z NFZ.

Ponadto spółka w ramach podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) prowadzi Przychodnię Lekarza Rodzinnego w Rzepinie oraz Przychodnię Lekarza Rodzinnego w Słubicach zapewniając wszystkim osobom uprawnionym do świadczeń zamieszkałym/przebywającym na terenie Gminy Rzepin i Słubice kompleksowe i skoordynowane świadczenia opieki zdrowotnej.

Rysunek 4. Lokalizacja NZOZ Szpital im. Prof. Z. Religii w Słubicach sp. z o.o. na mapie Polski



Źródło: NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

Podstawowa działalność Szpitala polega na udzielaniu i świadczeniu usług w zakresie:

- leczenia szpitalnego oraz leczenia jednego dnia,
- świadczeń zdrowotnych, profilaktyczno-leczniczo-pielęgniarskich,
- ratownictwa medycznego,
- opieki długoterminowej,
- rehabilitacji medycznej,
- ambulatoryjnych świadczeń specjalistycznych,
- podstawowej opieki zdrowotnej,
- nocnej i świątecznej ambulatoryjnej opieki lekarskiej i pielęgniarskiej, nocnej i świątecznej wyjazdowej opieki lekarskiej i pielęgniarskiej, transportu sanitarnego w ramach POZ,
- diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej,
- promocji zdrowia,
- kształcenia osób wykonujących zawody medyczne.

Do zadań podmiotu należy również wykonywanie zadań obronnych w czasie pokoju w wypadku zaistnienia nadzwyczajnych zagrożeń i stanu kryzysowego oraz w czasie stanu zagrożenia państwa albo wojny. Zadania, o których mowa powyżej, są wykonywane przez personel medyczny podmiotu, posiadający wymagane odrębnymi przepisami kwalifikacje zawodowe, przy wykorzystaniu nowoczesnych, dostępnych metod promocji zdrowia, profilaktyki, leczenia i rehabilitacji.

W wykonywaniu zadań Szpital współdziała z:

- Lubuskim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia w Zielonej Górze,
- innymi zakładami opieki zdrowotnej,
- jednostkami kontrolującymi i nadzorującymi służbę zdrowia,
- instytucjami wykonującymi zadania w dziedzinie pomocy społecznej,
- organizacjami społecznymi, stowarzyszeniami i fundacjami.

Informacje o prowadzonej działalności

Celem podmiotu jest udzielanie nieodpłatnych i odpłatnych świadczeń opieki zdrowotnej poprzez wykonywanie zawodowo działań służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub odrębnych przepisów regulujących zasady ich wykonywania.

Podstawowymi źródłami finansowania Szpitala są:

- Środki finansowe pochodzące ze świadczeń zdrowotnych udzielanych w ramach zawartych kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia.
- Środki finansowe z prowadzenia działalności gospodarczej w zakresie usług oraz dzierżawy obiektów pozostających w zarządzie Szpitala.
- Środki finansowe uzyskane z darowizn i dopłat.
- Środki finansowe pochodzące z odpłatnych świadczeń zdrowotnych.

Oddziały szpitalne

W 2023 roku w placówce **hospitalizowanych było 3 081 osób.**

Tabela 52. Oddziały szpitalne funkcjonujące w szpitalu w 2023 r.

Lp.	Oddział	Liczba łóżek	Liczba leczonych
1.	Chorób wewnętrznych	30	1035
2.	Anestezjologia i Intensywna Terapia	4	54
3.	Pediatryczny	12	364
4.	Ginekologiczno-Położniczo-Noworodkowy (oddział czasowo zawieszony)	22	0
5.	Chirurgii Ogólnej	22	600
6.	Ortopedii Urazowo-Ortopedycznej	18	1028
7.	ZOL	15	41
Razem		123	3 081

Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

W Szpitalnym Oddziale Ratunkowym w 2023 roku, przy stanie 7 łóżek, hospitalizowanych było **6 295 pacjentów.**

Oddział chorób wewnętrznych

Oddział dysponuje 30 łózkami. W ramach Oddziału wykonywane są świadczenia diagnostyczne i lecznicze z zakresu:

- chorób układu krążenia,
- chorób przewodu trawiennego,
- zaburzeń wydzielania wewnętrznego, stanu odżywiania i przemiany metabolicznej, w tym cukrzycy,
- chorób układu oddechowego.

W Oddziale wykonuje się diagnostykę i zabiegi przy wykorzystaniu nowoczesnych i różnorodnych metod tj.: gastroscopia, kolonoskopia, polipektomia, duodenoskopia, rektosigmoidoskopia. Oddział zapewnia całodobową opiekę medyczną w sali intensywnego nadzoru internistycznego, dla osób chorych w przypadkach nagłych i zagrażających ich życiu lub zdrowiu. Oddział dysponuje bardzo dobrze wyposażoną Pracownią Endoskopii. W Oddziale wykonywane są także badania: EKG spoczynkowe i wysiłkowe, badania holterowskie oraz USG serca, doppler tętnic szyjnych i tętnic nerkowych.

Oddział chirurgii urazowo-ortopedycznej

Oddział dysponuje 18 łózkami i zajmuje się kompleksowym leczeniem urazów, schorzeń oraz zniekształceń wrodzonych i nabytych w obrębie narządu ruchu, z zastosowaniem nowoczesnych metod diagnostycznych i operacyjnych. Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej powstał w 2007 r. Proces leczenia odbywa się w bardzo komfortowych salach z pełnym węzłem sanitarnym oraz TV. W Oddziale pracuje wykwalifikowany personel medyczny, w tym lekarze specjaliści z zakresu ortopedii i traumatologii narządu ruchu zatrudnieni na stałe. W Oddziale wykonywane są zabiegi operacyjne i diagnostyczne m. in. z zakresu urazów:

- barku i ramienia,
- łokcia i przedramienia,
- biodra i uda,
- brzucha, dolnej części grzbietu, odcinka lędźwiowego kręgosłupa i miednicy,
- głowy,
- kolana i podudzia,
- nadgarstka i ręki,
- nieokreślonej części tułowia, kończyn i okolicy ciała,
- stawu skokowego i stopy,
- szyi.

W leczeniu stosowane są bardzo nowoczesne metody operacyjne zgodne ze światowymi standardami. Oddział specjalizuje się w wykonywaniu wysokospecjalistycznych procedur medycznych z zakresu ortopedii i traumatologii narządu ruchu, w tym m.in.:

- leczenia złamań nowoczesnymi metodami operacyjnymi (gwoździe śródszpikowe, zespolenia dynamiczne, stabilizatory zewnętrzne),
- artroskopii diagnostycznej i operacji stawu kolanowego,
- operacji korekcyjno-naprawczych,
- chirurgii naprawczej ręki,
- protezoplastyki zmian zwyrodnieniowych stawów (biodro, kolano, staw skokowy).

Bardzo wysoki poziom wykonywanych zabiegów oraz krótki czas oczekiwania na ich wykonanie sprawia, że wśród pacjentów są osoby spoza województwa lubuskiego, głównie z zachodniopomorskiego i Wielkopolski. Oddział dysponuje specjalistyczną i wysokiej klasy aparaturą medyczną.

**Oddział chirurgiczny ogólny**

Oddział dysponuje 22 łózkami. Zajmuje się leczeniem zabiegowym z użyciem zarówno klasycznych technik chirurgicznych jak i nowoczesnych technik małoinwazyjnych-laparoskopowych. W zakres wykonywanych operacji laparoskopowych wchodzi:



- procedury dotyczące górnego odcinka przewodu pokarmowego,
- zabiegi pęcherzyka żółciowego i dróg żółciowych,
- zabiegi usunięcia śledziony,
- chirurgia przepuklin,
- pełen zakres operacji jelita grubego zwłaszcza ze wskazań onkologicznych.

Operacje wykonywane techniką laparoskopową oznaczają dla pacjenta mniejszy uraz tkanek, szybszy powrót do pełnej sprawności i krótszy czas hospitalizacji.

Na oddziale wykonywane są również operacje dotyczące:

- tarczycy,
- żyłaków kończyn dolnych,
- zabiegi z zakresu proktologii,
- zabiegi usunięcia tzw. torbieli krzyżowej.

Ponadto oddział zajmuje się leczeniem ran przewlekłych, zakażeń tkanek miękkich oraz kompleksową opieką nad pacjentami z zespołem stopy cukrzycowej, wykorzystując w leczeniu wymienionych schorzeń między innymi terapię podciśnieniową.

Operacje odbywają się na nowoczesnym bloku operacyjnym.

Oddział anestezjologii i intensywnej terapii

Oddział dysponuje czterema łózkami. Świadczy usługi w zakresie leczenia chorych w stanach zagrożenia życia oraz chorych po ciężkich zabiegach operacyjnych.

Leczone są tu także schorzenia z zakresu urazów, zatruc i inne skutki czynników zewnętrznych. Oddział dysponuje 4 stanowiskami wyposażonymi w nowoczesny sprzęt monitorujący i podtrzymujący funkcje życiowe (respiratory, kardiomonitor, pompy infuzyjne).

Oddział pediatriczny

Oddział posiada 12 łóżek. W Oddziale prowadzona jest diagnostyka i terapia wszystkich podstawowych schorzeń dziecięcych. Oddział dysponuje łózkami dla rodziców. Przy salach znajdują się łazienki. Do dyspozycji dzieci i rodziców pozostaje także otwarta świetlica z TV. Oddział pediatriczny obejmuje opieką pacjentów do ukończenia przez nich 18 roku życia.

Szpitalny oddział ratunkowy



Oddział posiada 7 łóżek i udziela pomocy medycznej osobom w stanach zagrożenia życia lub zdrowia. Zajmuje się stabilizacją wstępną, diagnostyką i leczeniem z powodu nagłych zachorowań i wypadków (urazy, zatrucia i inne skutki czynników zewnętrznych). Zadaniem Oddziału jest również zabezpieczenie i przygotowanie do transportu chorych kierowanych

do szpitali wysokospecjalistycznych oraz nadzór merytoryczny i analiza funkcjonowania systemu ratownictwa medycznego w rejonie.

Zespoły Ratownictwa Medycznego w Słubicach, Rzepinie i Cybince zapewniają całodobową gotowość do realizowania wezwań i udzielania świadczeń zdrowotnych w razie wypadku, urazu, porodu, nagłego zachorowania lub nagłego pogorszenia stanu zdrowia, powodującego zagrożenie życia.

Zakład/Oddział Opiekuńczo-Leczniczy

Zapewnia całodobową opiekę medyczną obejmującą leczenie, pielęgnację i rehabilitację osób niewymagających już hospitalizacji, u których zakończono proces diagnozowania, leczenia operacyjnego, które jednak ze względu na stan swojego zdrowia i stopień niepełnosprawności oraz brak możliwości funkcjonowania w środowisku domowym wymagają stałego nadzoru fachowego personelu.

Oddział mieści się na drugim piętrze w budynku głównym szpitala dysponując 15 łózkami w salach 1, 2 oraz 3 osobowymi.

Zapewniamy:

- profesjonalną opiekę
- świadczenie lekarskie,
- kompleksową opiekę pielęgniarstwa,
- leczenie farmakologiczne,
- rehabilitację zgodnie z zaleceniami lekarza,
- opiekę neurologa, psychologa logopedy i dietetyka
- terapię zajęciową,
- pełne wyżywienie,
- pomoc w nauce samoobsługi.

Ambulatoryjne leczenie specjalistyczne

W zakresie specjalistycznego leczenia otwartego Szpital realizuje świadczenia w niżej wymienionych poradniach:

- Poradnia chirurgii ogólnej,
- Poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- Poradnia ginekologiczno-położnicza w Słubicach,
- Poradnia ginekologiczno-położnicza w Rzepinie,
- Poradnia ginekologiczno-położnicza w Górzycy,
- Poradnia gastroenterologiczna,
- Poradnia otolaryngologiczna,
- Poradnia urologiczna,
- Poradnia preluksacyjna,
- Poradnia zdrowia psychicznego,
- Poradnia Medycyny Pracy.

W poradniach wykonywana jest pełna diagnostyka, a także terapie specjalistyczne niewymagające hospitalizacji. Działalność poradni przedstawia tabela 53.

Tabela 53. Diagnostyka w poradniach

Lp.	Poradnia	I półrocze	II półrocze	Razem
1.	Pracownia Endoskopii	343	304	647
2.	Słubice (Nocna i Świąteczna Ambulatoryjna i Wyjazdowa Opieka Lekarska	2 960	2623	5583

3.	Słubice (Nocna i Świąteczna Ambulatoryjna i Wyjazdowa Opieka Pielęgniarska)	351	377	728
4.	Poradnia Chirurgii Ogólnej	2090	1 863	3953
6.	Poradnia Gastroenterologiczna	444	388	832
7.	Poradnia Gin-Poł.-Słubice	1431	1 460	2891
8.	Poradnia Gin-Poł-Górzycza	209	190	399
9.	Poradnia Gin-Poł-Rzepin	506	499	1005
10.	Poradnia Otolaryngologiczna	882	832	1714
11.	Poradnia Neurologiczna (działalność poradni czasowo zawieszona)	0	0	0
12.	Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	3 516	3 980	7496
13.	Poradnia Preluksacyjna	204	216	420
14.	Poradnia Urologiczna	927	991	1918
15.	Poradnia Zdrowia Psychicznego	898	747	1645
Razem		14 761	14 470	29 231

Źródło: NZOZ Szpital im m.in. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

Poradnia chirurgii ogólnej

Przedmiotem działalności poradni jest podstawowa diagnostyka i leczenie w zakresie chorób całego ciała. Poradnia zajmuje się m.in. usuwaniem wszelkich zmian skórnych wraz z badaniem histopatologicznym tych zmian, leczeniem zmian ropnych skóry, przygotowaniem i kwalifikacją chorych do zabiegów, prowadzeniem chorych po zabiegach operacyjnych, leczeniem oparzeń oraz diagnostyką i leczeniem świeżych i przewlekłych ran, owrzodzeń żylakowych i cukrzycowych.

Poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej

Przedmiotem działalności poradni jest podstawowa diagnostyka i leczenie pacjentów po urazach oraz ze schorzeniami układu kostno-stawowego. Swoim zakresem działalności poradnia obejmuje m.in. konsultacje ortopedyczne, blokady przeciwbólowe, punkcje stawowe, zakładanie i zdejmowanie opatrunków gipsowych i innych, drobne zabiegi ambulatoryjne, dobór i dostosowanie zaopatrzenia ortopedycznego, a także przygotowaniem i kwalifikacją chorych do zabiegów, prowadzeniem chorych po zabiegach operacyjnych.

Poradnie ginekologiczno-położnicze

Przedmiotem działalności poradni są: podstawowa diagnostyka i leczenie pacjentek w zakresie zaburzeń cyklu miesięczkowego, niepłodności, stanów zapalnych narządu rodowego, zespołów bólowych miednicy mniejszej, antykoncepcji, klimakterium, menopauzy, nietrzymania moczu, diagnostyki cytologicznej, kwalifikacji do leczenia schorzeń gruczołu piersiowego, a także kontrole pooperacyjne oraz prowadzenie pacjentek w ciąży.

Ponadto w poradni wykonywane jest USG schorzeń narządu rodowego, gruczołu piersiowego oraz ciąży.

Poradnia gastroenterologiczna

W poradni wykonywana jest pełna diagnostyka i leczenie chorób przewodu pokarmowego, w tym schorzeń:

- przełyku, żołądka i dwunastnicy,
- jelita cienkiego (zespoły złego wchłaniania, zapalenia),
- jelita grubego (zapalenia, polipy, schyłki, nowotwory, zespół jelita wrażliwego),
- choroby trzustki (zapalenie, nowotwory),
- krwawienia z przewodu pokarmowego.

W poradni wykonywane są również badania z zakresu rektoskopii i ph-metrii.

Poradnia otolaryngologiczna

W Poradni Otolaryngologicznej udzielane są świadczenia z zakresu diagnozy i leczenia schorzeń w obrębie uszu, nosa, gardła i krtani, czyli pełnego zakresu dotyczącego schorzeń górnych dróg oddechowych zarówno u dzieci jak i osób dorosłych. Przeprowadzane są również badania laryngologiczne, audiometryczne dla potrzeb Poradni Medycyny Pracy.

Poradnia urologiczna

W Poradni Urologicznej udzielane są świadczenia z zakresu profilaktyki, diagnostyki i leczenia chorób układu moczowo – pęciowego, w szczególności: zakażeniami dróg moczowych, ostrym zatrzymaniem moczu, kamicią nerkową, chorobami prostaty.

Poradnia preluksacyjna

Poradnia zajmuje się profilaktyką, diagnostyką wad wrodzonych i rozwojowych stawów biodrowych u dzieci. W ramach wizyty wykonywane jest badanie ortopedyczne dziecka oraz badanie USG stawów biodrowych.

Poradnia zdrowia psychicznego

Poradnia zajmuje się diagnostyką i leczeniem osób z problemem natury psychicznej. Podczas konsultacji z psychologiem lub psychiatrą, wstępnie rozpoznawane jest schorzenie pacjenta i ustalane są ewentualne kroki konieczne do podjęcia w celu powrotu do zdrowia.

Poradnia neurologiczna

W Poradni Neurologicznej udzielane są świadczenia z zakresu profilaktyki, diagnostyki i leczenia zaburzeń układu nerwowego.

Poradnia medycyny pracy

W poradni udzielane są świadczenia kompleksowej opieki z zakresu medycyny pracy, zgodnie z przepisami prawa, oraz wykonywane są wszystkie niezbędne badania.

Pracownie specjalistyczne

Badania z zakresu diagnostyki wykonywane są w bardzo dobrze wyposażonych pracowniach, które wykonują usługi na rzecz oddziałów szpitalnych, specjalistycznego leczenia ambulatoryjnego, zewnętrznych zakładów opieki zdrowotnych oraz odpłatnie bez skierowań.

Pracownia endoskopii

W pracowni wykonywane są badania i zabiegi m.in. z zakresu: gastrokopii, kolonoskopii i polipektomii. Pobierane są również testy na *helicobacter pylori*.

Pracownia diagnostyki obrazowej

W ramach pracowni funkcjonują:

- Pracownia RTG wykonująca zdjęcia narządów ciała, wyposażona w sprzęt bardzo wysokiej jakości (w szczególności nowy aparat i doskonałe lampy RTG),
- Pracownia USG wykonująca m. in. USG serca, USG dopplerowskie tętnic szyjnych i tętnic nerkowych, pracownia działa w ramach Oddziału Chorób Wewnętrznych,
- Pracownia EKG, w której wykonywane są badania: EKG spoczynkowe i wysiłkowe oraz holterowskie.
- Pracownia Tomografii Komputerowej.

Medyczne laboratorium diagnostyczne

Medyczne Laboratorium Diagnostyczne jest wyposażone w nowoczesną aparaturę oraz wysokiej jakości odczynniki (firma Roche). Laboratorium uczestniczy w ogólnopolskim programie kontroli jakości, prowadzonym przez Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi. Laboratorium wykonuje bardzo szeroki zakres badań obejmujący m. in.: hematologię, krzepliwość, analitykę ogólną, badania nasienia, badania biochemiczne, badania immunologiczne, badania na zawartość narkotyków, badania serologiczne i bakteriologiczne. W pracowni funkcjonuje punkt pobierania materiałów do badań.

Ratownictwo medyczne

W strukturach Szpitala funkcjonują Zespoły Ratownictwa Medycznego:

- Zespół Podstawowy „P” w Słubicach,
- Zespół Podstawowy „P” w Słubicach,
- Zespół Podstawowy „P” w Rzepinie,
- Zespół Podstawowy „P” w Cybince.

Zespoły Ratownictwa Medycznego udzielają świadczeń opieki zdrowotnej pacjentom w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. Zadaniem zespołów jest postawienie wstępnej diagnozy, zastosowanie wstępnego leczenia, ustabilizowanie stanu pacjentów z zagrożeniem życia oraz podjęcie decyzji, co do dalszego postępowania z chorym. Zespoły dysponują najnowszym wyposażeniem ambulansów, łącznie z możliwością wykonania teletransmisji.



Foto: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

Przychodnia Lekarza Rodzinnego w Słubicach i Rzepinie

Przychodnia Lekarza Rodzinnego jest częścią systemu opieki zdrowotnej i zapewnia zdrowym i chorym świadczenia zdrowotne w przychodni lub w domu. Do zakresu opieki należą świadczenia zdrowotne, profilaktyczne, diagnostyczne, lecznicze, rehabilitacyjne oraz pielęgnacyjne z zakresu medycyny ogólnej, rodzinnej, chorób wewnętrznych i pediatrii udzielane w ramach ambulatoryjnej opieki zdrowotnej.

Gabinet nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej

W Gabinetzie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej udzielane są świadczenia w razie nagłego zachorowania lub nagłego pogorszenia stanu zdrowia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej od poniedziałku do piątku w godzinach od 18.00 do 8.00 dnia następnego oraz całodobowo w dni ustawowo wolne od pracy.

9.2 Realizacja projektów

W okresie ostatnich dwóch lat realizowano lub rozpoczęto wiele projektów, m. in.:

- 1) przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (SOR) wraz z budową lądowiska dla śmigłowców ratunkowych w NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.,
- 2) sprawni w pracy, sprawni w życiu,
- 3) termomodernizacja obiektów i NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

1. PRZEBUDOWA I DOPOSAŻENIE SZPITALNEGO ODDZIAŁU RATUNKOWEGO (SOR) WRAZ Z BUDOWĄ LĄDOWISKA DLA ŚMIGŁOWCÓW RATUNKOWYCH W NIEPUBLICZNYM ZAKŁADZIE OPIEKI ZDROWOTNEJ SZPITAL IM. PROF. Z. RELIGI W SŁUBICACH SP. Z O.O.

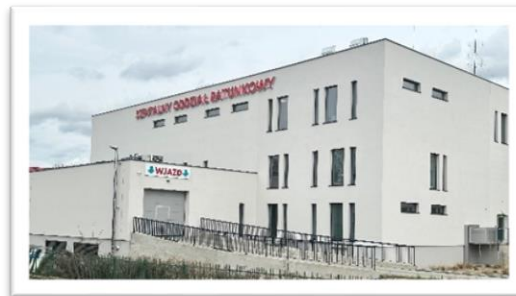
Grantodawca	Ministerstwo Zdrowia w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020
Termin realizacji	11.03.2019 - 30.09.2023
Wartość	15 843 742,00 zł brutto

Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

Lokalizacja projektu => ul. Nadodrzańska 6, 69-100 Słubice, budynek SOR: działka nr 504/9 (obr. ew. 1-Słubice), ładowisko: działki nr 40/16 (obr. ew. 2- Słubice).

Dane techniczne:

- Powierzchnia zabudowy - 836 m²
- Powierzchnia użytkowa - 2760,8 m²
- Kubatura - 9900 m³
- Wysokość budynku – 4 kondygnacje (3 nadziemne + piwnice) - 14,8 m
- Komunikacja pionowa – 2 klatki schodowe, 1 dźwig szpitalny.



Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

Ładowisko służyć będzie funkcjonującemu w budynku głównym szpitala Oddziałowi Ratownictwa Medycznego. Zakres opracowania obejmuje projekt płyty ładowiska wraz z terenem bezpieczeństwa wokół płyty (podejścia). Projektowane ładowisko wykorzystywane będzie w porze dziennej i nocnej, przy dobrej widoczności. Działka nr 40/16 obręb Słubice 2, zlokalizowana jest we wschodniej części miasta przy zbiegu ul. Rzepińskiej i ul. Folwarcznej. Ukształtowanie terenu płaskie. Rzędne terenu 20,00 ÷ 20,60 m n.p.m. Zasadniczym zakresem prac budowlanych w ramach projektowanej budowy ładowiska dla śmigłowców jest płyta przyziemia TLOF i droga dojazdowa do niej (dla karetki). Cały teren ładowiska wymaga wyrównania wraz z budową i mechanicznym utwardzeniem pola darniowego o wymiarach min. 25,0 x 25,0 m. Ładowisko przewidziane jest do użytkowania w dzień oraz w nocy i wymaga oświetlenia sygnalizacyjnego na wypadek złej widoczności oraz systemowego oświetlenia elementów technicznego wyposażenia ładowiska. Wjazd na teren ładowiska będzie się odbywał poprzez sieć istniejących publicznych ulic i dróg dojazdowych, a dojazd do szpitala prowadzi ulicami miasta. Inwestycja będzie powodowała konieczność doprowadzenia drogi do płyty ładowiska.

Przedmiotem inwestycji jest przebudowa (dobudowa nowego skrzydła) i doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego (SOR) wraz z budową ładowiska dla śmigłowców ratunkowych.

Inwestycja dofinansowana jest w ramach projektu „Poprawa jakości i dostępności udzielanych świadczeń zdrowotnych w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o. o transgranicznym oddziaływaniu”. Projekt współfinansowany został w ramach działania 9.1 Infrastruktura ratownictwa medycznego, Oś priorytetowa IX Wzmocnienie strategicznej infrastruktury ochrony zdrowia Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014 – 2020 – nr umowy POIS POIS.09.01.00-00-0268/18 z dnia 11 marca 2019r.

Cele inwestycyjne

- stworzenie możliwości realizacji pełnego zakresu funkcjonalnego obiektu oraz zapewnienie odpowiednich warunków funkcjonowania projektowanego obiektu w aspekcie zgodności z obowiązującymi wymogami, w tym przepisami sanepid i p.poż.
- zaprojektowanie nowoczesnej, w pełni zharmonizowanej bazy pozwalającej na uzyskanie waloru konkurencyjności na rynku świadczonych usług,
- dostosowanie pomieszczeń do obowiązujących norm i standardów użytkowania i zapewnienie odpowiednich warunków funkcjonowania obiektu.

Realizacja inwestycji pozwoli na zwiększenie efektywności systemu Ratownictwa Medycznego, poprzez wypełnienie luk w dostępie do infrastruktury RM, zmniejszając tym

samym wskaźnik liczby ludności przypadających statystycznie na 1 SOR. Inwestycje zapewni zabezpieczenie dotarcia z miejsca zdarzenia do najbliższego szpitala w czasie do 1,5 godziny. Zakup wyposażenia oraz sprzętów i akcesoriów medycznych jest niezbędny do podniesienia jakości pracy i możliwości personelu oraz dostosowany do liczby obsługiwanych. Ułatwi pracę personelu, pozwoli na szybsze niż dotychczas działanie i reakcje. Realizacja projektu przyczyni się do zwiększenia szans ratowania życia i zdrowia ludzkiego, do sprawniejszego i szybszego dotarcia oraz zabezpieczenia odcinka autostrady A2 łączącej Polskę z Niemcami. Otwarcie korytarza powietrznego spowoduje możliwość współpracy na poziomie transgranicznym w zakresie ratownictwa medycznego. Dodatkowo warto podkreślić, że Słubicki SOR został wpisany do Wojewódzkiego Planu Działania Systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego.

Plan finansowania przedsięwzięcia inwestycyjnego

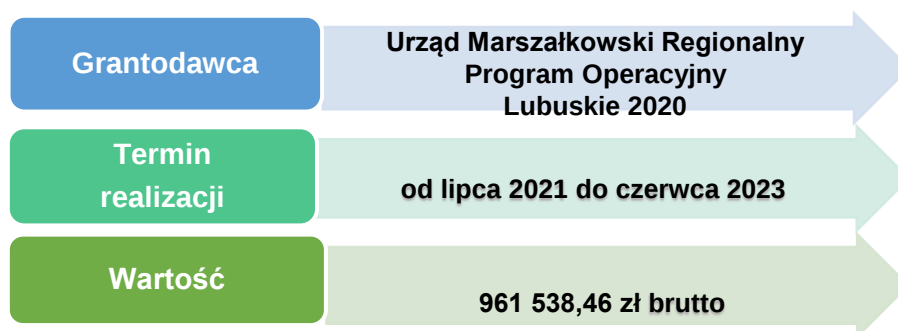
Inwestycja przebudowy i doposażenia SOR wraz z budową lądowiska dla śmigłowców ratunkowych w głównej mierze realizowana jest w ramach projektu UE „Poprawa jakości i dostępności udzielanych świadczeń zdrowotnych w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o. o transgranicznym oddziaływaniu”. Przedsięwzięcie inwestycyjne będzie finansowane z trzech głównych źródeł: dotacji z UE, kredytu inwestycyjnego oraz środków własnych.

Tabela 54. Źródła finansowania przedsięwzięcia (brutto)

Lp.	Źródło	PLN	%
1.	Środki z UE – dotacja na realizację projektu	8 500 000,00	39,02
2.	Kredyt inwestycyjny	9 000 000,00	41,31
3.	Środki własne	4 284 189,41	19,67
Razem		21 784 189,41	100,00

Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

2. SPRAWNI W PRACY, SPRAWNI W ŻYCIU



Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

Celem projektu jest profilaktyka i rehabilitacja zdrowotna mieszkańców województwa lubuskiego - osób pracujących i powracających do pracy, a także wspieranie zdrowych i bezpiecznych miejsc pracy, poprzez wdrożenie programu zdrowotnego ukierunkowanego na rehabilitację medyczną schorzeń układu ruchu i obwodowego układu nerwowego związanych ze sposobem wykonywania pracy, zwiększenie ilości wykonywanych zabiegów oraz skrócenie czasu oczekiwania na konsultacje i zabiegi rehabilitacyjne.

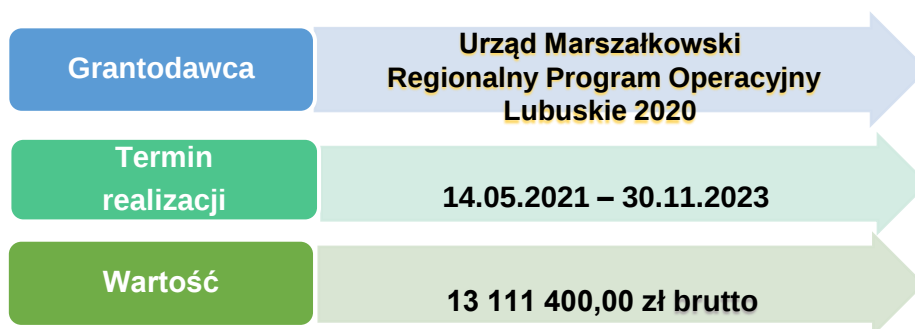
Projekt obejmuje:

- konsultacje fizjoterapeutyczne,

- zabiegi rehabilitacyjne,
- konsultacje lekarza medycyny pracy,
- konsultacje psychologiczne,
- szkolenia.

Projekt przewiduje objęcie **500 mieszkańców**, w tym 325 K, 175 M.

3. TERMOMODERNIZACJA OBIEKTÓW I SIECI NIEPUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ SZPITAL IM. PROF. Z. RELIGI W SŁUBICACH SP. Z O.O.



Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

Projekt realizowany jest w ramach Działania 3.2. Efektywność energetyczna i Poddziałania 3.2.1 Efektywność energetyczna – projekty realizowane poza formułą ZIT. Kwota dofinansowania wynosi 10 376 496,93 zł.

Przedmiotem projektu pn. „Termomodernizacja Obiektów i Sieci Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Szpital im. Prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o.” jest głęboka termomodernizacja budynku głównego Szpitala, w szczególności:

- Pełne ocieplenie całego budynku (ściany zewnętrzne, dach, stropodach i stropy;
- Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej, przegród przezroczystych;
- Wymiana oświetlenia na energooszczędne;
- Przebudowa/modernizacja systemów grzewczych (instalacji centralnego ogrzewania, modernizacja źródła ciepła);
- Modernizacja źródła ciepła, w tym źródła zewnętrznego oraz energetyczne wykorzystanie OZE
(przebudowa/modernizacja systemów grzewczych na system zasilany z pomp ciepła – wymiana instalacji i grzejników na nowy system niskotemperaturowy przygotowany do pomp ciepła; zastosowanie ogniw fotowoltaicznych);
- Pozostałe prace związane z modernizacją źródła energii;
- Modernizacja instalacji ciepłej wody użytkowej;
- Usprawnienie wentylacji grawitacyjnej poprzez zastosowanie nawiewników i nasad kominowych;
- Roboty towarzyszące – wydatki niekwalifikowane.

Dla inwestycji zostały przygotowane: Audyt energetyczny, audyt oświetlenia wbudowanego oraz Program Funkcjonalno-Użytkowy. Projekt realizowany będzie w trybie zaprojektuj i wybuduj.

Głównym celem projektu jest poprawa efektywności energetycznej w sektorze budynków użyteczności publicznej na obszarze Gminy Słubice i Powiatu Słubickiego, w tym m.in. poprzez optymalizację gospodarki energetycznej dla obiektów Szpitala.

Projekt realizuje następujące wskaźniki programowe:

- Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków: 1 szt.,
- Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych (CI 34): 631,41 tony równoważnika,
- CO₂/rok,
- Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych (CI 32): 1 648 342,2 kWh/rok.

10. Drogi publiczne – Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach jest jednostką organizacyjną powiatu. Został utworzony na mocy Uchwały Nr VIII/28/99 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 26 marca 1999 r. Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach zwany dalej „Zarządem Dróg” działa w oparciu o przepisy organizacyjno-prawne w zakresie zarządzania drogami powiatowymi.

Szczegółowy zakres działania i organizację jednostki określa Regulamin Organizacyjny uchwalony przez Zarząd Powiatu. Podstawą do realizacji zadań są regulacje prawne zawarte w ustawie z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych.

10.1 Sieć dróg powiatowych

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach jest samorządową jednostką organizacyjną o terenowym zasięgu działania, z siedzibą mieszczącą się w budynku nr 5 na terenie byłego Terminala Towarowych Odpraw Celnych w Świecku 37.

Terenem działania Zarządu Dróg jest obszar Powiatu Słubickiego.

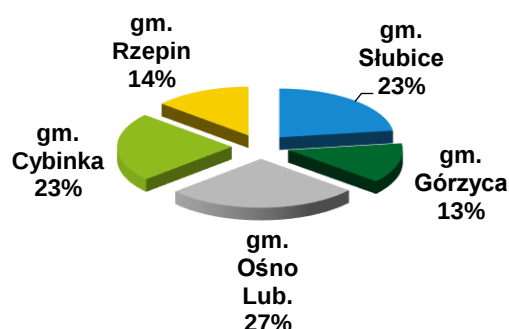
Zarząd Dróg wykonuje swoje zadania w terenie przy pomocy następujących Obwodów Drogowych:

- Obwód Drogowy nr 1 w Słubicach obejmuje swym działaniem miasta i gminy: Słubice, Górzycy i Ośno Lubuskie,
- Obwód Drogowy nr 2 w Cybince obejmuje swym działaniem miasta i gminy: Cybinka i Rzepin.

Wykres 25. Udział procentowy dróg powiatowych w gminach

Sieć dróg powiatowych – **223,7 km** – w poszczególnych gminach przedstawia się następująco:

- Gmina Słubice => **51,1 km**
- Gmina Górzycy => **29,7 km**
- Gmina Ośno Lub. => **61,0 km**
- Gmina Cybinka => **51,2 km**
- Gmina Rzepin => **30,7 km**

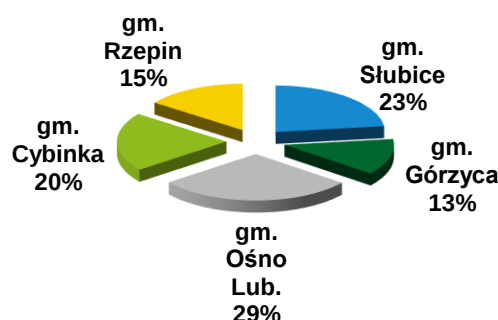


Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Wykres 26. Udział procentowy dróg twardych w gminach

Sieć dróg powiatowych o nawierzchni twardej – 195,6 km - w poszczególnych gminach przedstawia się następująco:

- Gmina Słubice => **44,9 km**
- Gmina Górzycza => **24,6 km**
- Gmina Ośno Lub.=> **56,8 km**
- Gmina Cybinka => **40,2 km**
- Gmina Rzepin => **29,1 km**

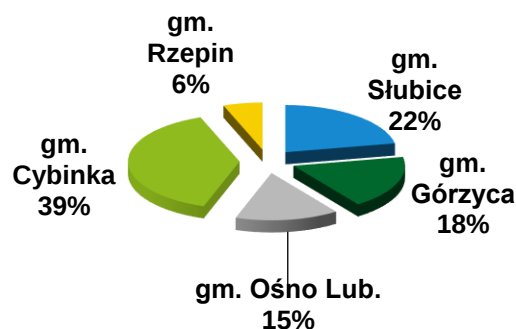


Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Wykres 27. Udział procentowy dróg gruntowych w gminach

Sieć dróg powiatowych o nawierzchni gruntowej – 28,1 km - w poszczególnych gminach przedstawia się następująco:

- Gmina Słubice => **6,2 km**
- Gmina Górzycza => **5,1 km**
- Gmina Ośno Lub.=> **4,2 km**
- Gmina Cybinka => **11,0 km**
- Gmina Rzepin => **1,6 km**



Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

10.2 Zadania Zarządu Dróg Powiatowych

Wykonywanie poszczególnych zadań przez Zarząd Dróg odbywa się pod nadzorem Zarządu Powiatu i polega na ekonomicznym i technicznym planowaniu inwestycji drogowych, robót utrzymaniowych oraz realizowaniu nałożonych zadań. Decyzją Nr 2/04 Zarządu Powiatu Słubickiego z dnia 29 kwietnia 2004 roku przekazano jednostce, w trwały zarząd, nieruchomość położoną w Słubicach przy ulicy Mickiewicza 6 (budynek byłej Przychodni Rejonowej). Do dnia 31 października 2007 roku gospodarowaniem i zarządzaniem ww. nieruchomością zajmowało się Gospodarstwo Pomocnicze przy Zarządzie Dróg Powiatowych w Słubicach. Po jego likwidacji, z dniem 1 listopada 2007 roku, obowiązki administratora tego obiektu przejął Zarząd Dróg, do którego należy:

- 1) prowadzenie całości spraw finansowych związanych z przychodami z tytułu najmu i dzierżawy pomieszczeń (zawieranie umów, fakturowanie czynszów najmu, rozliczanie wpłat, prowadzenie ewidencji VAT, opracowywanie planów finansowych i sprawozdawczości finansowo-budżetowej i inne),
- 2) prowadzenie całości spraw finansowych związanych z wydatkami i kosztami utrzymania budynku (rozliczanie faktur zakupu materiałów i usług, prowadzenie

- ewidencji finansowo-księgowej, prowadzenie ewidencji VAT i sprawozdawczości finansowo-budżetowej i inne),
- 3) bieżące utrzymanie budynku i terenów zielonych,
 - 4) przeprowadzanie bieżących remontów w obiekcie.

Z tytułu opłat czynszu najmu i dzierżawy pomieszczeń w lokalach administrowanych przez Zarząd Dróg uzyskano w trakcie całego 2023 roku kwotę **446 267,92 zł.**

Zarząd Dróg współdziała ze Wspólnotą Mieszkaniową powstałą po sprzedaży lokali w budynku byłej Przychodni Rejonowej w Słubicach przy ulicy Mickiewicza 6, której zadaniem jest zarządzanie nieruchomością poprzez wykonywanie uchwał podejmowanych przez właścicieli lokali. Wspólnota realizuje plany gospodarcze, które zostały podjęte w latach poprzednich, a na realizację których należało zgromadzić odpowiednio wysokie środki finansowe. Każdy z właścicieli lokali, w tym również Zarząd Dróg, zobowiązany jest do odprowadzania zaliczek na fundusz remontowy, który przeznaczony jest do wykonywania przez Wspólnotę remontów tzw. części wspólnych. W roku 2023 Zarząd Dróg przekazał na konto funduszu remontowego Wspólnoty Mieszkaniowej kwotę **13 983,60 zł.** oraz na koszty utrzymania i eksploatacji kwotę **123 133,65 zł.**

Priorytetowym zadaniem pozostaje jednak utrzymanie sieci dróg powiatowych w należyłym stanie technicznym, co ma wpływ na układ komunikacyjny regionu oraz na możliwość rozwoju gospodarczego Powiatu.

10.3 Realizacja zadań – remonty i utrzymanie

Zarząd Dróg wykonuje siłami własnymi szereg zadań związanych z bieżącymi pracami remontowymi i utrzymaniowymi na drogach powiatowych. Do zadań tych należy w szczególności utrzymanie nawierzchni dróg, chodników, obiektów inżynierskich (mostów), urządzeń zabezpieczających ruch, oznakowania i innych urządzeń związanych z drogą.

W 2023 roku Zarząd Dróg wykonał na drogach powiatowych roboty utrzymaniowe o łącznej wartości 915 522,27 zł.

Tabela 55. Wykaz robót utrzymaniowych na sieci dróg powiatowych

Lp.	Opis robót	Jednostka miary	Ilość robót
1.	Remont częściowy nawierzchni bitumicznej	Mg	321,00
2.	Wycinka drzew z pasa drogowego z frezowaniem pni	szt.	20,00
3.	Wykaszenie pasa drogowego	ha	64,68
4.	Wycinka krzaków w pasie drogowym	ha	18,23
5.	Remont nawierzchni bitumicznych masą na zimno	Mg	36,00
6.	Ustawienie znaków drogowych	szt.	180,00
7.	Oczyszczanie pasa drogowego	ha	16,50
8.	Prześwietlenie koron drzew z wywozem gałęzi	szt.	620,00
9.	Malowanie oznakowania poziomego	m ²	759,00
10.	Ścinka poboczy gruntowych	m ²	9684,00
11.	Oczyszczenie nawierzchni drogowej i chodników	m ²	74685,00
12.	Udrożnienie kanalizacji burzowej	m ³	93,90
13.	Naprawa dróg gruntowych	m ²	850,00

Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Wielokrotnie przeprowadzane analizy rachunkowe pokazują niezbieżne wymierne korzyści wynikające z posiadania własnych obwodów. Najważniejszą z nich jest możliwość bieżącego kontrolowania i monitorowania zdarzeń drogowych. Takie działania mają wpływ na zapobieganie sytuacjom, w których koszty modernizacji zaniedbanych dróg, mogą wzrosnąć wielokrotnie. Ponadto ułatwia to szybkie dokonywanie napraw i usprawnia bieżące utrzymanie dróg. Zlecenie tych robót na zewnątrz podrażałoby koszty utrzymania powiatowej sieci drogowej i wydłużałoby czas ich wykonania (obowiązek stosowania procedur zamówień publicznych).

Wykonywane przez Obwody Drogowe roboty utrzymaniowo - naprawcze dają racjonalne wykorzystanie środków i sprzętu, co przemawia za samodzielnym wykonywaniem tego rodzaju prac. Rozwiązanie to zapewnia możliwość szybkiego reagowania na różne zdarzenia komunikacyjne i losowe.

Tabela 56. Wyposażenie obwodów drogowych w sprzęt do utrzymania dróg

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość
1.	Ciągnik rolniczy (z osprzętem)	2 szt.
2.	Ciągnik URSUS C-360	1 szt.
3.	Mini ciągnik	1 szt.
4.	Przyczepa ciągnikowa AUTOSAN	2 szt.
5.	Przyczepa lekka	2 szt.
6.	VW Transporter	2 szt.
7.	Piaskarka	3 szt.
8.	Pług odśnieżny	3 szt.
9.	Pilarka spalinowa (HQV, STHIL)	11 szt.
10.	Podkrzesywarka (piła na wysięgniku)	2 szt.
11.	Piła listwowa	2 szt.
12.	Wykasarka spalinowa (HQV, STHIL)	10 szt.
13.	Kosiarka rotacyjna	2 szt.
14.	Kosiarka bijakowa	2 szt.
15.	Zagęszczarka	2 szt.
16.	Przecinarka do nawierzchni	1 szt.
17.	Skrapiarka do emulsji	1 szt.
18.	Agregat prądotwórczy	1 szt.
19.	Wiertomłot (młot wyburzeniowy)	2 szt.
20.	Walec drogowy	1 szt.
21.	Rozdrabniacz do gałęzi (rębak)	2 szt.
22.	Frez do pni (frezarka)	1 szt.
23.	Świder (wiertnica)	1 szt.
24.	Zamiatarka mechaniczna	1 szt.
25.	Opryskiwacz ciągnikowy	1 szt.
26.	Odkurzacz (dmuchawa)	2 szt.
27.	Spawarka	2 szt.
28.	Sprężarka	2 szt.
29.	Myjka ciśnieniowa KARCHER	2 szt.
30.	Samochód ciężarowy do ZUD	2 szt.
31.	Remonter drogowy Patcher	1 szt.
32.	Kosiarka samojezdna z osprzętem	1 szt.
33.	Kompresor dwutłokowy	1 szt..
34.	Samochód specjalistyczny MAN do Patcher	1 szt.

Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

10.4 Roboty remontowe w budynku przychodni przy ul. Mickiewicza 6 w Słubicach

Wykonano remont korytarza i pomieszczeń w budynku przychodni w Słubicach na łączną wartość **177 161,43 zł.**

III piętro:



Foto 1 Korytarz w przychodni przy ul. Mickiewicza 6, archiwum ZDP

II piętro:



Foto 2. Korytarz w przygodni przy ul. Mickiewicza 6, archiwum ZDP

10.5 Administrowanie drogami powiatowymi

W oparciu o rozporządzenie Ministra Infrastruktury w sprawie sposobu numeracji i ewidencji dróg publicznych, obiektów mostowych, tuneli, przepustów i promów oraz rejestru numerów nadanych drogom, obiektom mostowym i tunelom zaktualizowano dotychczasową ewidencję dróg do potrzeb ww. ustawy. W tym celu przeprowadzono pomiary techniczne z uwzględnieniem wszystkich zdarzeń znajdujących się w pasach drogowych: skrzyżowania dróg z drogami, skrzyżowania dróg z liniami kolejowymi, oznakowanie pionowe i poziome, łuki poziome, zjazdy, zadrzewienie, obiekty mostowe. Są to prace czasochłonne, wykonywane bezpośrednio w terenie i wymagające zaangażowania całej sekcji technicznej. Zgodnie z ustawą z dnia 7 lipca 1994 r. Prawo budowlane (tekst jednolity - Dz.U. 2024 poz. 725) dokonano przeglądu podstawowego 5 obiektów mostowych oraz przeglądów okresowych 35 dróg, z których zostały sporządzone protokoły. Tutejszy Zarząd uzyskał

również jednolite numery inwentarzowe dla wszystkich obiektów mostowych tzw. JN1 zgodnie z wytycznymi Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad w Warszawie.

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach w zakresie swoich kompetencji prowadził sprawy administracyjne w zakresie administrowania drogami, polegające między innymi na:

- wydawaniu decyzji administracyjnych,
- uzgadnianiu projektów w obszarze dróg powiatowych,
- wydawaniu decyzji na zajęcie pasa drogowego,
- umieszczanie urządzeń obcych w pasie drogowym,
- opiniowaniu projektów organizacji ruchu na drogach powiatowych,
- opiniowaniu projektów dotyczących bezpieczeństwa ruchu drogowego,
- zajmowaniu stanowiska w sprawie pozwoleń na budowę związanych z pasem drogowym,
- wydawaniu zgody na dysponowanie gruntami pod drogami w zakresie swoich kompetencji.

Tabela 57. Liczba załatwianych spraw administracyjnych przez ZDP w Słubicach

Lp.	Wyszczególnienie	Postanowienia	Decyzje	Uzgodnienia	Inne (opinia stanowisko)
1.	Zjazdy z dróg	-	27	27	-
2.	Dokumentacja związana z gospodarką drogową	25	2	44	49
3.	Zezwolenie na lokalizację urządzeń obcych lub obiektów budowlanych	-	-	62	-
4.	Zezwolenie na prowadzenie robót w pasie drogowym – zajęcie pasa drogowego	-	55	-	-
5.	Zezwolenie na umieszczenie urządzeń obcych lub obiektów bud. – zajęcie pasa drogowego	-	106	-	-
6.	Obciążenia za umieszczone urządzenia obce – zajęcie pasa drogowego	-	106	-	-
7.	Uzgodnienie decyzji: ustalenie lokalizacji inwestycji celu publicznego; warunki zabudowy	11	-	48	12
8.	Projekty czasowej zmiany organizacji ruchu drogowego	-	-	37	-
9.	Uzgodnienie przejazdów pojazdów ponadnormatywnych	-	-	-	2
RAZEM		36	296	218	63

Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Z tytułu opłat za zajęcie pasa drogowego, obciążeń za umieszczenie urządzeń obcych w pasach drogowych oraz reklam uzyskano w trakcie całego 2023 roku kwotę **151 022,02 zł.**

W 2023 r. w Zarządzie Dróg Powiatowych w Słubicach przeprowadzone były dwie kontrole:

- 1) zadanie audytowe pn.: „Ocena procesu wydawania decyzji administracyjnych (drogi i budownictwo)” – audyt został przeprowadzony w okresie maj – sierpień 2023 r. i badał proces wydawania decyzji administracyjnych dotyczących zajęcia pasa drogowego oraz wyrażenia zgody na lokalizację zjazdów przy drodze publicznej i zakończył się wydaniem oceny pozytywnej,
- 2) kontrola stosowania środków ochrony roślin – została przeprowadzona w miesiącu sierpniu 2023 r. i dotyczyła wykonywania czynności związanych z zastosowaniem środków ochrony roślin; zakończyła się wynikiem pozytywnym.

10.6 Zimowe utrzymanie dróg

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach co roku opracowuje szczegółowy plan zimowego utrzymania dróg powiatowych, wyznaczając standardy utrzymania oraz drogi będące objęte zimowym utrzymaniem. Przygotowywana jest pisemna informacja dotycząca powyższego zagadnienia dla Wojewody Lubuskiego, który organizuje spotkania robocze poświęcone realizacji przygotowań do zimy. Plan ten następnie jest przesyłany do wiadomości wszystkich gmin na terenie powiatu i jednostek policji, straży pożarnej oraz do właściwych instytucji zajmujących się zarządzaniem kryzysowym.

Zarząd Dróg wprowadził następujące kolejności i **standardy zimowego utrzymania**:

- **standard IV** – 68,6 km (I kolejność odśnieżania),
- **standard V** – 109,3 km (II kolejność odśnieżania).

Drogi nieobjęte zimowym utrzymaniem – 45,8 km.

Zasady odśnieżania i usuwania gołoledzi na drogach poszczególnych standardów przyjęto w oparciu o możliwości finansowe Zarządu, według zasad załącznika nr 1 do Zarządzenia Nr 46 Ministra Transportu i Gospodarki Morskiej z dnia 25 października 1994 roku.

Ustalając podział dróg na poszczególne standardy utrzymania zimowego brano pod uwagę funkcję drogi w układzie komunikacyjnym, jej znaczenie dla komunikacji lokalnej powiatu oraz obciążenie ruchem. Jezdnie posypywane były na odcinkach decydujących o możliwości ruchu, w szczególności:

- na skrzyżowaniach z innymi drogami oraz liniami kolejowymi,
- na odcinkach dróg o pochyleniu podłużnym większym niż 4%,
- na odcinkach dróg przy przystankach autobusowych,
- na niebezpiecznych łukach poziomych (nienormatywnych),
- innych miejscach niebezpiecznych ustalonych przez Zarząd Dróg, np. w bezpośrednim sąsiedztwie zbiorników wodnych, na wysokich nasypach.

Do zwalczania śliskości na drogach tut. Zarządu stosuje się mieszanki kruszywa odsianego frakcji 0-2 mm z chlorkiem sodu w proporcji wagowej 3:1. Ze względu na zbyt wysoką cenę rynkową, nie stosowano mieszanki chlorku sodu z chlorkiem wapnia, pomimo, że jest to najlepszy ze znanych środków.

Działalność służb liniowych związana z zimowym utrzymaniem dróg obejmuje: skompletowanie sprzętu, zmagazynowanie soli i materiałów uszorstniających, kierowanie akcją zimową oraz podejmowanie działań interwencyjnych polegających na usuwaniu zasp śnieżnych, gołoledzi, śliskości nawierzchni i utrzymywaniu przejezdności dróg.

Przy prowadzeniu akcji zimowej w roku 2023 (sezon zimowy I-III, XI-XII) zużyto materiały do zimowego utrzymania dróg (sól oraz piasek) na łączną wartość **68 444,97 zł**. Koszt prowadzenia akcji zimowej przez tut. jednostkę przy usuwaniu skutków zimy wyniósł **46 937,28 zł**.

11. Bezpieczeństwo publiczne

11.1 Komenda Powiatowa Policji w Słubicach

Na terenie Powiatu Słubickiego w 2023r. odnotowano wzrost, w stosunku do lat ubiegłych, ilości wszczętych postępowań przygotowawczych (317 – 2021r., 370 w 2022 r., 394 – 2023 r.).

W 2023 r. stwierdzono 2327 przestępstw ogółem, wykryto natomiast 1915 czynów przestępczych.

Wskaźnik wykrywalności ogólnej w 2023 roku ukształtował się na poziomie 82,10% podczas gdy w roku 2022 wskaźnik ten wyniósł 74,3%.

W poniższych tabelach przedstawiono liczbę wszczętych postępowań przygotowawczych oraz liczbę wykrytych czynów przestępczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie Powiatu Słubickiego w latach 2022-2023 r.



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego w Słubicach

Tabela 58. Liczba wszczętych postępowań przygotowawczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie Powiatu Słubickiego w latach 2022-2023

Lp.	Kategoria przestępstw w których wszczęto postępowania	Ilość wszczętych postępowań	
		2022 r.	2023 r.
1.	Kradzież cudzej rzeczy	250	245
2.	Kradzież samochodów	24	20
3.	Kradzież z włamaniem	197	89
4.	Przestępstwa narkotykowe	130	40

Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP Policji w Słubicach

Tabela 59. Liczba wykrytych czynów przestępczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie Powiatu Słubickiego w latach 2022-2023

Lp.	Kategoria przestępstw	Ilość wykrytych czynów przestępczych	
		2022 r. (w liczbach)	2023 r. (w liczbach)
1.	Kradzież cudzej rzeczy	216	131
2.	Kradzież samochodów	18	3
3.	Kradzież z włamaniem	91	86
4.	Przestępstwa narkotykowe	50	119

Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP Policji w Słubicach

W 2023 roku na terenie Powiatu Słubickiego wszczęto 140 postępowań przygotowawcze o przestępstwa gospodarcze. Stwierdzono **1176 przestępstw** o tym charakterze i **wykryto 1086 czyny**. W roku 2023 wskaźnik wykrywalności przestępstw o charakterze gospodarczym w porównaniu z rokiem 2022 wzrósł o 92,3%.

Na terenie Powiatu Słubickiego w roku 2023 policjanci przeprowadzili 8 398 interwencji, a w roku 2022 odpowiednio 9 626.

W roku 2023 na terenie powiatu wystawiono **148 służb z podmiotami** poza policyjnymi (Strażą Graniczną, Strażą Miejską, Strażą Leśną, Strażą Ochrony Kolei, Wojskami Obrony Terytorialnej) oraz **90 służby ponadnormatywne**, które zostały zrealizowane dzięki otrzymanemu wsparciu od samorządów lokalnych.

W 2023 roku funkcjonariusze zatrzymali **153 sprawców** na gorącym uczynku przestępstwa. Na terenie powiatu w 2023 roku sporządzono **34 niebieskich kart**, dotyczących przemocy w rodzinie. W związku z wszczęciem procedury zatrzymano 17 sprawców przemocy **domowej**, 17 osób było pod wpływem alkoholu. Wystawiono 17 nakazów opuszczenia mieszkania i zakazu zbliżania się do miejsca zamieszkania.

Ponadto, dzielnicowi Komendy Powiatowej Policji w Słubicach, przeprowadzili cykl spotkań w szkołach na terenie Powiatu Słubickiego. Spotkania dotyczyły m.in.: bezpiecznego wypoczynku letniego i zimowego, bezpiecznej inauguracji roku szkolnego. Podczas tych spotkań policjanci przeprowadzili pogadanki, poprzez które przekazywali informacje na temat bezpiecznych zachowań i kształtowania bezpiecznych postaw.

Na drogach Powiatu Słubickiego w 2023 roku doszło do:

610 kolizji drogowych

16 wypadków drogowych, w wyniku których:

2 osoby zginęły, 18 zostało rannych

Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP Policji w Słubicach

Z przedstawionych danych wynika, że doszło do spadku ilości zdarzeń drogowych zakwalifikowanych jako kolizja drogowa względem roku 2022 z 686 do 610, spadła również ilość wypadków drogowych z 22 do 16, zmalała też liczba osób, które zginęły w wypadkach z 6 do 2.

W wypadkach drogowych, do których doszło na drogach Powiatu Słubickiego piesi uczestniczyli w 3 zdarzeniach (tj. 33 % wzrostu ogółu wypadków).

Główną **przyczyną wypadków** drogowych było **niedostosowanie prędkości** do warunków panujących na drodze, nieudzielenie pierwszeństwa przejazdu, niezachowanie bezpiecznej odległości między pojazdami oraz nieprawidłowe wyprzedzanie.

Należy stwierdzić, że duża liczba wypadków, a tym samym liczba osób rannych w dużej mierze nie jest zależne od ilości i dyslokacji służb Ruchu Drogowego (RD), a przede wszystkim wynika z brawury i nagminnego łamania przepisów o ruchu drogowym przez kierujących pojazdami.

Na terenie Powiatu Słubickiego w 2023 roku ujawniono 106 nietrzeźwych uczestników ruchu drogowego. Policjanci ujawnili 95 kierujących, którzy kierowali pojazdem mechanicznym będąc pod wpływem alkoholu lub środka odurzającego.

Liczba nietrzeźwych kierujących w roku 2021 wynosiła **111**, w roku 2022 – **120** a w 2023 – **106**. Liczba badań na zawartość alkoholu w roku 2021 wynosiła **10 710**, w roku 2022 – **11 668** a w 2023 roku **7130**.

Funkcjonariusze Ruchu Drogowego w roku 2023 przeprowadzili **18 testów** na zawartość środków odurzających

W ramach realizacji zadań ukierunkowanych na eliminowanie agresywnych zachowań na drogach policjanci ruchu drogowego w 2023 r. **zatrzymali 70 praw jazdy kierowcom**, którzy swoim zachowaniem stworzyli rażące naruszenie przepisów ruchu drogowego, w tym 19 praw jazdy kierowcom, którzy przekroczyli dozwoloną prędkość jazdy o ponad 50 km/h w obszarze zabudowanym. Zatrzymano 236 dowodów rejestracyjnych.

11.2 Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Słubicach

Na terenie Powiatu Słubickiego w roku 2023 zarejestrowano **994 interwencji**, z tego:

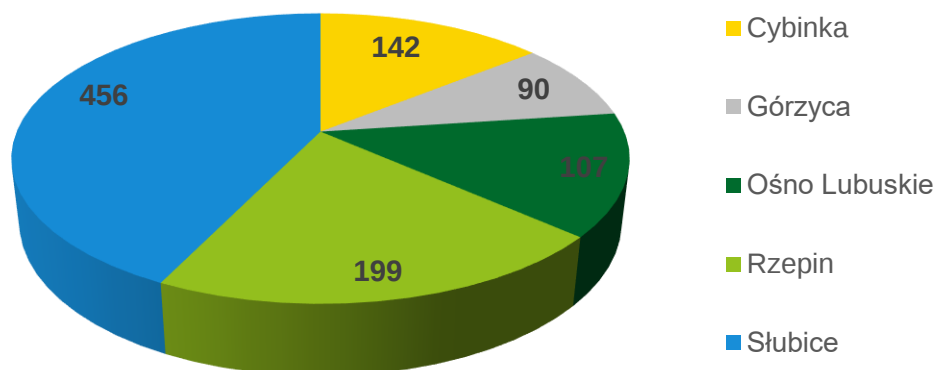
- **214** pożarów 21,5 % ogółu interwencji),
- **676** miejscowych zagrożeń (68,0% ogółu interwencji),
- **104** alarmów fałszywych (10,5% ogółu interwencji).



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego w Słubicach

W porównaniu z rokiem 2022 (1248 interwencji) nastąpiło zmniejszenie ilości działań o 20,4%. Liczba pożarów w stosunku do roku 2022 (351 pożarów) zmniejszyła się o 39,0% (o 137 pożarów), zmniejszyła się również liczba miejscowych zagrożeń z 772 w roku 2022 do 676 w roku 2023, czyli nastąpił spadek o 12,4%. Liczba alarmów fałszywych zmniejszyła się i wyniosła 104 nastąpił spadek o 16,8% (w roku 2022 było 125).

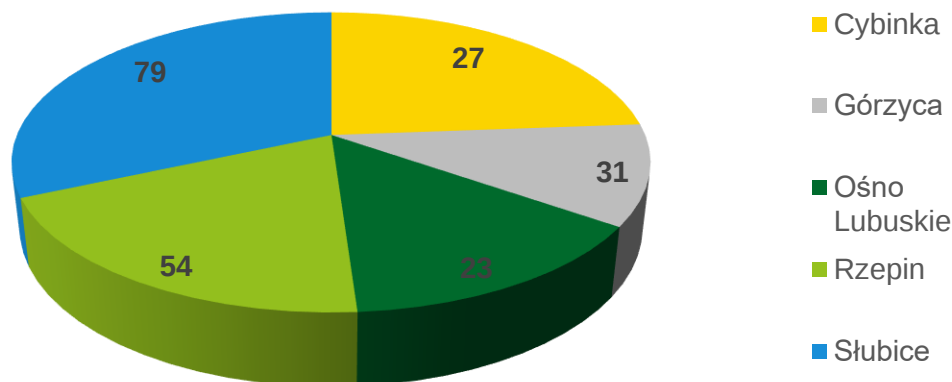
Wykres 28. Liczba interwencji w poszczególnych gminach



Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP PSP w Słubicach

Podczas działań ratowniczo – gaśniczych odnotowano 21 ofiar śmiertelnych, w tym przy pożarach 4 ofiary (8 ofiar śmiertelnych w 2022 r., w tym przy pożarach 2 ofiary), natomiast 73 osób zostało rannych. Przy zdarzeniach 43 osobom poszkodowanym strażacy udzielili kwalifikowanej pierwszej pomocy bezpośrednio na miejscu zdarzenia, natomiast służby medyczne udzieliły pomocy bezpośrednio na miejscu zdarzenia w 67 przypadkach. Ze strefy zagrożenia ewakuowano łącznie 4 osób – działania te związane były z powstałym zagrożeniem dla obiektów.

Wykres 29. Liczba pożarów w poszczególnych gminach



Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP PSP w Słubicach

11.3 Komisja Bezpieczeństwa i Porządku Powiatu Słubickiego

Rok 2023 był I rokiem działalności Komisji Bezpieczeństwa i Porządku (KBiP) VIII kadencji. Realizacja zadań przez KBiP odbywała się na podstawie Powiatowego programu zapobiegania przestępczości oraz ochrony bezpieczeństwa obywateli i porządku publicznego, uchwalonego przez Radę Powiatu Słubickiego w dniu 26 marca 2019 r. (uchwała Nr VII/42/19). Program ten stanowił kontynuację dotychczasowych działań Powiatu Słubickiego, mających wpływ na poprawę porządku publicznego i stanu bezpieczeństwa mieszkańców powiatu z uwzględnieniem aktualnych potrzeb w tym zakresie..

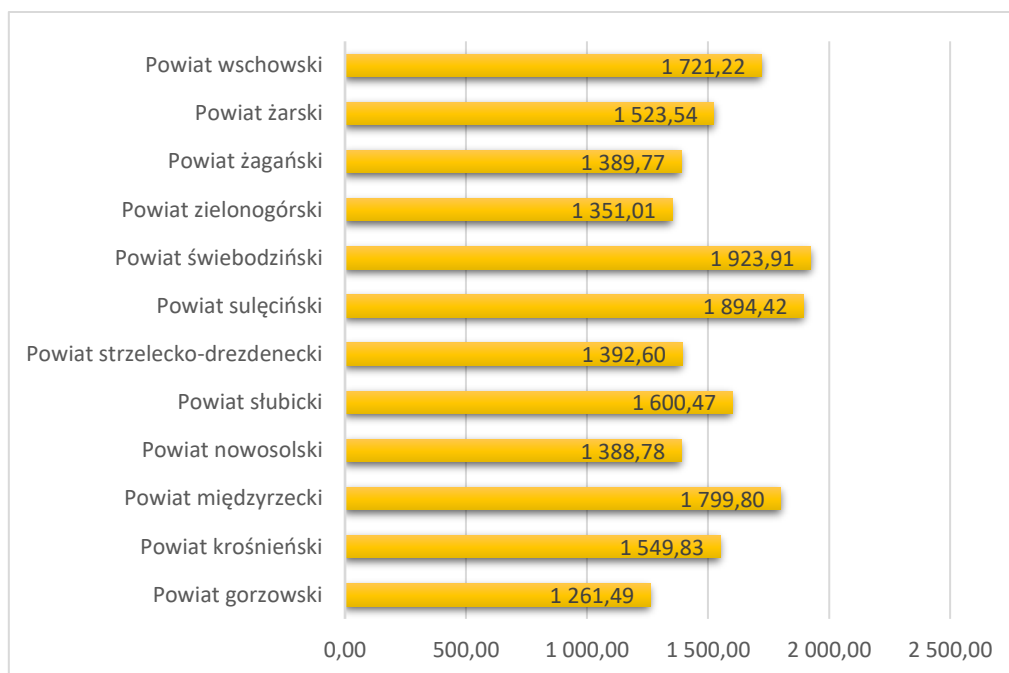
W 2023 r. członkowie KBiP obradowali czterokrotnie. Pierwsze posiedzenie w styczniu r. odbyło się w sposób korespondencyjny. Komisja zatwierdziła Plan działania na 2023 rok oraz zatwierdziła roczne sprawozdanie ze swojej działalności za rok 2022. Pozostałe posiedzenia odbyły się w sposób stacjonarny 10 marca, 16 maja i 11 grudnia 2023 r.

Komisja w czasie swoich posiedzeń realizowała zadania określone w Planie Pracy na 2023 rok, dokonywała ocen działania powiatowych służb, inspekcji i straży, stawiała wnioski dotyczące poprawy bezpieczeństwa na terenie powiatu. Tematy omawiane także na posiedzeniach związane były z: procedurami bezpieczeństwa w jednostkach organizacyjnych powiatu, z sytuacją epidemiologiczną na jego terenie, przygotowaniem do sezonu wakacyjnego, z bezpieczeństwem użytkowników ruchu drogowego (w tym z problematyką niedostatecznie doświetlonych przejść dla pieszych), przygotowaniem służb do sezonu grzewczego oraz z sytuacją z dziko żyjącymi zwierzętami na terenie powiatu i ich gatunkami inwazyjnymi.

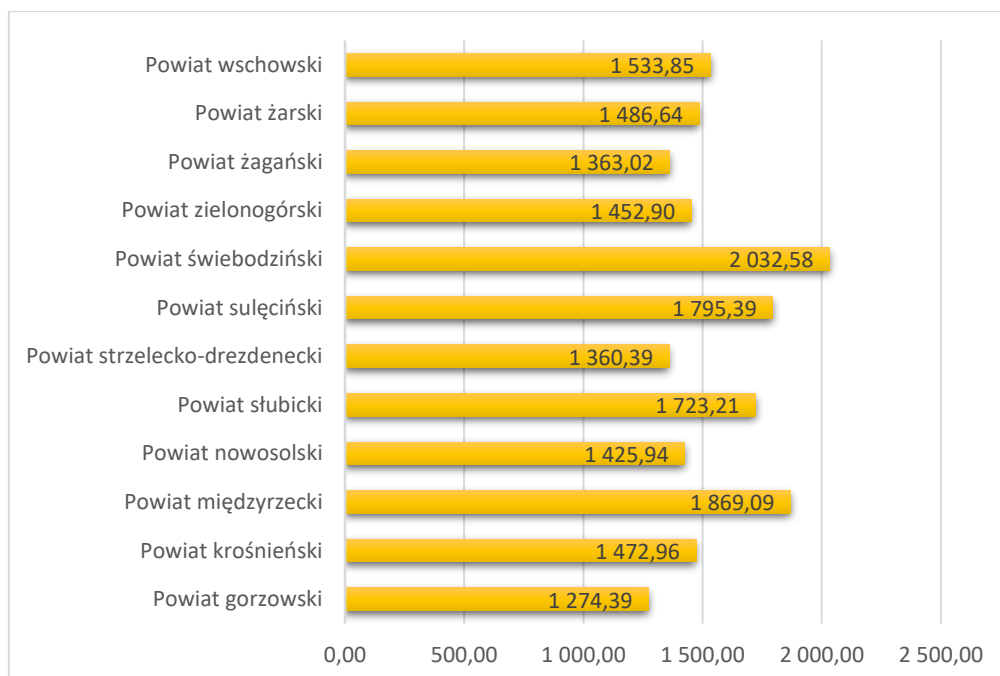
Podczas sesji Rady Powiatu Słubickiego w dniu 30 stycznia 2024 r. radni zapoznali się ze Sprawozdaniem Starosty z działalności Komisji Bezpieczeństwa i Porządku za 2023 rok.

12. Powiat Słubicki na tle innych powiatów woj. lubuskiego

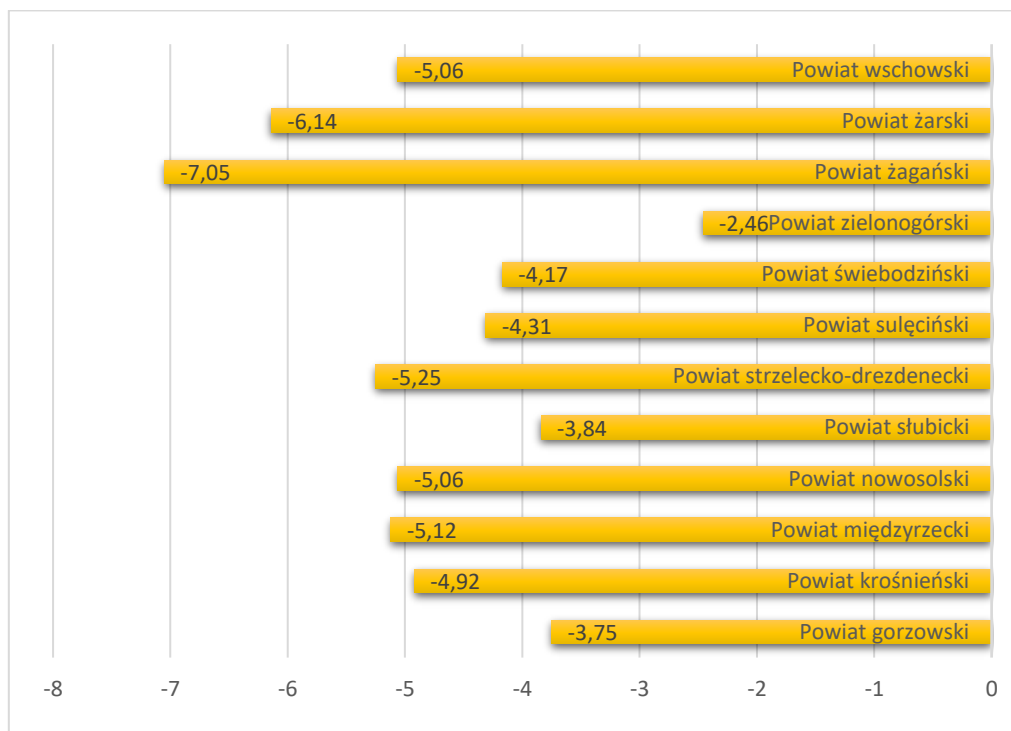
Wykres 30. Dochody budżetu powiatu na 1 mieszkańca (zł)



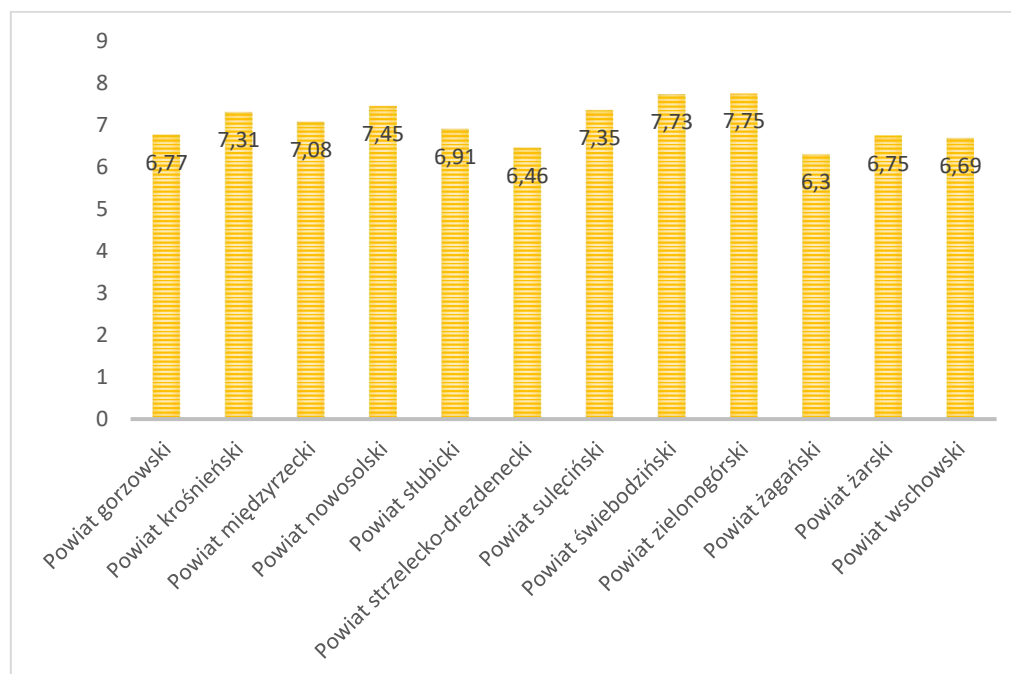
Wykres 31. Wydatki budżetu powiatu na 1 mieszkańca (zł)



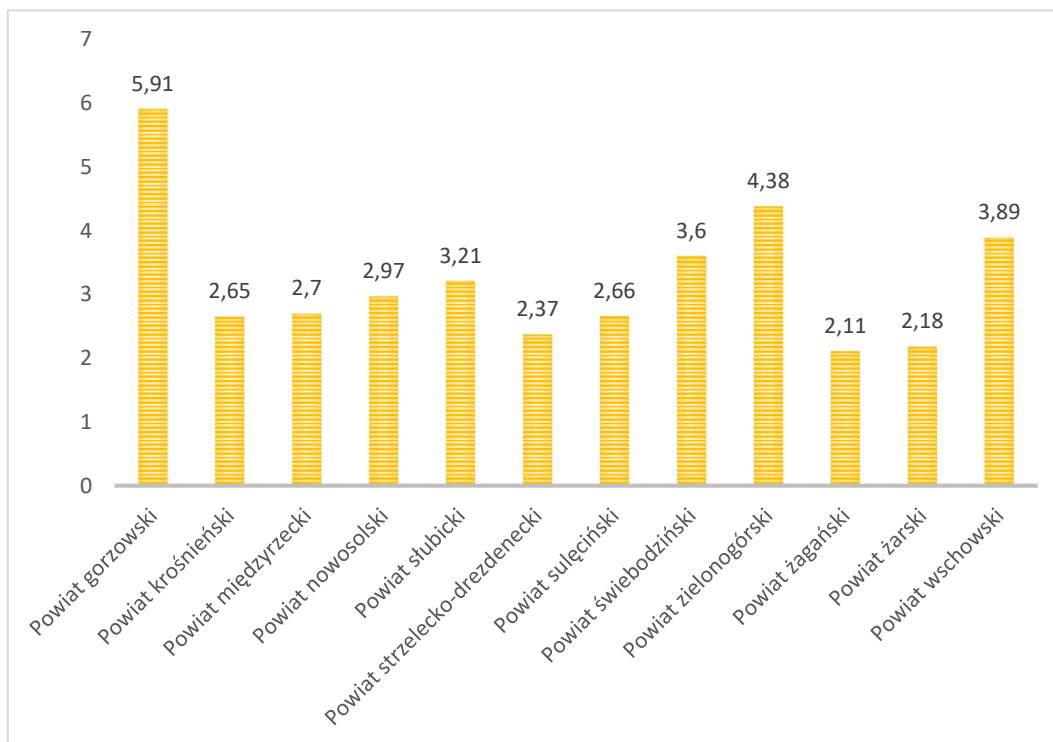
Wykres 32. Przyrost naturalny na 1000 ludności



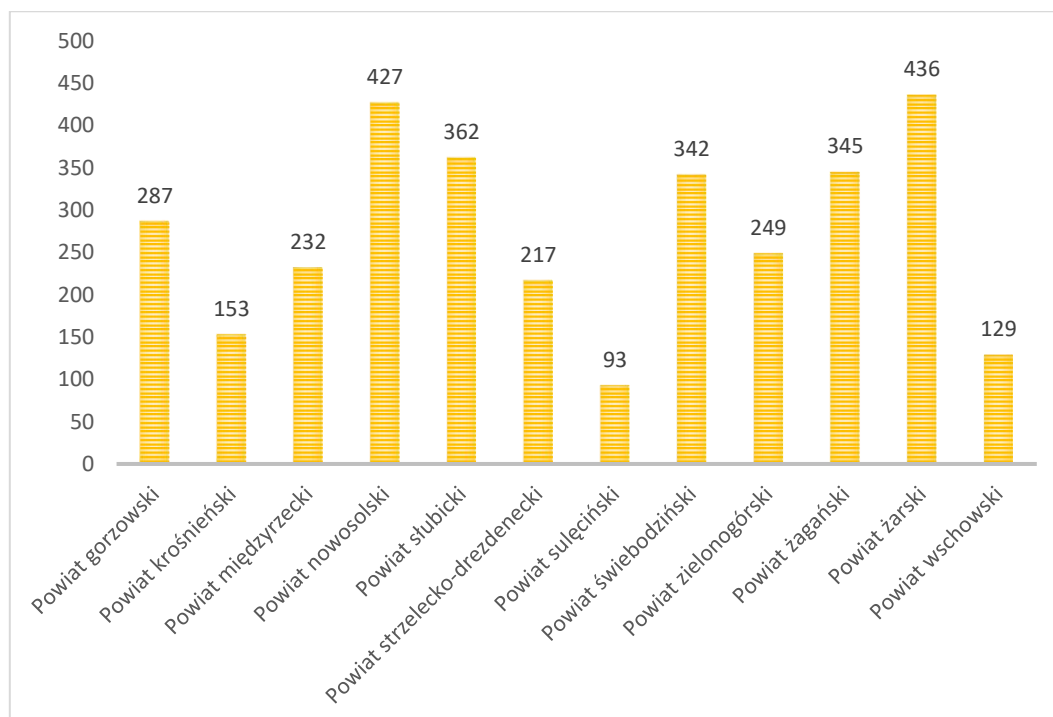
Wykres 33. Urodzenia żywe na 1000 ludności



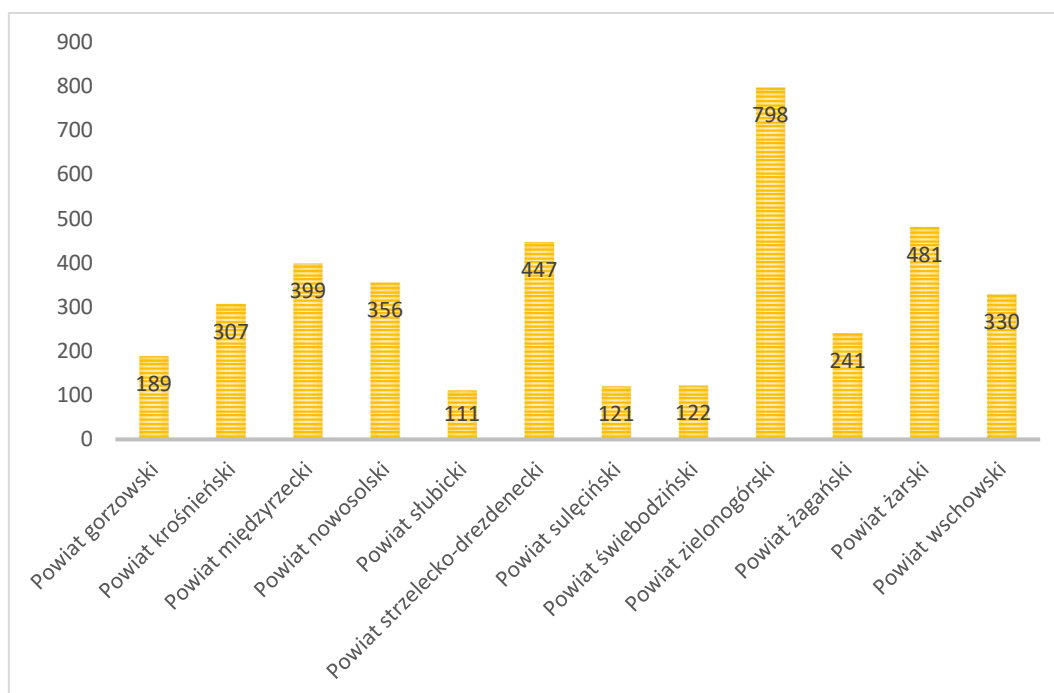
Wykres 34. Liczba nowych budynków mieszkalnych oddanych do użytkowania na 1000 ludności



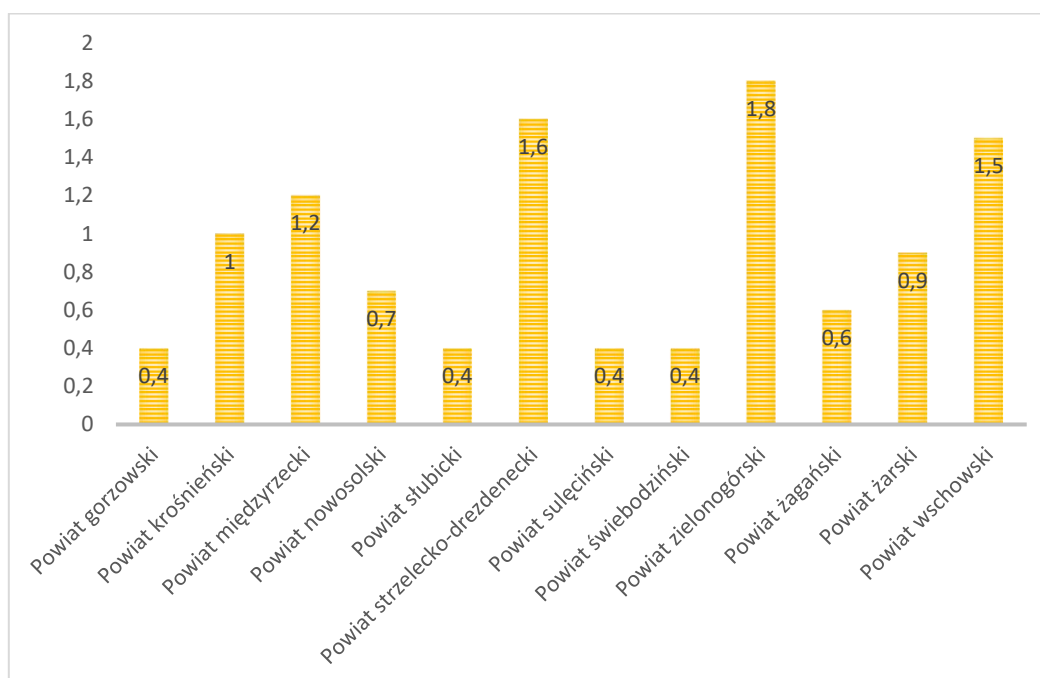
Wykres 35. Rynkowa sprzedaż lokali mieszkalnych - liczba lokali mieszkalnych w ramach transakcji rynkowych



Wykres 36. Bezrobocie rejestrowane – bezrobotni pozostający bez pracy dłużej niż 1 rok



Wykres 37. Bezrobocie rejestrowane - bezrobotni w liczbie ludności w wieku produkcyjnym



Spis tabel

Tabela 1. Podstawowe dane demograficzne w latach 2018-2023* w Powiecie Słubickim.....	5
Tabela 2. Stan ludności według grup funkcjonalnych	6
Tabela 3. Skład osobowy Rady Powiatu Słubickiego w 2023 r.	7
Tabela 4. Skład osobowy Prezydium Rady Powiatu Słubickiego	7
Tabela 5. Skład komisji Rady Powiatu Słubickiego wg stanu na 31.12.2023 r.	8
Tabela 6. Wykaz jednostek organizacyjnych i spółek Powiatu Słubickiego na dzień 31.12.2023 r.	9
Tabela 7. Uchwały Rady Powiatu Słubickiego podjęte w 2023 r.	11
Tabela 8. Realizacja budżetu w 2023 r.	18
Tabela 9. Realizacja wydatków	19
Tabela 10. Wydatki majątkowe w 2023 r.	24
Tabela 11. Realizacja dochodów i wydatków finansowych z udziałem środków europejskich w 2023 r.	25
Tabela 12. Realizacja programów wieloletnich.....	25
Tabela 13. Zatrudnianie wg komórek organizacyjnych na dzień 31 grudnia 2023 r.	36
Tabela 14. Zasoby powiatu	39
Tabela 15. Zestawienie wybranych czynności Wydziału Geodezji i Katastru w 2023 r.	43
Tabela 16. Wpływy związane z prowadzeniem i udostępnianiem państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego	44
Tabela 17. Zestawienie wydanych decyzji z Wydziału Administracji Architektonicznej i Budowlanej	45
Tabela 18. Wykaz linii komunikacyjnych na dzień 31 grudnia 2023 r.	51
Tabela 19. Długość linii komunikacyjnych.....	51
Tabela 20. Powiatowe jednostki oświatowe w 2023 r.	52
Tabela 21. Typy szkół/placówek oraz liczba uczniów/wychowanków w 2023 r.	53
Tabela 22. Liczba wychowanków w internacie przy Technikum nr 2 im. inż. T. Tańskiego wg danych SIO na dzień 30.09.2023 r.	53
Tabela 23. Kierunki nauczania w szkołach ponadpodstawowych w 2023 r. - Branżowa Szkoła I stopnia, Technikum nr 1 i Technikum nr 2	53
Tabela 24. Liczba uczniów.....	54
Tabela 25. Liczba nauczycieli wg awansu zawodowego - stan na 31.12.2023 r.	55
Tabela 26. Liczba etatów administracji i obsługi w szkołach w 2023 r.	55
Tabela 27. Szkoła Podstawowa w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. J. Korczaka w Słubicach ..	57
Tabela 28. Szkoła Podstawowa w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	57
Tabela 29. Zdawalność egzaminu maturalnego w roku 2022 w szkołach ponadpodstawowych	58
Tabela 30. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Technikum nr 1 w CKZiU	58
Tabela 31. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Technikum nr 2 w CKZiU	59
Tabela 32. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Branżowej Szkole I stopnia w CKZiU ..	59
Tabela 33. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Branżowej Szkole I stopnia w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym.....	59
Tabela 34. Dotacje otrzymane z programów rządowych w 2023 r.	62
Tabela 35. Projekty unijne realizowane w jednostkach oświatowych w 2023 r.	63
Tabela 36. Finansowanie wydatków oświatowych	64
Tabela 37. Liczba rodzin zastępczych w poszczególnych gminach z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej	86
Tabela 38. Wydatki na opiekę i wychowanie dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych	87
Tabela 39. Pomoc przyznawana osobom usamodzielnianym opuszczającym rodziny zastępcze, placówki opiekuńczo-wychowawcze w 2023 r.	87
Tabela 40. Przedział wiekowy wychowanków oraz miejsce zamieszkania dziecka przed umieszczeniem w placówce	90
Tabela 41. Podział wychowanków na gminy z których pochodzą	90
Tabela 42. Liczba dzieci przyjętych do placówki w 2023 r. w poszczególnych miesiącach, z podziałem na wiek oraz przyczynę umieszczenia.....	91
Tabela 43. Liczba wychowanków, którzy opuścili placówkę w 2023 r., z podaniem przyczyny opuszczenia	91
Tabela 44. Liczba i kwota udzielonych dofinansowań ze środków PFRON na zadania z zakresu rehabilitacji społecznej, realizowane przez PCPR w Słubicach	97
Tabela 45. Wysokość stopy bezrobocia w Polsce, województwie lubuskim oraz Powiecie Słubickim w 2023 r. w (%) w ujęciu miesięcznym.....	101

Tabela 46. Liczba osób bezrobotnych z podziałem na gminy w końcu roku 2022 oraz z podziałem na poszczególne miesiące 2023 r.	102
Tabela 47. Ilość osób bezrobotnych znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy w latach 2022 i 2023	104
Tabela 48. Plan oraz wydatki z poszczególnych form aktywizacji z uwzględnieniem osób, którym udzielono wsparcia	106
Tabela 49. Podział zadań i wykorzystywanych środków w ramach realizowanego projektu: „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z Powiatu Słubickiego(I)” w 2023 r.	108
Tabela 50. Wskaźniki produktu i rezultatu projektu "Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z Powiatu Słubickiego (I) za rok 2023"	108
Tabela 51. Efektywność podjętych działań w 2023 r. w trakcie bądź po upływie 3 miesięcy po ukończeniu udziału w usłudze lub instrumencie rynku pracy	111
Tabela 52. Oddziały szpitalne funkcjonujące w szpitalu w 2023 r.	115
Tabela 53. Diagnostyka w poradniach	118
Tabela 54. Źródła finansowania przedsięwzięcia (brutto)	123
Tabela 55. Wykaz robót utrzymaniowych na sieci dróg powiatowych	127
Tabela 56. Wyposażenie obwodów drogowych w sprzęt do utrzymania dróg	128
Tabela 57. Liczba załatwianych spraw administracyjnych przez ZDP w Słubicach	130
Tabela 58. Liczba wszczętych postępowań przygotowawczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie Powiatu Słubickiego w latach 2022-2023	132
Tabela 59. Liczba wykrytych czynów przestępczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie Powiatu Słubickiego w latach 2022-2023	132

Spis wykresów

Wykres 1. Przyrost naturalny na 1000 ludności	6
Wykres 2. Dochody w 2023 r.	20
Wykres 3. Wydatki w 2023 r.	20
Wykres 4. Wyniki budżetu= DEFICYT	21
Wykres 5. Wynik operacyjny budżetu = Dochody bieżące – Wydatki bieżące = NADWYŻKA OPERACYJNA	21
Wykres 6. Dochody 2023 r.	22
Wykres 7. Wydatki 2023 r.	22
Wykres 8. DOCHODY 2023 r.	23
Wykres 9. WYDATKI 2023 r.	23
Wykres 10. Wydatki majątkowe w latach 2018-2023	24
Wykres 11. Mienie powiatu wg powierzchni	39
Wykres 12. Liczba uczniów w szkołach ponadpodstawowych w latach 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024	54
Wykres 13. Liczba nauczycieli wg awansu zawodowego	55
Wykres 14. Liczba etatów administracji i obsługi w szkołach w 2023 r.	56
Wykres 15. Dochody w finansowaniu oświaty w 2023 r.	64
Wykres 16. Procentowy udział udzielonych porad z podziałem na dziedziny prawa	69
Wykres 17. Liczba rodzin zastępczych z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej	86
Wykres 18. Liczba dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej	87
Wykres 19. Wielkość środków PFRON dla Powiatu Słubickiego w 2023 r.	98
Wykres 20. Poziom i wahania stopy bezrobocia rejestrowanego lata 2020-2023 r. (stan na koniec grudnia) ...	101
Wykres 21. Poziom i wahania stopy bezrobocia w Powiecie Słubickim na przestrzeni lat 2022 i 2023 w ujęciu (%) miesięcznym	101
Wykres 22. Ilość i wahania liczby osób bezrobotnych zarejestrowanych w Powiecie Słubickim na przestrzeni lat 2022 i 2023 w ujęciu miesięcznym	102
Wykres 23. Liczba osób bezrobotnych podziałem na gminy w ujęciu lat 2020 - 2023	103
Wykres 24. Struktura osób bezrobotnych na przestrzeni lat 2021 - 2023	105
Wykres 25. Udział procentowy dróg powiatowych w gminach	125
Wykres 26. Udział procentowy dróg twardych w gminach	126
Wykres 27. Udział procentowy dróg gruntowych w gminach	126
Wykres 28. Liczba interwencji w poszczególnych gminach	134
Wykres 29. Liczba pożarów w poszczególnych gminach	135
Wykres 30. Dochody budżetu powiatu na 1 mieszkańca (zł)	136

Wykres 31. Wydatki budżetu powiatu na 1 mieszkańca (zł)	136
Wykres 32. Przyrost naturalny na 1000 ludności	137
Wykres 33. Urodzenia żywe na 1000 ludności	137
Wykres 34. Liczba nowych budynków mieszkalnych oddanych do użytkowania na 1000 ludności	138
Wykres 35. Rynkowa sprzedaż lokali mieszkalnych - liczba lokali mieszkalnych w ramach transakcji rynkowych	138
Wykres 36. Bezrobocie rejestrowane – bezrobotni pozostający bez pracy dłużej niż 1 rok	139
Wykres 37. Bezrobocie rejestrowane - bezrobotni w liczbie ludności w wieku produkcyjnym.....	139

Spis rysunków

Rysunek 1. Powiat Słubicki z podziałem na gminy	4
Rysunek 2. Realizacja dochodów.....	19
Rysunek 3. Przykładowe ulotki przygotowane w ramach edukacji prawnej.....	69
Rysunek 4. Lokalizacja NZOZ Szpital im. Prof. Z. Religii w Słubicach sp. z o.o. na mapie Polski.....	114