



**RAPORT**  
**o stanie**  
**Powiatu Słubickiego**  
**za rok 2025**



---

Słubice, maj 2026 r.

## Wprowadzenie – słowo od Starosty

Szanowni Państwo!

Raport o stanie Powiatu Ślubickiego za 2025 rok powstał zgodnie z art. 30a ust. 1-2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym, zgodnie z którym Zarząd Powiatu każdego roku, do 31 maja, przedstawia Radzie Powiatu raport o stanie powiatu. Dokument obejmuje podsumowanie działalności Zarządu Powiatu w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii oraz uchwał Rady Powiatu Ślubickiego.

Raport powstał na podstawie danych zebranych z komórek organizacyjnych Starostwa Powiatowego w Ślubicach i jednostek organizacyjnych powiatu. Jest to roczne sprawozdanie z pracy administracji publicznej Powiatu Ślubickiego.

Pomimo wciąż niełatwej sytuacji finansowej powiatu, jego zadania były należycie realizowane dla dobra naszych mieszkańców.



Co udało się zrobić w minionym roku?

Okazuje się, że całkiem sporo. Było to możliwe dzięki m.in. skutecznym staraniom o środki zewnętrzne. Przy Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego oraz Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym budowany jest kompleks sportowo-rekreacyjny z prawdziwego zdarzenia, trwa też remont parterowych pomieszczeń w ślubickim liceum. Warto wspomnieć o uruchomieniu w CKZiU wirtualnej strzelnicy, zaś przy Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Ośnie Lubuskim oddano do użytku internat, który przeszedł gruntowną modernizację.

Drogi. Również na tym polu działa się niemało – w dodatku cieszy fakt, że inwestycje te przeprowadzane są nierzadko wspólnie z gminami, co stanowi wymierne wsparcie i uzupełnienie dofinansowań, które pozyskujemy na owe cele z różnorodnych źródeł.

Przykłady? Remontu doczekała się droga z Sienna do Ośna Lubuskiego, ukończono budowę ścieżki rowerowej z Gajca do granicy gminy Rzepin, zaś przy Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym powstał nowy chodnik. Nie można zapomnieć o modernizacji mostów nad Pliszką i Ilanką.

A co w kwestii zdrowia? W Cybince otwarto Przychodnię Lekarza Rodzinnego, prowadzoną przez ślubicki szpital. Ten z kolei pozyskał ponad pół miliona złotych na zakup nowoczesnego sprzętu kardiologicznego.

To tylko najważniejsze aspekty, nad którymi pochylił się w 2025 roku. Mam nadzieję, że przygotowany Raport będzie dla państwa źródłem informacji o działalności samorządu Powiatu Ślubickiego w ostatnich kilkunastu miesiącach i przybliży pozytywne zmiany, jakie się w nim dokonują.

W imieniu Zarządu Powiatu Ślubickiego zapraszam do lektury.

Starosta Ślubicki  
Leszek Bajon

## Spis treści

<b>1.</b>	<b>OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA POWIATU .....</b>	<b>4</b>
1.1	POŁOŻENIE .....	4
1.2	DEMOGRAFIA .....	5
1.3	ORGANY POWIATU, KOMISJE, JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE POWIATU, SPÓŁKI .....	7
<b>2.</b>	<b>WYKONANIE UCHWAŁ RADY POWIATU SŁUBICKIEGO.....</b>	<b>12</b>
<b>3.</b>	<b>FINANSE POWIATU.....</b>	<b>32</b>
<b>4.</b>	<b>INWESTYCJE POWIATOWE .....</b>	<b>41</b>
<b>5.</b>	<b>STAROSTWO POWIATOWE W SŁUBICACH.....</b>	<b>50</b>
<b>6.</b>	<b>DZIAŁALNOŚĆ KOMÓREK ORGANIZACYJNYCH STAROSTWA.....</b>	<b>52</b>
6.1	WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI .....	52
6.2	WYDZIAŁ GEODEZJI I KATASTRU .....	56
6.3	WYDZIAŁ ADMINISTRACJI ARCHITEKTONICZNEJ I BUDOWLANEJ .....	58
6.4	WYDZIAŁ OCHRONY ŚRODOWISKA I LEŚNICTWA.....	60
6.5	WYDZIAŁ KOMUNIKACJI I DRÓG.....	65
6.6	WYDZIAŁ OŚWIATY I SPRAW SPOŁECZNYCH .....	69
6.6.1	<i>Stan organizacji szkół i placówek w roku 2025.....</i>	69
6.6.2	<i>Informacja dotycząca liczby uczniów oraz kadry w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Powiat Słubicki.....</i>	71
6.6.3	<i>Wyniki nauczania w placówkach oświatowych Powiatu Słubickiego – egzamin ósmoklasisty, maturalny i zawodowy.....</i>	73
6.6.4	<i>Działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej.....</i>	76
6.6.5	<i>Remonty i modernizacje w szkołach i placówkach oświatowych .....</i>	77
6.6.6	<i>Specjalny Ośrodek Szkolno- Wychowawczy im. J. Korczaka w Słubicach:.....</i>	77
6.6.6	<i>Pozyskanie dodatkowych środków finansowych pozabudżetowych .....</i>	79
6.6.7	<i>Informacja o finansowaniu oświaty w 2025 r. ....</i>	81
6.6.9	<i>Nieodpłatna pomoc prawna i edukacja prawna .....</i>	84
6.6.10	<i>Współpraca z samorządami i organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w ustawie o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie .....</i>	86
6.6.11	<i>Kultura, promocja i sport.....</i>	88
6.6.12	<i>Pozostałe sprawy społeczne.....</i>	93
6.7	BIURO PROJEKTÓW I POZYSKIWANIA ŚRODKÓW ZEWNĘTRZNYCH.....	94
6.8	ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE.....	98
6.9	POWIATOWY RZECZNIK KONSUMENTÓW.....	101
<b>7.</b>	<b>POMOC SPOŁECZNA.....</b>	<b>102</b>
7.1	POWIATOWE CENTRUM POMOCY RODZINIE W SŁUBICACH .....	102
7.2	WSPIERANIE RODZINY I SYSTEM PIECZY ZASTĘPCZEJ.....	103
7.2.1	<i>Rodzinna piecza zastępcza .....</i>	103
7.2.2	<i>Placówka Opiekuńczo – Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach .....</i>	107
7.3	WSPIERANIE SENIORÓW ORAZ OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH .....	114
7.3.1	<i>Dzienny Dom „Senior+” w Słubicach .....</i>	116
7.3.2	<i>Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince.....</i>	116
7.3.3	<i>Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach .....</i>	117
<b>8.</b>	<b>POWIATOWY URZĄD PRACY W SŁUBICACH.....</b>	<b>118</b>
8.1	SYTUACJA NA LOKALNYM RYNKU PRACY I STRUKTURA BEZROBOCIA .....	118
8.2	PROGRAMY NA RZECZ PROMOCJI ZATRUDNIENIA, ŁAGODZENIA SKUTKÓW BEZROBOCIA I AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ .....	125
8.3	WSPÓŁPRACA Z POWIATOWĄ RADĄ RYNKU PRACY.....	133
<b>9.</b>	<b>PROMOCJA I OCHRONA ZDROWIA.....</b>	<b>134</b>
9.1	NIEPUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ SZPITAL IM. PROFESORA ZBIGNIEWA RELIGI W SŁUBICACH SP. Z O.O. ....	134

9.2	REALIZACJA PROJEKTÓW .....	143
<b>10.</b>	<b>DROGI PUBLICZNE – ZARZĄD DRÓG POWIATOWYCH W SŁUBICACH .....</b>	<b>144</b>
10.1	SIEĆ DRÓG POWIATOWYCH .....	144
10.2	ZADANIA ZARZĄDU DRÓG POWIATOWYCH .....	145
10.3	REALIZACJA ZADAŃ – REMONTY I UTRZYMANIE .....	147
10.4	ROBOTY INWESTYCYJNE POWIATU SŁUBICKIEGO .....	149
10.5	ADMINISTROWANIE DROGAMI POWIATOWYMI .....	149
10.6	ZIMOWE UTRZYMANIE DRÓG.....	151
<b>11.</b>	<b>BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE .....</b>	<b>152</b>
11.1	KOMENDA POWIATOWA POLICJI W SŁUBICACH.....	152
11.2	KOMENDA POWIATOWA PAŃSTWOWEJ STRAŻY POŻARNEJ W SŁUBICACH.....	154
11.3	KOMISJA BEZPIECZEŃSTWA I PORZĄDKU POWIATU SŁUBICKIEGO .....	156
<b>SPIS TABEL .....</b>		<b>157</b>



## 1. Ogólna charakterystyka powiatu

### 1.1 Położenie

Powiat Słubicki leży w północno-zachodniej części województwa lubuskiego i graniczy odpowiednio: po stronie północnej z Powiatem Gorzowskim ziemskim, po stronie wschodniej z Powiatem Sulęcińskim, po stronie południowo-wschodniej z Powiatem Krośnieńskim, a od strony zachodniej z Krajem Związkowym Brandenburgia w Republice Federalnej Niemiec. W skład Powiatu wchodzi: 4 gminy miejsko – wiejskie: Cybinka, Ośno Lubuskie, Rzepin i Słubice oraz 1 gmina wiejska: Górzycyca.

Rysunek 1. Powiat Słubicki z podziałem na gminy



Źródło: [www.powiatslubicki.pl](http://www.powiatslubicki.pl)

Powiat obejmuje obszar o powierzchni niemal 1000 km<sup>2</sup> i jest zamieszkiwany przez ok. 46 tys. osób. Siedziba Starostwa Powiatowego znajduje się w Słubicach.

Pod względem komunikacyjnym powiat jest bardzo zróżnicowany. Istnieje tu dobrze rozbudowana infrastruktura komunikacji drogowej i kolejowej.

Fakt przygranicznego położenia nadaje charakter i kształtuje kierunki rozwoju gmin wchodzących w skład powiatu. Sąsiedztwo z Niemcami, właściwie rozwinięty handel i usługi, dobra sieć komunikacji, to czynniki mające wpływ na działania gospodarcze.

Graniczne przejścia w Świecku oraz Słubicach sprzyjają rozwojowi firm zajmujących się transportem, spedycją i obsługą celną.

Kostrzyńsko - Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna, o łącznej powierzchni 447 ha, stwarza szerokie możliwości działania na terenie powiatu inwestorom krajowym i z państw Unii Europejskiej. Dzięki tym atutom Powiat Słubicki dąży do umocnienia swojej pozycji jako trzeciego centrum rozwoju gospodarczego w Województwie Lubuskim.

Powiat położony jest w następujących regionach fizycznogeograficznych: Pojezierze Łagowskie, Równina Torzymska, Lubuski Przełom Odry i Dolina Środkowej Odry nad rzeką Odrą.

Na terenie Powiatu Słubickiego występują niemal wszystkie formy ochrony przyrody wymienione w art. 6 ust. 1 ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (j.t. Dz. U. z 2026 r., poz. 13 ze zm.).



Naturalne walory przyrodnicze powiatu, czyli jeziora, lasy, zróżnicowany krajobraz oraz bogactwo fauny i flory, stwarzają dobre warunki do wypoczynku, uprawiania sportu oraz turystyki pieszej i rowerowej.

## 1.2 Demografia

W tabeli 1 przedstawione są podstawowe dane dotyczące liczby mieszkańców z podziałem na płeć, obszar zamieszkiwania, liczbę urodzeń i zgonów w latach 2020-2025\*.

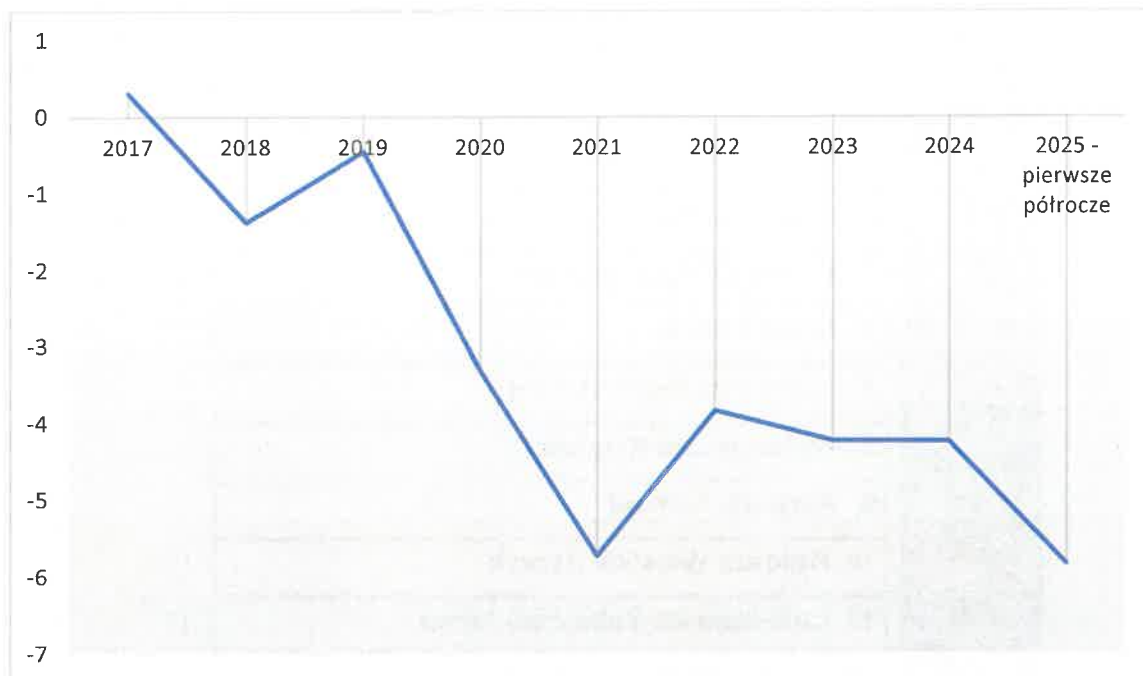
Tabela 1. Podstawowe dane demograficzne w latach 2020 – 2025 w Powiecie Słubickim

Lp.	Dane demograficzne	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
1.	Liczba mieszkańców ogółem	46 944	46 114	45 965	45 854	45 679	45 496
	w tym: kobiety	23 998	23 584	23 557	23 472	23 392	23 329
	mężczyźni	22 946	22 530	22 408	22 382	22 287	22 167
2.	Liczba mieszkańców - obszar miejski	29 772	29 437	29 349	29 204	28 951	28 827
3.	Liczba mieszkańców - obszar wiejski	17 172	16 667	16 616	16 650	16 728	16 669
4.	Liczba urodzeń żywych	399	342	328	295	261	131
5.	Liczba zgonów	553	607	495	489	455	264

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS \* dane za pierwsze półrocze 2025r.

Średni wiek mieszkańców powiatu wynosi 42,7 lat i jest nieznacznie mniejszy w porównaniu do średniego wieku mieszkańców województwa lubuskiego (43,9) oraz średniego wieku mieszkańców całej Polski (43,3). Przyrost naturalny w Powiecie Słubickim, podobnie jak we wszystkich powiatach woj. lubuskiego, w I półroczu 2025 r. był ujemny i wynosił - 5,84 na 1000 mieszkańców.

Wykres 1. Przyrost naturalny na 1000 ludności



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Strukturę mieszkańców powiatu z podziałem na wiek przedprodukcyjny, produkcyjny i poprodukcyjny w latach 2020-2024 przedstawia tabela 2.

Tabela 2. Stan ludności wg grup funkcjonalnych

Lp.	Ludność	2020	2021	2022	2023	2024
1.	w wieku przedprodukcyjnym ogółem	8 878	8 765	8 677	8 542	8 224
2.	w wieku produkcyjnym (18-59 kobiety, 18-64 mężczyźni)	28 552	28 149	27 860	29 252	29 154
3.	w wieku poprodukcyjnym	8 999	9 200	9 428	9 702	9 935

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W niniejszym raporcie zostały przedstawione dane demograficzne, które były dostępne na stronie internetowej Głównego Urzędu Statystycznego w ostatnim dniu jego sporządzania.

### 1.3 Organy powiatu, komisje, jednostki organizacyjne powiatu, spółki

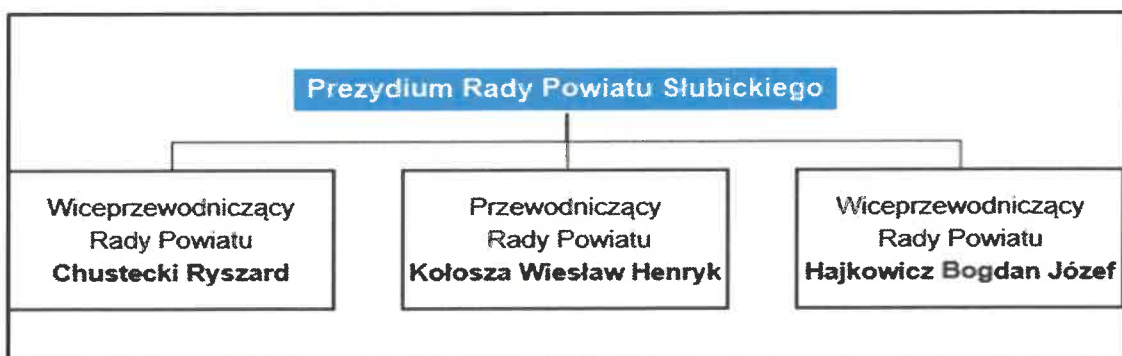
Organem stanowiącym i kontrolnym powiatu jest Rada Powiatu. W 2025 r. Rada Powiatu realizowała swoje zadania w składzie **17 radnych**. Skład osobowy Rady Powiatu Słubickiego VII kadencji przedstawiono w tabeli 3. Skład osobowy Prezydium nowo wybranej Rady przedstawiono w tabeli 4.

Tabela 3. Skład osobowy Rady Powiatu Słubickiego w 2025 r.

Rada Powiatu Słubickiego	1. <b>Bajon Leszek Józef</b>
	2. <b>Błoński Maciej</b>
	3. <b>Burzyńska Barbara</b>
	4. <b>Chustecki Ryszard</b>
	5. <b>Danicka Edyta Helena</b>
	6. <b>Górska Anna</b>
	7. <b>Hajkowicz Bogdan Józef</b>
	8. <b>Hańbicki Jan Krzysztof</b>
	9. <b>Karpezo Andrzej</b>
	10. <b>Kołosza Wiesław Henryk</b>
	11. <b>Łukaszewicz Sebastian Adam</b>
	12. <b>Magdulski Dawid Mateusz</b>
	13. <b>Pastuszek Krystian</b>
	14. <b>Radkiewicz Adam</b>
	15. <b>Rudziński Patryk Michał</b>
	16. <b>Utracki Damian Łukasz</b>
	17. <b>Włodek Robert</b>

Źródło: Wydział Organizacyjny

Tabela 4. Skład osobowy Prezydium Rady Powiatu Słubickiego w 2025 r.



Źródło: Wydział Organizacyjny

W 2025 roku Rada Powiatu odbyła 10 sesji, a komisje stałe Rady Powiatu 36 posiedzeń, w tym:

- Komisja Rewizyjna – 7 posiedzeń,
- Komisja Skarg Wniosków i Petycji – 5 posiedzeń,
- Komisja Sfery Społecznej – 14 posiedzeń,
- Komisja Budżetowo-Gospodarcza – 10 posiedzeń.

Składy osobowe poszczególnych komisji w kadencji VII ujęto w tabeli 5.

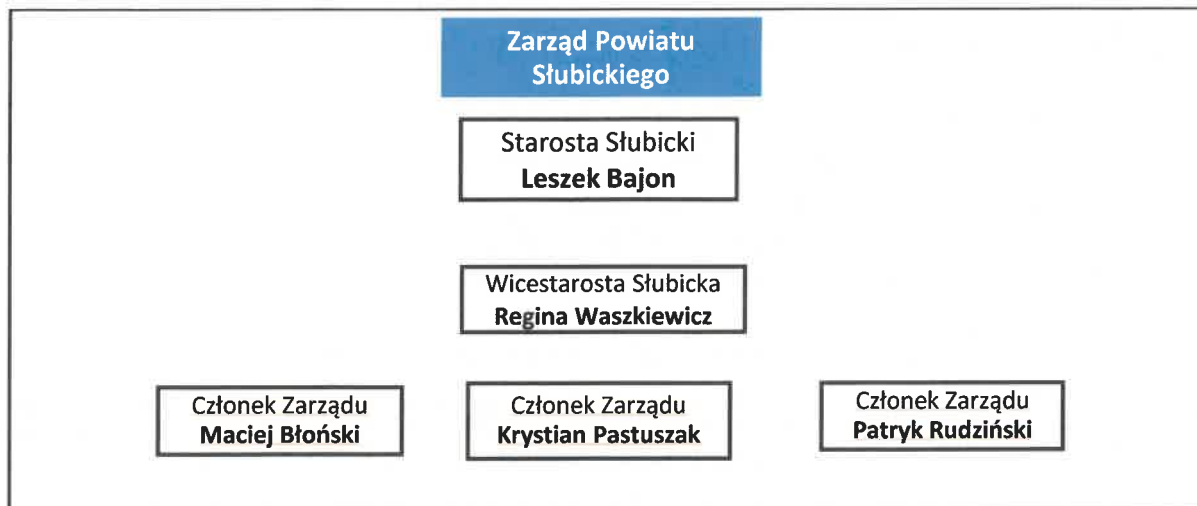
Tabela 1. Skład osobowy komisji Rady Powiatu Słubickiego wg stanu na 31.12.2025 r.

Lp.	Nazwa komisji stałych	Imię i nazwisko radnego	Funkcja w komisji
1.	KOMISJA REWIZYJNA	Barbara Burzyńska	Przewodnicząca Komisji
		Adam Radkiewicz	Wiceprzewodniczący Komisji
		Jan Krzysztof Hańbicki	Członek Komisji
		Robert Włodek	Członek Komisji
2.	KOMISJA BUDŻETOWO - GOSPODARCZA	Maciej Błoński	Przewodniczący Komisji
		Patryk Rudziński	Wiceprzewodniczący Komisji
		Ryszard Chustecki	Członek Komisji
		Sebastian Łukaszewicz	Członek Komisji
		Anna Górska	Członek Komisji
		Adam Radkiewicz	Członek Komisji
		Krzystian Pastuszak	Członek Komisji
3.	KOMISJA SFERY SPOŁECZNEJ	Jan Krzysztof Hańbicki	Przewodniczący Komisji
		Dawid Magdulski	Wiceprzewodniczący Komisji
		Ryszard Chustecki	Członek Komisji
		Edyta Danicka	Członek Komisji
		Anna Górska	Członek Komisji
		Bogdan Hajkowicz	Członek Komisji
		Andrzej Karpezo	Członek Komisji
		Sebastian Łukaszewicz	Członek Komisji
		Patryk Rudziński	Członek Komisji
		Damian Utracki	Członek Komisji
		Robert Włodek	Członek Komisji
4.	KOMISJA SKARG, WNIOSKÓW I PETYCJI	Adam Radkiewicz	Przewodniczący Komisji
		Barbara Burzyńska	Członek Komisji
		Jan Krzysztof Hańbicki	Członek Komisji

Źródło: Wydział Organizacyjny

Organem wykonawczym powiatu jest Zarząd Powiatu, który realizował swoje zadania w 5-osobowym składzie. W 2025 r. Zarząd odbył 76 posiedzeń i podjął 167 uchwał.

Tabela 2. Skład osobowy Zarządu Powiatu Słubickiego wg stanu na 31.12.2025 r.



Zarząd Powiatu wykonuje zadania powiatu przy pomocy Starostwa Powiatowego oraz jednostek organizacyjnych powiatu. Jednostki organizacyjne w celu wykonywania zadań powiatu tworzy, przekształca i likwiduje oraz wyposaża w majątek Rada Powiatu. Organizację i zasady funkcjonowania jednostek organizacyjnych powiatu określają regulaminy organizacyjne uchwalone przez Zarząd Powiatu, chyba że przepisy odrębne stanowią inaczej.

Tabela 3. Wykaz jednostek organizacyjnych i spółek Powiatu Słubickiego na dzień 31.12.2025 r.

<p><b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna</b>                  ul. Sienkiewicza 28                  69-100 Słubice                  tel.: (95) 758 22 99 fax: (95) 758 22 99                  e-mail: ppp@powiatslubicki.pl                  www.ppp.bip.powiatslubicki.pl                  www.pppslubice.pl  <b>Dyrektor: Magdalena Barszcz-Bodziacka</b></p>	
<p><b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii</b>                  ul. Rzepińska 8                  69-220 Ośno Lubuskie                  tel.: (95) 757 60 22 fax: (95) 757 58 17                  mos@powiatslubicki.pl                  BIP: www.mos.bip.powiatslubicki.pl  <b>Dyrektor: Jolanta Kawecka - Smalec</b></p>	
<p><b>Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego</b>                  al. Niepodległości 13                  69-100 Słubice                  tel.: (95) 758 25 71/ (95) 758 25 77                  fax: (95) 758 26 69                  e-mail: ckziu@powiatslubicki.pl  <b>Dyrektor: Małgorzata Kościńska</b></p>	

<p><b>Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta</b>  <b>ul. Bohaterów Warszawy 3</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel./fax: 95 758 22 55                  e-mail: <a href="mailto:zsl@powiatslubicki.pl">zsl@powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.zsl.bip.powiatslubicki.pl">www.zsl.bip.powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.loslubice.edu.pl">www.loslubice.edu.pl</a>  <b>Dyrektor: Marta Markiewicz</b></p>	
<p><b>Specjalny Ośrodek Szkolno - Wychowawczy</b>  <b>Aleja Niepodległości 23</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel/fax.: (95) 758 23 02                  e-mail: <a href="mailto:sosw@powiatslubicki.pl">sosw@powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.sosw.bip.powiatslubicki.pl">www.sosw.bip.powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.sosw.powiatslubicki.pl">www.sosw.powiatslubicki.pl</a>  <b>Dyrektor: Alicja Pietrzyk</b></p>	
<p><b>Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie</b>  <b>ul. Sienkiewicza 28</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel./fax: (95) 758 21 40                  e-mail: <a href="mailto:pcpr@powiatslubicki.pl">pcpr@powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.pcpr.bip.powiatslubicki.pl">www.pcpr.bip.powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.centrumslubice.pl">www.centrumslubice.pl</a>  <b>Dyrektor: Anna Gołębiowska</b></p>	
<p><b>Zarząd Dróg Powiatowych</b>  <b>Terminal Towarowych Odpraw Celnych, Świecko 37,</b>  <b>budynek nr 5</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel./fax: (95) 758 03 56                  e-mail: <a href="mailto:zdp@powiatslubicki.pl">zdp@powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.zdp.bip.powiatslubicki.pl">www.zdp.bip.powiatslubicki.pl</a>  <b>Dyrektor: Jan Stachowiak</b></p>	
<p><b>Powiatowy Urząd Pracy</b>  <b>ul. Mickiewicza 3</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel.: 95 758 36 08                  fax: 95 758 36 09                  e-mail: <a href="mailto:sekretariat@pupslubice.pl">sekretariat@pupslubice.pl</a>  <a href="http://www.bip.pupslubice.pl">www.bip.pupslubice.pl</a>  <a href="http://www.pupslubice.pl">www.pupslubice.pl</a>  <b>Dyrektor: Robert Martyn</b></p>	
<p><b>Centrum Usług Wspólnych Powiatu Słubickiego</b>  <b>ul. Sienkiewicza 28</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel. (95) 755 88 01                  e-mail: <a href="mailto:cuw@powiatslubicki.pl">cuw@powiatslubicki.pl</a>                  BIP: <a href="http://www.cuw.bip.powiatslubicki.pl">www.cuw.bip.powiatslubicki.pl</a>  <b>Dyrektor: Anna Mucha</b></p>	

<p><b>Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Nasza Chata”</b>  <b>Aleja Niepodległości 23</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel. (95) 766 65 10                  fax (95) 766 65 30                  e-mail: <a href="mailto:naszachata@powiatslubicki.pl">naszachata@powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.naszachata.bip.powiatslubicki.pl">www.naszachata.bip.powiatslubicki.pl</a>  <a href="http://www.naszachata.net">www: www.naszachata.net</a>  <b>Dyrektor: Dorota Łazarczyk</b></p>	
<p><b>Dzienny Dom „Senior+”</b>  <b>ul. Mickiewicza 6</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel. 95 727 00 15                  e-mail: <a href="mailto:dom.senior@powiatslubicki.pl">dom.senior@powiatslubicki.pl</a>  <b>Kierownik: Karolina Rudzińska</b></p>	
<p><b>Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań”</b>  <b>ul. Lwowska 7</b>  <b>69-108 Cybinka</b>                  tel. 68 391 18 76                  e-mail: <a href="mailto:zielona.przystan@powiatslubicki.pl">zielona.przystan@powiatslubicki.pl</a>  <b>Kierownik: Karolina Rudzińska</b></p>	
<p><b>NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o.</b>  <b>ul. Nadodrzańska 6</b>  <b>69-100 Słubice</b>                  tel. sekretariat: 95 750 14 10                  fax: 95 758 22 03                  e-mail: <a href="mailto:sekretariat@szpitalslubice.pl">sekretariat@szpitalslubice.pl</a>  <a href="http://www.bip.szpitalslubice.pl">www.bip.szpitalslubice.pl</a>  <a href="http://www.szpitalslubice.pl">www: www.szpitalslubice.pl</a>  <b>Prezes Zarządu: Lidia Sylwestrzak</b></p>	

Źródło: [www.powiatslubicki.pl](http://www.powiatslubicki.pl)

Powiatowe jednostki organizacyjne są jednostkami budżetowymi w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych.

Powiatową administrację zespoloną stanowią:

- Starostwo Powiatowe,
- Powiatowy Urząd Pracy, będący jednostką organizacyjną powiatu,
- Jednostki organizacyjne stanowiące aparat pomocniczy kierowników służb, inspekcji i straży.

Powiat ma osobowość prawną. Oznacza to, że jednostka samorządu terytorialnego jest odrębnym podmiotem prawa obejmującym sferę prawa cywilnego oraz sferę prawa publicznego. Powiat wykonuje określone ustawami zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność. Samodzielność powiatu podlega ochronie sądowej. Ochrona sądowa oznacza zarówno sądownictwo administracyjne jak i sądownictwo cywilne. Wewnętrzny ustrój powiatu, w tym strukturę organizacyjną i tryb jego organów, określa Statut Powiatu Słubickiego, przyjęty uchwałą Nr XVI/94/19 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 20 grudnia 2019 r. w sprawie uchwalenia Statutu Powiatu Słubickiego, zmieniony uchwałami Rady Powiatu Słubickiego Nr XX/148/20 z dnia 29 września 2020 r., Nr X/55/24 z dnia 18 grudnia 2024 r. oraz Nr XIII/71/25 z dnia 25 marca 2025 r., w sprawie zmiany Statutu Powiatu Słubickiego.

Działalność powiatu podlega nadzorowi z punktu widzenia legalności. Nadzór nad działalnością powiatu sprawuje Prezes Rady Ministrów oraz Wojewoda Lubuski, a w zakresie spraw finansowych – Regionalna Izba Obrachunkowa w Zielonej Górze.

## 2. Wykonanie uchwał Rady Powiatu Słubickiego

Tabela 4. Uchwały Rady Powiatu Słubickiego podjęte w 2025 r.

Lp.	Data podjęcia	Numer uchwały	Tytuł uchwały	Informacja o wykonaniu
1.	28.01.2025 r.	XI/56/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu
2.	28.01.2025 r.	XI/57/25	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034
3.	28.01.2025 r.	XI/58/25	w sprawie złożenia wniosku o zezwolenie na utworzenie oddziału o profilu mundurowym oraz zobowiązania się do ponoszenia dodatkowych kosztów kształcenia w tym oddziale	Utworzono oddział o profilu mundurowym w CKZIU.
4.	28.01.2025 r.	XI/59/25	w sprawie przyjęcia wystąpienia pokontrolnego Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Słubickiego z kontroli działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Słubicach	Rada Powiatu przyjęła zaproponowaną przez Komisję Rewizyjną treść wystąpienia pokontrolnego. Komisja nie stwierdziła uchybień w funkcjonowaniu jednostki oraz pozytywnie oceniła jej działalność.
5.	28.01.2025 r.	XI/60/25	w sprawie uchwalania Powiatowego programu zapobiegania przestępczości oraz ochrony bezpieczeństwa obywateli i porządku publicznego na lata 2025 – 2027	Zadania wynikające z uchwały są na bieżąco realizowane przez Powiatową Komendę Policji, jednostki systemu ratowniczo – gaśniczego z terenu powiatu, Powiatową Stację Sanitarno – epidemiologiczną, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Poradnię Psychologiczno – Pedagogiczną, samorządy gminne, stowarzyszenia i organizacje społeczne, Straż Graniczną, Prokuraturę oraz media.
6.	25.02.2025 r.	XII/61/25	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034.
7.	25.02.2025 r.	XII/62/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie zgodnie z podjętą uchwałą.
8.	25.02.2025 r.	XII/63/25	w sprawie oceny stanu zabezpieczenia przeciwpowodziowego Powiatu Słubickiego	Po przyjęciu oceny przez Radę Powiatu, wnioski oraz rekomendacje z niej wynikające są realizowane przez odpowiedzialne za bezpieczeństwo powodziowe jednostki powiatowe oraz gminne.

9.	25.02.2025 r.	XII/64/25	w sprawie przyjęcia Powiatowego programu korekcyjno – edukacyjnego dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025 – 2029	Przyjęto do realizacji Powiatowy program korekcyjno – edukacyjny dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025 – 2029. Program realizowany jest przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach.
10.	25.02.2025 r.	XII/65/25	w sprawie przyjęcia Powiatowego programu psychologiczno – terapeutycznego dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025 – 2029	Przyjęto do realizacji Powiatowy program psychologiczno – terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025 – 2029.  Program psychologiczno – terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową realizowany jest przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach.
11.	25.02.2025 r.	XII/66/25	w sprawie odwołania Skarbnika Powiatu Słubickiego	Uchwała Rady Powiatu o odwołaniu Skarbnika Powiatu p. Grażyny Neumann została wykonana
12.	25.02.2025 r.	XII/67/25	w sprawie powołania Skarbnika Powiatu Słubickiego	Uchwała Rady Powiatu o powołaniu Skarbnika Powiatu Słubickiego Pani Bogumiły Wesółowskiej została wykonana
13.	25.02.2025 r.	XII/68/25	w sprawie rozpatrzenia petycji	Podmiot składający petycję został poinformowany o jej rozpatrzeniu.
14.	25.03.2025 r.	XIII/69/25	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034
15.	25.03.2025 r.	XIII/70/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu
16.	25.03.2025 r.	XIII/71/25	w sprawie zmiany Statutu Powiatu Słubickiego	W uchwalonym Statucie Powiatu Słubickiego doprecyzowano zapisy dotyczące określenia uprawnień prawników opiniujących projekty uchwał rady powiatu – uchwała Rady Powiatu jest realizowana
17.	25.03.2025 r.	XIII/72/25	w sprawie ustalenia trybu udzielania i rozliczania oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania dotacji udzielanych z budżetu Powiatu Słubickiego dla szkół i placówek niepublicznych	Zadania wynikające z uchwały są realizowane na bieżąco przez Wydział Oświaty i Spraw Społecznych. W roku 2025 przeprowadzono kontrolę prawidłowości pobrania dotacji przez Uniwersyteckie Liceum Ogólnokształcące w Słubicach.
18.	25.03.2025 r.	XIII/73/25	w sprawie określenia zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudniania osób niepełnosprawnych w 2025 roku, na które przeznaczają się środki finansowe Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	Środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych rozdysponowano w roku 2025 na zadania określone w uchwale.

19.	29.04.2025 r.	XIV/74/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu
20.	29.04.2025 r.	XIV/75/25	w sprawie przyjęcia rekomendacji dla oceny zasobów pomocy społecznej za rok 2024 dla Powiatu Słubickiego	Przyjęto rekomendacje dla oceny zasobów pomocy społecznej dla Powiatu Słubickiego za rok 2024. Rekomendacje posłużyły do podejmowania decyzji w zakresie prowadzenia przez powiat polityki pomocy społecznej.
21.	27.05.2025 r.	XV/76/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu
22.	27.05.2025 r.	XV/77/25	w sprawie powierzenia prowadzenia zadania publicznego dotyczącego kształcenia uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych	Podpisano porozumienia w sprawie powierzenia zadania publicznego dotyczącego kształcenia uczniów z Miastem Gorzów Wielkopolski, Zieloną Górą, powiatem wschowskim oraz drawsko-pomorskim.
23.	27.05.2025 r.	XV/78/25	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia trybu udzielania i rozliczania oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania dotacji udzielanych z budżetu Powiatu Słubickiego dla szkół i placówek niepublicznych	Zadania wynikające z uchwały są realizowane na bieżąco przez Wydział Oświaty i Spraw Społecznych. W roku 2025 przeprowadzono kontrolę prawidłowości pobrania dotacji przez Uniwersyteckie Liceum Ogólnokształcące w Słubicach.
24.	27.05.2025 r.	XV/79/25	w sprawie przyjęcia wystąpienia pokontrolnego Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Słubickiego z kontroli działalności Centrum Usług Wspólnych Powiatu Słubickiego	Rada Powiatu przyjęła zaproponowaną przez Komisję Rewizyjną treść wystąpienia pokontrolnego. Komisja nie stwierdziła uchybień w funkcjonowaniu jednostki oraz pozytywnie oceniła jej działalność.
25.	27.05.2025 r.	XV/80/25	w sprawie rozpatrzenia skargi	Storna skarżąca została zawiadomiona o sposobie załatwienia skargi
26.	27.05.2025 r.	XV/81/25	w sprawie wyrażenia stanowiska Rady Powiatu Słubickiego poprzez poparcie działań dotyczących utworzenia dla mieszkańców Powiatu w Słubicach Powiatowego Zespołu do Spraw Orzekania o Niepełnosprawności	Podjęto uchwałę. Temat utworzenia Powiatowej Rady ds. osób niepełnosprawnych jest w realizacji.
27.	24.06.2025 r.	XVI/82/25	w sprawie udzielenia wotum zaufania Zarządowi Powiatu Słubickiego	Rada Powiatu Słubickiego udzieliła Zarządowi wotum zaufania na podstawie raportu za ubiegły rok
28.	24.06.2025 r.	XVI/83/25	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Powiatu Słubickiego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Powiatu Słubickiego w roku 2024	Rada Powiatu Słubickiego zatwierdziła sprawozdanie finansowe wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Powiatu Słubickiego za 2024 r.

29.	24.06.2025 r.	XVI/84/25	w sprawie absolutorium dla Zarządu Powiatu Słubickiego za rok 2024	Rada Powiatu Słubickiego udzieliła Zarządowi Powiatu Słubickiego absolutorium z tytułu wykonania budżetu powiatu za 2024 r.
30.	24.06.2025 r.	XVI/85/25	w sprawie nadania Statutu Powiatowemu Urzędowi Pracy w Słubicach	Podjęto uchwałę na sesji Rady Powiatu Słubickiego w dniu 24.06.2025 r., w sprawie nadania Statutu Powiatowemu Urzędowi Pracy w Słubicach. Uchwała jest realizowana przez PUP w Słubicach.
31.	30.09.2025 r.	XVII/86/25	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034
32.	30.09.2025 r.	XVII/87/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu
33.	30.09.2025 r.	XVII/88/25	zmieniająca uchwałę Nr XIII/73/25 w sprawie określenia zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudniania osób niepełnosprawnych w 2025 roku, na które przeznaczają się środki finansowe Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	Środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych rozdysponowano w roku 2025 na zadania określone w uchwale.
34.	28.10.2025 r.	XVIII/89/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu
35.	28.10.2025 r.	XVIII/90/25	w sprawie ustalenia wysokości opłat i kosztów związanych z usunięciem i przechowaniem pojazdów na rok 2026	Ustalono w uchwale wysokości opłat i kosztów związanych z usunięciem i przechowaniem pojazdów stosowane są w roku 2026.
36.	28.10.2025 r.	XVIII/91/25	w sprawie powierzenia Gminie Słubice prowadzenia części zadania publicznego Powiatu Słubickiego w zakresie budowy ścieżki rowerowej w ciągu drogi powiatowej nr 1252F, na odcinku od m. Świecko do granicy Gminy Słubice	Porozumienie z Gminą Słubice zawarto w dniu 20-11-2025 r. (przekazano dokumentację techniczną inwestycji).
37.	28.10.2025 r.	XVIII/92/25	w sprawie rozpatrzenia skargi	Rada Powiatu Słubickiego uznała skargę na niewłaściwe prowadzenie sprawy wyrejestrowania pojazdu za niezasadną. Poinformowano stronę o rozpatrzeniu skargi.
38.	28.10.2025 r.	XVIII/93/25	zmieniająca uchwałę Nr II/7/24 w sprawie określenia składu osobowego Komisji Sfery Społecznej Rady Powiatu Słubickiego	Uchwała została wykonana. Komisja Sfery Społecznej funkcjonuje w zmienionym składzie zgodnie z podjętą przez Radę Powiatu uchwałą.
39.	28.10.2025 r.	XVIII/94/25	w sprawie powierzenia prowadzenia zadania publicznego z zakresu wydawania opinii i orzeczeń dla	W trakcie realizacji. Podpisano porozumienie z Powiatem Sulęcińskim na realizację zadania na rok 2026. W 2025 r. poradnia w Sulęcinie wydała 60

			dzieci niewidomych i słabowidzących, niesłyszących i słabosłyszących oraz dla dzieci z autyzmem, w tym zespołem Aspergera	orzeczeń o potrzebie kształcenia specjalnego, 8 orzeczeń o potrzebie nauczania indywidualnego, 15 opinii o potrzebie wczesnego wspomagania rozwoju dziecka oraz 4 o odroczeniu.
40.	25.11.2025 r.	XIX/95/25	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034	Dokonano zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034
41.	25.11.2025 r.	XIX/96/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu, zgodnie z podjętą uchwałą.
42.	25.11.2025 r.	XIX/97/25	w sprawie uchwalenia Programu Współpracy Powiatu Słubickiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2026 rok.	Wykonano. Uchwalono program współpracy na rok 2026 r. Zaplanowano środki w kwocie: 73 448,40 zł na udzielanie nieodpłatnej pomocy prawnej, do 25 000 zł na upowszechnianie kultury fizycznej, do 12 500 zł na kulturę i ochronę dziedzictwa kulturowego oraz do 12 500 zł na ochronę zdrowia. Uchwała jest realizowana w roku 2026.
43.	25.11.2025 r.	XIX/98/25	w sprawie przekazania wniosku według właściwości	Rada Powiatu Słubickiego podjęła uchwałę o przekazaniu wniosku w sprawie budowy chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1248F w miejscowości Białków według właściwości tj. Zarządowi Powiatu Słubickiego. Uchwałę wykonano.
44.	16.12.2025 r.	XX/99/25	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034
45.	16.12.2025 r.	XX/100/25	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Powiatu Słubickiego na 2025 rok	Dokonano niezbędnych zmian w budżecie wynikających z bieżącego funkcjonowania powiatu zgodnie z podjętą uchwałą.
46.	16.12.2025 r.	XX/101/25	w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2026-2034	Dokonano bieżących zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Słubickiego na lata 2025-2034.
47.	16.12.2025 r.	XX/102/25	w sprawie uchwalenia planu pracy Rady Powiatu Słubickiego na 2026 rok.	Uchwalony plan pracy Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2026 r.
48.	16.12.2025 r.	XX/103/25	w sprawie uchwalenia planu pracy Komisji Budżetowo - Gospodarczej na 2026 rok.	Uchwalony plan pracy Komisji Budżetowo - Gospodarczej Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2026 r.
49.	16.12.2025 r.	XX/104/25	w sprawie uchwalenia planu pracy Komisji Sfery Społecznej na 2026 rok.	Uchwalony plan pracy Komisji Sfery Społecznej Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2026 r.
50.	16.12.2025 r.	XX/105/25	w sprawie uchwalenia planu pracy Komisji Rewizyjnej na 2026 rok.	Zatwierdzony plan pracy Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Słubickiego realizowany jest w 2026 r.

Zródło: Biuro Rady i Zarządu Powiatu

## Wykonanie strategii/programów rozwoju/uchwały o kierunkach działania Zarządu Powiatu (tj. dokumentów programowych wyznaczających ogólne kierunki rozwoju Powiatu Słubickiego)

Dokumentem programowym wyznaczającym kierunki działania powiatu jest Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Słubickiego na lata 2023-2030 przyjęta uchwałą Nr LII/301/23 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 27 czerwca 2023 r. Wg misji określonej w tym dokumencie celem Powiatu Słubickiego jest zadbanie o zrównoważony rozwój regionu, wysoką jakość życia mieszkańców, a także stworzenie warunków dla rozwoju kapitału społecznego i współpracy transgranicznej. Celem nadrzędnym jest zadbanie o jak najlepsze wykształcenie, bezpieczeństwo, zdrowie, rozrywkę mieszkańców oraz zapewnienie stabilnej gospodarki przy jednoczesnym poszanowaniu środowiska naturalnego, aby w konsekwencji powiat stał się docelowo ważnym miejscem na mapie Polski, który świadomie wykorzystuje w pełni potencjał swojego przygranicznego położenia, szlaku transportowego z Niemcami, zasobów, atutów społecznych, przyrodniczych i gospodarczych.

Założono w szczególności następujące cele strategiczne:

- Poprawa infrastruktury komunikacyjnej, w tym remont i budowa dróg na terenie powiatu, remont i budowa infrastruktury drogowej (w tym oświetlenia, chodników, ścieżek pieszo-rowerowych, parkingów, przystanków),
- Podniesienie poziomu edukacji i kształcenie ustawiczne, w tym rozwój placówek edukacyjnych w zakresie poprawy infrastruktury oraz ich wyposażenia w pomoce dydaktyczne i nowoczesne technologie, poprawa wyposażenia pracowni zawodowych zgodnie ze standardami, rozwój infrastruktury sportowej, poszerzenie oferty szkolnictwa dostosowanego do potrzeb rynku pracy, rozwój działań w zakresie opieki nad dziećmi do lat 3, rozwój szkolnictwa zawodowego, poszerzenie oferty praktyk i staży dla uczniów szkół z powiatu,
- Rozwój potencjału turystyki i rekreacji na terenie powiatu, w tym wspieranie utworzenia zintegrowanej informacji turystycznej i budowania spójnej marki powiatu, rozwój i upowszechnianie tradycji oraz produktów regionalnych, organizacja cyklicznych imprez promujących powiat, poprawa oznakowania miejsc atrakcyjnych turystycznie, utworzenie portalu informacji turystycznej dla powiatu, utworzenie miejsc integracji dla seniorów,
- Rozwój bezpieczeństwa socjalnego, zdrowotnego i publicznego, w tym dostosowanie infrastruktury budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych, promowanie zdrowego stylu życia oraz profilaktyki zdrowia, przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego, organizowanie i wspieranie funkcjonowania różnorodnych form pomocy społecznej, promowanie rodzicielstwa zastępczego, rozwój systemu edukacji umożliwiający w pełni kształcenie dzieci z niepełnosprawnościami, wsparcie, integracja i aktywizacja osób starszych, niepełnosprawnych i zależnych oraz umożliwienie im pełnego uczestnictwa w życiu społeczności lokalnej,
- Wspieranie aktywności i przedsiębiorczości mieszkańców powiatu, w tym wspieranie mobilności zawodowej społeczności lokalnej, wspieranie ponadregionalnej i międzynarodowej współpracy gospodarczej, wspieranie aktywności społecznej i zawodowej osób niepełnosprawnych na otwartym i chronionym rynku pracy,
- Wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, w tym wspieranie rozwoju inicjatyw obywatelskich, m.in. współpracy pomiędzy sektorem pozarządowym i publicznym, usprawnianie procesów zarządzania w administracji publicznej, wdrożenie nowoczesnych e-usług publicznych i upowszechnienie elektronicznej

obsługi ludności, rozwój współpracy międzynarodowej oraz zrzeszania z innymi samorządami w kraju i za granicą.

W tabeli nr 9 przedstawiono stan realizacji projektów strategicznych wynikających ze strategii Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Słubickiego na lata 2023-2030.

Tabela 5. Projekty strategiczne w perspektywie czasowej 2023-2030 i stan ich realizacji

Lp.	Podmiot odpowiedzialny	Nazwa zadania	Stan realizacji zadania
1.	Powiat Słubicki, Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach	<p>„Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (I)” Realizowany w ramach Działania 6.1 Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy Programy Fundusze europejskie dla Lubuskiego 2021-2027</p> <p>„Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (II)” Realizowany w ramach Działania 6.1 Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy Programy Fundusze europejskie dla Lubuskiego 2021-2027</p>	<p>Projekt rozpoczął się 01.01.2023 r., natomiast realizacja projektu nastąpiła po podpisaniu umowy 27 września 2023 roku, a zakończyła się planowo 31.03.2025 r. Zgodnie z założeniami projektu od początku realizacji projektu 43 osoby zakończyły udział w projekcie, z czego 39 osób podjęło zatrudnienie/samozatrudnienie. Program na koniec 2025 roku uzyskał efektywność zatrudnieniową na poziomie 90,70%. Zgodnie z wnioskiem o dofinansowanie w 2025 roku wsparciem objęte miały zostać 3 osoby (dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej), natomiast faktycznie wsparcie w projekcie otrzymała 1 osoba co stanowi 33,4 % zrealizowanego planu na rok 2025. Na realizację projektu w roku 2025 Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach otrzymał środki finansowe w łącznej wysokości 78 386,76 zł. Faktycznie poniesione wydatki w 2025 roku wyniosły 26 200,00 zł. Głównym celem projektu jest zwiększenie możliwości zatrudnienia osób bezrobotnych w Powiecie Słubickim. Program adresowany jest w szczególności do osób młodych w wieku 18-29 lat, osób z niepełnosprawnościami, kobiet, długotrwale bezrobotnych, osób po 50 roku życia oraz o niskich kwalifikacjach, zarejestrowanych w powiatowym urzędzie jako bezrobotne, spośród których co najmniej 50 % stanowią osoby młode objęte Gwarancją dla Młodzieży, zaliczane również do kategorii NEET. Zgodnie z zapisami osobą z kategorii NEET jest osoba, która spełnia łącznie trzy następujące warunki: – nie pracuje (tj. jest bezrobotna lub bierna zawodowo), – nie kształci się (tj. nie uczestniczy w kształceniu formalnym w trybie stacjonarnym), – nie szkoli (tj. nie uczestniczy w pozaszkolnych zajęciach mających na celu uzyskanie, uzupełnienie lub doskonalenie umiejętności i kwalifikacji zawodowych lub ogólnych, potrzebnych do wykonywania pracy.</p> <p>Projekt rozpoczął się 01.01.2025 r., a zakończy się planowo 31.03.2027 r. Na realizację projektu w roku 2025 Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach otrzymał środki finansowe w łącznej wysokości 658 827,59 zł. Faktycznie poniesione wydatki w 2025 roku wyniosły 474 714,53 zł. Zgodnie z wnioskiem o dofinansowanie w 2025 roku wsparciem objęte miało zostać 37 osób, natomiast faktycznie wsparcie w projekcie otrzymało 30 osób co stanowi 81,08 % zrealizowanego planu. Zgodnie z założeniami projektu od początku realizacji projektu 25 osób zakończyło udział w projekcie, z czego 23 osoby podjęły zatrudnienie/samozatrudnienie. Program na koniec 2025 roku uzyskał efektywność zatrudnieniową na poziomie 92 %. Program adresowany jest w szczególności do osób młodych w wieku 18-29 lat, osób z niepełnosprawnościami, kobiet, długotrwale bezrobotnych, osób po 50 roku życia oraz o niskich kwalifikacjach, zarejestrowanych w powiatowym urzędzie jako bezrobotne, spośród których co najmniej 50 % stanowią osoby młode objęte Gwarancją dla Młodzieży, zaliczane również do kategorii NEET.</p>
2.	Powiat Słubicki, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Placówka	„Utworzenie Centrum opiekuńczo-mieszkalnego”, ul. Lwowska 7 w Cybince w ramach rządowego programu „Centra opiekuńczo-mieszkalne”	Z uwagi na przeznaczenie budynku przy ul. Lwowskiej 7 w Cybince, w tym utworzenie Przychodni Podstawowej Opieki Zdrowotnej, która prowadzona jest przez słubicki szpital oraz działający już Dzienny Dom Pobytu „Zielona Przystań” nie są prowadzone prace nad utworzeniem Centrum Opiekuńczo – Mieszkalnego, Moduł

	Opiekuńczo-Wychowawcza „Nasza Chata”		I – Utworzenie i wyposażenie Centrum, Moduł II – Funkcjonowanie Centrum.
3.	Powiat Słubicki, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach	<p>Realizacja programów finansowanych ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełno-sprawnych tj. „Aktywny Samorząd”, „Samodzielność-Aktywność – Mobilność” Dostępne mieszkanie oraz Mieszkanie dla Absolwenta</p> <p>Realizacja projektów finansowanych z Funduszu Europejskich, w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego</p> <p>Przeprowadzenie kampanii promującej rodzicielstwo zastępcze</p> <p>Modernizacja siedziby Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach, mająca na celu przede wszystkim zwiększenie dostępności architektonicznej oraz informacyjno – komunikacyjnej dla osób z różnego rodzaju niepełnosprawnościami</p>	<p>Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach realizowało w 2025 roku program „Aktywny Samorząd” finansowany ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. Celem głównym programu jest wyeliminowanie lub zmniejszenie barier ograniczających uczestnictwo beneficjentów programu w życiu społecznym, zawodowym i w dostępie do edukacji.</p> <p>W 2025 roku wnioski były przyjmowane w następujących terminach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Moduł I od dnia <b>1 marca</b> do dnia <b>31 sierpnia 2025 roku</b>.</li> <li>- Moduł II od dnia <b>1 marca</b> do dnia <b>30 marca 2025 roku</b> (dla wniosków dotyczących roku akademickiego 2024/2025), oraz od dnia <b>1 września</b> do dnia <b>10 października 2025 roku</b> (dla wniosków dotyczących roku akademickiego 2025/2026).</li> </ul> <p>W 2025 roku Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach nie realizowało programu „Samodzielność-Aktywność – Mobilność” Dostępne mieszkanie oraz Mieszkanie dla Absolwenta, z uwagi na brak wniosków o przyznanie ww. pomocy.</p> <p>W roku 2025 Powiat Słubicki (Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach) realizował dwuletni program pn. „Aktywizacja drogą do sukcesu” współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021 – 2027. do którego przystąpił z początkiem 2024 roku. Łączna wartość projektu to 1.011.600,00 zł, z czego dofinansowanie to kwota 961.020,00 zł, natomiast wkład własny wynosi 50.580,00 zł. Wsparciem w ramach projektu zostanie objętych minimum 60 osób (rodziny z problemami opiekuńczo – wychowawczymi tj. rodziny zastępcze oraz rodziny biologiczne; dzieci i młodzież przebywające w rodzinach zastępczych i placówkach opiekuńczo – wychowawczych; wychowankowie opuszczający pieczę zastępczą), w okresie od 01.01.2024r. do 31.12.2025r.</p> <p>Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach w ramach środków własnych, ale również dzięki środkom EFS+ w ramach wyżej wspomnianego projektu „Aktywizacja drogą do sukcesu” podejmowało działania mające na celu promocję rodzicielstwa zastępczego poprzez m.in. organizację Pikniku z okazji obchodów Dnia Rodzicielstwa Zastępczego czy też spotkania mikołajkowego dla dzieci z pieczy zastępczej.</p> <p>Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach w 2025 roku nie podjęło się realizacji zadania m.in. z uwagi na potrzebę 50 % udziału środków własnych (zakłada się pozyskanie środków zewnętrznych PFRON w ramach zadań realizowanych przez samorząd wojewódzki w zakresie likwidacji barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych w siedzibie PCPR) na realizację zadania i brakiem zaplanowanych środków w budżecie. Zadanie jest przewidziane do realizacji w kolejnych latach.</p>

4.	Powiat Słubicki, Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy	Kompleksowa modernizacja budynku szkoły, budowa boiska wielofunkcyjnego z sensorycznym placem zabaw, budowa parkingu i sali gimnastycznej	W sierpniu 2025 rozpoczęto budowę boiska wielofunkcyjnego wraz z placem zabaw i terenem rekreacyjnym. Przewidywany koniec inwestycji koniec czerwca 2026. W 2025 roku wyremontowano 6 pomieszczeń klasowych, zaadoptowano pomieszczenie na małą salkę gimnastyczną i wyremontowano łącznik po zalaniu dachu.
		Rozwój szkoły i stałe podnoszenie jakości kształcenia, promocja	W roku 2025 na bieżąco doposaża się gabinety rewalidacyjne, szkoła została wyposażona w 22 laptopy do pracowni dla uczniów Szkoły Podstawowej i Szkoły Przystosowanej do Pracy, zakupiono ławy zewnętrzne i meble do klas.
5.	Powiat Słubicki, Dom Dziennego Pobytu Senior+ w Słubicach	Dofinansowanie działalności Dziennego Domu „Senior+” w Słubicach dzięki dotacji w ramach Programu Wieloletniego "Senior+" na lata 2021-2025	Każdego roku, od początku działalności Dziennego Domu „Senior+” w Słubicach pozyskiwana jest dotacja w ramach Programu Wieloletniego „Senior+” na wsparcie finansowe bieżącej działalności Domu. Dotacja w 2025 r. wyniosła 85 536,00 zł.
		Stworzenie bezpośredniego przejścia z Domu Seniora do przydomowego ogrodu. Zakup i montaż wiaty ogrodowej oraz wykonanie pod nią betonowego tarasu	Zgodnie z planem w 2025 r. w przydomowym ogrodzie stanęła wiatka. Ze względów finansowych pozostałe elementy infrastruktury oraz wykonanie koniecznych prac budowlanych jest planowane w kolejnych latach.
		Nawiązanie współpracy z innymi placówkami wsparcia dziennego dla seniorów	W 2025 r. Dzienny Dom „Senior+” w Słubicach współpracował stale z Domem Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince. W ramach tej współpracy odbyło się 5 spotkań: bal karnawałowo-walentynkowy, powitanie wiosny, majowe ognisko integracyjne, biesiada seniorów, bal z okazji Dnia Seniora. Dzięki udziałowi w działaniach realizowanych przez stowarzyszenie "Wsparcie" seniorzy uczestniczyli w 2025 r. w następujących projektach: 3-dniowy wyjazd rekreacyjny do Mrzeżyna dofinansowany ze środków PFRON (placówki uczestniczące: Dzienny Dom "Senior+" w Słubicach, Dom Dziennego Pobytu "Zielona Przystań" w Cybince). „Jak to dawniej było”- w ramach projektu seniorzy wzięli udział w wyjeździe do Muzeum Etnograficznego w Ochli k. Zielonej Góry, Zadanie zaplanowane do realizacji w kolejnych latach.
		Zainstalowanie monitoringu. Zakup i montaż klimatyzacji	
6.	Powiat Słubicki, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach	Poprawa stanu technicznego Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej.	W roku 2025 w Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Słubicach: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Odświeżono (pomalowano) jeden gabinet diagnostyczny, poprawiając jego estetykę.</li> <li>– 2 gabinety zostały wyposażone w nowe meble (ławki, krzesła, lustra logopedyczne, materace).</li> <li>– Zakupiono i wdrożono pomoce terapeutyczne wykorzystywane w terapii: logopedycznej, pedagogicznej, surdologopedycznej, terapii ręki, integracji sensorycznej (SI).</li> <li>– Łazienki zostały doposażone w nowe elementy wyposażenia wspomagającego dostępność osobom niepełnosprawnym.</li> <li>– Dokonano instalacji i modernizacji sieci komputerowej.</li> <li>– Gabinet konferencyjny został doposażony w ekran projekcyjny oraz projektor, co umożliwi prowadzenie szkoleń, spotkań</li> </ul>

			<p>zespołu oraz prezentacji w bardziej profesjonalnych warunkach.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zakupiono program komputerowy do obsługi poradni, który usprawnia procesy administracyjne, dokumentację oraz organizację pracy specjalistów.</li> </ul> <p>W celu podniesienia jakości diagnozy zakupiono nowe narzędzia diagnostyczne, w tym: test DRON, kwestionariusz Conners, Baterię 6/18.</p>
<p>7.</p>	<p>Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach</p>	<p>Kompleksowa modernizacja budynku ZSL wraz z zagospodarowaniem dziedzińca i boiska. Zakończenie budowy sali gimnastycznej.</p>	<p>W 2023 roku:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wymieniono w szkole drzwi zewnętrzne i pozostałe okna co daje stan techniczny stolarki drzewianej i okiennej jako minimum dobry i bardzo dobry,</li> <li>- został rozbudowany monitoring szkolny,</li> <li>- wymieniono całość oświetlenia na oprawy modułowe LED energooszczędne,</li> <li>- wykonano remont sieci kanalizacyjnej szkoły: pierwsze trzy piony w 2023, a w roku 2024 kolejne trzy piony. Równocześnie wymienione zostały przyłącza kanalizacyjne do sieci głównej. W związku z powyższym sieć kanalizacyjna szkoły jest wymieniona w całości.</li> </ul> <p>W 2024 roku:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- od dnia 29 sierpnia 2024r. przekazano szkole do użytkowania budynek nowej hali sportowej,</li> <li>- zakupiono profesjonalną maszynę NUMATIC do sprzątania podłogi na nowej hali sportowej,</li> <li>- zakupiono część z zaplanowanych szafek szkolnych dla uczniów, brakujące szafki zakupiono w 2025 roku,</li> <li>- powstał kącik wyciszeń dla uczniów wyposażony w zakupione sofy i fotele,</li> <li>- w ramach posiadanych środków finansowych zakupiono również 2 monitory interaktywne, sprzęt sportowy oraz część z potrzebnych pomocy dydaktycznych.</li> </ul> <p>W miesiącu grudniu 2024r. zakończono prace nad dokumentacją projektową obejmującą zadania pn. „Remont dachu oraz termomodernizacja ścian szczytowych i nadbudówki dachu wraz z montażem instalacji fotowoltaicznej na dachu budynku”.</p> <p>W miesiącu wrześniu aplikowano o środki z programu KPO: „Wymiana źródeł ciepła i poprawa efektywności energetycznej szkół”; od wyników naboru uzależniono sposób realizacji i budżetowania zakresów remontowych objętych dokumentacją projektową.</p> <p>W dniu 26-09-2024r. uzyskano zgodę na zmianę inwestycji w programie Polski Ład z unieważnionego zadania obejmującego remont sali gimnastycznej na zadanie pn. „Modernizacja (przebudowa i remont infrastruktury edukacyjnej) budynku ZSL w Słubicach”, dla którego opracowano dokumentację projektową obejmującą remont pomieszczeń na parterze budynku po zakładzie krawieckim na pomieszczenia administracyjne szkoły oraz pomieszczenia dedykowane edukacji indywidualnej wraz z urządzeniem dostępu dla osób z niepełnosprawnościami (podjazd, toalety). Umowa o wykonanie zadania Nr 54/25 została zawarta w dniu 31-07-2025r z terminem zakończenia robót do dnia 30-09-2026r.</p> <p>Zadanie polegające na remoncie pomieszczeń po byłej trafostacji, z uwagi na brak możliwości budżetowych w roku 2025 zostało odroczone na późniejszy termin – jako priorytetowe uznano zadanie polegające na wykonaniu etapu 2 robót modernizacyjnych parteru budynku szkoły.</p> <p>Ponadto wykonano inwentaryzację budowlaną budynku szkoły będącą podstawą do założenia książki obiektu w formie elektronicznej oraz planowania kolejnych inwestycji budowlanych.</p>

			<p>Wykonano dokumentację projektową dla zadania pn. „Budowa boiska wielofunkcyjnego” na terenie nieruchomości zabudowanej budynkiem hali sportowej. Inwestycja zaplanowana do realizacji w 2026r. po ustaleniu źródeł finansowania. W zakresie prac przygotowawczych do budowy boiska wielofunkcyjnego wykonano roboty ziemne polegające na usunięciu zalegającego od lat nasypu ziemnego przy granicy działki szkolnej z zabudową mieszkalną jednorodziną oraz dokonano wycinki wysokiej topoli w narożniku nieruchomości z uwagi na jej zły stan sanitarny i generowanie zagrożenia bezpieczeństwa ludzi i mienia.</p> <p>Dalsze działania związane z budową boiska wielofunkcyjnego wymagają określenia źródeł finansowania (w tym dofinansowania ze środków zewnętrznych).</p> <p>Na określenie źródeł finansowania oczekuje również zrealizowany w 2024r. projekt remontu dachu budynku wraz z wykonaniem instalacji fotowoltaicznej i termomodernizacją ścian szczytowych budynku szkoły.</p> <p>Na bieżąco, każdego roku, w ramach posiadanych środków finansowych przeprowadzane są drobne remonty korytarzy, gabinetów lekcyjnych, które sukcesywnie są wyposażane w niezbędne do realizacji zadań szkolnych sprzęty i pomoce naukowe.</p>
		<p>Generalny remont starej sali gimnastycznej</p>	<p>W miesiącu czerwcu 2024r. ogłoszono zamówienie publiczne obejmujące zadanie pn. „Modernizacja Sali gimnastycznej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach”, które unieważniono w miesiącu sierpniu 2024r., gdyż oferty znacznie przewyższyły budżet przeznaczony na zrealizowanie inwestycji. Promesę na dofinansowanie zadania z Polskiego Ładu „przeniesiono” na nowe zadanie pn. „Modernizacja (przebudowa i remont infrastruktury edukacyjnej) budynku ZSL”. Budynek sali gimnastycznej został wyłączony z użytkowania z uwagi na zagrożenie bezpieczeństwa zdrowia i mienia. Podjęto działania zmierzające do uzyskania pozytywnej opinii konserwatora zabytków o rozbiórce budynku ze względu na zły stan techniczny obiektu i wysokie koszty przystosowania go do obowiązujących warunków technicznych. Po wykonaniu oceny stanu technicznego pozwalającej uzasadnić decyzję o rozbiórce budynku zostanie przygotowana dokumentacja techniczna. Ze względu na brak środków budżetowych w roku 2025, prace nad projektem zostały wstrzymane.</p>
<p>8.</p>	<p>Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań Powiatu” w Cybince</p>	<p>Realizacja projektu „Zielona Przystań Powiatu oraz utrzymanie ciągłości działań realizowanych w placówce. Zagospodarowanie terenu wokół placówki.</p> <p>Utworzenie miejsc z Programu całodobowej „Opieki wytchnieniowej”.</p>	<p>Placówka kontynuuje swoją statutową działalność na rzecz seniorów. W 2025 r. z usług Domu Dziennego Pobytu skorzystały 24 osoby. W placówce zatrudnione są 4 osoby (kierownik, dwóch opiekunów osoby starszej oraz pracownik pomocniczy na ½ etatu).</p> <p>W 2025 r. na terenie placówki ustawiono ławki oraz stół, które umożliwiają seniorom spędzanie czasu na świeżym powietrzu. Wiatę doposażono w ruszt, co sprzyja organizacji wspólnych spotkań. Seniorzy, w ramach zajęć hortiterapii, odtworzyli rabaty kwiatowe i na bieżąco o nie dbają.</p> <p>Do realizacji w kolejnych latach.</p>
<p>9.</p>	<p>Powiat Słubicki, Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach</p>	<p>Modernizacja drogi powiatowej 1248F – Biazków – Mieleznica – Kłopot</p> <p>Modernizacja drogi powiatowej 1311F –</p>	<p>Zadanie zrealizowane w całości w 2025r tj. od km 4+150 do km 11+610.</p> <p>Zadanie zrealizowano w całości tj. od km 3+846 do 10+147 w latach 2024 i 2025.</p>

Radów – Sienno – Ośno Lubuskie	
Modernizacja drogi powiatowej 1313F – Górzycza – Żabice – Czarnów	Zadanie do realizacji w kolejnych latach.
Modernizacja drogi powiatowej 1299F – Słubice – Nowy Lubusz – Pławidło	Zadanie zostało podzielone na dwa etapy. Etap I pn.: „Remont nawierzchni bitumicznej w ciągu drogi powiatowej nr 1299F w miejscowości Pławidło od km 10+917 do km 12+919” zrealizowano w 2024r. Etap II został przesunięty do realizacji na lata następne, obejmować będzie remont drogi powiatowej nr 1299F od km 12+919 do km 18+034 i polegać będzie na wykonaniu nowej nawierzchni bitumicznej o szerokości 5,50m.
Modernizacja drogi powiatowej 1302F – Lisów – Kowalów	Zadanie do realizacji w latach kolejnych.
Modernizacja drogi powiatowej 1306F w m. Golice	Zadanie jest w trakcie realizacji, przewidywany termin zakończenia robót – rok 2026.
Budowa ścieżki rowerowej w ciągu drogi powiatowej nr 1252F Świecko – Urad	Opracowano dokumentację techniczną na budowę ścieżki rowerowej. Wykonanie ścieżki rowerowej zostanie zrealizowane po pozyskaniu zewnętrznych środków na dofinansowanie tego zadania.
Budowa ścieżki rowerowej w ciągu drogi powiatowej nr 1249F Cybinka – Sądów	Opracowano dokumentację techniczną na budowę ścieżki rowerowej. Wykonanie ścieżki rowerowej nastąpi po pozyskaniu zewnętrznych środków na dofinansowanie tego zadania.
Budowa ścieżki rowerowej w ciągu drogi powiatowej nr 1313F na odcinku Górzycza – Czarnów	Zadanie planowane do realizacji na kolejne lata.
Wykonanie chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1257F w m. Smogóry	Chodnik o nawierzchni bitumicznej wykonany został w 2023 roku w ramach zadania pn.: „Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1257F w m. Smogóry”, o długości 1015 mb.
Wykonanie chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1301F w m. Lisów	Zadanie pn.: „Wykonanie chodnika w ciągu drogi powiatowej 1301F w m. Lisów” zrealizowane zostało w 2023 roku, wykonano chodnik o długości 583,00 mb.
Wykonanie chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 1317F w m. Trześniów	Zadanie planowane do realizacji na kolejne.
Modernizacja drogi powiatowej nr 1250F Białków- Grzmiąca- Mieleznica wraz z budową ścieżki rowerowej na odcinku Białków -Grzmiąca.	Zadanie planowane do realizacji na kolejne.

		Modernizacja drogi powiatowej nr 1304F Lubiechnia Wielka - Drzeńsko	W trakcie realizacji jest opracowanie dokumentacji technicznej. Zadania zostanie zrealizowane po pozyskaniu zewnętrznych środków na dofinansowanie tego zadania.
		Modernizacja drogi powiatowej nr 1317 Trześniów – Radachów	Zadanie planowane do realizacji na kolejne lata.
10.	Powiat Słubicki, Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	Utworzenie Oddziału Przygotowania Wojskowego, z początkiem roku szkolnego 2023/2024	MON wydało zgodę. W szkole utworzono dwa oddziały OPW. Ponadto MSWiA wydało zgodę na utworzenie Oddziału o Profilu Mundurowym w roku szkolnym 2025/2026.
		Kompleksowa modernizacja budynków szkolnych, warsztatów oraz internatu CKZiU wraz z zagospodarowaniem boisk, parkingów i traktów komunikacyjnych na terenie centrum. Poprawa jakości kształcenia zawodowego praktycznego. Budowa boiska wielofunkcyjnego	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. W styczniu 2025 r. zakończono prace projektowe dotyczące budowy boiska sportowego przy CKZiU. W marcu 2025 r. podpisano umowę na realizację zadania. Opis zadania zawarto w niniejszym raporcie w rozdziale pt. Inwestycje powiatowe.</li> <li>2. Zmodernizowano system sieci światłowodowej wraz z ustanowieniem połączenia przewodowego pomiędzy siecią szkoły Technikum nr 1, a budynkiem warsztatów architektury krajobrazu.</li> <li>3. Zmodernizowano instalację sieci komputerowej w pracowni komputerowej 22 w Technikum nr 2.</li> <li>4. Utworzono strzelnicę wirtualną w budynku Technikum nr 2 ( adaptacja pomieszczeń, dostawa i montaż wyposażenia strzelnicy ) w ramach programu Strzelnica w Powiecie - dofinansowania MON (opis w rozdziale 4 raportu).</li> <li>5. Dopuszono pracownię pojazdów samochodowych: zakup trzech podnośników nożycowych mobilnych oraz narzędzi warsztatowych w Technikum nr 2.</li> <li>6. Wyremontowano pomieszczenie szatni w budynku szkoły Technikum nr 1, pomieszczenie zostało adoptowane na pracownię dla uczniów na zajęcia rewalidacyjne i nauczanie indywidualne.</li> <li>7. Wyremontowano salę lekcyjną 46 w budynku szkoły Technikum nr 1 oraz sale lekcyjne 10, 29 i 30 w budynku szkoły Technikum nr 2.</li> <li>8. Wykonano posadzki z wykładziny PCV w sali lekcyjnej nr 18</li> <li>9. Dopuszono pracownię hotelarską i gastronomiczną w Technikum nr 1 w pomoce dydaktyczne.</li> <li>10. Zakupiono sprzęt sportowy na zajęcia wychowania fizycznego w Technikum nr 1 i nr 2.</li> <li>11. Wykonano remont pomieszczeń sanitarnych- pryszniców w internacie na I i II kondygnacji.</li> <li>12. Dopuszono kuchnię w internacie technikum nr 2 (zakup drobnego sprzętu gastronomicznego: podgrzewacze gastronomiczne, mikser, tarcze do jarzyn).</li> <li>13. Zmodernizowano pracownię do prowadzenia zajęć z Edukacji dla Bezpieczeństwa w budynku technikum nr 2</li> </ol>

		<ol style="list-style-type: none"><li>14. Wykonano naprawę sieci kanalizacyjnej, wymieniono zerwane leżaki kanalizacyjne,</li><li>15. Wymieniono piony kanalizacyjne w budynku głównym Technikum nr 1</li><li>16. Zmodernizowano i rozbudowano system monitoringu w budynku warsztatów architektury krajobrazu w Technikum nr 1</li><li>17. Wykonano naprawę i montaż hydrantów wewnętrznych w budynku Technikum nr 2 i w warsztatach samochodowych.</li><li>18. Zamontowano klimatyzację w biurze kierownika gospodarczego, oraz wykonano remont gabinetu kierownika gospodarczego w technikum nr 2.</li><li>19. Wykonano remont gabinetu nauczycieli WF w technikum nr 2.</li><li>20. Dokonano wymiany głównego wyłącznika prądu w budynku internatu Technikum nr 2</li><li>21. Dokonano zakupu niszczarek do sekretariatu w Technikum nr 1 i do gabinetu kierownika gospodarczego w Technikum nr 2 , komputerów do biura intendenci i magazyniera w internacie Technikum nr 2 oraz drukarki do e- legitymacji do sekretariatu w Technikum nr 1.</li><li>22. Dokonano zakupu mebli szkolnych do wymiany w gabinetach lekcyjnych 29, 30 w Technikum nr 2.</li><li>23. Dopuszono strzelnicę pneumatyczną ( zakup szafy na broń i transporterów do tarcz).</li><li>24. Dokonano zakupu tablic, monitorów interaktywnych, pomocy dydaktycznych na wyposażenie klas lekcyjnych.</li><li>25. Wymieniono centralę telefoniczną w sekretariacie Technikum nr 1 i nr 2.</li><li>26. Dokonano wymiany lamp zewnętrznych z czujnikami zmierzchu na terenie Technikum nr 1 i nr 2.</li><li>27. Wymieniono niesprawne czujniki systemu alarmowego w pracowni gastronomicznej w Technikum nr 1</li><li>28. Utwardzono parking w Technikum nr 1.</li><li>29. Wykonano naprawę drogi dojazdowej do stacji diagnostycznej ( uzupełniono ubytki w nawierzchni asfaltowej ).</li><li>30. Wymieniono uszkodzone szyby w budynku szkoły Technikum nr 1 i Technikum nr 2.</li><li>31. Dokonano remontu pomieszczeń dydaktycznych i użytkowych, które obejmują prace w Technikum nr 1, odnowiono gabinety lekcyjne nr 36 i 39, a także przeprowadzono remont w budynku byłego internatu CKZiU, w tym remont gabinetu gastronomicznego 7R oraz pracowni gastronomicznej wraz z pomieszczeniami SOSW, które uległy zalaniu podczas prac dachowych.</li><li>32. W ramach remontu internatu przy ul. Sienkiewicza dokonano modernizacji pokoi na wszystkich kondygnacjach: na I kondygnacji pokoje 105, 107, 108 i 109, na II kondygnacji pokoje od 203 do 211, na III kondygnacji pokoje od 301 do 311 oraz 313 i 315, a na IV kondygnacji pokoje 401, 402, 403, 405, 408, 409, 411, 412 i 415. Dodatkowo wykonano uzupełnienie ubytków w ścianach</li></ol>
--	--	--

			<p>korytarzy, przeprowadzono remont pokoju pielęgniarki, biura intendentki oraz pomieszczenia prysznicowego na II kondygnacji.</p> <p>33. Z zakresu prac instalacyjnych i technicznych dokonano wymiany zasobników ciepłej wody w kotłowni internatu wraz z elementami instalacji solarnej, a także dokonano wymiany oświetlenia na korytarzach I i II kondygnacji w budynku Technikum nr 2.</p> <p>34. Dokonano wymiany drzwi wewnętrznych w Technikum nr 1 (w salach gimnastycznych, części administracyjnej oraz przy wejściu głównym – wiatrołap).</p> <p>35. Dokonano wymiany uszkodzonych szyb w drzwiach wejściowych (1 szt.), w małej sali gimnastycznej (4 szt.) oraz w świetlicy Technikum nr 2 (2 szt.).</p> <p>36. Dokonano wymiany osłon grzejnikowych w sali gimnastycznej Technikum nr 2 oraz zamontowano takie osłony w sali gimnastycznej Technikum nr 1.</p> <p>37. Dokonano czyszczenia i konserwacji wykładziny PCV na korytarzach w Technikum nr 1,.</p> <p>38. Wykonano nową posadzkę z wykładziny PCV w małej sali gimnastycznej, wymieniono parapety wewnętrzne, pomalowano ściany oraz wykonano strukturę do wysokości 1,5 m w tej sali a także wykonano strukturę do tej samej wysokości przed wejściem do sal gimnastycznych.</p> <p>39. Wyrównano powierzchnię chodników na terenie Technikum nr 1 oraz dostosowano podejście do wymogów osób z niepełnosprawnościami.</p> <p>40. Zakupiono materiałów dydaktycznych, w tym słowników, gier edukacyjnych, plansz dydaktycznych, materiałów do nauki programowania oraz zestawów odczynników.</p> <p>41. Doposażono pracownie zawodowe (samochodowej, gastronomicznej oraz architektury krajobrazu) w specjalistyczny sprzęt i materiały niezbędne do realizacji zajęć praktycznych.</p> <p>42. Zakupiono sprzęt informatycznego i multimedialnego, w tym monitorów interaktywnych, projektora, urządzeń sieciowych, drukarki do e-legitymacji, niszczarek i wózków na laptopy.</p> <p>43. Zakupiono meble szkolne oraz wyposażenie dodatkowe, w tym wyposażenie strzelnicy i sprzęt sportowy.</p> <p>44. Wymieniono hydranty wewnętrzne w budynku szkoły Technikum nr 2 sztuk 4 i budynku warsztatów samochodowych sztuk 1</p> <p>45. zmodernizowano instalację wodną w budynku szkoły Technikum nr 1.</p>
<p>11.</p>	<p>Powiat Słubicki, NZOZ Szpital im. Z. Religi w Słubicach sp. z o.o.</p>	<p>Wysoka jakość usług poprzez podniesienie standardów usług medycznych dla mieszkańców zachodniej części województwa lubuskiego.</p>	<p>W roku 2025 Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o. realizował projekt pt. „Modernizacja i doposażenie pracowni diagnostycznych współpracujących z Szpitalnym Oddziałem Ratunkowym w NZOZ Szpital im. Prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o.” Celem głównym projektu była poprawa jakości i dostępności świadczeń opieki zdrowotnej oraz bezpieczeństwa udzielania świadczeń opieki zdrowotnej w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o. W ramach projektu zmodernizowano i przebudowano, parter Szpitalnego Oddziału Ratunkowego. Wdzielono pomieszczenia na radiologiczne pracownie</p>

		<p>diagnostyczne (RTG i TK) oraz pracownię badań endoskopowych (gastroenterologia i kolonoskopia). Ponadto w ramach projektu zostanie przebudowano i zmodernizowano szpitalne laboratorium. Zakupiono także sprzęt i aparaturę medyczną w celu doposażenia wskazanych wyżej pracowni. Koszt całej inwestycji wynosił 11 025 645,00 zł i w całości finansowana jest przez Ministerstwo Zdrowia ze środków Funduszu Medycznego, w ramach Programu inwestycyjnego modernizacji podmiotów leczniczych, zgodnie z umową nr DOI/FM/SMPL/149/MDSOR/2023/2275/280 na udzielenie dotacji celowej na finansowanie realizacji inwestycji pn. „Modernizacja i doposażenie pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o.”</p> <p>Ponadto Szpital pozyskał środki finansowe na realizację w roku 2026 projektu pn. „Poprawa jakości, efektywności i dostępności diagnostyki i leczenia chorób serca poprzez doposażenie NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach sp. z o.o. w nowoczesny sprzęt kardiologiczny” realizowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności: Komponent D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia” Inwestycja D1.1.1 „Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wysokospecjalistycznej i innych podmiotów leczniczych”.</p> <p>Okres realizacji Przedsięwzięcia: od 01/01/2026 r. do 30/06/2026 r.</p> <p>Całkowita wartość Przedsięwzięcia: 574 903,51 PLN</p> <p>W ramach realizowanego projektu NZOZ Szpital im. prof. Zbigniewa Religi w Słubicach Sp. z o.o. planuje doposażenie placówki w nowoczesny sprzęt diagnostyczny i terapeutyczny, który będzie służył do wczesnego wykrywania oraz skutecznego leczenia chorób sercowo-naczyniowych. Celem projektu jest poprawa jakości, dostępności i efektywności opieki kardiologicznej świadczonej w szpitalu zakwalifikowanym do I poziomu zabezpieczenia opieki kardiologicznej w ramach Krajowej Sieci Kardiologicznej, zgodnie z ustawą z dnia 4 czerwca 2025 r. Projekt koncentruje się na działaniach ukierunkowanych na zakup i wdrożenie nowoczesnych urządzeń oraz wyrobów medycznych, które bezpośrednio służą realizacji świadczeń zdrowotnych z zakresu kardiologii w ramach umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia. W ramach inwestycji zakupiony zostanie następujący sprzęt medyczny:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Echokardiograf (aparat USG) - 1 szt.</li> <li>2. Aparat EKG 12-odprowadzeniowy z możliwością transmisji danych - 2 szt.</li> <li>3. Holter EKG–rejestrator 3-kanalowy, zapis do 48 h - 4 szt.</li> <li>4. Holter EKG – rejestrator wielodniowy, zapis powyżej 7 dni- 1 szt.</li> <li>5. Holter ciśnieniowy ABPM (monitoring ciśnienia krwi), min. 24 h – 2 szt.</li> <li>6. Zestaw do prób wysiłkowych - 1 szt.</li> <li>7. Defibrylator AED - 1 szt.</li> <li>8. Waga medyczna - 1 szt.</li> </ol>
--	--	--

			<p>oraz przeprowadzenie szkolenia stacjonarnego w zakresie wykonywania i interpretacji zapisu EKG dla personelu medycznego.</p> <p>Zakres rzeczowy inwestycji obejmuje działania zakupowe prowadzące do unowocześnienia infrastruktury medycznej szpitala poprzez doposażenie oddziału w sprzęt umożliwiający prowadzenie zaawansowanej diagnostyki kardiologicznej, ciągłego monitorowania parametrów życiowych, szybkiego reagowania w sytuacjach zagrożenia życia, a także efektywnego prowadzenia terapii farmakologicznej. Dzięki realizacji przedsięwzięcia możliwe będzie zapewnienie pacjentom wyższych standardów leczenia chorób układu krążenia, skrócenie czasu diagnostyki, poprawa skuteczności terapii oraz zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów hospitalizowanych w ramach świadczeń stacjonarnych i całodobowych szpitalnych. Zakupione urządzenia będą stanowić najnowsze osiągnięcia technologiczne w medycynie, co pozwoli znacząco poprawić jakość świadczonych usług oraz zwiększyć efektywność leczenia pacjentów z dolegliwościami kardiologicznymi. Projekt przyczyni się również do spełnienia wymogów dostępności, poprawy organizacji pracy zespołu medycznego oraz do osiągnięcia lepszych wyników zdrowotnych w populacji objętej opieką.</p>
<p>12.</p>	<p>Powiat Słubicki, Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim</p>	<p>Utworzenie szkoły branżowej I stopnia</p> <p>Kompleksowa modernizacja budynku szkoły oraz kotłowni wraz z zagospodarowaniem boiska i terenu przyległego.</p>	<p>Działania związane z rozszerzeniem oferty edukacyjnej placówki zaplanowano na kolejne lata.</p> <p>Wymieniono 24 okna pozostało jeszcze do wymiany 49 sztuk okien w salach dydaktycznych oraz na korytarzach. Rozbudowano także monitoring o kolejne 2 kamery w internacie. W ramach projektu Ogólnopolskiej Sieci Edukacyjnej wymieniono sieć IT. Gabinet socjoterapeutyczny został doposażony w niezbędne meble (fotele i kanapy). W roku 2025 r. zakupiono monitor interaktywny do gabinetu klasy IV. Ponadto w 2025 r. przeprowadzono prace remontowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wyremontowano podłogi w łazience na I piętrze w szkole,</li> <li>• wyremontowano gabinet dyrektora oraz gabinet nr 4 (podłoga, ściany, sufit, wymieniono instalację elektryczną),</li> <li>• odświeżono sufity w kuchni szkolnej i magazynie żywnościowym,</li> <li>• odświeżono pokoje i sufity w łazienkach w starym skrzydle internatu,</li> <li>• pomalowano lamperię w ciągach komunikacyjnych, korytarzach na nowym skrzydle internatu,</li> <li>• wyremontowano schody wejściowe do nowego i starego skrzydła internatu,</li> <li>• przystosowano 3 pomieszczenia w nowym skrzydle internatu z przeznaczeniem na pomieszczenie gospodarcze na każdym piętrze</li> <li>• naprawiono rynny</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>dokonano podcięcia i korekty drzew o dużych rozmiarach w celu eliminacji gałęzi niebezpiecznych dla otoczenia na terenie MOS.</li> </ul> <p>Kolejne działania będą podejmowane w następnych latach.</p>
	Modernizacja sali gimnastycznej	Modernizacja Sali gimnastycznej została podzielona na etapy. W roku 2023 przeprowadzono I etap modernizacji Sali gimnastycznej polegający na wymianie pokrycia dachowego i stolarki otworowej zewnętrznej. W kolejnych etapach realizacji planuje się wymianę instalacji grzewczych z wymianą źródła ciepła, wymianę instalacji wodno-kanalizacyjnej, wymianę instalacji elektrycznej, montaż systemów alarmowych w tym p.poż., renowację i docieplenie posadzek i ścian, dachu oraz renowację drewnianych elementów klatki schodowej wewnętrznej z antresolą. W 2025 r. uzyskano promesę dofinansowania remontu instalacji sanitarnych z programu Polski Ład: Program Odbudowy Zabytków w zakresie: wentylacja, pompa ciepła z instalacją grzewczą posadzki – postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego unieważniono z powodu braku ofert na wykonanie robót (złożono wnioski o przeniesienie dofinansowania na realizację etapu 2 prac modernizacyjnych w zakresie parteru budynku Zespołu Szkół Licealnych w Słubicach).
	Adaptacja skrzydła MOS na potrzeby internatu	W roku 2024 realizowano prace remontowe skrzydła budynku MOS zgodnie z przyjętymi w strategii rozwoju powiatu założeniami. Inwestycję zakończono rzeczowo i finansowo w styczniu 2025 r. Opis inwestycji znajduje się w rozdziale 4 raportu.
13.	Powiat Słubicki, Przewodniczący Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego	<p>Modernizacja systemu ostrzegania i alarmowania na terenie powiatu słubickiego.</p> <p>Powiat słubicki w ramach otrzymanej dotacji z Urzędu Marszałkowskiego zlecił już w roku 2023 posadowienie 4 nowych syren elektronicznych:</p> <p>w gminie Cybinka – na maszcie wolnostojącym na terenie UM Cybinka (wymiana z elektrycznej syreny OC na nową elektroniczną);</p> <p>w gminie Górzycza – na maszcie wolnostojącym na terenie OSP Górzycza (wymiana z elektrycznej syreny OSP na nową elektroniczną wykorzystywaną przez OSP i UM Górzycza jako OC); w gminie Ośno Lubuskie – na dachu szkoły podstawowej w Ośnie Lubuskim (wymiana z elektrycznej syreny OC na nową elektroniczną);</p> <p>w gminie Słubice – na dachu sali wiejskiej w Kunowicach.</p> <p>Zadanie zostało zrealizowane.</p> <p>Ponadto UM w Słubicach z własnych środków posadowił nową syrenę elektroniczną na dachu budynku Szkoły Podstawowej nr 2 w Słubicach (wymiana z elektrycznej syreny OC na nową elektroniczną);</p> <p>Obecnie na terenie powiatu słubickiego znajduje się 7 syren elektronicznych i 6 elektrycznych Obrony Cywilnej.</p> <p>Dodatkowo na terenie powiatu słubickiego jest 17 syren elektrycznych OSP. System będzie nadal rozbudowywany w ramach projektu KG PSP, który dotyczy rozbudowy systemu ostrzegania i alarmowania w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności oraz Programu MSWiA Odporność na kryzys – tj. zmodernizowanie i rozbudowę istniejących już elementów ostrzegania i alarmowania ludności celem zbudowania jednolitego i skutecznego systemu ostrzegania i alarmowania. Corocznie dokonywany jest przegląd i konserwacja posadowionych syren alarmowych z dotacji otrzymywanych z Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego na utrzymanie systemu ostrzegania i alarmowania na terenie powiatu. Kwota dotacji w 2025 r. wyniosła 5500,00 zł.</p>
14.	Powiat Słubicki, Starostwo Powiatowe, Geodeta Powiatowy	<p>Modernizacja ewidencji gruntów i budynków w ramach Związku Powiatów Lubuskich.</p> <p>Na terenie naszego powiatu prace zostały zakończone w 2023 r. (projekt trwał 5 lat).</p> <p>Wykonano modernizację ewidencji gruntów dla 12 obrębów ewidencyjnych (minimum jeden obręb w każdej z gmin – obręby były wyznaczane przy udziale gmin), w tym ustalono granice wszystkich działek w obrębie.</p>

		<p>Założono bazy GESUT – geodezyjnej ewidencji sieci uzbrojenia terenu, dla obszaru dwóch gmin: Słubice i Górzycza.</p> <p>Zmodernizowano geoportal słubicki, usprzętowano serwerownię, pozyskano ortofotomapę dla obszaru całego województwa.</p>	
	Modernizacja geodezyjnych baz danych	<p>W 2023r. założono bazy GESUT i BDOT500 dla obszaru gmin: Górzycza, Rzepin i Ośno Lubuskie. Wykonano konwersje wszystkich baz do aktualnie obowiązujących przepisów. W zakresie modernizacji ewidencji gruntów i budynków w 2024r. dostosowano identyfikatory budynków i lokali do aktualnych zasad ich numeracji. W 2025 r. bazy danych były modernizowane w oparciu o bieżące opracowania geodezyjne wpływające do zasobu.</p>	
	Informatyzacja materiałów zasobu	<p>W celu realizacji zadania Starosta Słubicki podpisał 15.07.2024 r. porozumienie z Głównym Geodetą Kraju (jako jeden z 83 powiatów) w sprawie realizacji projektu „Integracja PzgiK” - Integracja państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego Porozumienie przewiduje wykonanie prac w ramach funduszy europejskich bez udziału własnego, w ramach programu FERC – Zaawansowane usługi cyfrowe, wysoka jakość i dostępność e-usług publicznych. We własnym zakresie przygotowaliśmy dane do przetargu. Zarówno odbiór zleconych prac jak i zasilenie danymi posiadanych baz leży po stronie powiatu. Projekt przewiduje zakończenie prac do końca 2026 r.</p> <p>W ramach Związku Powiatów Lubuskich w przygotowaniu jest projekt „Rozwój Infrastruktury Informacji Przestrzennej Województwa Lubuskiego”, w ramach którego planujemy zeskanować wszystkie dowody zmian z ewidencji gruntów i budynków. Całkowita wartość projektu: 6,5 mln. zł., wkład własny powiatów: 15%.</p>	
15.	<p>Powiat Słubicki, Starostwo Powiatowe, Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego</p>	<p>Projekt „ODRA VELO – ODER VELO Budowa systemu informacji turystycznej dla rozwoju infrastruktury rowerowej na pograniczu polsko - niemieckim”/ „ODRA - ODER VELO Schaffung eines touristischen Informationssystems zur Entwicklung der Radverkehrsinfrastruktur im deutsch-polnischen Grenzraum” realizowanego w ramach Programu INTERREG VA BB-PL.</p>	<p>Zadanie zostało zrealizowane, Infokiosk nr 72322 został umieszczony na terenie Starostwa Powiatowego przy ul. Piłsudskiego 19 w Słubicach (budynek Wydziału Komunikacji i Dróg). Infokiosk wspiera system informacji turystycznej dla rozwoju infrastruktury rowerowej na pograniczu polsko – niemieckim oraz wyznaczeniu sieci szlaków turystyki rowerowej na istniejącej już infrastrukturze.</p>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z starostwa powiatowego w Słubicach, jednostek organizacyjnych powiatu i NZOZ Szpitala im. Z. Religi w Słubicach.

W roku 2025 kierunki działania powiatu w konkretnych dziedzinach określają też inne uchwalone przez Radę Powiatu programy i strategie, w szczególności:

- Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2021-2027 (uchwała Nr XXVIII/175/21 z dnia 25 kwietnia 2021 r.),
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Powiatu Słubickiego na lata 2021-2027 (uchwała Nr XXVIII/176/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r.),
- Powiatowy program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2021 – 2024 (uchwała Nr XXVIII/174/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r.),
- Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej na lata 2024 - 2026 (uchwała Nr LXI/ 336/24 z dnia 27 lutego 2024 r.),

- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2025 (uchwała nr VIII/42/24 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 29 października 2024 r.).

W niniejszym raporcie przyjęto zasadę opisu zrealizowanych zadań nałożonych ustawowo na powiat, które są powiązane z celami strategicznymi, przyjętymi w Strategii Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Słubickiego na lata 2023-2030 oraz ww. programami.

### **Budżet obywatelski**

Rada Powiatu do dnia opracowania niniejszego raportu nie podjęła uchwały, o której mowa w art. 3d ust. 6 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (tekst jednolity – Dz. U. z 2024 r., poz. 107).

Zgodnie z art. 5a ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity - Dz. U. z 2024 r., poz. 1465 z późn. zm.) utworzenie budżetu obywatelskiego jest obowiązkowe w gminach będących miastami na prawach powiatu.

### 3. Finanse powiatu

Budżet Powiatu Słubickiego przyjęty został 18 grudnia 2024 r. uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr X/50/24. W trakcie wykonywania budżetu przyjęte plany uległy zmianom i na 31 grudnia 2025 r. przedstawiały się następująco:

1. Dochody w kwocie 105.781.069,20 zł, w tym:
  - bieżące 89.863.632,09 zł;
  - majątkowe 15.917.437,11 zł, w tym dochody ze sprzedaży majątku 1.388.803,02 zł;
2. Wydatki w kwocie 105.137.069,19 zł, w tym:
  - bieżące 87.561.216,19 zł;
  - majątkowe 17.575.853,00 zł;
3. Rozchody w kwocie 644.000,01 zł.

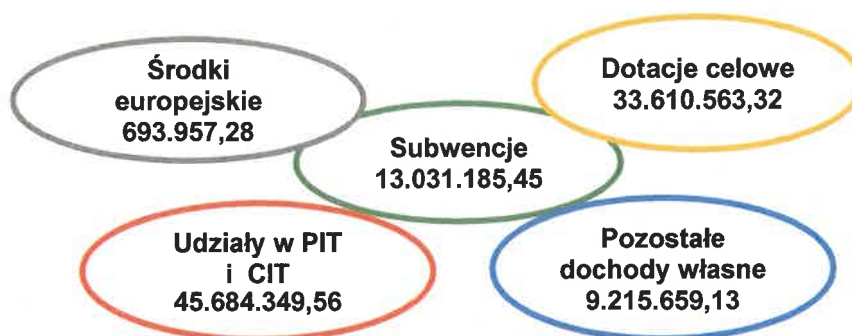
Szczegółowe informacje dotyczące realizacji budżetu zawarte są w odrębnym dokumencie pn. „Sprawozdanie z wykonania budżetu Powiatu Słubickiego w 2025 roku”, w raporcie zaprezentowano jedynie dane podstawowe.

Tabela 6. Realizacja budżetu w 2025 r.

Wyszczególnienie	Plan (po zmianach) 31.12.2025 r.	Wykonanie 31.12.2025 r.	Poziom wykonania (w %)
<b>A. DOCHODY OGÓŁEM (A1+A2)</b>	<b>105 781 069,20</b>	<b>102 235 714,74</b>	<b>96,65</b>
A1. bieżące	89 863 632,09	88 278 650,63	98,24
A2. majątkowe w tym:	15 917 437,11	13 957 064,11	87,68
A2.1 dochody ze sprzedaży majątku	1 388 803,02	5.634,60	0,41
<b>B. WYDATKI OGÓŁEM (B1+B2)</b>	<b>105 137 069,19</b>	<b>95 152.520,82</b>	<b>90,50</b>
B1 bieżące	87 561.216,19	80 552 567,51	92,00
B2. majątkowe	17 575 853,00	14 599 953,31	83,07
<b>C. WYNIK BUDŻETU (nadwyżka + / deficyt -) (A-B)</b>	<b>644 000,01</b>	<b>7 083 193,92</b>	<b>x</b>
<b>C1. Różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi (A1-B1)</b>	<b>2 302 415,90</b>	<b>7 726 083,12</b>	<b>x</b>
<b>D1. PRZYCHODY OGÓŁEM w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
D1.1. kredyty, pożyczki, emisja papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
D1.2. niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 ufp	0,00	0,00	0,00
D1.3. wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ufp	0,00	0,00	0,00
<b>D2. ROZCHODY OGÓŁEM w tym:</b>	<b>644 000,01</b>	<b>644 000,01</b>	<b>100,00</b>
D2.1. spłaty kredytów i pożyczek, wykup papierów wartościowych	644 000,01	644 000,01	100,00

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Rysunek 2. Realizacja dochodów



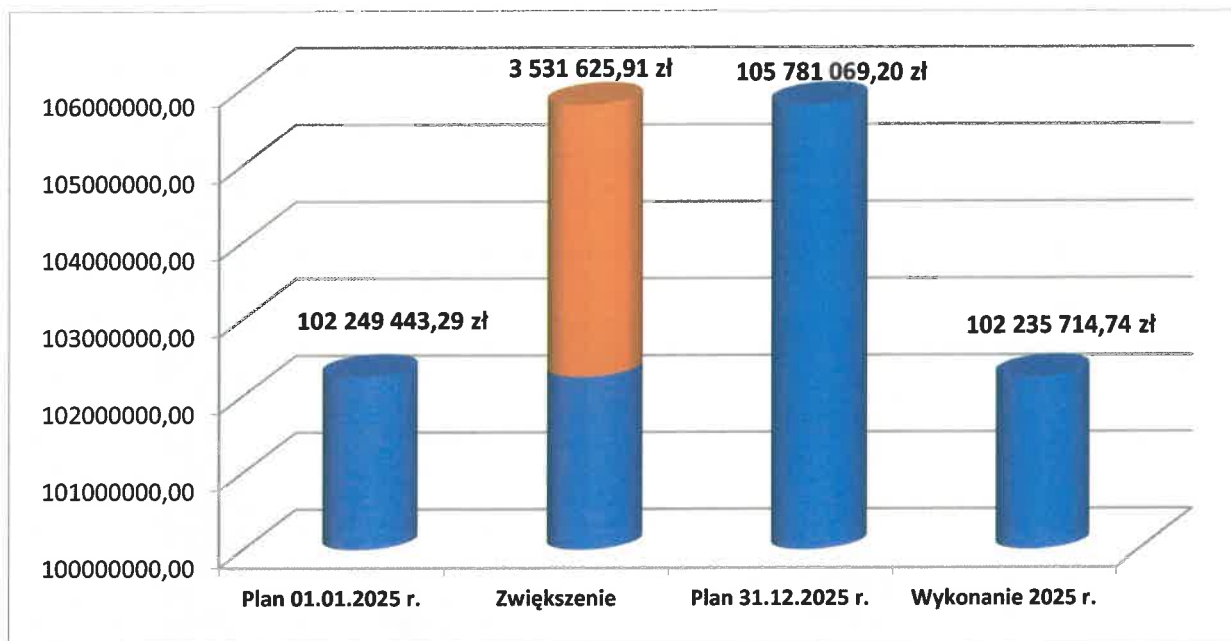
Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Tabela 7. Realizacja wydatków w 2025 r.

Wyszczególnienie	Plan według uchwały budżetowej 01.01.2025 r.	Plan po zmianach 31.12.2025 r.	Struktura %	Wykonanie 31.12.2025 r.	% (5:3)
<b>Wydatki ogółem</b>	<b>101 605 443,29</b>	<b>105 137 069,19</b>	<b>100,0</b>	<b>95 152 520,82</b>	<b>90,50</b>
<b>I. Wydatki bieżące, w tym:</b>	<b>78 968 755,00</b>	<b>87 561 216,19</b>	<b>83,28</b>	<b>80 552 567,51</b>	<b>92,00</b>
1. Wynagrodzenia i pochodne	57 624 419,16	60 499 311,31	57,53	56 509 276,58	93,40
2. Pozostałe zadania bieżące	14 133 997,84	18 962 392,81	18,04	16 536 325,42	87,21
3. Dotacje z budżetu	3 154 814,00	3 588 772,83	3,41	3 490 302,77	97,26
4. Świadczenia na rzecz osób fizycznych	2 255 724,00	2 689 237,95	2,56	2 318 698,68	86,22
5. Realizacja projektów z udziałem środków europejskich	499 800,00	521 501,29	0,50	521 304,72	99,96
6. Obsługa długu	1 300 000,00	1 300 000,00	1,24	1 176.659,34	90,51
<b>II. Wydatki majątkowe, w tym:</b>	<b>22 636 688,29</b>	<b>17 575 853,00</b>	<b>16,72</b>	<b>14 599 953,31</b>	<b>83,07</b>
Inwestycje i zakupy inwestycyjne, w tym: na programy z udziałem środków europejskich	22 636 688,29	17 575 853,00	16,72	14 599 953,31	83,07
	401 936,00	221 400,00	0,21	221 400,00	100,00

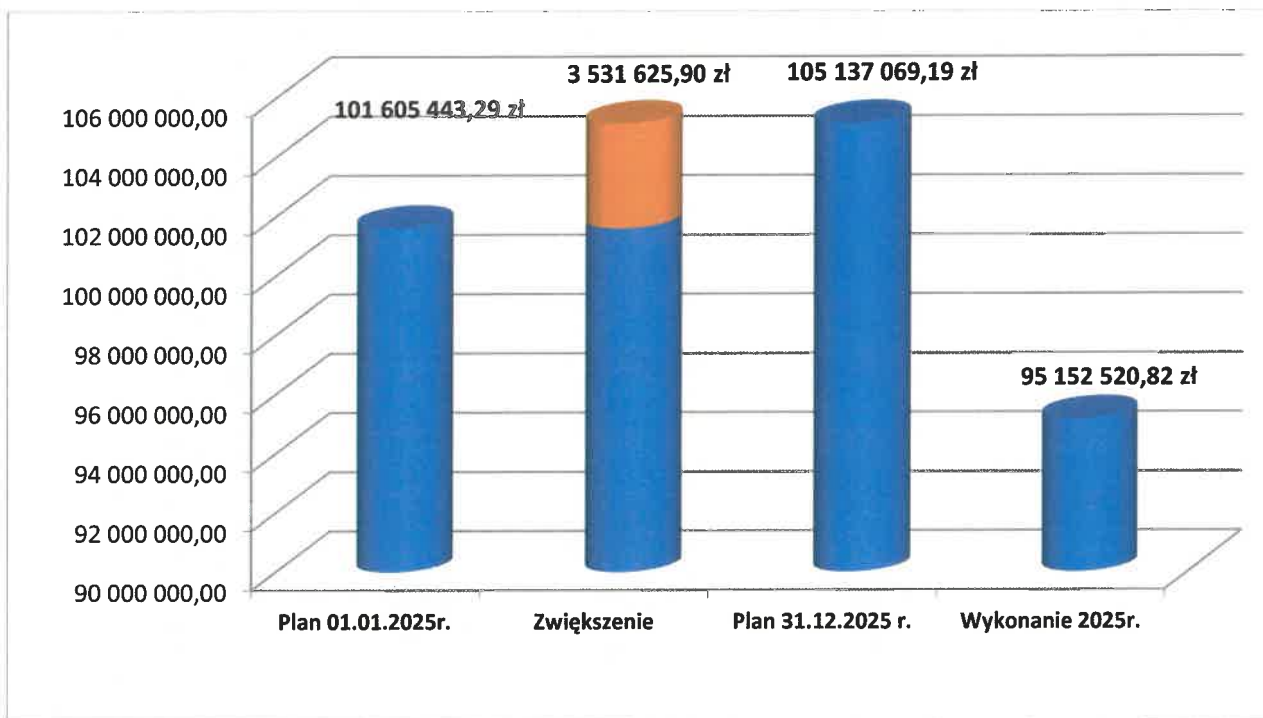
Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Wykres 2. Dochody w 2025 r.



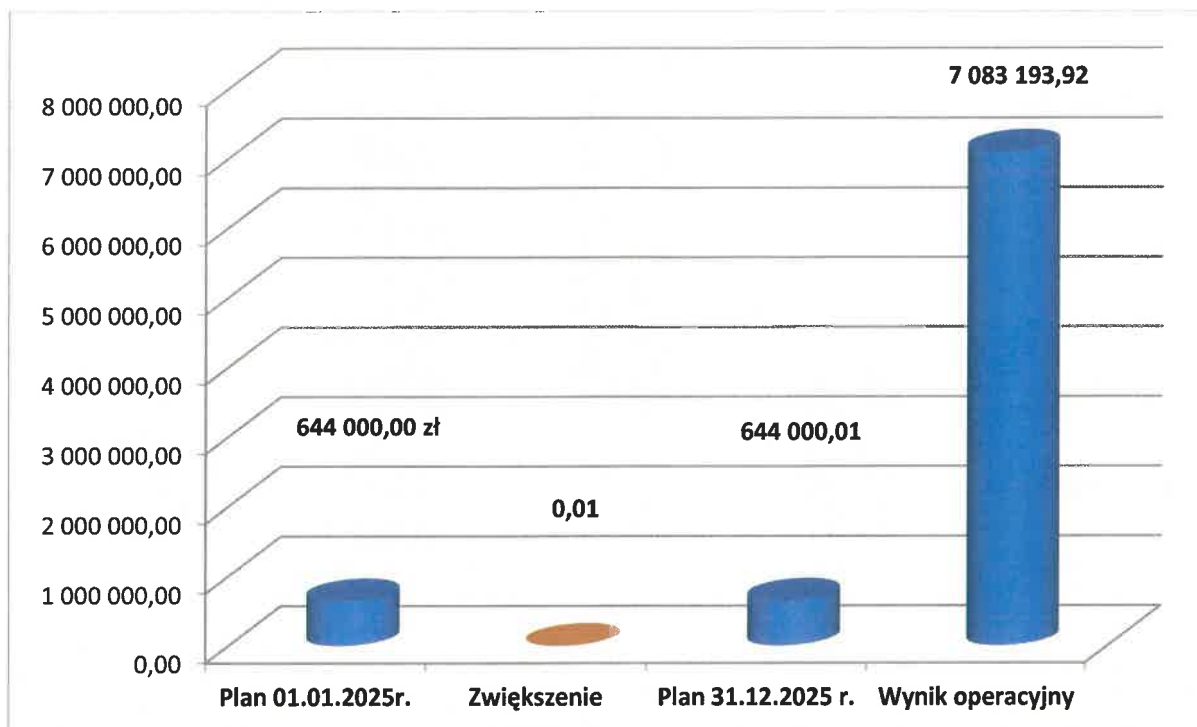
Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Wykres 3. Wydatki w 2025 r.



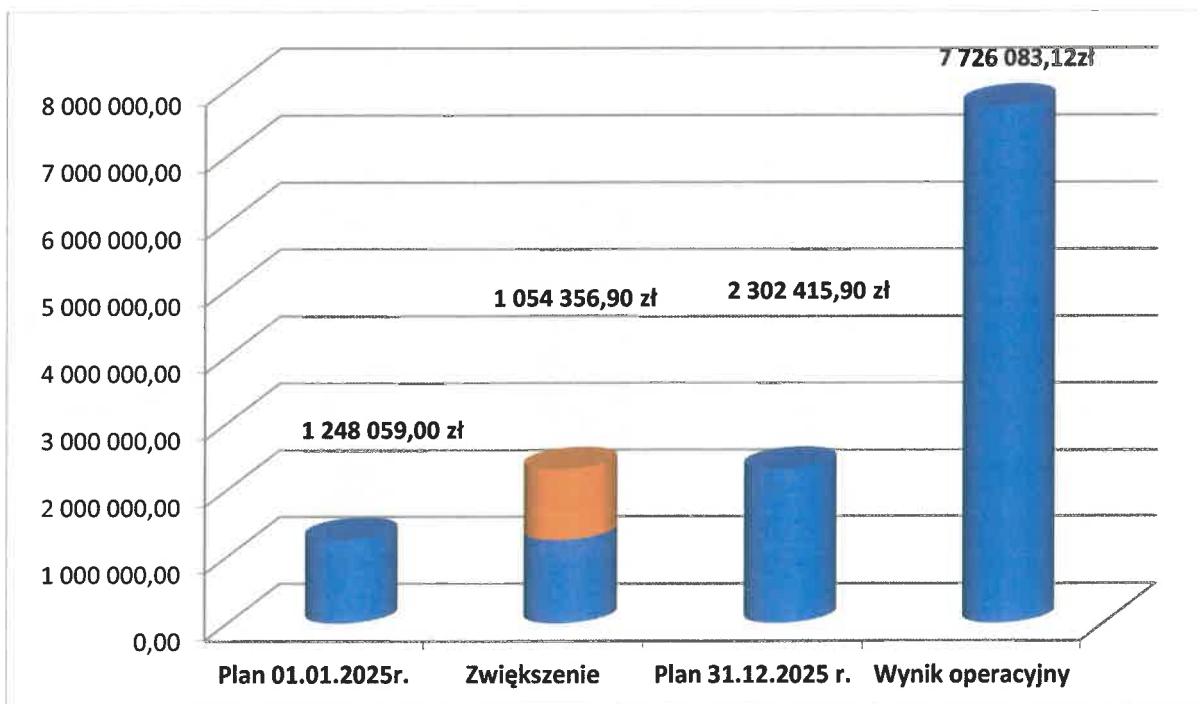
Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Wykres 4. Wyniki budżetu= Nadwyżka



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

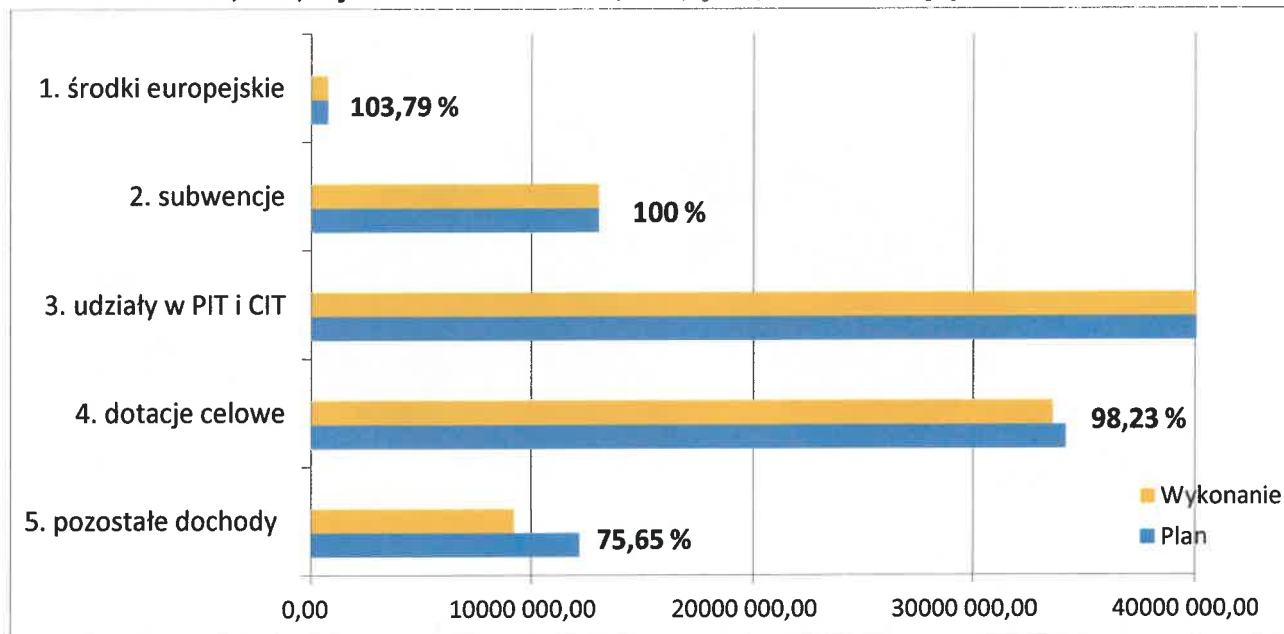
Wykres 5. Wynik operacyjny budżetu = Dochody bieżące – Wydatki bieżące = NADWYŻKA OPERACYJNA



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Wykres 6. Dochody 2025 r.

**Plan: 105.781.069,20 zł; Wykonanie: 102.235.714,74 zł, tj. 96,65 % realizacji planu**

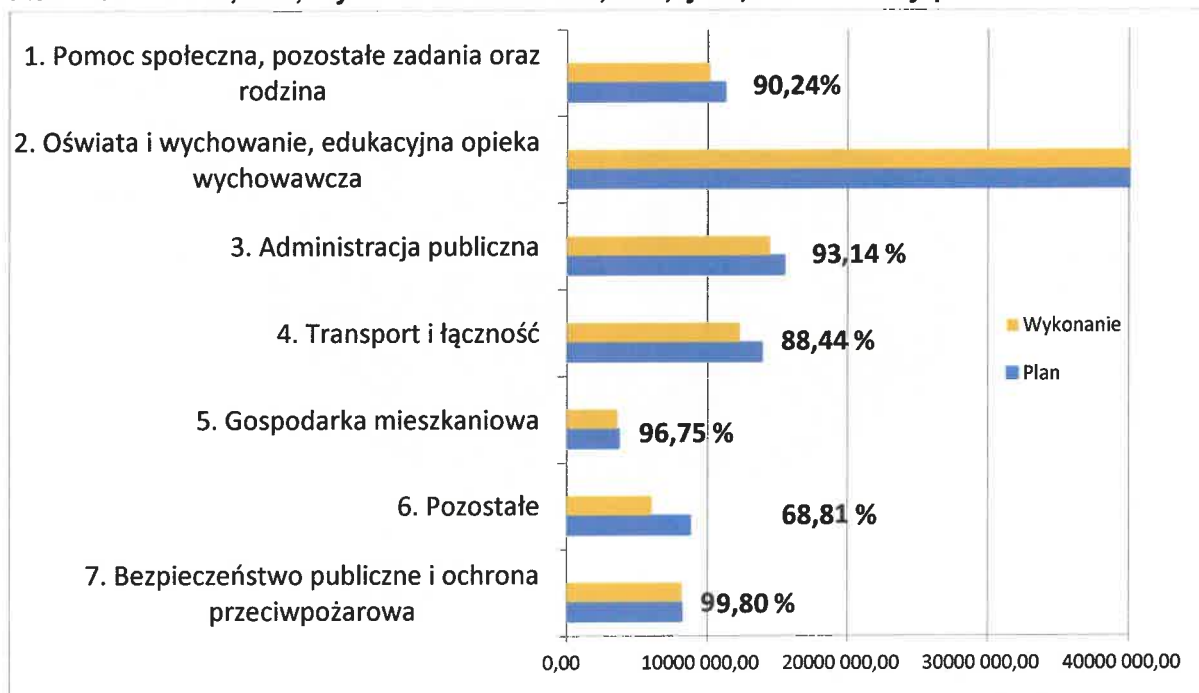


% wykonanie w stosunku do planu

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Wykres 7. Wydatki 2025 r.

**Plan: 105 137 069,19 zł; Wykonanie: 95 152 520,82 zł, tj. 90,50 % realizacji planu**

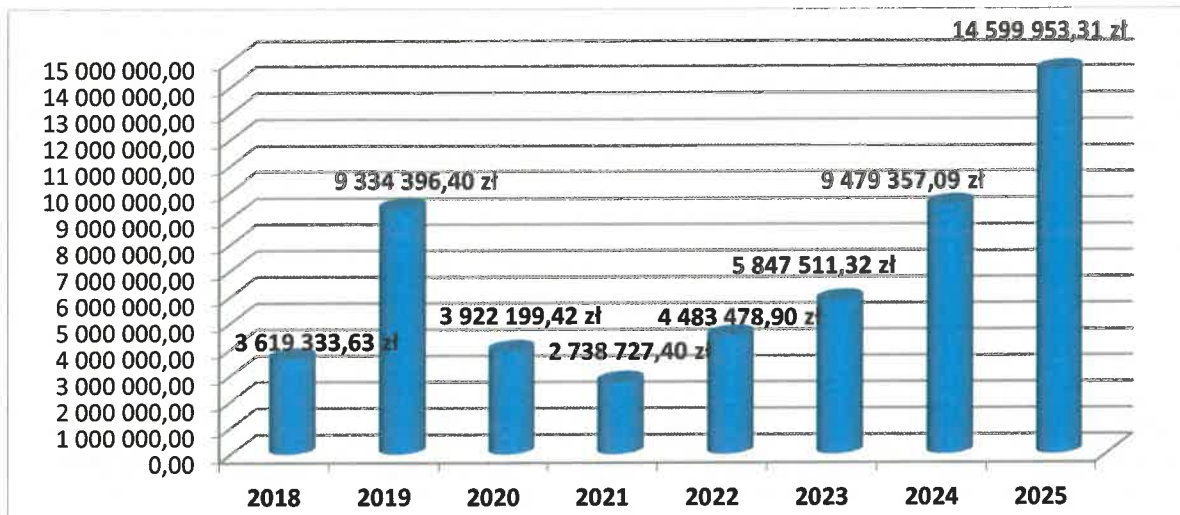


% wykonanie w stosunku do planu

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.



Wykres 10. Wydatki majątkowe w latach 2018-2025



Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Tabela 8. Wydatki majątkowe w 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie zadań	Kwota (w zł)
1.	Budowa ścieżki rowerowej od m. Gajec do Granicy Gminy Rzepin (§6050)	11.992,50
2.	Budowa ścieżki rowerowej od m. Gajec do Granicy Gminy Rzepin (§6370)	949.525,00
3.	Montaż progów wyspowych w m. Staroścín	9.853,49
4.	Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno – Ośno Lub. dł. 1,80 km	2.582.724,64
5.	Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno – Ośno Lub.	52.582,50
6.	Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno – Ośno Lub. (§6370)	6.925.577,00
7.	Zakup plotera – urządzenia wielkoformatowego do kopiowania (Wydział Geodezji i Katastru)	26.445,00
8.	Dokumentacja kosztorysowa na wykonanie systemu sygnalizacji przeciwpożarowej	17.850,01
9.	Cyberbezpieczeństwo w Powiecie Słubickim	221.400,00
10.	Zakup lekkiego samochodu rozpoznawczego na podwoziu pic-up	414.141,00
11.	Sprzęt do działań ratowniczych- zestaw hydrauliczny o napędzie elektrycznym	180.000,00
12.	Zbiornik na paliwo z dystrybutorem	15.000,00
13.	Zakup masztu oświetleniowego z agregatem	49.990,00
14.	Komora izolacyjna	30.672,00
15.	Zakup quada	49.400,00
16.	Zakup drona	49.751,32
17.	Zakup agregatu prądotwórczego z przyczepą	157.440,00
18.	Zakup przenośnej stacji uzdatniania wody	49.999,50
19.	Dofinansowanie na zakup radiowozu dla Komendy Powiatowej Policji	10.000,00
20.	Zakup modułowego urządzenia testowego do sprawdzania szczelności masek	28.500,00
21.	Modernizacja (remont i przebudowa infrastruktury edukacyjnej) budynku ZSL w Słubicach	111.801,50
22.	Usunięcie awarii instalacji kanalizacyjnej przyłącza budynku ZSL	24.550,00
23.	Modernizacja dachu na budynku szkoły CKZIU	263.702,00
24.	Zakup dokumentacji projektowej	19.065,00
25.	Adaptacja na cele społeczne budynku będącego własnością Powiatu Słubickiego przy ul. Lwowskiej w Cybince. Utworzenie filii Przychodni Szpitalnej POZ	285.712,12
26.	Adaptacja budynku na potrzeby internatu MOS w Ośnie Lubuskim (§6370)	1.959.591,73
27.	Adaptacja budynku na potrzeby internatu MOS w Ośnie Lubuskim	9.330,00
28.	Dokumentacja na „Remont sali gimnastycznej w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii”	59.532,00
29.	Budowa boiska przy Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego	33.825,00
<b>Razem:</b>		<b>14.599.953,31</b>

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Tabela 9. Realizacja dochodów i wydatków finansowych z udziałem środków europejskich w 2025 r.

Wyszczególnienie	Plan 31.12.2025 r.	Wykonanie 31.12.2025 r.	%	Stopień zaawansowania projektu
<b>Dochody ogółem, w tym:</b>	<b>668.607,84</b>	<b>693.957,28</b>	<b>103,79</b>	x
Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich, z tego:	668.607,84	693.957,28	103,79	x
<i>środki UE</i>	599.845,68	608.689,10	101,47	
<i>środki krajowe</i>	68.762,16	85.268,18	124,00	
w tym: inwestycyjne, z tego:	133.284,00	147.600,00	110,74	x
<i>środki UE</i>	122.809,61	122.508,00	99,75	
<i>środki krajowe</i>	10.474,39	25.092,00	239,56	
<b>Wydatki ogółem, w tym:</b>	<b>742.901,29</b>	<b>742.704,72</b>	<b>99,98</b>	x
<b>1. Wydatki majątkowe, w tym:</b>	<b>221.400,00</b>	<b>221.400,00</b>	<b>100,00</b>	x
Wydatki na programy finansowane z pomocy zagranicznej, w tym:	221.400,00	221.400,00	100,00	x
<i>ze środków UE</i>	172.736,28	172.736,28	100,00	
<i>ze środków krajowych</i>	48.663,72	48.663,72	100,00	
z tego projekty:				
<b>a) Cyberbezpieczeństwo w Powiecie Słubicki,</b>	<b>221.400,00</b>	<b>221.400,00</b>	<b>100,00</b>	
<i>ze środków UE</i>	172.736,28	172.736,28	100,00	
<i>ze środków krajowych</i>	48.663,72	48.663,72	100,00	
<b>2. Wydatki bieżące, w tym</b>	<b>521.501,29</b>	<b>521.304,72</b>	<b>99,96</b>	x
Wydatki na programy finansowane z pomocy zagranicznej, w tym:	521.501,29	521.304,72	99,96	x
<i>ze środków UE</i>	468.563,08	468.387,15	99,96	
<i>ze środków krajowych</i>	52.938,21	52.938,21	9,96	
z tego projekty:				
<b>a) Lubuskie Szkolnictwo Zawodowe dla Nowoczesnego Rynku Pracy</b>	<b>39.363,84</b>	<b>39.363,84</b>	<b>100,00</b>	x
<i>ze środków UE</i>	37.176,96	37.176,96	100,00	
<i>ze środków krajowych</i>	2.186,88	2.186,88	100,00	
<b>b) Aktywizacja droga do sukcesu</b>	<b>482.137,45</b>	<b>481.940,88</b>	<b>99,96</b>	x
<i>ze środków UE</i>	431.386,12	431.210,19	99,96	
<i>ze środków krajowych</i>	50.751,33	50.730,69	99,96	

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Tabela 10. Realizacja programów wieloletnich

Wyszczególnienie	Plan (limit) 31.12.2025 r.	Wykonanie 31.12.2025 r.	%	Stopień zaawansowania programu
Aktywizacja drogą do sukcesu – program realizuje Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie	482.137,45	481.940,88	99,96	Realizacja programu zakończona
Adaptacja budynku na potrzeby internatu Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	2.018.561,53	1.968.921,73	97,54	Realizacja programu zakończona
Adaptacja na cele społeczne budynku będącego własnością Powiatu Słubickiego przy ul. Lwowskiej w Cybince, utworzenie filii Przychodni Szpitalnej POZ	303.600,00	285.712,12	94,11	Realizacja programu zakończona
Budowa boiska sportowego przy CKZiU	34.440,00	33.825,00	98,21	Kontynuacja i zakończenie programu w 2026

Budowa ścieżki rowerowej w miejscowości Gajec do granicy Gminy Rzepin	961.525,00	961.517,50	100,00	Kontynuacja i zakończenie programu w 2026
Cyberbezpieczeństwo w Powiecie Słubickim	221.400,00	221.400,00	100,00	Kontynuacja i zakończenie programu w 2026
Modernizacja (remont i przebudowa infrastruktury edukacyjnych) budynku ZSL w Słubicach	130.559,00	111.801,50	85,63	Kontynuacja i zakończenie programu w 2026
Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F Sienno-Ośno Lubuskie	6.978.159,50	6.978.159,50	100,00	Realizacja programu zakończona
Remont sali gimnastycznej MOS	82.960,00	59.532,00	71,76	Kontynuacja i zakończenie programu w 2027
<b>Ogółem:</b>	<b>11.213.342,48</b>	<b>11.102.810,23</b>	<b>99,01</b>	<b>x</b>

Źródło: Wydział Budżetu i Finansów na podstawie sprawozdania budżetowego Powiatu Słubickiego za 2025 r.

Zobowiązania wg tytułów dłużnych na 31 grudnia 2025 roku wyniosły 14.566.724,00 zł i dotyczyły bankowych kredytów i pożyczek długoterminowych w wysokości 14.566.724,00 zł. Zobowiązania niewymagalne wyniosły na 31 grudnia 2025 r. kwotę 9.611.146,66 zł (w tym: kwota 1.815.571,49 zł dodatkowego wynagrodzenia rocznego za 2025 r.; kwota 1.483.137,41 zł dotycząca rozliczeń z ZUS i US oraz kwota 6.312.437,76 zł dotycząca innych zobowiązań niewymagalnych wynikających z bieżącej działalności jednostek powiatowych).

### Pozostałe informacje

Sprawa z 2021 roku z zakresu szkód wyrządzonych przez byłego SP ZOZ w Słubicach. Kwota roszczenia wynosi 300.000,00 zł (+odsetki). Powiat wypłaca, postanowieniem Sądu, od października 2020 roku kwotę 3.300,00 zł miesięcznie tytułem zabezpieczenia na czas trwania procesu. W sprawie bierze udział ubezpieczyciel PZU. Z informacji radcy obsługującego sprawę wynika, iż trwają badania biegłych, a sprawa jest w fazie I Instancji. Nieznany jest termin ostatecznego zakończenia procesu. Na koniec 2025 roku wystąpiły należności wymagalne spowodowane głównie naliczeniem kar umownych w łącznej kwocie 1.535.368,03 zł w związku z niedotrzymaniem warunków umowy- Nr 53/22 z 8 listopada 2022 r. zawartej z Konsorcjum firm: Liderem Konsorcjum – IPSUM INVEST Mateusz Łukaszewicz z siedzibą w Bezzreczu oraz Partnerem Konsorcjum – COSTES Sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie, dot. realizacji zadania pn. „Budowa boiska sportowego przy Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach”. Do uregulowania pozostaje kwota 685.914,05 zł. W sprawie podejmowane są czynności formalno-prawne dotyczące dalszego sposobu zabezpieczenia i dochodzenia interesów Powiatu wobec zobowiązanego podmiotu.

Kolejna należność wymagalna dotyczy umowy Nr 19/21 z 2 lipca 2021 r. zmienionej aneksem nr 1 z 25 sierpnia 2022 r. i nr 2 z 14 listopada 2022 r. zawartej z firmą IMAKS 2 Sp. z o.o. w Słubicach, w sprawie realizacji zadania pn. „Wykonanie robót budowlanych dotyczących budowy hali sportowej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach” – kwota kary umownej wynosi 849.453,98 zł. W dniu 14.03.2025 r. Sąd Okręgowy w Szczecinie VIII Wydział Gospodarczy na posiedzeniu niejawnym zasądził na rzecz Powiatu Słubickiego należną kwotę wraz z odsetkami oraz nadał wyrokowi rygor natychmiastowej wykonalności. Sprawa została przekazana do windykacji do komornika sądowego. Dodatkowo, uległy zwiększeniu należności m.in. z tytułu kar, grzywien i mandatów za niedopełnienie obowiązku zawiadomienia w terminie o nabyciu lub zbyciu pojazdu, zarejestrowania pojazdu na terytorium RP po sprowadzeniu z zagranicy oraz przypadku pojazdu, kosztów jego usuwania i przechowywania. Zwiększyły się również należności z tytułu wpływów z najmu i dzierżawy

## 4. Inwestycje powiatowe

### 1. Budowa boiska sportowego przy Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach, ul. Niepodległości 23, dz. nr ewid.580/1.

Szacowana wartość projektu: 5 888 010,00 zł

w tym dofinansowanie 4 410 000,00 zł w ramach programu: Rządowy Fundusz Polski Ład. Program Inwestycji Strategicznych.

W miesiącu styczniu 2025 r. zakończono etap prac projektowych polegających na opracowaniu dokumentacji projektowej i kosztorysowej dla zadania: „Budowa zespołu boisk wraz z dodatkową infrastrukturą sportową oraz niezbędnych elementów zagospodarowania terenu przy Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach. Projekt ma na celu zagospodarowanie terenu nieużytkowanych boisk szkolnych o nawierzchni asfaltowej w obrębie zespołu CKZiU i wykonanie boiska wielofunkcyjnego, tj. bieżni lekkoatletycznej okólnej, bieżni prostej, skoczni w dal, do trójskoku i do skoku wzwyż, rzutni do pchnięcia kulą, boiska rekreacyjnego i trybun zewnętrznych oraz obiektów towarzyszących: integracyjnego placu zabaw, sieci oświetlenia, monitoringu zewnętrznego, budowę ogrodzenia i piłkochwyłów, wykonanie ciągów pieszych, elementów małej architektury i zagospodarowania terenów zielonych (nasadzenia drzew wysokich, krzewów oraz urządzenie trawników).

W dniu 26-03-2025 r. Powiat zawarł umowę o wykonanie zadania z terminem jego realizacji do dnia 26-06-2026 r. (inwestycja w toku wykonawstwa realizowana zgodnie z zatwierdzonym harmonogramem rzeczowo-finansowym).



Fot. Boisko CKZiU przed rozpoczęciem robót budowlanych.



Fot. Boisko CKZiU w trakcie wykonywanej inwestycji.

## 2. Modernizacja (przebudowa i remont infrastruktury edukacyjnej) budynku Zespołu Szkół Licealnych

Szacowana wartość projektu: 1 683 964 zł

w tym dofinansowanie 1 557 710,00 zł w ramach programu Rządowy Fundusz Polski Ład. Program Inwestycji Strategicznych - wstępna promesa dofinansowania zadania przeniesiona z projektu jw. pn. „Modernizacja sali gimnastycznej przy Zespole Szkół Licealnych w Słubicach”.

Budynek Zespołu Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta znajduje się na terenie należącym do 1994 r. do zakładów odzieżowych „Komes”; pełnił wówczas funkcję budynku szkolnego przyzakładowego z warsztatami, stołówką na parterze i magazynami. W zakresie wykonanej wcześniej adaptacji budynku na potrzeby ZSL nie przewidywano przeprowadzenia robót remontowych znacznej części parteru użytkowanej jako zakład krawiecki. W związku z unieważnieniem zamówienia publicznego obejmującego remont sali gimnastycznej w sąsiedztwie budynku głównego szkoły, podjęto działania zmierzające do „przeniesienia” uzyskanego dofinansowania z programu inwestycji strategicznych Polski Ład na prace remontowe parteru budynku szkoły. Uzyskano promesę dofinansowania zgodnie ze złożonym wnioskiem obejmującym modernizację: przebudowę i remont, w celu dostosowania do funkcji edukacyjnej. Zakres robót remontowych obejmuje: wymianę instalacji elektrycznych i grzewczych, wymianę instalacji wodno-kanalizacyjnych, wykonanie instalacji teletechnicznych, remont pomieszczeń oraz zmianę układu funkcjonalnego zmierzającą do wydzielenia pomieszczeń do nauki indywidualnej dostępnego węzła sanitarnego. Celem projektu jest przeniesienie pomieszczeń administracyjnych szkoły zlokalizowanych obecnie na trzecim piętrze budynku na parter i zapewnienie dzięki temu dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.

W dniu 31-07-2025 r. Powiat zawarł umowę o wykonanie zadania z terminem jego realizacji do dnia 30-09-2026 r. (inwestycja w toku wykonawstwa realizowana zgodnie z zatwierdzonym harmonogramem rzeczowo-finansowym).



Fot. Parter szkoły ZSL przed rozpoczęciem robót budowlanych.



Fot. Parter szkoły ZSL w trakcie wykonywanych robót budowlanych.

### 3. Adaptacja budynku na potrzeby internatu Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim, ul. Rzepińska 8.

Wartość inwestycji: 4 762 858,80 zł

w tym dofinansowanie 3 968 823,26 zł w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Rozpoczęcie inwestycji nastąpiło w roku 2022.

Celem projektu było zwiększenie liczby uczniów poprzez kompleksowy remont skrzydła budynku i adaptację pomieszczeń na pokoje internatowe z łazienkami, z dostosowaniem do potrzeb osób niepełnosprawnych (3 piętra dla 30 uczniów, ok. 350 m<sup>2</sup>). Inwestycja obejmuje, m.in. remont dachu, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, kapitalny remont pomieszczeń, wyposażenie pomieszczeń i łazienek wraz umeblowaniem. Zakończenie inwestycji zgodnie z zapisami umowy (projekt + wykonanie) przewidziano na miesiąc grudzień 2024 r. lecz z przyczyn niezależnych od zamawiającego i wykonawcy, konieczne było zawarcie aneksu do umowy generalnej przedłużającego termin zakończenia robót na dzień 31 stycznia 2025 r. (aneks z dnia 18-01-2024 r.). Protokolarny odbiór zadania nastąpił w dniu 21-02-2025 r. Zrealizowano pełen zakres rzeczowy. Z uwagi na naliczenie kar umownych w kwocie 49 639,80 zł z tytułu opóźnienia w wykonaniu umowy dokonano zwrotu części dofinansowania w tej kwocie.



Fot. Skrzydło MOS w Ośnie Lubuskim z przeznaczeniem na internat – zdjęcia przed remontem.



Fot. Skrzydło MOS w Ośnie Lubuskim – zdjęcia po zakończeniu inwestycji.

#### 4. Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno-Ośno Lubuskie - odcinki: od km 0+000 do km 1+440 oraz od km 3+240 do km 6+301 o łącznej dł. 4,501km.

Wartość inwestycji: 7 290 081,10zł:

w tym dofinansowanie w kwocie 6 925 577,00 zł w ramach programu Polski Ład. Program Inwestycji Strategicznych oraz dotacja celowa z Gminy Ośno Lubuskie w kwocie 182 252,05zł. W miesiącu wrześniu 2024r. rozpoczęta została przebudowa drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno-Ośno Lubuskie o długości 4,501km. Realizacja robót przebiegła zgodnie z zatwierdzonym harmonogramem rzeczowo-finansowym. W zakresie zadania przewidziano poszerzenie pasa drogowego o nawierzchni bitumicznej, wykonanie nowych chodników z kostki betonowej, prace konserwacyjne elementów odwodnienia, wykonanie oznakowania poziomego i pionowego oraz uporządkowanie poboczy drogi. Protokolarny odbiór robót i przekazanie drogi do użytkowania nastąpiło w dniu 04-09-2025 r. – wykonawca przyspieszył zakończenie inwestycji z uwagi na planowane wejście wykonawcy robót w zakresie przebudowy drogi na odcinku od km 1+440 do km 3+240 (1800,00 m) zlokalizowanym pomiędzy odcinkami wykonanymi. W ramach zadania zrealizowano pełen zakres rzeczowy i finansowy zadania.



Fot. Droga powiatowa na odcinku Sienno-Ośno Lubuskie – przed przebudową oraz w trakcie robót budowlanych.



Fot. Droga powiatowa na odcinku Sienno-Ośno Lubuskie – po zakończeniu robót budowlanych.

#### 5. Budowa ścieżki rowerowej w m. Gajec do granicy z gminą Rzepin.

Wartość inwestycji: 1 999 000,00zł:

w tym dofinansowanie w kwocie 1 899 050,00 zł w ramach programu Polski Ład. Program Inwestycji Strategicznych oraz dotacja celowa z Gminy Rzepin w kwocie 49 975,00 zł. W miesiącu październiku 2024 r. rozpoczęta została budowa ścieżki rowerowej od m. Gajec do granicy z gminą Rzepin. W zakresie zadania wybudowano ścieżkę rowerową o nawierzchni bitumicznej o łącznej długości 2400,00 m. W zakresie zadania uwzględniono wykonanie sygnalizacji świetlnej i doświetlenia na przejściu dla pieszych wraz z przejazdem dla rowerów w m. Gajec oraz przebudowę zjazdów zwykłych. Termin zakończenia robót określono do dnia 28 luty 2026 r. Faktyczne zakończenie robót i przekazanie ścieżki rowerowej do użytkowania nastąpiło w dniu 10-12-2025 r. Zrealizowano pełen zakres rzeczowy i finansowy zadania.



Fot. Budowa ścieżki rowerowej Gajec - Rzepin – zdjęcia przed rozpoczęciem budowy oraz w trakcie robót budowlanych.



Fot. Budowa ścieżki rowerowej m. Gajec - Rzepin – zdjęcia po zakończeniu zadania.

## 6. Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F na odcinku Sienno-Ośno Lubuskie (odcinek od km 1+440 do km 3+240), odcinek dł.1,800km

Wartość inwestycji: 2 587 224,64 zł;

w tym dofinansowanie w kwocie 1 322 145 zł w ramach programu Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg oraz dotacja z Gminy Ośno Lubuskie w kwocie 632 539,68 zł.

Zadanie stanowiło 2 etap projektu w zakresie przebudowy drogi powiatowej na odcinku Sienno – Ośno Lubuskie, tj. uzupełnienie brakującego odcinka pomiędzy zrealizowanymi dwoma odcinkami w etapie 1 robót. Protokolarne przekazanie terenu budowy nastąpiło w dniu 21-08-2025 r., zakończenie robót i oddanie drogi do użytkowania nastąpiło w dniu 25-11-2025 r. Zrealizowano pełen zakres rzeczowy zadania. Kwotę dofinansowania uzyskaną z programu RFRD pomniejszono o 1 147,00 zł z uwagi na uzyskanie niższej wartości prac w zakresie działań informacyjnych związanych z inwestycją (tablica informacyjna dla zadania, film informacyjno-promocyjny).



Fot. Droga powiatowa na odcinku Sienno-Ośno Lubuskie – przed przebudową oraz w trakcie robót budowlanych.



Fot. Droga powiatowa na odcinku Sienno-Ośno Lubuskie – po zakończeniu robót budowlanych.

## 7. Przebudowa i zmiana sposobu użytkowania części pomieszczeń budynku na placówkę Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Cybince, ul. Lwowska 7, dz.476/11.

Wartość inwestycji: 318 712,12 zł:

w tym dotacja celowa z Gminy Cybinka w kwocie 150 000,00 zł.

W miesiącu październiku 2024r. zakończono prace projektowe i uzyskano decyzję o pozwoleniu na budowę dla przedmiotowego zadania obejmującego zagospodarowanie części budynku, w którym znajduje się obecnie dom seniora Zielona Przystań na placówkę podstawowej opieki zdrowotnej. Końcowy odbiór zadania nastąpił w dniu 16-07-2025 r. W ramach inwestycji wydzielono trzy gabinety lekarskie wraz z poczekalnią wykorzystując dostępność obiektu dla osób z niepełnosprawnościami. Rozpoczęcie działalności placówki zaplanowano od miesiąca stycznia 2026 r. po wykonaniu doposażenia lokalu w sprzęt medyczny i meble.



Fot. Przebudowa części budynku na POZ w Cybince - zdjęcia przed rozpoczęciem robót budowlanych.



Fot. POZ w Cybince - zdjęcia po zakończeniu przebudowy.

## 8. Remont mostu wraz z infrastrukturą wokół obiektu na rzece Pliszce w ciągu drogi powiatowej 1252F w m. Urad, gmina Cybinka, (obiekt mostowy w km. 13+771).

Wartość inwestycji: 693 313,45 zł:

w tym dotacja celowa z budżetu państwa w kwocie 683 513,45 zł (Wojewoda Lubuski).

Protokolarne przekazanie terenu budowy nastąpiło w dniu 11-08-2025 r. W zakresie inwestycji zrealizowano prace remontowe celem przywrócenia funkcjonalności obiektu mostowego oraz zapewnienia bezpieczeństwa użytkowników drogi, tj. wykonano remont nawierzchni drogi na dojazdach do obiektu mostowego i na obiekcie mostowym z montażem barier ochronnych i wymaganego oznakowania pionowego). Odbiór końcowy zadania nastąpił w dniu 31-10-2026 r. Zrealizowano pełen zakres rzeczowy zadania.



Fot. Obiekt mostowy przed podjęciem robót remontowych.



Fot. Obiekt mostowy po wykonaniu robót remontowych.

### 9. Remont mostu wraz z infrastrukturą wokół obiektu na rzece Ilanka w ciągu drogi powiatowej 1252F w m. Rybocice, gmina Słubice (obiekt mostowy w km. 7+237).

Wartość inwestycji: 622 273,62 zł:

w tym dotacja celowa z budżetu państwa w kwocie 612 473,62 zł (Wojewoda Lubuski).

Protokolarne przekazanie terenu budowy nastąpiło w dniu 11-08-2025 r. W zakresie inwestycji zrealizowano prace remontowe celem przywrócenia funkcjonalności obiektu mostowego oraz zapewnienia bezpieczeństwa użytkowników drogi, tj. wykonano remont nawierzchni drogi na dojazdach do obiektu mostowego i na obiekcie mostowym z montażem barier ochronnych i wymaganego oznakowania pionowego). Odbiór końcowy zadania nastąpił w dniu 31-10-2025 r.; zrealizowano pełen zakres rzeczowy.



Fot. Obiekt mostowy przed podjęciem robót remontowych.



Fot. Obiekt mostowy po wykonaniu robót remontowych.

## 10. Remont Działu Fizjoterapii wraz z przeniesieniem rozdzielni NN w Szpitalu im. prof. Z. Religii w Słubicach Sp. z o.o. ul. Nadodrzańska 6.

Wartość inwestycji: 800 331,23 zł

w tym dotacja celowa z budżetu państwa na usuwanie skutków powodzi wrześnieowej z 2024r. w łącznej kwocie 800 331,23 zł (Wojewoda Lubuski w Gorzowie Wlkp.).

Projekt dotyczył remontu Działu Fizjoterapii w NZOZ w Słubicach i był realizowany w dwóch etapach tj.

- etap I zrealizowany i rozliczony w 2024 r., który obejmował zakup wanien do hydromasażu kończyn górnych i dolnych, zakup wykładziny PVC oraz stolarki drzwiowej przewidzianych do montażu w 2025 r. (kwota dotacji: 111 993,25 zł);

- etap II robót remontowych zrealizowany w 2025 r. dotyczył remontu posadzki i ścian wraz z wymianą stałej zabudowy meblowej uszkodzonej w wyniku powodzi oraz przeniesienia rozdzielni energetycznej niskiego napięcia do pomieszczenia technicznego wydzielonego w obrębie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego – rozliczony w 2025 r. (kwota dotacji: 688 337,98 zł).

Protokolarny odbiór zadania nastąpił w dniu 30-12-2025 r. Wykonano pełen zakres rzeczowy zadania. Uruchomienie działalności Działu Fizjoterapii zaplanowano w pierwszej połowie miesiąca stycznia 2026 r.



Fot. Pomieszczenia Działu Fizjoterapii w trakcie robót remontowych.



Fot. Pomieszczenia Działu Fizjoterapii po wykonaniu robót remontowych.

### 11. Remont dachu budynku Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach, ul. Niepodległości 23 (budynek główny B/T1+ łącznik).

Wartość inwestycji: 263 702,00 zł

Umowa o wykonanie robót remontowych zawarta została w miesiącu lipcu 2025 r. Prace zakończono w miesiącu wrześniu 2025 r. W zakresie remontu wykonano wymianę pokrycia z papy asfaltowej na papę termozgrzewalną, wymianę orynnowania i obróbkę blacharskich, wymianę instalacji odgromowej, remont kominów oraz bieżącą konserwację wywiewek kanalizacji sanitarnej, kominków wentylacyjnych i wyciągowych. Zrealizowano cały zakres rzeczowy zadania.



Fot. Obiekt szkolny przed podjęciem robót remontowych dachu budynku.



Fot. Obiekt szkolny po zrealizowanym remoncie dachu budynku.

## 5. Starostwo Powiatowe w Słubicach

Ogółem na dzień 31 grudnia 2025 r. w Starostwie Powiatowym w Słubicach liczba obsadzonych etatów wynosiła 84. Wewnętrzna struktura komórek organizacyjnych oraz liczba etatów w Starostwie Powiatowym w Słubicach jest określona w zarządzeniu Nr 29/25 Starosty Słubickiego z dnia 16 lipca 2025 r.

Tabela 11. Zatrudnianie wg komórek organizacyjnych na dzień 31 grudnia 2025 r.

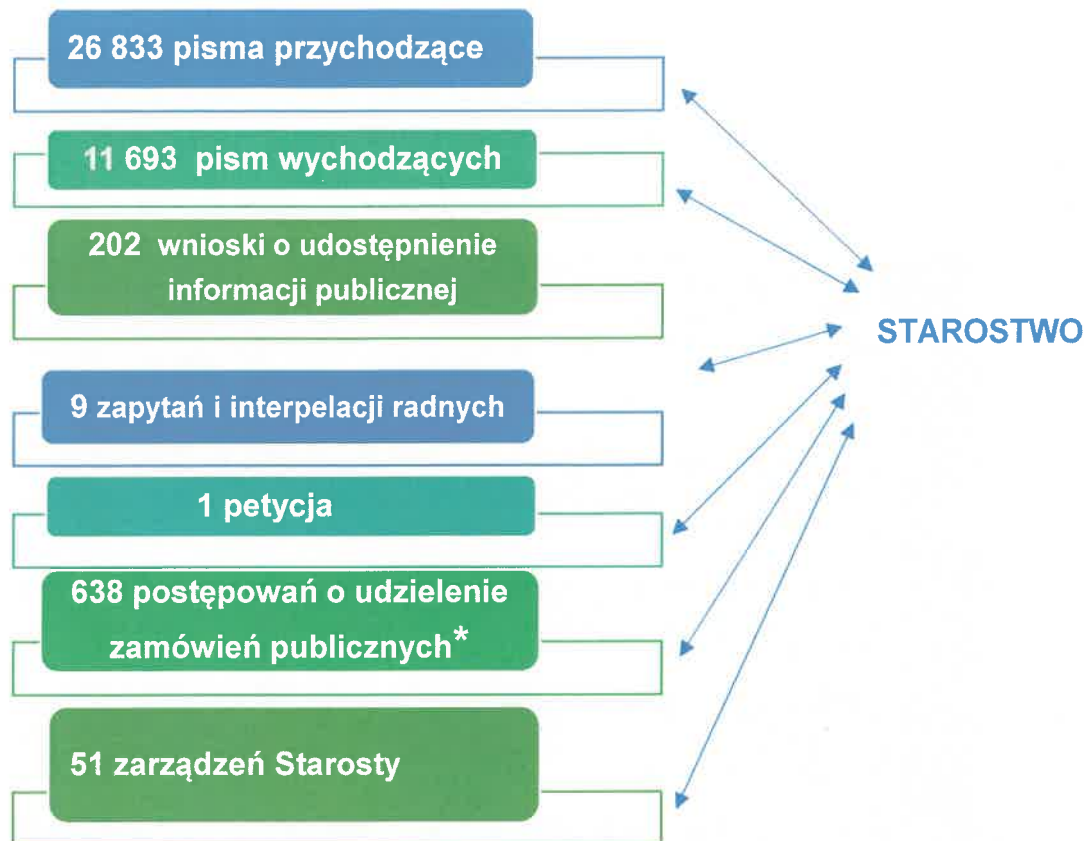
Lp.	Komórka organizacyjna	Liczba obsadzonych etatów na dzień 31.12.2025 r.
1.	Kierownictwo Starostwa	4
2.	Wydział Budżetu i Finansów	4
3.	Wydział Organizacyjny <i>w tym pracownicy obsługi</i>	12 4
4.	Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej	10
5.	Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa	4
6.	Wydział Geodezji i Katastru	11
7.	Wydział Gospodarki Nieruchomościami	4
8.	Wydział Komunikacji i Dróg	12
9.	Wydział Oświaty i Spraw Społecznych	5
10.	Biuro Projektów i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych	2
	Biuro Prawne	0,5
	Biuro Zarządzania Kryzysowego	2
12.	Biuro Administrowania Terminalem w Świecku <i>w tym pracownicy obsługi</i>	13 10
13.	Samodzielne stanowiska	0,5
<b>Razem</b>		<b>84</b>

Źródło: Wydział Organizacyjny

Starostwo Powiatowe w Słubicach w roku 2025 działało na podstawie Regulaminu Organizacyjnego uchwalonego przez Zarząd Powiatu Słubickiego uchwałą Nr 539/22 z dnia 24 marca 2022 r. zmienionego uchwałami Zarządu Powiatu nr 956/24 oraz 6/24 odpowiednio w marcu oraz maju 2024 r.

Starostwo jest jednostką budżetową powiatu, przy pomocy której Zarząd wykonuje zadania powiatu. Kierownikiem starostwa i zwierzchnikiem służbowym pracowników jest Starosta. Starostwo jest pracodawcą dla zatrudnionych w nim pracowników w rozumieniu przepisów Kodeksu pracy. Organizację i porządek w procesie pracy oraz związane z tym prawa i obowiązki Starosty i pracowników Starostwa określa Regulamin Pracy Starostwa Powiatowego w Słubicach ustalony zarządzeniem Nr 31/19 Starosty Słubickiego z dnia 19 kwietnia 2019 r. z późn. zm.

## Wybrane dane dotyczące Starostwa Powiatowego:



\* w tym:

- 16 postępowań w trybie podstawowym bez negocjacji – wg procedury określonej w ustawie - Prawo zamówień publicznych,
- 622 postępowań przeprowadzonych na podstawie procedur wewnętrznych, o wartości nieprzekraczającej w skali roku kwoty 130 tys. zł, do których nie miały zastosowania przepisy ustawy - Prawo zamówień publicznych.
- 

W 2025 r. przeprowadzono następujące kontrole zewnętrzne:

1. **Lubuski Urząd Wojewódzki – Wydział Nadzoru i Kontroli** w terminie 11.03.2025 r. – 30.04.2025 r.  
Przedmiotem kontroli była realizacja zadań zleconych z zakresu administracji architektoniczno-budowlanej w okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.  
Kontrola zakończyła się wystąpieniem pokontrolnym z dnia 31.07.2025 r. znak NK- II.431.1.6.2025. Skontrolowaną działalność Starosty Słubickiego oceniono pozytywnie z nieprawidłowościami.
2. **Regionalna Izba Obrachunkowa w Zielonej Górze** w terminie 03.06.2025 r. – 19.09.2025 r.:  
Kontrolą objęto organizację, gospodarkę finansową, finansowanie ochrony środowiska i zamówienia publiczne Starostwa Powiatowego w Słubicach za 2024 r.  
Na podstawie przeprowadzonej kontroli sporządzono wystąpienie pokontrolne z dnia 31.10.2025 r. Zgodnie z jego treścią w latach 2024-2025 audyt wewnętrzny prowadzony był przez usługodawcę zamiast przez audytora zatrudnionego w starostwie; stwierdzono nieprawidłowości w zakresie zagadnień dotyczących deficytu budżetu i źródeł jego finansowania; nie spełniono warunku finansowania ochrony środowiska w wysokości

nie mniejszej niż kwota wpływów z tytułu opłat i kar; w kontrolowanym obszarze zamówień publicznych nieprawidłowości nie stwierdzono;

## 6. Działalność komórek organizacyjnych Starostwa

Zadania poszczególnych komórek organizacyjnych Starostwa Powiatowego można podzielić na:

- zadania dotyczące strony organizacyjno - funkcjonalnej urzędu,
- zadania dotyczące obsługi mieszkańców.

W niniejszym raporcie została przedstawiona działalność szczególnie tych komórek organizacyjnych, które mają stosunkowo największy kontakt z mieszkańcami powiatu i ich działania są najbardziej istotne z punktu widzenia mieszkańca.

### 6.1 Wydział Gospodarki Nieruchomościami

Zadaniem Wydziału Gospodarki Nieruchomościami jest gospodarowanie nieruchomościami Powiatu Słubickiego i nieruchomościami Skarbu Państwa w zasobie Starosty Słubickiego z wyłączeniem Terminala w Świecku.

#### Opis zasobu

Przedmiotem działań Wydziału Gospodarki Nieruchomościami są zasoby wymienione w tabeli poniżej.

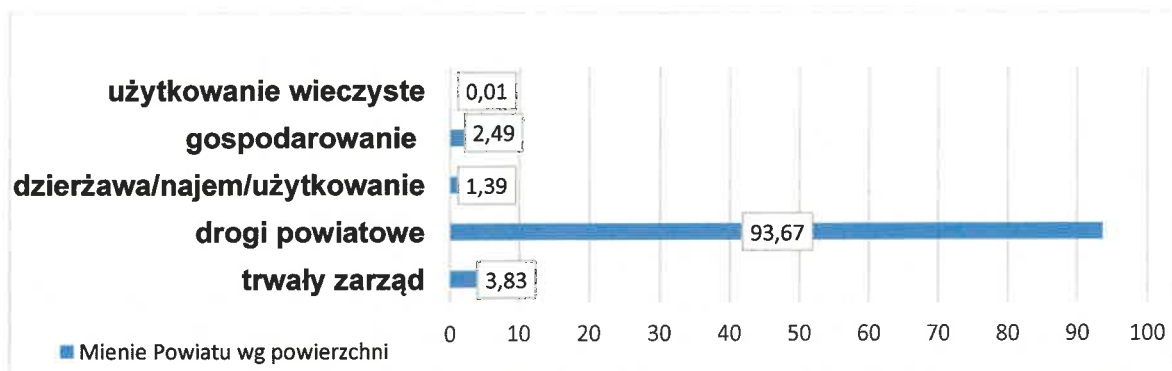
Tabela 12. Zasoby powiatu

Lp.	Zasób	Rodzaj władania	Ilość działek	Powierzchnia (ha)
1.	Mienie Powiatu	Własność	308	356,0839
		w tym:		
		- trwały zarząd	21	13,6239
		- drogi powiatowe:	270	333,53
		w użytkowaniu wieczystym	4	0,0467
2.	Mienie Skarbu Państwa	Własność,	1174	1.588,9266
		w tym trwały zarząd:	359	560,0498
		w użytkowaniu wieczystym	1	2,2600
		oddane w użytkowanie wieczyste	425	492,7992

Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

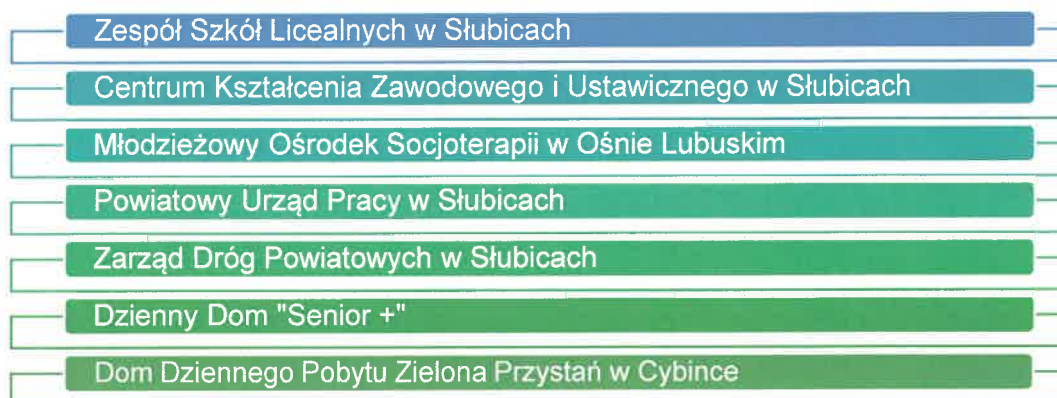
Łączna wartość księgowa nieruchomości stanowiących własność Powiatu Słubickiego na dzień 31.12.2025 r. wynosiła 74.861.251,98 zł, a będących w użytkowaniu wieczystym powiatu – 10 079 zł.

Wykres 11. Mienie powiatu wg powierzchni



Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

Nieruchomości zostały oddane w trwały zarząd dla poniższych jednostek:



Z zasobu powiatu wdzierżawionych/wynajętych jest 5 nieruchomości o łącznej powierzchni 4,9436 ha, 1 nieruchomość o powierzchni 465 m<sup>2</sup> pozostaje w użytkowaniu oraz 2 o łącznej powierzchni 238,72 m<sup>2</sup> w użyczeniu.

Z tytułu wykonywania praw własności i innych praw majątkowych oraz z wykonywania posiadania powiat uzyskał w 2025 r.:



Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

W ramach gospodarki nieruchomościami w 2025 r. realizowano następujące zadania:

### Ochrona gruntów rolnych

- dokonano 792 uzgodnienia projektów decyzji o warunkach zabudowy,
- przeprowadzono 79 postępowań w zakresie wyłączenia gruntów z produkcji rolnej, wydano 15 decyzji zezwalających na ww. wyłączenie, 15 postępowań umorzono, wydano jedną decyzję naliczającą karę za wyłączenie niezgodne z przepisami ustawy o ochronie gruntów rolnych i leśnych,
- wydano 33 decyzje o opłatach za trwałe wyłączenie gruntu z produkcji rolnej,
- przeprowadzono 8 kontroli zgodności wyłączenia gruntu z produkcji rolnej z wydaną decyzją,
- wydano 1 decyzję ustalającą kierunek rekultywacji gruntów,
- przygotowano 156 informacji w zakresie pochodzenia gleb na podstawie map gleboznawczo-rolniczych.

### Oddawanie nieruchomości w najem, dzierżawę, użyczenie

- przygotowywano dokumentację niezbędną do oddania nieruchomości w najem, dzierżawę i użyczenie - zawarto 2 umowy dot. nieruchomości Skarbu Państwa oraz 1 dot. nieruchomości Powiatu,
- naliczono należności za nieruchomości udostępnione z zasobu, z tego tytułu wystawiono 115 faktur.

### Sprzedaż nieruchomości

- przygotowano procedury sprzedaży dla 3 nieruchomości i przeprowadzono 3 przetargi nieograniczone na ich sprzedaż - zbyto 1 nieruchomość (3 działki) Skarbu Państwa.
- kontynuowano procedurę zbycia prawa własności dla 7 nieruchomości na rzecz użytkownika wieczystego w trybie przepisów epizodycznych dotyczących roszczenia o sprzedaż nieruchomości gruntowej na rzecz jej użytkownika wieczystego – zawarto akty notarialne dla 5 nieruchomości,
- rozpoczęto procedurę przekazania w drodze darowizny prawo własności nieruchomości na rzecz Gminy Słubice z przeznaczeniem na drogi publiczne.

### Użytkowanie wieczyste

- przeprowadzono aktualizację opłat za użytkowanie wieczyste dla 10 nieruchomości Skarbu Państwa (11 działek),
- dokonano zmiany stawki procentowej opłaty za użytkowanie wieczyste dla 2 nieruchomości,
- wydano dwie decyzje w sprawie przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości,
- wydano 53 zaświadczenia o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego w prawo własności, zgodnie z ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów,
- wydano 100 zaświadczeń o spłacie opłaty jednorazowej,
- wystawiono 84 informacje o wysokości opłaty jednorazowej z tytułu przekształcenia użytkowania wieczystego w prawo własności,

- naliczono 251 opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości, 301 opłat z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności - wystawiono 384 faktury z tytułu przekształcenia.

#### Trwały zarząd

- naliczono 21 opłat z tytułu trwałego zarządu.

#### Zwrot działek przekazanych przez rolników w zamian za rentę

- wydano 2 decyzje przyznające na własność działki gruntu pod zabudowaniami oddanej na rzecz Skarbu Państwa w zamian za dożywotnią rentę.

#### Regulowanie stanu prawnego

- wydano 2 zgody na wykreślenie ciężaru realnego z księgi wieczystej,
- złożono 2 wnioski o założenie księgi wieczystej, o ujawnienie prawa własności dla nieruchomości Skarbu Państwa oraz o wykreślenie hipoteki,
- wzięto udział w 2 procedurach zasiedzenia nieruchomości.

#### Ponadto wydział prowadził następujące czynności:

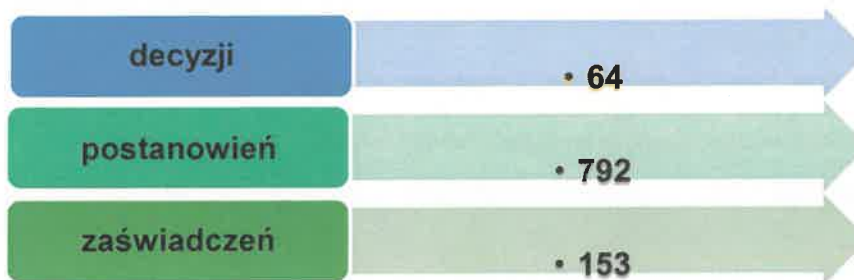
- na bieżąco ewidencjonowano zasób nieruchomości zgodnie z katastrzem nieruchomości oraz prowadzono elektroniczną ewidencję nieruchomości w programach MIENIE i UŻYTKOWANIE WIECZYZYSTE – wprowadzono w ciągu roku ok. 70 zmian,
- przeprowadzono 4 postępowania w sprawie udzielenia zezwoleń na zakładanie, przeprowadzanie i wykonywanie na nieruchomościach urządzeń technicznych,
- wydano 8 decyzji w sprawie ustalenia odszkodowania za nieruchomości przejęte pod drogi,
- wydano 2 zgody na dysponowanie gruntem w celu prac budowlanych,
- przygotowywano informacje, sprawozdania i analizy dotyczące gospodarowania nieruchomościami, w szczególności roczne sprawozdanie do Wojewody Lubuskiego z gospodarowania nieruchomościami Skarbu Państwa, kwartalne rozliczenia wykonanych czynności, roczne sprawozdanie finansowe oraz sprawozdania do Krajowego Zasobu Nieruchomości, a także informację dla Rady Powiatu o zbytych i nabytych przez powiat nieruchomościach,
- udzielono 18 informacji o zgłoszonych roszczeniach do nieruchomości,
- sporządzono 6 deklaracji dot. podatku od nieruchomości położonych w poszczególnych gminach powiatu,
- przygotowano dane niezbędne do przeprowadzenia 27 postępowań o udzielenie zamówień publicznych w sprawach dot. nieruchomości,
- udzielono 18 informacji o roszczeniach do nieruchomości,
- udzielono 6 odpowiedzi na wnioski o udzielenie informacji publicznej,
- brano udział w czynnościach geodezyjnych i zlecono 18 wycen nieruchomości.

Opracowano 38 tematów na posiedzenia Zarządu Powiatu Słubickiego, przygotowano 19 projektów uchwał Zarządu Powiatu, w tym:

- 11 zgód dla trwałego zarządcy na zawarcie kolejnych umów najmu/dzierżawy nieruchomości będących w ich trwałym zarządzie,
- 3 zgody na złożenie wniosku o wycinkę drzew,
- ustalenie wysokości minimalnych stawek czynszu z tytułu dzierżawy, najmu oraz opłat za bezumowne korzystanie z nieruchomości stanowiących własność Powiatu Słubickiego.

Wszystkie wynikające z nich zalecenia zostały wykonane.

Wydział Gospodarki Nieruchomościami wydał:



Źródło: Wydział Gospodarki Nieruchomościami

## 6.2 Wydział Geodezji i Katastru

Wydział wykonuje całość zadań z zakresu geodezji i kartografii. W strukturach Wydziału znajduje się Powiatowy Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej, Ewidencja Gruntów i Budynków oraz Zespół Uzgadniania Dokumentacji Projektowej.

Od 2012 roku funkcjonuje portal internetowy: Geoportal Słubicki, w którym prezentowane są dane katastralne i mapa numeryczna obejmująca obszar całego Powiatu Słubickiego. Za pośrednictwem Geoportalu prowadzona jest zdalna obsługa jednostek wykonawstwa geodezyjnego, możliwe jest również składanie wniosków i ich w pełni automatyczna obsługa w zakresie udostępniania map numerycznych.

W 2022 roku wdrożono usługę elektronicznego przekazywania zawiadomień z ewidencji gruntów do gmin, a w 2024 r. usługę pobierania zawiadomień elektronicznych z ksiąg wieczystych.

Udostępnianie kopii map, wypisów i wyrysów z ewidencji gruntów i budynków i innych dokumentów powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego odbywa się w punkcie obsługi interesanta tj. w pom. 207 w budynku starostwa.

Głównymi zadaniami realizowanymi przez Wydział były przede wszystkim sprawy związane z obsługą jednostek wykonawstwa geodezyjnego, prowadzeniem ewidencji gruntów i budynków, z udostępnianiem materiałów powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego, koordynowaniem usytuowania projektowanych sieci uzbrojenia terenu oraz z prowadzeniem klasyfikacji gruntów rolnych.

W 2025 r. rozpoczęto prace dotyczące kompleksowej archiwizacji map i operatów geodezyjnych. Prace wykonywane w ramach projektu „Integracja PzgiK” - Integracja państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego. Projekt pilotuje Główny Geodeta Kraju, biorą w nim udział 83 powiaty, prace finansowane w całości ze środków funduszy europejskich, bez udziału własnego, w ramach programu FERC – zaawansowane usługi cyfrowe, wysoka jakość i dostępność e-usług publicznych. Zarówno odbiór zleconych prac jak i zasilenie danymi posiadanych baz leży po stronie powiatu. Projekt przewiduje zakończenie prac do końca 2026 r.

W ramach ZPL w przygotowaniu jest projekt „Rozwój Infrastruktury Informacji Przestrzennej Województwa Lubuskiego”, w ramach którego planujemy zarchiwizować/zeskanować wszystkie dowody zmian z ewidencji gruntów i budynków. Całkowita wartość projektu: 6,5 mln. zł., wkład własny powiatów: 15%.

Większe inwestycje zrealizowane na potrzeby podniesienia jakości powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego:

- modernizacja mapy ewidencyjnej dla wybranych obrębów wiejskich gm. Rzepin tj. Rzepin, Serbów,
- aktualizacja mapy numerycznej o budynki projektowane.

Tabela 13. Zestawienie wybranych czynności Wydziału Geodezji i Katastru w 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	2024	2025	Dynamika 25/24
1.	Liczba operatów geodezyjnych przyjętych do zasobu	1219	1253	103 %
2.	Liczba zarejestrowanych zgłoszeń prac geodezyjnych	1362	1468	108 %
3.	Liczba protokołów weryfikacji operatów geodezyjnych	2143	1119	52 %
4.	Liczba zmian w ewidencji gruntów i budynków	3149	2576	82 %
5.	Liczba zawiadomień z ksiąg wieczystych	3540	2886	82 %
6.	Liczba transakcji wykazanych w Rejestrze Cen	909	808	89 %
7.	Liczba wystawionych DOO - dokumentów obliczenia opłaty	4879	5149	106 %
8.	Liczba wniosków o udostępnienie materiałów zasobu	3107	1440	46 %
9.	Liczba wniosków o wypis/wyrys (druk EGIB)	2437	1871	77 %
10.	Liczba wniosków ZUD (o koordynację usytuowania projektów sieci uzbrojenia terenu)	130	70	54 %
11.	Liczba wydanych decyzji klasyfikacyjnych	5	0	0 %
12.	Liczba sporządzonych informacji z rejestru gruntów dla uprawnionych podmiotów	32	48	150 %
13.	Liczba zapytań o właściciela działki – w geoportalu	234637	282575	120 %
14.	Liczba wniosków o udostępnienie informacji publicznej	9	11	122 %

Źródło: Wydział Geodezji i Katastru

Z tytułu realizacji zadań osiągnięto **dochody** w wysokości **1.293.463,99 zł**, z tego:

- dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa – 387.000,00 zł,
- dotacja Gminy Rzepin na wykonanie modernizacji mapy ewidencyjnej wybranych obrębów wiejskich gminy Rzepin – 40.000,00 zł,
- za czynności związane z prowadzeniem i udostępnianiem państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego – 864.463,99 zł
- sprzedaż plotera (stara zużyta drukarka wielkoformatowa) - 2.000,00 zł.

Podkreślić należy, że wysokość dochodów jest zależna od ilości i zakresu zgłoszonych prac geodezyjnych, ilości i wielkości uzgodnionej dokumentacji projektowych oraz od liczby i zakresu zamówień na materiały zasobu geodezyjnego, co ma ścisły związek z planowanymi i realizowanymi inwestycjami na terenie naszego powiatu.

Tabela 14. Wpływy związane z prowadzeniem i udostępnianiem państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

Lp.	Wyszczególnienie	2024 [tys. zł]	2025 [tys. zł]	dynamika 25/24
1.	Obsługa zgłoszeń prac geodezyjnych	211,3	<b>240,2</b>	114%
2.	Wypisy oraz wypisy i wyrisy z ewidencji gruntów	241,0	<b>223,1</b>	93 %
3.	Udostępnianie materiałów zasobu (mapy i inne)	271,3	<b>388,3</b>	143%
4.	Koordinacja usytuowania projektowanych sieci uzbrojenia terenu	21,7	<b>12,9</b>	59 %
Razem		<b>745,3</b>	<b>864,5</b>	116 %

Źródło: Wydział Geodezji i Katastru

### 6.3 Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej

Do podstawowych zadań Wydziału Administracji Architektonicznej i Budowlanej należy prowadzenie postępowań administracyjnych w zakresie kompetencji organu administracji architektoniczno-budowlanej określonych w ustawie z dnia 7 lipca 1994 r. – Prawo budowlane. Ilość spraw załatwionych w roku 2025, w tym wyniki postępowań w trybie odwoławczym, obrazują poniższe dane.

Zarejestrowanych zostało: **405** - spraw dotyczących pozwoleń na budowę, **29** - spraw dotyczących pozwoleń na rozbiórkę, **488** – spraw dotyczących zgłoszeń robót budowlanych, **72** – spraw dotyczących informacji publicznych z zakresu spraw prowadzonych przez wydział, **20** - spraw dotyczących opiniowania dokumentów planistycznych, **1** - wniosek do właściwego Ministra w sprawie upoważnienia Starosty Słubickiego do udzielania zgody na odstępstwo od obowiązujących przepisów. Zostało wydanych: **348**- zaświadczeń o samodzielności lokalu na podstawie ustawy o własności lokali, **0**- postanowień wyrażających zgodę na odstępstwo od przepisów.

W roku 2025 złożono łącznie 10 odwołań od wydanych decyzji Starosty Słubickiego, co stanowi 2,03% z 493 wydanych decyzji. Wojewoda Lubuski rozpatrzył odwołania i wydał decyzje, w tym:

- 2 o utrzymaniu w mocy decyzji odmowy wydania pozwolenia na budowę,
- 2 o uchyleniu decyzji pozwolenia na budowę Starosty Słubickiego budowę i orzeczenie o zatwierdzeniu projektu zagospodarowania terenu i udzielenie pozwolenia na budowę,
- 0 o uchyleniu decyzji odmowy wydania pozwolenia na budowę i przekazaniu do ponownego rozpatrzenia wniosku o pozwolenie na budowę przez Starostę Słubickiego,
- 0 o uchyleniu decyzji sprzeciwu do zgłoszonych robót budowlanych,
- 0 o utrzymaniu w mocy decyzji sprzeciwu do zgłoszeń robót budowlanych,
- 2 o uchyleniu decyzji odmowy uchylenia pozwolenia na budowę Starosty Słubickiego i przekazanie do ponownego rozpatrzenia,
- 0 o utrzymaniu w mocy decyzji o wygaśnięciu decyzji o pozwoleniu na budowę,
- 2 o uchyleniu decyzji odmowy wydania pozwolenia na budowę i orzeczenie o zatwierdzeniu projektu zagospodarowania terenu i udzielenie pozwolenia na budowę.

Tabela 15. Zestawienie wydanych decyzji z Wydziału Administracji Architektonicznej i Budowlanej

Lp.	Wydane decyzje	Liczba wydanych decyzji	Ilość odwołań od decyzji Inwestorów lub stron postępowania	Rozstrzygnięcie Wojewody - utrzymanie decyzji w mocy lub przekazanie do ponownego rozpatrzenia przez Starostę
1.	Decyzja przeniesienia pozwolenia na budowę na rzecz nowego podmiotu	24	-	-
2.	Decyzja uchylecia	3	-	-
3.	Decyzja wygaśnięcia	7	-	-
4.	Decyzja sprzeciwu			
5.	Decyzja o niezbędności wejścia na teren sąsiedniej nieruchomości	-	-	-
	Decyzja odmowy uchylecia pozwolenia na budowę	2	2	2
<b>Razem</b>		<b>112</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Decyzje wydane w terminie do 65 dni</b>				
1.	Decyzja pozwolenia na budowę	250	3	3
2.	Decyzja zmiany pozwolenia na budowę	60	-	-
3.	Decyzja pozwolenia na rozbiórkę	23	-	-
4.	Decyzja odmowy pozwolenia na budowę	24	5	4
5.	Decyzja umorzenia postępowania	22	-	-
6.	Decyzja ZRID	2		
<b>Razem</b>		<b>381</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

Źródło: Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej

Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej wydał:



Źródło: Wydział Administracji Architektonicznej i Budowlanej

## 6.4 Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa

Jednym z ważniejszych zadań stawianych samorządowi powiatowemu jest ochrona środowiska. Do podstawowych zadań wydziału należy realizacja zadań wynikających z zakresu:

### • ustawy o ochronie przyrody

- przeprowadzono **133** postępowania administracyjne z ustawy o ochronie przyrody, w zakresie wydania, odmowy wydania i zmiany zezwoleń na usunięcie drzew lub krzewów z terenu nieruchomości stanowiących własność gmin w granicach Powiatu Słubickiego, oraz w sprawie umorzenia opłat za usunięcie drzew i krzewów; w ramach prowadzonych postępowań dokonywano oględzin drzew lub krzewów wnioskowanych do usunięcia w zakresie weryfikacji danych podawanych we wnioskach, tj. nazwy gatunku drzewa (lub krzewu), dokonania pomiarów obwodów pnia na wysokości 130 cm (lub wielkość powierzchni, z której zostanie usunięty krzew), ich stanu zdrowotnego, sprawdzenia podanej przyczyny usunięcia drzew (lub krzewów) oraz w zakresie zachowania żywotności nasadzonych drzew lub krzewów;
- wydano **1** postanowienie o odmowie wszczęcia postępowania;
- przyjęto **7** zgłoszeń (wydano **6** zaświadczeń o przyjęciu zgłoszenia) do rejestru zwierząt gatunków wymienionych w załącznikach A i B rozporządzenia Rady (WE) nr 338/97 z dnia 9 grudnia 1996 r. w sprawie ochrony gatunków dzikiej fauny i flory w drodze handlu nimi, zaliczonych do płazów, gadów, ptaków lub ssaków; wykreślono **3** szt. zwierząt (wydano **2** zaświadczenia o wykreśleniu) z rejestru;

### • ustawy Prawo ochrony środowiska

- przeprowadzono **1** postępowanie w przedmiocie stwierdzenia wygaśnięcia pozwolenia na wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza;
- przeprowadzono **1** postępowanie w przedmiocie zmiany pozwolenia na wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza;
- przeprowadzono **2** postępowania administracyjne w zakresie wydania, zmiany pozwolenia na wytwarzanie odpadów, które powstają w związku z eksploatacją instalacji;
- przeprowadzono **2** postępowania w sprawie wydania decyzji określającej dopuszczalny poziom hałasu w środowisku;
- przyjęto **26** zgłoszeń instalacji, z których emisja nie wymaga pozwolenia, mogących negatywnie oddziaływać na środowisko, zgłoszenia są weryfikowane w zakresie dotrzymania standardów emisyjnych lub standardów jakości powietrza oraz spełnienia wymagań ochrony środowiska;
- przeprowadzono analizę **6** sprawozdań z wyników pomiarów emisji zanieczyszczeń pyłowych i gazowych z instalacji technologicznej do produkcji wyrobów styropianowych, instalacji do nakładania spoiwa oraz z urządzeń energetycznego spalania paliw;
- przeprowadzono analizę **2** sprawozdań z wyników pomiarów hałasu emitowanego do środowiska z zakładów, którym ustalono dopuszczalny poziom hałasu;
- przeprowadzono analizę sprawozdania rocznego składanego przez prowadzącego instalację IPPC funkcjonującą na terenie zakładu Cargill Poland Sp. z o.o. w Bieganowie, którego obowiązek przedkładania został określony w pkt XX orzeczenia

- decyzji, wydanej z upoważnienia Starosty Słubickiego, orzekającej o udzieleniu pozwolenia zintegrowanego dla tej instalacji, w celu przeprowadzenia oceny zgodności funkcjonowania instalacji z warunkami określonymi w pozwoleniu oraz w celu monitorowania skali oddziaływania tej instalacji na środowisko;
- przygotowano sprawozdanie z realizacji zadań określonych w programie ochrony powietrza dla strefy lubuskiej;
  - przygotowano informacje o wydanych decyzjach, których ustalenia przyczyniają się do poprawy stanu jakości powietrza;
  - przygotowano sprawozdanie z realizacji zadań ujętych w Programie Ochrony Środowiska dla Województwa Lubuskiego, realizowanych w latach 2023 -2024;
  - przeprowadzono **1** kontrolę przestrzegania przepisów o ochronie środowiska w związku ze skargą na uciążliwość hałasową;
  - przygotowano sprawozdanie z gospodarowania dochodami budżetu powiatu pochodzącymi z opłat i kar środowiskowych przeznaczonymi na finansowanie ochrony środowiska i gospodarki wodnej za rok 2024 (**OŚ-4p**);
  - sporządzono rejestr zawierający informacje o terenach zagrożonych ruchami masowymi ziemi oraz terenach, na których występują te ruchy dla obszaru gmin: Górzycza i Słubice;

#### • ustawy o odpadach

- przeprowadzono **10** postępowań administracyjnych w sprawie wydania lub zmiany zezwoleń na zbieranie i/lub przetwarzanie odpadów;
- przeprowadzono **5** postępowań administracyjnych w sprawie zwrotu zabezpieczenia roszczeń utrzymywanego w związku z posiadaniem zezwoleniem na przetwarzanie odpadów;
- przeprowadzono **2** postępowania administracyjne w sprawie wydania decyzji w przedmiocie stwierdzenia wygaśnięcia zezwolenia na prowadzenie działalności zbierania odpadów;
- przeprowadzono **2** postępowania administracyjne w sprawie usunięcia odpadów z miejsc nieprzeznaczonych do ich składowania lub magazynowania i negatywnych skutków w środowisku lub szkód w środowisku w rozumieniu ustawy z dnia 13 kwietnia 2007 r. o zapobieganiu szkodom w środowisku i ich naprawie, w związku z wygaśnięciem zezwoleń na zbieranie odpadów;
- wydano **8** postanowień ustalających opłatę za strzeżenie i przechowywanie zatrzymanych pojazdów z odpadami w miejscu wyznaczonym w Aktualizacji Wojewódzkiego Planu Gospodarki Odpadami wraz z Planem Inwestycyjnym w zakresie odpadów komunalnych, w części dotyczącej wskazania miejsc spełniających warunki magazynowania odpadów dla zatrzymanych transportów odpadów (uchwała nr IV/58/19 Sejmiku Województwa Lubuskiego), tj. na terenie ZUO International Sp. z o.o. w Kunowicach wraz z zawiadomieniami o konieczności odebrania pojazdu;
- wydano **3** postanowienia o ustanowieniu zabezpieczenia roszczeń;

**• ustawy Prawo geologiczne i górnictwo**

- wydano **6** decyzji zatwierdzające projekty robót geologicznych;
- wydano **2** decyzje o zatwierdzeniu dokumentacji geologicznej;
- przyjęto **6** zgłoszeń projektu robót geologicznych na potrzeby wykonania otworów wiertniczych w celu wykorzystania ciepła Ziemi;
- wniesiono **1** sprzeciw, w drodze decyzji, do projektu robót geologicznych na potrzeby wykonania otworów wiertniczych w celu wykorzystania ciepła Ziemi;
- przyjęto **9** zgłoszeń zamiaru przystąpienia do wykonywania robót geologicznych;
- udzielono **24** informacji geologicznych (w tym 20 informacji nt. występowania udokumentowanych złóż kopalin);
- poddano analizie **6** raportów z badań monitoringowych przedstawiających badania wody z sieci punktów obserwacyjnych (piezometrów) zainstalowanych w wyznaczonych miejscach na terenie instalacji (stacji paliw) - po analizie przedłożonych raportów przygotowano wytyczne w zakresie uzupełnienia sieci obserwacyjnej i kontynuacji badań;
- przygotowano sprawozdanie **OŚ-26** - Zestawienie udokumentowanych zasobów wód podziemnych i wyników prac hydrogeologicznych za 2024 rok;

**• ustawy o lasach**

Starosta sprawuje nadzór nad lasami niestanowiącymi własności Skarbu Państwa na podstawie art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach (tekst jednolity - Dz. U. z 2025 r., poz. 567 ze zm.).

Powierzchnia gruntów leśnych **niestanowiących własności Skarbu Państwa** na terenie Powiatu Słubickiego wynosiła w 2025 r. **572 ha**, w tym należących do:

- osób fizycznych – 390 ha,
- jednostek samorządu terytorialnego – 84 ha,
- spółdzielni – 60 ha,
- pozostałe (spółki) – 38 ha.

Sprawowany nadzór obejmował 373 działek leśnych i 291 właścicieli lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa.

W ramach realizacji zadań wynikających z ustawy o lasach:

- przeprowadzono **54** postępowania administracyjne w zakresie wydania decyzji określających obowiązek wykonania zadań z zakresu gospodarki leśnej dla lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa, na podstawie inwentaryzacji stanu lasu;
- przeprowadzono **5** postępowań administracyjnych w zakresie wydania decyzji nakazujących wykonanie obowiązków określonych w art. 13 ustawy o lasach, zadań zawartych w uproszczonym planie urządzenia lasu lub decyzji wydanych na podstawie inwentaryzacji stanu lasu;
- wydano **17** decyzji wygaszających obowiązek wykonania zadań z zakresu gospodarki leśnej z uwagi na zmiany właścicieli działek leśnych, podziale działek leśnych lub zmianie numerów działek leśnych;
- wystosowano **1** upomnienie przed wszczęciem postępowania egzekucyjnego w celu wyegzekwowania od właściciela lasu obowiązku wykonania zadania z zakresu gospodarki leśnej w lesie niestanowiącym własności Skarbu Państwa;
- wydano **4** dokumentów stwierdzających legalność pozyskania drewna dla drewna pozyskanego w zasięgu terytorialnym Gminy Cybinka;

- zlecono opracowanie inwentaryzacji stanu lasów dla **48** działek ewidencyjnych o łącznej powierzchni **35,19 ha**;
- wydano **533** zaświadczenia zawierające informacje dot. objęcia działki uproszczonym planem urządzenia lasu lub decyzją wydaną na podstawie inwentaryzacji stanu lasu – zaświadczenia są wydawane w celu ustalenia, czy Skarbowi Państwa reprezentowanemu przez Lasy Państwowe, przysługuje prawo pierwokupu gruntu zgodnie z art. 37a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach;
- wydano **6** postanowień o odmowie wydania zaświadczenia zawierającego informację dot. objęcia działki uproszczonym planem urządzenia lasu lub decyzją wydaną na podstawie inwentaryzacji stanu lasu – zaświadczenia są wydawane w celu ustalenia, czy Skarbowi Państwa reprezentowanemu przez Lasy Państwowe, przysługuje prawo pierwokupu gruntu zgodnie z art. 37a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach;
- przygotowano **19** pism przypominających właścicielom o obowiązkach wynikających z decyzji określających zadania z zakresu gospodarki leśnej lub decyzji nakazujących, który termin upływał 31 grudnia 2025 r.;
- przeprowadzono **2** kontrole, w Nadleśnictwie Ośno Lubuskie i Nadleśnictwie Rzepin, w zakresie prawidłowości wykonywania spraw powierzonych w nadzór Nadleśniczemu Nadleśnictwa Ośno Lub. i Rzepin na podstawie zawartych porozumień z dnia 22 grudnia 2020 r.; przedmiotowy nadzór dotyczy przede wszystkim lustracji drzewostanów, bieżącej oceny sposobu prowadzenia gospodarki leśnej przez właścicieli lasów, kontroli wykonywania zadań ustalonych w decyzjach administracyjnych wydawanych przez starostę oraz cechowania drewna;
- przygotowano sprawozdanie o lasach stanowiących własność osób fizycznych i prawnych **L-03** (bez Skarbu Państwa za rok 2024);

#### • ustawy Prawo łowieckie

- ustalono wysokość czynszu za dzierżawę **4** obwodów łowieckich na rok gospodarczy 2025/2026 i zawiadomiono o jego wysokości 4 koła łowieckie na podstawie umów dzierżawy obwodów łowieckich oraz rozporządzenia Ministra Środowiska w sprawie kategoryzacji obwodów łowieckich, szczegółowych zasad ustalania czynszu dzierżawnego oraz udziału dzierżawców obwodów łowieckich w kosztach ochrony lasu przed zwierzyną;
- sporządzono aneksy do **4** umów na dzierżawę obwodów łowieckich z uwagi na zmiany powierzchni i kategorii obwodów dokonane zapisami UCHWAŁY X/141/25 SEJMIKU WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO z dnia 12 maja 2025 r. w sprawie zmiany uchwały nr XXV/352/2020 Sejmiku Województwa Lubuskiego z dnia 23 listopada 2020 r. (Dz. Urz. Woj. Lub. z 2020 r. poz. 2933) w sprawie podziału województwa lubuskiego na obwody łowieckie oraz zaliczenia obwodów łowieckich do kategorii zmienionej uchwałą nr XXXVII/545/2021 Sejmiku Województwa Lubuskiego z dnia 22 listopada 2021 r. (Dz. Urz. Woj. Lub. z 2021 r., poz. 2482), która weszła w życie 6 czerwca 2025 r.
- przygotowano rozliczenie otrzymanych czynszów dzierżawnych między nadleśnictwami i gminami zgodnie z zasadami zawartymi w ww. rozporządzeniu Ministra Środowiska, na podstawie art. 31 ust. 1 ustawy Prawo łowieckie;

- przygotowano informację, dla Nadleśnictwa Krosno Odrzańskie i Nadleśnictwa Bytnica, dotyczącą wysokości czynszu za dzierżawę polnego obwodu łowieckiego nr 120 za łowiecki rok gospodarczy 2025/2026;
- wydano, Gminie Ośno Lubuskie, zezwolenie na wykonanie odłowu wraz z uśmierceniem zwierzyny gatunku lis pospolity (*Vulpes vulpes*) w obrębie miasta Ośno Lubuskie, stanowiącej szczególne zagrożenie w prawidłowym funkcjonowaniu obiektów użyteczności publicznej na terenie miasta Ośno Lubuskie;

#### • ustawy o rybactwie śródlądowym

- wydano **223** karty wędkarskie;
- zarejestrowano **170** sztuk jednostek pływających o długości do 24 m;
- powołano **4** strażników Społecznej Straży Rybackiej Powiatu Słubickiego na wniosek Zarządu Okręgu PZW Okręg w Gorzowie Wlkp.;
- w związku z wejściem w życie przepisów rozporządzenia Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi z dnia 12 kwietnia 2024 r. zmieniającego rozporządzenie w sprawie praw i obowiązków pracowniczych, zasad wynagradzania, wzorów oznak, legitymacji służbowej, oznaki służbowej i umundurowania strażników Państwowej Straży Rybackiej oraz wzoru oznaki i legitymacji strażnika Społecznej Straży Rybackiej (Dz. U. z 2024 r. poz. 606) – zawarto długoterminową umowę z przedsiębiorstwem Grupa Loca Sp. z o.o. z siedzibą: ul. Żeromskiego 6, 13-200 Działdowo – na produkcję blankietów dokumentów legitymacji strażników Społecznej Straży Rybackiej oraz hologramów legalizacyjnych.

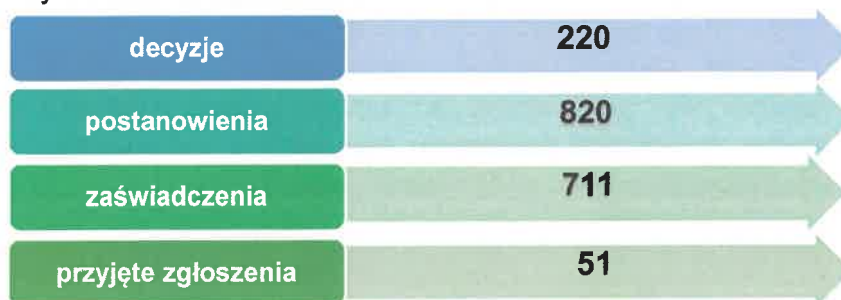
#### • ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko

- udostępniono 55 informacji o środowisku;
- prowadzono publicznie dostępny wykaz danych o dokumentach zawierających informacje o środowisku i jego ochronie w formie kart informacyjnych i udostępniano je w Biuletynie Informacji Publicznej; w 2025 r. przygotowano łącznie **234** kart informacyjnych: 95 karty do wniosków o wydanie decyzji, 113 karty do wydanych decyzji i 26 kart zgłoszeń instalacji, z których emisja nie wymaga pozwolenia;

#### • ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym

- zaopiniowano **20** miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz studia zagospodarowania przestrzennego w zakresie terenów zagrożonych osuwaniem się mas ziemnych;
- uzgodniono **796** projektów decyzji o ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowania przestrzennego oraz decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego w zakresie terenów zagrożonych osuwaniem się mas ziemnych.

Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa:

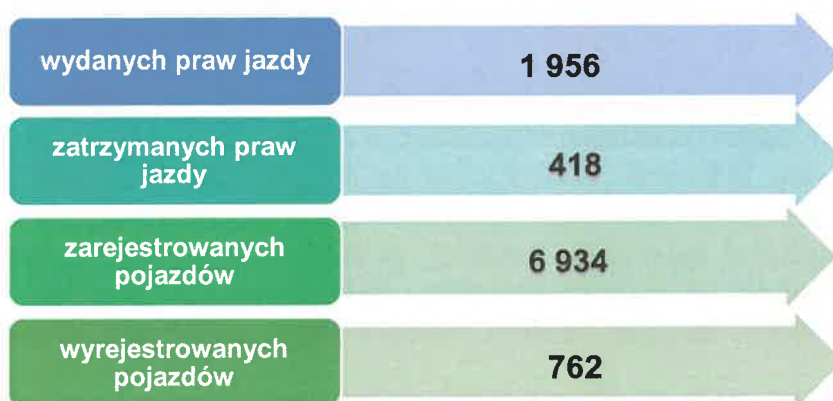


Źródło: Wydział Ochrony Środowiska i Leśnictwa

## 6.5 Wydział Komunikacji i Dróg

Do podstawowych zadań Wydziału Komunikacji i Dróg należy w szczególności: prowadzenie ewidencji pojazdów, ewidencji kierowców, prowadzenie Rejestrów Działalności Regulowanej Przedsiębiorców Prowadzących Działalność w zakresie Stacji Kontroli Pojazdów i Ośrodków Szkolenia Kierowców z równoczesnym nadzorem nad prowadzoną przez te ośrodki działalnością, wydawanie licencji, zezwoleń i zaświadczeń na wykonywanie krajowego transportu drogowego osób i rzeczy lub pośrednictwo w tych przewozach, zarządzanie ruchem na drogach i wykonywanie nadzoru nad tym zarządzaniem, w tym zatwierdzanie projektów organizacji ruchu na drogach powiatowych i gminnych.

Wydział Komunikacji i Dróg wydał decyzje m.in. dotyczące:



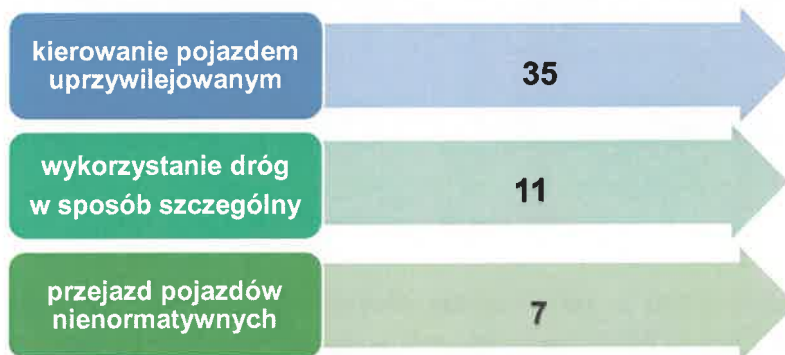
Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

Dodatkowo w 2025 r. pracownicy Wydziału wydali inne decyzje w ilości:

- 7 093 - o stałej rejestracji pojazdu - w 2024 r. – 6 788
- 5 146 - o czasowej rejestracji pojazdu - w 2024 r. – 5 061
- 63 - o czasowym wycofaniu pojazdów z ruchu - w 2024 r. - 126
- 13 - o nadaniu cech identyfikacyjnych pojazdu - w 2024 r. - 21
- 420 - o nałożeniu kary pieniężnej – w 2024 r. - 630
- 25 - o skierowaniu kierujących na sprawdzenie kwalifikacji (egzamin sprawdzający) w 2024 r. - 34
- 76 - o skierowaniu kierujących na badania lekarskie - w 2024 r. - 3
- 99 - o skierowaniu na badania psychologiczne - w 2024 r. – 8

Od wydanych w 2025 roku decyzji strony wniosły 19 odwołań. 12 decyzji orzeczeniami Samorządowego Kolegium Odwoławczego w Gorzowie Wielkopolskim zostało utrzymanych w mocy, 2 decyzje uchylono i przekazano do ponownego rozpatrzenia, a 5 decyzji zostało uchylonych z umorzeniem postępowania.

**Wydział wydał łącznie 40 zezwoleń, w tym na:**



Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

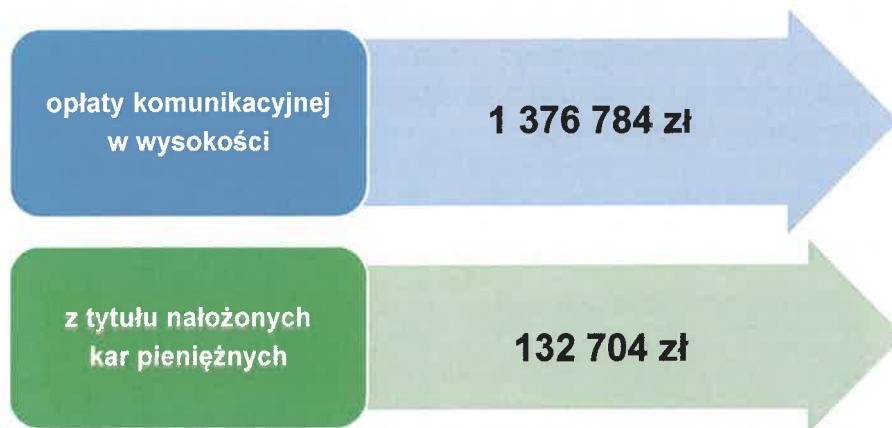
**W ramach pracy Wydziału:**

- wprowadzono do ewidencji pojazdów **4 810** zgłoszeń o zbyciu pojazdu,
- przesłano **98** informacji o konieczności poddania się badaniu lekarskiemu, psychologicznemu oraz kursowi reedukacyjnemu w celu zwrotu zatrzymanego prawa jazdy,
- zatwierdzono łącznie **117** projektów czasowej i stałej organizacji ruchu na drogach powiatowych i gminnych,
- wydano **14** zaświadczeń, licencji i zezwoleń,
- wydano **44** wypisy z zaświadczeń, licencji i zezwoleń,
- przeprowadzono 70 kontroli, w tym:
  - **8** - Ośrodków Szkolenia Kierowców,
  - **13** - Stacji Kontroli Pojazdów,
  - **17** - Przedsiębiorców prowadzących działalność transportową i pośrednictwa w przewozach,
  - **32** kontrole wprowadzonych organizacji ruchu na drogach powiatowych i gminnych.

**Na podstawie art. 130a ustawy Prawo o ruchu drogowym w 2022 r. dokonano:**

- usunięcia z dróg **131** pojazdów,
- zezłomowania **6** przejętych przez Powiat Słubicki pojazdów,
- wydania **8** decyzji naliczających koszty za usunięcie i przechowywanie pojazdów,
- złożenia **7** wniosków do sądu o przepadek nieodebranego pojazdu na rzecz Powiatu.

W ramach realizacji zadań przez Wydział uzyskano dochody z:



Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

Na dzień 31 grudnia 2025 r. na obszarze Powiatu Słubickiego funkcjonowało **15 linii komunikacyjnych**. Linie te obejmowały swym zasięgiem ponad **47 000 mieszkańców**.

Tabela 16. Wykaz linii komunikacyjnych na dzień 31 grudnia 2025 r.

Lp.	Linia komunikacyjna	Nr linii	Ilość kursów	Lp.	Linia komunikacyjna	Nr linii	Ilość kursów
1.	Słubice D.A. - Rąpice	08 141225	2	9.	Słubice D.A - Rzepin przez Górzycę i Ośno Lubuskie	08 141245	1
2.	Słubice D.A. - Grzmiąca	08 141293	2	10.	Ośno Lubuskie - Staroścín przez Rzepin	08 141215	2
3.	Rzepin Rynek - Słubice	08 141258	1	11.	Słubice - Ośno Lubuskie	08 141214	1
4.	Ośno Lubuskie - Słubice	08 141259	1	12.	Rzepin ul. In. Wojennych - Słubice D.A.	08 141213	1
5.	Bieganów - Słubice D.A.	08 141255	1	13.	Staroścín - Słubice D.A	08 141210	2
6.	Słubice D.A. - Rąpice	08 141229	3	14.	Ośno Lubuskie - Słubice D.A	08 141209	1
7.	Rzepin ul. In. Wojennych - Słubice D.A.	08 141208	3	15.	Rzepin - Słubice D.A	R 08 0569	2
8.	Słubice D.A. - Ośno Lubuskie D.K	08 141239	1				

Źródło: Wydział Komunikacji i Dróg

Razem **24 kursy** na liniach regularnych. W porównaniu z rokiem poprzednim liczba kursów nie zmieniła się.

Wszystkie wyżej wymienione linie komunikacyjne na obszarze powiatu słubickiego w roku 2024 realizowane były przez przewoźnika: PTH „Transhand” Sp. z o.o. w Słubicach.

Przewoźnik do realizacji powyższych kursów wykorzystywał autobusy o ilości miejsc od 22 do 57. Łączna długość linii komunikacyjnych na obszarze powiatu słubickiego wynosiła w roku 2025 – 897 km i pozostała na takim samym stanie jak w roku poprzednim.

Tabela 17. Długość linii komunikacyjnych

Lp.	Nr linii komunikacyjnej	Km x ilość kursów	Razem km	Lp.	Nr linii komunikacyjnej	Km x ilość kursów	Razem km
1.	08 141214	1 x 42	42	9.	08 141255	1 x 55	55
2.	08 141239	1 x 32	32	10.	08 141258	1 x 27	27
3.	08 141208	3 x 25	75	11.	08 141259	1 x 50	50
4.	08 141209	1 x 31	31	12.	08 141293	2 x 33	66
5.	08 141210	2 x 29	58	13.	08 141215	2 x 20	40
6.	08 141213	1 x 28	28	14.	08 141245	1 x 57	57
7.	08 141225	2 x 46	92	15.	R 080569	2 x 50	100
8.	08 141229	3 x 48	144				
<b>Razem: 897 km</b>							

Zródło: Wydział Komunikacji i Dróg

Roczny łączny przebieg na wszystkich liniach powiatowych wynosił – **179 960 km**.

Zagrożeniem dla obecnie istniejących linii komunikacyjnych może być specyfika powiatu słubickiego, w którym obserwuje się z roku na rok ubywanie kursów. Przyczyną tego zjawiska jest zmniejszająca się liczba pasażerów transportu publicznego na rzecz prywatnej automobilności oraz fakt, iż duża część mieszkańców zatrudniona jest w przedsiębiorstwach ulokowanych po drugiej stronie Odry. Obserwuje się coraz więcej pojazdów poruszających się po drogach, a cena zakupu używanego samochodu nie stanowi już takiej bariery jak parę lat temu. Istniejące w 2025 roku linie komunikacyjne nie stanowiły zagrożenia dla kursów realizowanych przez innych przewoźników, ponieważ na obszarze powiatu słubickiego w dużej mierze przewozy realizowane były przez PTH „Transhand” Sp. z o. o. w Słubicach.

Zgodnie z informacją przekazaną w dniu 30 stycznia 2026 r. na podstawie art. 64 ust. 1 pkt 3 ustawy o publicznym transporcie zbiorowym przez przewoźnika PTH „Transhand” Sp. z o.o. w Słubicach, tut. organ stwierdził, że przedsiębiorca rzetelnie wywiązywał się z obsługi pasażerskiej, co potwierdza fakt, że nie odnotowano żadnych skarg lub reklamacji od pasażerów korzystających z analizowanych połączeń komunikacyjnych. Nie zostały także wypłacone żadne odszkodowania z tego tytułu – jak potwierdza przewoźnik.

## 6.6 Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

### 6.6.1 Stan organizacji szkół i placówek w roku 2025

Powiat Słubicki jako organ prowadzący szkoły i placówki oświatowe odpowiada za ich działalność, czyli zapewnienie obsługi administracyjnej, organizacyjnej, prawnej i finansowej jednostek.

Jednostki oświatowe, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słubicki, zostały przedstawione w tabeli 22.

Tabela 22. Powiatowe jednostki oświatowe w 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Adres	Informacja o reorganizacji
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	al. Niepodległości 13 69-100 Słubice	Status dotychczasowy
2.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	ul. Bohaterów Warszawy 3 69-100 Słubice	Status dotychczasowy
3.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	al. Niepodległości 23 69-100 Słubice	Status dotychczasowy
4.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	ul. Rzepińska 8 69-220 Ośno Lubuskie	Status dotychczasowy
5.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach	ul. Sienkiewicza 28 69-100 Słubice	Status dotychczasowy

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 23. Typy szkół/placówek oraz liczba uczniów/wychowanków w 2025 r.

Lp.	Nazwa zespołu szkół	Typy szkół i placówek	Liczba uczniów i wychowanków
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	Technikum nr 1	285
		Technikum nr 2 im. inż. Tadeusza Tańskiego	312
		Branżowa Szkoła I Stopnia im. inż. Tadeusza Tańskiego	148
		Szkoła Podstawowa dla Dorosłych	0
		Internat przy Technikum nr 2	89
		Centrum Kształcenia Zawodowego	0
2.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	Liceum Ogólnokształcące im. Zbigniewa Herberta	387
		Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych	0
3.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	Szkoła Podstawowa Specjalna z oddziałami klas V-VIII	34
		Internat	34
		Szkolne Schronisko Młodzieżowe	60 miejsc
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	Szkoła Podstawowa Specjalna z oddziałami przedszkolnymi	97
		Branżowa Szkoła I Stopnia	19
		Szkoła Przystosowująca do Pracy	10
		Internat	14

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2025 r.

Tabela 24. Liczba wychowanków w internacie przy Technikum nr 2 im. inż. T. Tańskiego w Słubicach

Lp.	Nazwa szkoły lub placówki, w której uczy się wychowanek	Liczba wychowanków
1.	Technikum nr 1	27
2.	Technikum nr 2 im. inż. Tadeusza Tańskiego	20
3.	Branżowa Szkoła I Stopnia im. inż. Tadeusza Tańskiego	8
4.	Liceum Ogólnokształcące	34
<b>Razem:</b>		<b>89</b>

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2025 r.

Tabela 25. Kierunki nauczania w szkołach ponadpodstawowych w 2025 r. - Branżowa Szkoła I stopnia,(CKZiU i SOSW) Technikum nr 1 i Technikum nr 2 (CKZiU)

Lp.	Nazwa zawodu	BS I st. SOSW	BS I st. CKZiU
1.	Błacharz samochodowy		6
2.	Cukiernik		11
3.	Elektryk		13
4.	Fryzjer		16
5.	Pracownik obsługi hotelowej		1
6.	Mechanik pojazdów samochodowych		36
7.	Monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie		1
8.	Monter sieci i instalacji sanitarnych		6
9.	Piekarz		2
10.	Sprzedawca		25
11.	Stolarz		10
12.	Tapicer		1
13.	Kucharz	2	20
14.	Pracownik pomocniczy gastronomii	17	-
<b>Razem:</b>		<b>19</b>	<b>148</b>
Lp.	Zawód	T1 CKZiU	T2 CKZiU
1.	Technik architektury krajobrazu	66	
2.	Technik ekonomista	75	
3.	Technik hotelarstwa	86	
4.	Technik żywienia i usług gastronomicznych	58	
5.	Technik informatyk		83
6.	Technik pojazdów samochodowych		84
7.	Technik spedytor		145
<b>Razem</b>		<b>285</b>	<b>312</b>
		<b>597</b>	

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na 31 grudnia 2025 r.

### 6.6.2 Informacja dotycząca liczby uczniów oraz kadry w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Powiat Słubicki

Liczba uczniów, liczba etatów nauczycielskich oraz liczba etatów administracji i obsługi w poszczególnych szkołach i placówkach przedstawiają się następująco:

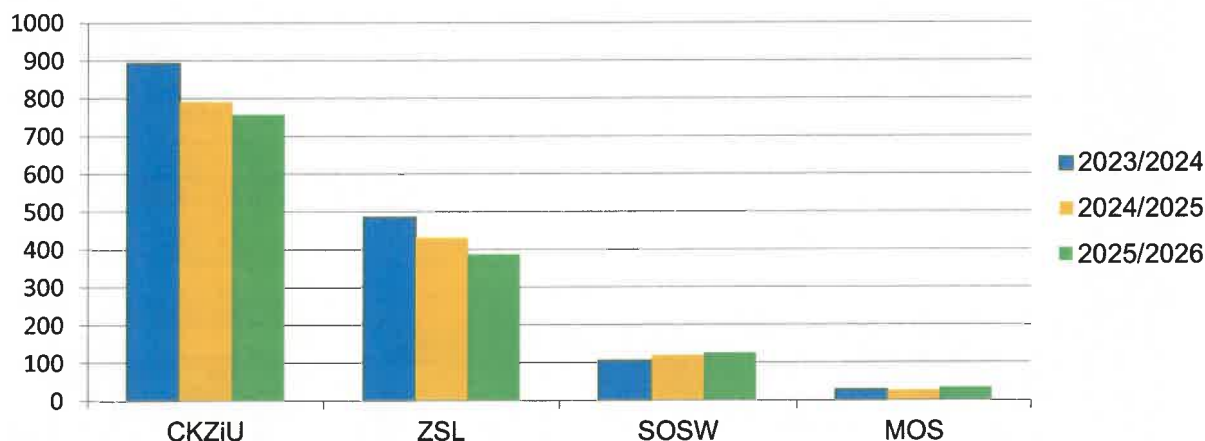
Tabela 26. Liczba uczniów

Lp.	Nazwa zespołu szkół	Rok szkolny 2023/2024	Rok szkolny 2024/2025	Rok szkolny 2025/2026
		Liczba uczniów	Liczba uczniów	Liczba uczniów
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	892	791	745
2.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	485	431	387
3.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	105	119	126
4.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	28	26	34
<b>Razem:</b>		<b>1 510</b>	<b>1 367</b>	<b>1 292</b>

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2025 r.

W roku szkolnym 2023/2024 r. liczba uczniów wynosiła 1 510, natomiast w roku szkolnym 2024/2025 nastąpił spadek liczby uczniów do 1 367, czyli o 5,7 %. W roku szkolnym 2025/2026 szkołach prowadzonych przez Powiat Słubicki uczy się 1 292 uczniów, tj. spadek o 5,49 %.

Wykres 12. Liczba uczniów w szkołach ponadpodstawowych w latach 2023/2024, 2024/2025, 2025/2026



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na 31 grudnia 2025 r.

Informację o zatrudnieniu nauczycieli oraz pracowników administracji i obsługi w poszczególnych szkołach i placówkach oświatowych w roku 2025, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słubicki przedstawiają poniższe tabele:

Tabela 27. Liczba nauczycieli wg awansu zawodowego - stan na 31.12.2025 r.

Lp.	Nazwa zespołu szkół/ placówek oświatowych	Bez stopnia awansu	Początkujący	Miano- wany	Dyplomo- wany	Razem
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	2	14	13	44	73
2.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	2	9	9	22	42

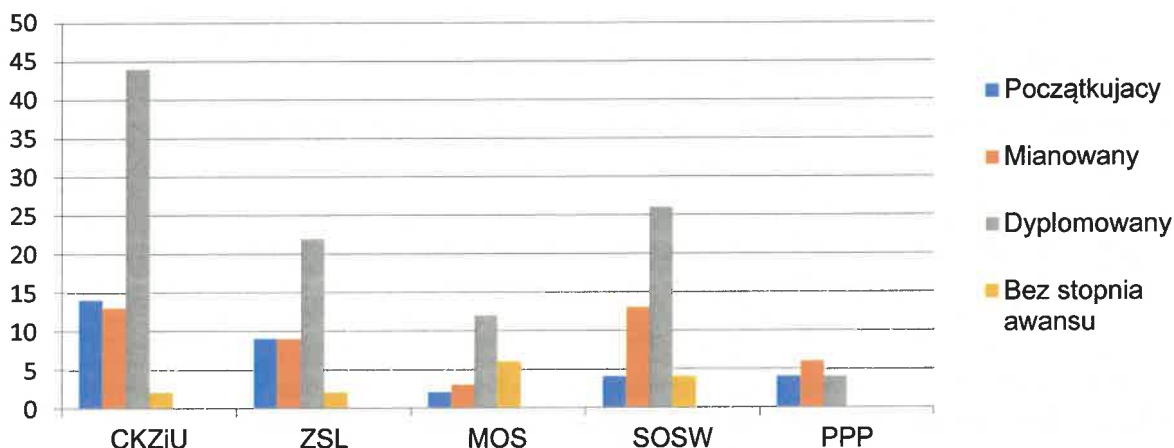
3.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	6	2	3	12	23
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	4	4	13	26	47
5.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach		4	6	4	14
<b>Razem:</b>		<b>14</b>	<b>33</b>	<b>44</b>	<b>108</b>	<b>199</b>

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na dzień 31 grudnia 2025 r.

W szkołach i placówkach ogółem zatrudnionych było 199 nauczycieli, nauczyciele początkujący stanowili 16,5 %, nauczyciele mianowani – 22,1 % a nauczyciele dyplomowani – 54,2 %. Ze względu na braki kadrowe nauczycieli – specjalistów, zatrudniano nauczycieli w wyższym lub obniżonym wymiarze godzin, nauczycieli – emerytów.

Zainteresowanie pracą w zawodzie nauczycielskim spada, brakuje nauczycieli przedmiotów ogólnokształcących i przedmiotów zawodowych.

Wykres 13. Liczba nauczycieli wg awansu zawodowego



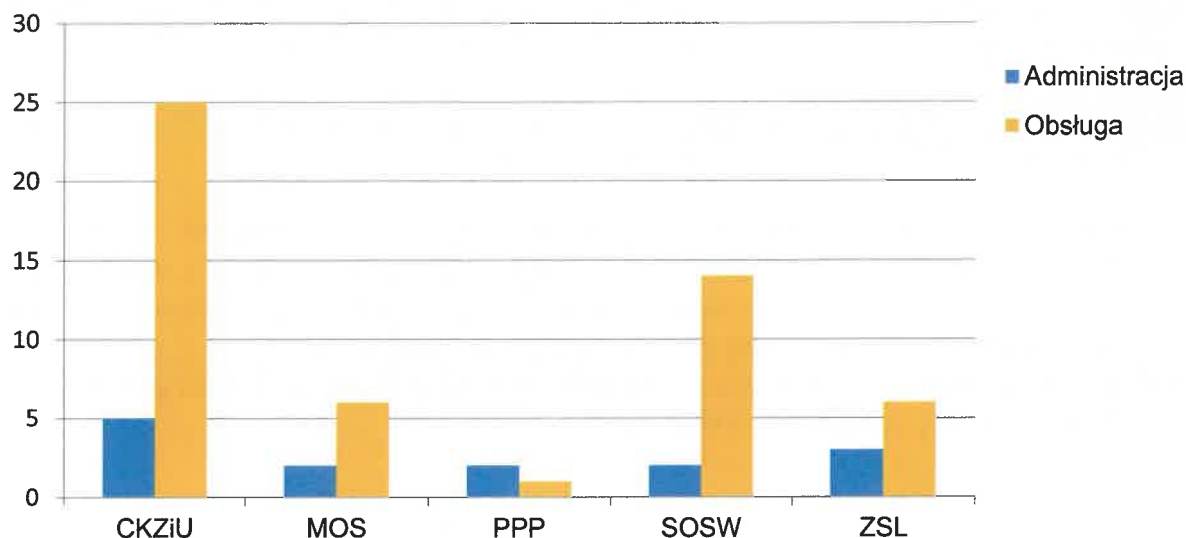
Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych, dane na 31 grudnia 2025 r.

Tabela 28. Liczba etatów administracji i obsługi w szkołach w 2025 r.

Lp.	Nazwa szkoły/placówki	Liczba etatów		Razem
		Administracja	Obsługa	
1.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	5,00	24,00	30,00
2.	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	2,00	6,00	8,00
3.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach	2,00	0,5	2,50
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Słubicach	2,00	14,00	16,00
5.	Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach	3,00	6,00	8,00
<b>Razem:</b>		<b>14,00</b>	<b>51,00</b>	<b>65,00</b>

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Wykres 14. Liczba etatów administracji i obsługi w szkołach w 2025 r.



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

### 6.6.3 Wyniki nauczania w placówkach oświatowych Powiatu Słubickiego – egzamin ósmoklasisty, maturalny i zawodowy

W roku 2025 ze szkół, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słubicki, przystąpiło:

- 13 uczniów do egzaminu ósmoklasisty;
- 170 uczniów do egzaminu maturalnego;
- 247 uczniów do egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie, z czego:
  - 190 uczniów z Technikum nr 1 i Technikum nr 2,
  - 15 uczniów z Branżowej Szkoły I stopnia.

Średnie wyniki procentowe z poszczególnych części egzaminu ósmoklasisty, egzaminu maturalnego i zawodowego w 2025 r. przedstawiają tabele od 31 do 37.

Tabela 29. Szkoła Podstawowa w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. J. Korczaka w Słubicach

Przedmiot	Liczba uczniów	Liczba zdających	Średni wynik % szkoły
Język polski	4	3	35
Matematyka	4	3	31
Język niemiecki	4	3	55

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 30. Szkoła Podstawowa w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Ośnie Lubuskim

Przedmiot	Liczba uczniów	Liczba zdających	Średni wynik % szkoły
Język polski	10	10	38
Matematyka	10	10	13
Język angielski	10	10	29

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 31. Zdawalność egzaminu maturalnego w roku 2025 w szkołach ponadpodstawowych

Lp.	Jednostka oświatowa	Liczba absolwentów	Liczba uczniów przystępujących do matury		Liczba uczniów, którzy zdali maturę	Zdawalność w %
				%		
1.	Liceum Ogólnokształcące w Zespole Szkół Licealnych w Słubicach	92	91	99	84	92
2.	Technikum nr 1 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	51	45	88	24	53
3.	Technikum nr 2 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	55	34	62	22	65
4.	Szkoły powiatu	203	169	83	130	77
5.	Zdawalność w kraju	ogólnie				86
		licea				90
		technika				80

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 32. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Technikum nr 1 w CKZiU

Lp.	Zawód technik	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Hotelarstwa	HGT.06	9	9	100	9	9	100	9	9	100
		HGT.03	21	21	100	21	19	90	21	19	90
2.	Ekonomista	EKA.05	21	21	100	21	19	90	21	19	90
		EKA.04	23	22	95	23	23	100	23	22	95
3.	Architektury krajobrazu	OGR.04	13	13	100	13	13	100	13	13	100
		OGR.03	20	18	90	20	19	95	20	17	85
4.	Żywności i usług gastronomicznych	HGT.12	8	8	100	8	8	100	8	8	100
		HGT.02	16	15	93	16	16	100	16	15	93

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

- HGT.06 Realizacja usług w recepcji
- HTG.03 Obsługa gości w obiekcie świadczącym usługi hotelarskie
- EKA.05 Prowadzenie spraw kadrowo-płacowych i gospodarki finansowej jednostek organizacyjnych
- EKA.04 Prowadzenie dokumentacji w jednostce organizacyjnej
- OGR.04 Organizacja prac związanych z budową oraz konserwacją obiektów małej architektury krajobrazu
- OGR.03 Projektowanie, urządzenie i pielęgnacja roślinnych obiektów architektury krajobrazu
- HGT.12 Organizacja żywności i usług gastronomicznych
- HGT.02 Przygotowanie i wydawanie dań

Tabela 33. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Technikum nr 2 w CKZiU

Lp.	Zawód technik	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Informatyk	INF.03	15	15	100	15	11	73	15	11	73
		INF.02	17	14	82	17	7	41	17	7	41
2.	Spedytor	SPL.05	28	27	96	28	22	78	28	22	78
3.	Pojazdów samochodowych	MOT.06	17	13	76	16	14	87	16	13	81
		MOT.05	17	16	94	16	14	87	16	14	87

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

- SPL.05 Organizacja transportu oraz obsługa klientów i kontrahentów
- INF.03 Tworzenie i administrowanie stronami i aplikacjami internetowymi i bazami danych
- INF.02 Administracja i eksploatacja systemów komputerowych, urządzeń peryferyjnych i lokalnych sieci komputerowych
- MOT.06 Organizowanie i nadzorowanie obsługi pojazdów samochodowych
- MOT.05 Obsługa, diagnozowanie oraz naprawa pojazdów samochodowych

Tabela 34. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Branżowej Szkole I stopnia w CKZiU

Lp.	Zawód	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Kucharz	HGT.02	9	4	44	9	9	100	9	4	44
2.	Sprzedawca	HAN.01	5	5	100	6	6	100	5	5	100
3.	Mechanik pojazdów samochod.	MOT.05	2	1	50	1	1	100	1	1	100
4.	Stolarz	DRM.04	2	1	50	2	2	100	2	1	50
5.	Monter sieci i instalacji sanitarnych	BUD.09	2	2	100	2	2	100	2	2	100
6.	Elektryk	ELE.02	2	1	50	2	2	100	2	1	50

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

- HGT.02 Przygotowanie i wydawanie dań
- HAN.01 Prowadzenie sprzedaży
- MOT.05 Obsługa, diagnozowanie oraz naprawa pojazdów samochodowych
- DRM.04 Wytwarzanie wyrobów z drewna i materiałów drewnopochodnych
- BUD.09 Wykonywanie robót związanych z budową, montażem i eksploatacją sieci oraz instalacji sanitarnych
- ELE.02 Montaż, uruchamianie i konserwacja instalacji, maszyn i urządzeń elektrycznych

Tabela 35. Wyniki egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie w Branżowej Szkole I stopnia w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym

Lp.	Zawód	Kwalifikacja	Część pisemna			Część praktyczna			Egzamin		
			Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%	Przystąpiło	Zdało	%
1.	Pracownik pomocniczy gastronomii	HGT.04	1	1	100	1	1	100	1	1	100
2.	Kucharz	HGT.02	1	1	100	1	0	0	1	0	0

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Legenda:

HGT.04 Pracownik pomocniczy gastronomii

HGT.02 Kucharz

#### 6.6.4 Działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej

Celem działania Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Słubicach jest przede wszystkim:

- diagnozowanie dzieci i uczniów w celu określenia indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych oraz indywidualnych możliwości psychofizycznych dzieci i uczniów,
- udzielanie dzieciom i uczniom oraz ich rodzicom bezpośredniej pomocy psychologiczno-pedagogicznej związanej z wychowaniem i kształceniem;
- wspieranie nauczycieli w rozwiązywaniu problemów dydaktycznych i wychowawczych.

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach realizowała zadania pozaszkolne powiatowe (diagnoza indywidualna, zajęcia terapeutyczne, porady i konsultacje), które obejmowały dzieci i młodzież (od urodzenia do 25 roku życia) z terenu powiatu słubickiego.

W 2025 roku przyjęto ogółem 686 dzieci i młodzieży ze szkół powiatu słubickiego.

Poradnia w roku 2025 wykonała następujące diagnozy:

- 313 diagnoz psychologicznych,
- 490 diagnoz pedagogicznych,
- 269 diagnoz logopedycznych,
- 26 diagnoz SI (integracji sensorycznej).

Każda diagnoza to kilka godzin badań, jakie przeprowadzili specjaliści z danym dzieckiem/ucniem lub jego rodzicami/opiekunami prawnymi.

Ponadto Poradnia realizowała różnorodne terapie dla dzieci i uczniów.

Liczba dzieci/uczniów korzystających z terapii, porad i innej pomocy psychologiczno-pedagogicznej:

- zajęcia korekcyjno-kompensacyjne/terapia pedagogiczna – 41
- terapia logopedyczna – 118
- terapia SI – 26
- grupowe zajęcia logopedyczne i zajęcia z dziećmi w przedszkolu w ramach innowacji pedagogicznej – 112
- pomoc nauczycielom, rodzicom i wychowawcom (porady po badaniach, bez badań, konsultacje) – 1384

w tym zorganizowanie Sieci wsparcia i Samodoskonalenia dla psychologów, pedagogów szkolnych, logopedów, dyrektorów szkół i przedszkoli – 5 spotkań.

**Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach wydała:**

**1) 133 orzeczenia o potrzebie:**

- a) kształcenia specjalnego, w tym:
  - z niepełnosprawnością ruchową, w tym z afazją – 18
  - z upośledzeniem umysłowym w stopniu lekkim – 40
  - z upośledzeniem umysłowym w stopniu umiarkowanym lub znacznym – 10
  - z niepełnosprawnościami sprzężonymi – 3
  - zagrożonych niedostosowaniem społecznym – 6
- b) zajęć rewalidacyjno-wychowawczych – 5
- c) indywidualnego nauczania – 49
- d) indywidualnego obowiązkowego rocznego przygotowania przedszkolnego - 2

**2) 288 opinii:**

- a) o potrzebie wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka – 18
- b) w sprawie odroczenia rozpoczęcia spełniania przez dziecko obowiązku szkolnego – 17
- c) w sprawie dostosowania wymagań edukacyjnych wynikających z programu nauczania do indywidualnych potrzeb edukacyjnych ucznia – 118
- d) w sprawie objęcia dziecka pomocą psychologiczno-pedagogiczną w szkole lub placówce – 59
- e) o specyficznych trudnościach w uczeniu się – 76

Ponadto wydano 83 skierowania do Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Sulęcinie dotyczących dzieci niesłyszących, słabosłyszących, niewidzących, słabowidzących, z autyzmem, w tym zespołem Aspergera.

**6.6.5 Remonty i modernizacje w szkołach i placówkach oświatowych**

**Specjalny Ośrodek Szkolno- Wychowawczy im. J. Korczaka w Słubicach:**

- odmalowano 6 sal lekcyjnych;
- teren boisk i przyległych placów objęty jest remontem, wyznaczono odpowiednie ciągi komunikacyjne i drogi ewakuacyjne, planowany termin zakończenia prac to czerwiec 2026 r.

**Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach – obejmujące obiekty przy Al. Niepodległości 13, Al. Niepodległości 23 i ul. H. Sienkiewicza 28:**

- remont gabinetów lekcyjnych nr 36 i 39 w Technikum nr 1;
- remont gabinetu gastronomicznego 7R w budynku byłego internatu CKZiU;
- remont pracowni gastronomicznej oraz pomieszczeń SOS-W (po zalaniu podczas prac dachowych);
- remont pokoi w internacie na kondygnacjach: I kondygnacja (pokoje nr 105, 107, 108, 109), II kondygnacja (pokoje nr 203–211), III kondygnacja (pokoje nr 301–311, 313, 315), IV kondygnacja (pokoje nr 401, 402, 403, 405, 408, 409, 411, 412, 415),
- uzupełnienie ubytków w ścianach korytarzy;
- remont pokoju pielęgniarki;
- remont biura intendenci;
- remont pomieszczenia prysznicowego na II kondygnacji;

- wymiana zasobników ciepłej wody w kotłowni internatu oraz elementów instalacji solarnej;
- wymiana lamp na korytarzach;
- wymiana drzwi wewnętrznych (sale gimnastyczne, część administracyjna, wejście główne – wiatrołap);
- wymiana uszkodzonych szyb;
- wymiana parapetów wewnętrznych;
- wymiana osłon grzejnikowych na sali gimnastycznej;
- czyszczenie i konserwacja wykładziny PCV na korytarzach;
- wykonanie posadzki z wykładziny PCV w małej sali gimnastycznej;
- malowanie ścian oraz wykonanie struktury do wysokości 1,5 m (mała sala gimnastyczna);
- położenie struktury do wysokości 1,5 m przed wejściem do sal gimnastycznych;
- wyrównanie powierzchni chodników;
- dostosowanie podejść do wymogów osób z niepełnosprawnościami

#### **Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim:**

- oddano do użytku nowe skrzydło internatu;
- remont podłogi w łazience na I piętrze;
- generalny remont gabinetu dyrektora;
- malowanie lamperii w ciągach komunikacyjnych, na korytarzach w nowym skrzydle internatu;
- remont schodów wejściowych do internatu;
- naprawa rynien;
- przystosowanie 3 pomieszczeń w nowym skrzydle internatu z przeznaczeniem na pomieszczenie gospodarcze na każdym piętrze;
- odświeżenie pokoi i sufitów w łazienkach w starym skrzydle internatu;
- odświeżenie sufitu w kuchni szkolnej i magazynie żywnościowym;

#### **Zespół Szkół Licealnych im. Zbigniewa Herberta w Słubicach:**

- remont korytarzy szkolnych – malowanie ścian, nadruki edukacyjne;
- doposażenie biblioteki w meble – kącik czytelniczo-wypoczynkowy;
- montaż radiowęzła;
- doposażenie pracowni informatycznej w cztery stanowiska komputerowe;
- zakup szafek ubraniowych dla uczniów i nauczycieli oraz zakup siedzisk na korytarze;

## 6.6.6 Pozyskanie dodatkowych środków finansowych pozabudżetowych

Tabela 36. Dotacje otrzymane z programów rządowych w 2025r.

Lp.	Nazwa programu	Realizator programu	Kwota oraz opis przyznanej dotacji
1.	Dotacja celowa z budżetu państwa na wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe	Szkoła Podstawowa w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	Dotację przeznaczono na wyposażenie szkoły w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe, z których korzystają uczniowie. <b>Kwota przyznanej dotacji: 7 687,52 zł</b>
		Szkoła Podstawowa w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. Janusza Korczaka w Słubicach	Dotację przeznaczono na wyposażenie szkoły w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe, z których korzystają uczniowie. <b>Kwota przyznanej dotacji: 24 926,96 zł</b>
2.	Dofinansowanie dla oddziału przygotowania wojskowego (OPW)	Technikum nr 2 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach	Zakup wszystkich elementów ubioru dla każdego ucznia OPW rozpoczynającego naukę w klasie I w roku szkolnym 2025/2026 <b>Kwota przyznanej dotacji: 17 400,00 zł, wkład własny: 4 350,00 zł</b>
3.	Adaptacja budynku na potrzeby internatu Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład	Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim	Celem projektu było zwiększenie liczby uczniów poprzez kompleksowy remont skrzydła budynku i adaptację pomieszczeń na pokoje internatowe z łazienkami, z dostosowaniem do potrzeb osób niepełnosprawnych (3 piętra, ok. 350 m <sup>2</sup> ) - projekt zakończono w I kwartale 2025 r. <b>Kwota dofinansowania 4,25 mln zł</b>
4.	Wsparcie finansowe na realizację przedsięwzięcia Ministra Edukacji pn. „Wyjście z klasą”	Szkoły i placówki prowadzone przez jst i osoby prawne niebędące jst oraz osoby fizyczne, dla których ta jst jest organem rejestrującym w rozumieniu art. 2 pkt 16 ustawy z dnia 27 października 2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych (Dz. U. z 2025 r. poz. 439); a także szkoły i placówki nieprowadzone przez tę jst, ale których siedziba znajduje się na obszarze tej jednostki.	Celem przedsięwzięcia było uatrakcyjnienie procesu edukacyjnego dzieci i młodzieży poprzez umożliwienie im aktywnego uczestnictwa w kulturze, poznawanie miejsc pamięci i dziedzictwa narodowego oraz osiągnięć nauki, a także rozwijanie kompetencji społecznych, kulturowych i twórczych. Termin realizacji: 13.10-31.12.2025 r. <b>Kwota dofinansowania przyznana: 232 255,00 zł,</b> <b>Kwota dofinansowania wykorzystana: 166 774,85 zł</b>

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Tabela 37. Projekty unijne realizowane w jednostkach oświatowych w 2025 r.

Lp.	Nazwa projektu
1.	<p>„Lubuskie Szkolnictwo Zawodowe dla Nowoczesnego Rynku Pracy” – projekt realizowany w ramach programu: „Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027” – wsparcie na rzecz dostosowania umiejętności i kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy oraz na rzecz przepływów na rynku pracy. Okres realizacji projektu: 01.04.2024 r. – 31.03.2026 r.                      Beneficjent: Związek Powiatów Lubuskich                      Partnerzy: - Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej                      - Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp.                      Wartość projektu: 23 851 666,64 zł (w sumie dla wszystkich powiatów)                      Kwota dofinansowania: 21 466 499,97 zł</p>

Zródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

### Fundusz Pomocy – dotacja na kształcenie, wychowanie i opiekę dla dzieci i uczniów będących obywatelami Ukrainy

W związku z trwającą od 24 lutego 2022 r. wojną w Ukrainie zgodnie z art. 50 ust. 6 ustawy z dnia 12 marca 2022 r. o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem na terytorium tego państwa (j.t. - Dz. U. 2025 r., poz. 337) – utworzono Fundusz Pomocy. Celem Funduszu Pomocy jest realizacja dodatkowych zadań oświatowych związanych z kształceniem, wychowaniem i opieką nad dziećmi i uczniami będącymi obywatelami Ukrainy. Pomoc otrzymują szkoły przeznaczoną na kształcenie dzieci i uczniów posiadających status uchodźcy. Pomoc jest przekazywana od kwietnia 2022 r. Powiat Słubicki otrzymał na realizację zadania od 1.01.2025 r. do 31.12.2025 r. kwotę w wysokości **1 508 211,00 zł**. Środki przekazano szkołom na:

- wynagrodzenia nauczycieli wypłacane w związku z pomocą obywatelom Ukrainy,
- pochodne od wynagrodzeń,
- zakup towarów i usług w związku z pomocą obywatelom Ukrainy.

Na podstawie danych przedstawionych przez dyrektorów szkół i placówek oświatowych na dzień 31 grudnia z 2025 r. w szkołach prowadzonych przez powiat uczyło się 146 cudzoziemców, w tym: 138 dzieci i uczniów będących obywatelami Ukrainy oraz innych narodowości, tj. w:

- 1) Liceum Ogólnokształcącym w Zespole Szkół Licealnych im. Z. Herberta w Słubicach:
  - 36 Ukraińców,
  - 2 Białorusinów,
- 2) Technikum nr 1 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach:
  - 50 Ukraińców,
  - 1 Mołdawian,
  - 1 Armeńczyk,
  - 1 Bułgar,
- 3) Technikum nr 2 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach:
  - 36 Ukraińców,
- 4) Branżowej Szkole I stopnia:
  - 15 Ukraińców,
  - 1 Hiszpan
- 5) Szkole Podstawowej w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. Janusza Korczaka w Słubicach:
  - 3 Ukraińców,
  - 2 Bułgarów.

### 6.6.7 Informacja o finansowaniu oświaty w 2025 r.

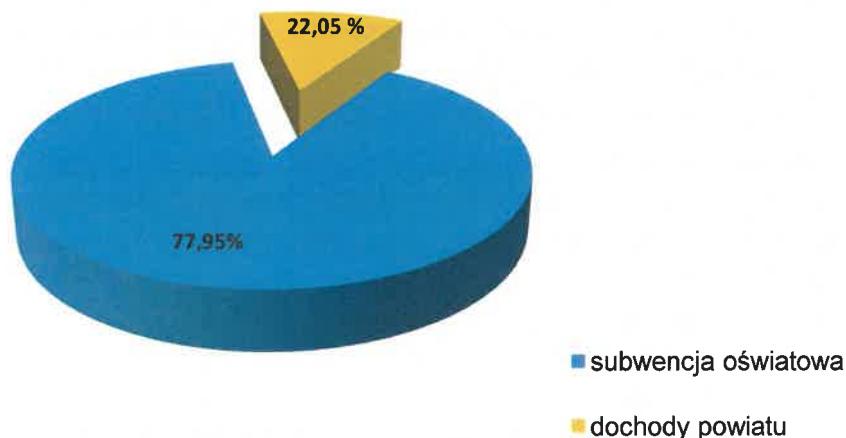
Tabela 38. Finansowanie wydatków oświatowych

Lp.	Finansowanie	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.
1.	Wydatki na oświatę	24 196 547,61 zł	32 063 095,47 zł	38 475 774,63 zł	40 422 334,79 zł
2.	Środki otrzymane w ramach „Potrzeb oświatowych”	18 183 845,00 zł	20 790 137,00 zł	28 782 799,00 zł	29 294 288,00 zł
3.	Inne dotacje	1 062 842,47 zł	1 403 018,98 zł	1 284 961,23 zł	2 213 543,76 zł
4.	Finansowanie z budżetu Powiatu	4 949 860,14 zł	9 869 939,49 zł	8 408 014,40 zł	8 914 503,03 zł
Udział procentowy finansowania budżetu Powiatu Słubickiego		20,51%	30,78 %	21,85 %	22,05 %

Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

Wykres 15. Dochody w finansowaniu oświaty w 2025 r.

#### % udział dochodów w finansowaniu wydatków oświatowych w 2025 r.



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

### 6.6.8 Realizacja zadań w 2025 r. wykonywanych przez powiat

#### Skierowania do kształcenia specjalnego

Starosta Słubicki na wniosek rodzica/opiekuna prawnego kieruje dzieci i uczniów do kształcenia specjalnego. Jeżeli powiat nie prowadzi szkoły lub placówki specjalnej wskazanej we wniosku o skierowanie, zwraca się z prośbą do starosty innego powiatu, który taką szkołę lub placówkę prowadzi, o wyrażenie zgody na skierowanie dziecka/ucznia. Po uzyskaniu zgody, Starosta Słubicki wystawia skierowanie do wskazanej szkoły lub placówki specjalnej. Starosta Słubicki w 2025 r. wydał:

- 24 skierowania do szkoły podstawowej na I i II etap edukacyjny (I etap – klasy I-III, II etap – klasy IV do VIII), w tym:
  - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słubicach - 22
  - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Sulęcinie - 2
- 11 skierowań do kształcenia specjalnego na etapie szkoły ponadpodstawowej, w tym:
  - do Branżowej Szkoły I Stopnia w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym w Słubicach – 5
  - do Specjalnej Szkoły Przesposabiającej do Pracy w SOSW w Słubicach - 6;
- 4 skierowania do oddziału przedszkolnego przy Szkole Podstawowej w SOSW w Słubicach;
- 5 skierowań na wczesne wspomaganie rozwoju dziecka, w tym:
  - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słubicach - 1,
  - do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Sulęcinie - 4.

### **Skierowania do młodzieżowych środków socjoterapii**

Starosta Słubicki zgodnie z ustawą z dnia 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe kieruje uczniów niedostosowanych społecznie lub zagrożonych niedostosowaniem społecznym do młodzieżowych ośrodków socjoterapii. W 2025 r. wydał 4 skierowania oraz wyraził 23 zgody starostom innych powiatów (sulęcińskiego, międzyrzeckiego, krośnieńskiego, gorzowskiego i międzyrzeckiego) i prezydentowi Gorzowa Wlkp. na skierowanie uczniów do Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim.

### **Nauczanie indywidualne i rewalidacja indywidualna**

W 2025 r. zawarto 24 porozumienia pomiędzy Starostą Słubickim a dyrektorami szkół w sprawie nauczania indywidualnego ze względu na stan zdrowia ucznia/uczennicy uniemożliwiają lub znacznie utrudniają uczęszczanie do szkoły. Skierowania obejmują uczniów z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera, zaburzeniami depresyjnymi i lękowymi, zaburzeniami rozwojowymi, chorobami genetycznymi i innymi. Z dyrektorem Zespołu Szkół Licealnych w Słubicach zawarto 19 porozumień, z dyrektorem SOSW im. J. Korczaka w Słubicach 2 porozumienia, natomiast z dyrektorem Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach 3 porozumienia.

W 2025 r. wydano 3 skierowania na zajęcia rewalidacyjno-wychowawcze zespołowe do Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego im. J. Korczaka w Słubicach.

### **Stypendia i nagrody Starosty**

Starosta Słubicki, zgodnie z uchwałą Nr XLVII/276/23 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 24 stycznia 2023 r. zmieniającą regulamin przyznawania stypendium i nagrody Starosty Słubickiego, przyznał w roku 2025:

- **stypendia dla 8 uczniów szkół ponadpodstawowych i 1 uczennicy szkoły podstawowej, ogółem w kwocie 27 000,00 zł;** stypendia będą wypłacane w ratach miesięcznych do czerwca 2026 r.

### **Nagrody dla nauczycieli**

Z okazji Dnia Edukacji Narodowej w 2025 r. Starosta Słubicki przyznał nagrody dla 5 dyrektorek i 10 nauczycieli jednostek oświatowych, łącznie w kwocie 68 000,00 zł.

### **Awans zawodowy nauczycieli**

W 2025 r. wpłynęło 6 wniosków o wszczęcie procedury egzaminacyjnej awansu zawodowego na stopień nauczyciela mianowanego. Egzaminy, zgodnie z procedurą odbyły

się w sierpniu (5 egzaminów) i grudniu (1 egzamin) 2025 r., w wyniku których sześciu nauczycieli uzyskało stopień nauczyciela mianowanego.

### **Finansowanie form doskonalenia zawodowego nauczycieli**

Uchwałą Nr 127/25 Zarządu Powiatu Słubickiego z dnia 16 stycznia 2025 r. przyjęto plan dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli, maksymalną kwotę dofinansowania opłat pobieranych przez szkoły wyższe i inne podmioty prowadzące doskonalenie zawodowe nauczycieli oraz formy i specjalności kształcenia, na które dofinansowanie zostało przyznane w 2025 roku. Ogółem na ten cel **przeznaczono kwotę 182 104,00 zł**, szkoły i placówki oświatowe zrealizowały zadanie w wysokości **97 524,49 zł** w następujących kwotach:

- Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach w kwocie – **18 385,00 zł**,
- Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ośnie Lubuskim w kwocie – **10 496,05 zł**,
- Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach w kwocie – **25 223,19 zł**,
- Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Słubicach w kwocie – **34 079,00 zł**,
- Zespół Szkół Licealnych w Słubicach w kwocie – **9 341,25 zł**.

### **Porozumienia zawarte w sprawie opiniowania i orzekania**

Jak co roku, Powiat Słubicki podpisał porozumienie z Powiatem Sulęcińskim w sprawie realizacji przez Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną w Sulęcinie zadania publicznego z zakresu wydawania opinii i orzeczeń dla dzieci niewidomych i słabowidzących, niesłyszących, słabosłyszących oraz dla dzieci z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera.

Ogółem w 2025 r. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Słubicach skierowała na badania do Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Sulęcinie 73 dzieci i uczniów z terenu naszego powiatu.

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Sulęcinie przeprowadziła diagnozy psychologiczne, pedagogiczne i logopedyczne, w wyniku których wydała:

- **60 orzeczeń** o potrzebie kształcenia specjalnego,
- **8 orzeczeń** o potrzebie nauczania indywidualnego,
- **15 opinii** o potrzebie wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka,
- **4 opinie** o odroczeniu.

Wydane orzeczenia i opinie dotyczyły dzieci niewidomych, słabowidzących, niesłyszących, słabosłyszących oraz dzieci z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera. Dotacja przekazana na ten cel to kwota **130 771,75 zł**.

### **Kształcenie uczniów klas wielozawodowych w zakresie teoretycznych przedmiotów zawodowych w 2025 r.**

Branżowa szkoła I stopnia wchodząca w skład Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach kształci uczniów młodocianych pracowników w wielu zawodach. Uczniom tym należy zapewnić teoretyczne kształcenie w zakresie zawodów, w których się kształcą. W przypadku, gdy szkoła nie ma możliwości zrealizowania kształcenia zawodowego teoretycznego w danym zawodzie, młodociani pracownicy są kierowani na turnusy doksztalcenia teoretycznego do innych centrów kształcenia zawodowego. Powiat Słubicki na podstawie porozumień z partnerami tj. Miastem Zielona Góra, Miastem Gorzów Wielkopolski, Powiatem Wschowskim i Powiatem Drawskim, ponosi koszty kształcenia tych uczniów. Ogółem w 2025 r. tego typu kształcenie zawodowe odbyło **150 uczniów**, z tego:

- **131 uczniów** w Centrum Kształcenia Zawodowego w Gorzowie Wielkopolskim, koszt dotacji wyniósł **120 360,00 zł**,
- **17 uczniów** w Centrum Kształcenia Zawodowego w Zielonej Górze, koszt dotacji wyniósł **14 300,00 zł**,
- **1 uczeń** w Centrum Kształcenia Zawodowego we Wschowie, koszt dotacji wyniósł **900,00 zł**,
- **1 uczeń** w Powiatowym Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Drawsku Pomorskim, koszt dotacji wyniósł **1 100,00 zł**.

Łączny koszt dotacji w 2025 r. wyniósł **136 660,00 zł**.

#### **Dotacje dla szkół niepublicznych w 2025 r.**

Powiat Słubicki w 2025 r. przekazał dotację dla Uniwersyteckiego Liceum Ogólnokształcącego w Słubicach w kwocie **1 391 170,84 zł**, w tym **75 084,25 zł** na kształcenie specjalne. Wysokość miesięcznej dotacji zależna była od liczby uczniów w szkole wg stanu na pierwszy dzień miesiąca. Liczba uczniów w ciągu roku wahała się od 111 do 99, w tym dwoje uczniów o potrzebie kształcenia specjalnego, od września 5 osób o potrzebie kształcenia specjalnego.

#### **6.6.9 Nieodpłatna pomoc prawna i edukacja prawna**

W roku 2025 w Powiecie Słubickim znajdowały się dwa punkty, w których była udzielana nieodpłatna pomoc prawna oraz nieodpłatne poradnictwo obywatelskie. Lokalizacja punktów została ustalona w taki sposób, aby jak największa liczba mieszkańców miała do nich dostęp. W celu zwiększenia dostępności w 2022 r. w gminie Górzycy uruchomiono biuro należące do punktu w Słubicach, a wcześniej w latach 2020-2021 uruchomiono biura w Cybince i Ośnie Lubuskim. Tym samym w roku 2025 punkty były zlokalizowane we wszystkich gminach powiatu tj.:

- w Słubicach w budynku Starostwa Powiatowego, przy ul. Piłsudskiego 19,
- w Rzepinie w Miejskim Domu Kultury, przy ul. Słubickiej 17,
- w Cybince w budynku znajdującym się przy stadionie miejskim, przy ul. Dąbrowskiego 32,
- w Ośnie Lubuskim w budynku Urzędu Miejskiego przy ul. Rynek 1,
- w Górzycy w budynku gminy przy ul. 1 Maja 1,

Punkty zostały odpowiednio oznaczone (tablice informacyjne) i wyposażone (komputer, meble, program do obsługi prawnej). Pomieszczenia, w których były udzielane porady, posiadają także dostęp do sieci internetowej. Pomocy prawnej udzielali adwokaci i radcowie prawni wyznaczeni przez Okręgową Radę Adwokacką i Radę Okręgowej Izby Radców Prawnych, na podstawie porozumienia trójstronnego zawartego przez powiat z tymi radami, jak i na podstawie umów zawartych przez powiat bezpośrednio z wyznaczonymi wcześniej przez ww. organy prawnikami.

Ustawa przewiduje powierzenie przez powiat połowy punktów nieodpłatnej pomocy prawnej (w przypadku Powiatu Słubickiego jednego punktu) organizacji pozarządowej prowadzącej



działalność pożytku publicznego. Organizację tę wyłania się corocznie w otwartym konkursie ofert, o którym mowa w ustawie z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

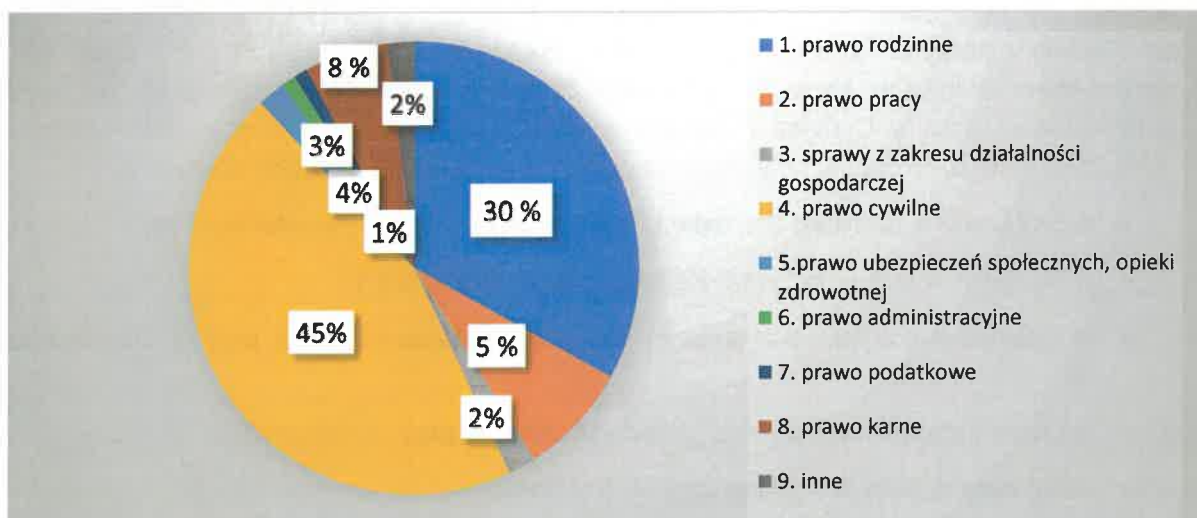
W roku 2024 (konkurs na rok 2025) w wyniku konkursu do prowadzenia punktu zlokalizowanego w Rzepinie oraz Cybince (jeden punkt wieloadresowy Rzepin – Cybinka) nie wyłoniono organizacji pozarządowej. Obsługa tych punktów została powierzona adwokatom i radcom prawnym wyznaczonym przez Okręgową Radę Adwokacką i Radę Okręgowej Izby Radców Prawnych. Nie realizowano zadań z zakresu edukacji prawnej.

Rejestracja na porady, zgodnie z obowiązującymi przepisami odbywa się poprzez przyjęcie zgłoszenia telefonicznego przez uprawnionego pracownika wydziału. W roku 2025 zainteresowane osoby miały także możliwość rejestracji zdalnej poprzez stronę internetową. Wszystkie informacje dotyczące możliwości zapisów, osób uprawnionych, rodzaju porad, znajdują się na stronie internetowej starostwa, tablicach informacyjnych oraz ulotkach dostępnych w każdym urzędzie gminy.

Zadanie polegające na udzielaniu nieodpłatnej pomocy prawnej jest finansowane z budżetu państwa z części będącej w dyspozycji wojewodów przez udzielanie dotacji celowej powiatom. Wysokość dotacji jest ustalana corocznie przez Ministra Sprawiedliwości w porozumieniu z ministrem właściwym do spraw budżetu w trybie i terminach określonych w przepisach wydanych na podstawie art. 138 ust. 6 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych dotyczących prac nad projektem ustawy budżetowej.

**Dotacja na rok 2025 wynosiła 146 496,00 zł.**

Wykres 16. Procentowy udział udzielonych porad z podziałem na dziedziny prawa



Źródło: Wydział Oświaty i Spraw Społecznych

W roku 2025 z nieodpłatnej pomocy prawnej w Powiecie Słubickim skorzystało 338 osób. Liczba osób korzystających z nieodpłatnej pomocy prawnej, każdego roku minimalnie spada. W roku 2023 było to 363 osób, a w roku 2024 - 353 osób.

### 6.6.10 Współpraca z samorządami i organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w ustawie o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie

#### Współpraca z samorządami powiatowymi poprzez członkostwo w Związku Powiatów Polskich.



ZWIĄZEK  
POWIATÓW  
POLSKICH

W dniu 14 maja 1999 r. Rada Powiatu Słubickiego podjęła uchwałę Nr IX/32/99 w sprawie przystąpienia do Związku Powiatów Polskich. Od tego czasu Powiat Słubicki aktywnie uczestniczy w pracach Związku, poprzez uczestnictwo w jego gremiach (np. Konwent Starostów Lubuskich), czy też opiniowanie dokumentów wyrażających stanowiska Związku dotyczące aktów prawnych związanych z szeroko pojętą działalnością samorządów.

Związek Powiatów Polskich jest stowarzyszeniem powiatów broniącym ich wspólnych interesów poprzez:

- reprezentowanie powiatów na forum ogólnopolskim i międzynarodowym,
- inicjowanie i opiniowanie projektów aktów prawnych, dotyczących samorządów terytorialnych,
- propagowanie wymiany doświadczeń w zakresie wykonywanych zadań własnych i zadań z zakresu administracji rządowej,
- inspirowanie i podejmowanie wspólnych inicjatyw mających wpływ na rozwój społeczności powiatowych,
- inspirowanie i podejmowanie wspólnych inicjatyw służących rozwojowi powiatów, nawiązywanie kontaktów zagranicznych oraz wymianę naukową i kulturalną,
- prowadzenie pracy informacyjnej, konsultacyjnej i programowej mającej na celu rozwiązywanie problemów w zakresie poszczególnych dziedzin działalności samorządu terytorialnego,
- prowadzenie działalności wydawniczej i promocyjnej, dotyczącej problematyki Związku i jego członków.

Związek Powiatów Polskich jako jedna z najbardziej powszechnych ogólnopolskich organizacji zrzeszających jednostki samorządu terytorialnego, od początku swojego istnienia stawia sobie za cel wspieranie idei samorządu terytorialnego, integrowanie i obronę wspólnych interesów powiatów i miast na prawach powiatu, a także kształtowanie wspólnej polityki. Członkostwo w Związku Powiatów Polskich to obecność w gronie mającym wpływ na stanowienie prawa, to także umacnianie siły głosu samorządowego w pracach legislacyjnych w Polsce (Komisja Wspólna Rządu i Samorządu Terytorialnego i jej Zespoły tematyczne, ale także inne gremia) oraz w Europie (Komitet Regionów UE, Kongres Władz Lokalnych i Regionalnych Europy CLRAE w Izbie Władz Lokalnych, Komitet Polityczny CEMR, Europejska Konfederacja Władz Lokalnych Szczegła Pośredniego CEPLI).

**Współpraca z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 2 i 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.**

W roku 2025 zadanie było realizowane na podstawie Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi na rok 2025, przyjętego uchwałą nr VIII/42/24 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 29 października 2024. Celem głównym programu jest budowanie partnerstwa pomiędzy Powiatem Słubickim i organizacjami pozarządowymi działającymi na jego terenie, kształtowanie demokratycznego ładu społecznego w środowisku lokalnym oraz pobudzanie nowych inicjatyw i aktywności społecznych w zaspokajaniu zbiorowych potrzeb mieszkańców powiatu.

Cele szczegółowe Programu to:

1. Wspieranie działań na rzecz umacniania istniejących i pobudzania nowych inicjatyw związanych z powstawaniem nowych organizacji w Powiecie Słubickim działających dla dobra lokalnej społeczności.
2. Umacnianie w społecznej świadomości poczucia odpowiedzialności za rozwój lokalnego środowiska.
3. Integracja i wspólne działanie organizacji pozarządowych i Powiatu Słubickiego zmierzające do realizacji sfery zadań publicznych wymienionych w art. 4 ust. 1 pkt 22 ustawy o samorządzie powiatowym,
4. Promocja działalności organizacji pozarządowych.
5. Pobudzenie innowacyjności i konkurencyjności poprzez umożliwienie organizacjom indywidualnego wystąpienia z ofertą realizacji konkretnych zadań publicznych.
6. Poprawa jakości życia współmieszkańców poprzez pełniejsze zaspokajanie potrzeb społecznych.
7. Włączenie zainteresowanych organizacji pozarządowych do realizacji programów służących rozwojowi Powiatu Słubickiego.

W 2025 r. zgodnie z programem współpracy na rok 2025, Zarząd Powiatu Słubickiego ogłosił otwarty konkurs ofert na realizację zadań publicznych z zakresu zdrowia, kultury oraz kultury fizycznej przez organizacje pozarządowe oraz podmioty określone w dla organizacji Powiat Słubicki w ramach współpracy w art. 3 ust.3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

W wyniku konkursu dofinansowano następujące organizacje w celu realizacji zadań publicznych:

1. Miejski Klub Sportowy Ilanka Rzepin, kwotą w wysokości 4 800,00 zł.
2. Lubuski Klub Sportowy „Lubusz” Słubice kwotą 9 600,00 zł.
3. Stowarzyszenie kultury fizycznej i sportu KS „Zorza Kowalów”, kwotą 3 000,00 zł.
4. Stowarzyszenie Kreatywności i Edukacji „Talenciaki”, kwotą 7 000,00 zł.
5. Stowarzyszenie Promet Kids, kwotą 7 315,00 zł.
6. Stowarzyszenie Kreatywności i Edukacji „Talenciaki”, kwotą 5 000,00 zł.
7. Koło Gospodyń Wiejskich w Rąpicach, kwotą 4 000,00 zł.
8. Uczniowski Klub Sportowy Jedynka w Słubiach, kwotą 3 460,00 zł.

## 6.6.11 Kultura, promocja i sport

### KULTURA

Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Słubicach, na mocy porozumienia między władzami miejskimi i powiatowymi, pełni zadania biblioteki powiatowej. Opiekę merytoryczną nad placówkami sprawuje dyrektor i instruktor powiatowy, realizując zadania powiatowe zawarte w Porozumieniu w sprawie powierzenia gminie Słubice wykonywania zadań Powiatowej Biblioteki Publicznej dla powiatu słubickiego zawarte dnia 30 grudnia 2015 roku.



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego

W ramach niniejszego porozumienia powiat powierzył gminie do wykonania następujące zadania:

- 1) gromadzenie, opracowywanie, przechowywanie i ochrona materiałów bibliotecznych,
- 2) obsługę użytkowników, przede wszystkim poprzez udostępnianie zbiorów oraz prowadzenie działalności informacyjnej, zwłaszcza dotyczącej informacji o zbiorach własnych, innych bibliotek, muzeów i ośrodków informacji naukowej, a także współdziałanie z archiwami w tym zakresie,
- 3) zaspokajanie potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych ogółu społeczeństwa powiatu słubickiego oraz uczestniczenie w upowszechnianiu wiedzy i kultury,
- 4) gromadzenie, opracowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych służących obsłudze potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych, zwłaszcza dotyczących wiedzy o własnym regionie oraz dokumentujących jego dorobek kulturalny, naukowy i gospodarczy.

Każdego roku powiat przeznacza na działalność biblioteki (realizującej zadania biblioteki powiatowej) dotację w wysokości **60 000 zł**.

Sieć biblioteczna powiatu słubickiego przedstawia się następująco:

- Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Słubicach,
- Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Ośnie Lubuskim,
- Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Cybince; Filie biblioteczne: Biazków, Rąpice, Urad,
- Miejska Biblioteka Publiczna w Rzepinie; Filie biblioteczne: Kowalów, Lubiechnia Wielka,
- Gminna Biblioteka Publiczna w Górzycy; Filia biblioteczna: Czarnów

#### **Działalność kulturalno-oświatowa i informacyjna biblioteki o zasięgu powiatowym**

W roku 2025 zrealizowane zostały działania, akcje i wspólne projekty, które sfinansowane były częściowo lub w całości z dotacji powiatowej, skierowane do dzieci, młodzieży i dorosłych z terenu gminy i powiatu słubickiego, między innymi:

- Wykład pt. „Marsz śmierci. Z Żabikowa do Sachsenhausen”;
- Ferie zimowe w bibliotece słubickiej;
- Rodzinne warsztaty wielkanocne i bożonarodzeniowe;
- "Aktywni Seniorzy w bibliotece!" (cykl wydarzeń).

## Akcje i kampanie społeczne biblioteki promujące książki i czytelnictwo

- 22. Ogólnopolski Tydzień Bibliotek ph. „Biblioteka. Lubię tu być” (cykl wydarzeń);
- Narodowe Czytanie;
- Ogólnopolska kampania „Mała książka - wielki człowiek”.

### Promocja regionalnej twórczości „Lokalna Twórczość Artystyczna”

- "Kawą i Herbatą" – wystawa prac plastycznych, wykonanych przez uczestników słubickiego Dziennego Domu „Senior+”;
- „Światowy Dzień Poezji” – na bibliotecznym Facebooku prezentowana była twórczość lokalnych artystów z terenu gminy i powiatu słubickiego;
- „Perspektywa”- wystawa fotografii autorstwa grupy fotograficznej mała AKFA i AKFA;
- Wystawa komiksów z prywatnej kolekcji Wojciecha Obremskiego - Słubiczanina, dziennikarza, miłośnika i kolekcjonera komiksów, autora książek.

### Regionalizm dla przedszkolaka i nie tylko

W roku sprawozdawczym, w spotkaniach tematycznych w Dziale Regionalnym słubickiej biblioteki uczestniczyli m.in.:

- grupy przedszkolne i szkolne na szczeblu podstawowym i średnim;
- uczestnicy lekcji bibliotecznych, feryjnych i wakacyjnych akcji;
- podopieczni słubickiego Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego, placówki wsparcia dziennego;
- członkowie słubickiego Związku Nauczycielstwa Polskiego - Sekcja Emerytów i Rencistów, słubickiego Związku Sybiraków, Dziennego Domu „Senior+”, Dyskusyjnego Klubu Książki,;
- inne indywidualne wizyty w celach naukowych, hobbistycznych i turystycznych.

W sumie, w roku 2025, słubicki Dział Regionalny odwiedziło ok. 300 osób.

W roku 2025 realizowane były regionalne projekty we współpracy z biblioteką słubicką, m.in.:

- „Cudze chwalicie, swego nie znacie” oraz „Nasza Mała Ojczyzna” – realizowany przez SP 2 w Słubicach;
- „Spotkania z książką” – realizowany przez SP 3 w Słubicach;
- „Lekcje Regionalne. Mała Ojczyzna - Wielka Historia” – realizowany przez Stowarzyszenie Kreatywności i Edukacji „Talenciaki” w Słubicach.

W ramach w/w projektów, w Dziale Regionalnym odbyły się prelekcje, spotkania i warsztaty dla przedszkolaków, dzieci i młodzieży szkół podstawowych z terenu gminy Słubice (Słubice, Kunowice, Golice) oraz powiatu słubickiego, związane z historią i teraźniejszością miasta Słubice.

( 11 spotkań – ok. 350 uczestników).

## Działalność informacyjna

- Kody Legimi – „Tysiące e-booków w zasięgu ręki!”
- Wrzutnia – „nowy sposób zwrotu książek”;
- „Książka na telefon” i „Wielkie Litery”.

Na działalność kulturalno-oświatową oraz działalność informacyjną z dotacji powiatowej wydatkowano kwotę o łącznej wysokości **3 208,32 zł**.

W roku 2025 na podróże służbowe do bibliotek w powiecie słubickim z dotacji powiatowej wydatkowano łączną kwotę w wysokości **363,40 zł**.

**Ponadto powiat słubicki był organizatorem lub współorganizatorem następujących wydarzeń:**

1. **XXVI Koncert Noworoczny** - zorganizowany **11 stycznia** w Collegium Polonicum w Słubicach, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;
2. **Wojewódzki Konkurs Literacki i Plastyczny „O złote runo nicości”** – zorganizowany **7 marca** w ZSL w Słubicach, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;
3. **Strefa Kobiet**, zorganizowana **8 marca** w Słubicach przez mediator Sylwię Szary, dofinansowana i objęta patronatem przez Starostę Słubickiego;
4. **Koncerty z kulturą – zespół Pendowsky**, zorganizowany **21 marca** przez Społeczne Ognisko Muzyczne w Cybince, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;
5. **Powiatowe eliminacje OTWP**, zorganizowane **10 kwietnia** w starostwie przez PSP Słubice;
6. **Dowóz delegacji słubickiego oddziału Związku Dzieci Wojny do Gozdowic na obchody 80-lecia forsowania Odry**, transport samochodem służbowym **26.04**;
7. **Koncert Przemka Szczotko**, zorganizowany **27 kwietnia** przez parafię pw. św. Jakuba w Ośnie Lubuskim, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;
8. **Konkurs szkolny „Mój pierwszy biznes”**, zorganizowany **29 kwietnia** w CKZiU w Słubicach przez K-SSSE, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;
9. **Akcja „Odkryj swoje supermoce”**, zorganizowana **3 czerwca** w SP-3 w Słubicach przez Stowarzyszenie Talenciaki, w ramach otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych w 2025 roku;
10. **Obchody 80-lecia SP-1 w Słubicach**, zorganizowane **6 czerwca** (nagrody Starosty Słubickiego dla zawodniczek UKS Jedynka);
11. **Festyn rodzinny „Powiew Ducha”**, zorganizowany **6 czerwca** przez parafię pw. Ducha Świętego w Słubicach, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;
12. **Piknik dla rodzin zastępczych – 7 czerwca** Starosta Słubicki wraz z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie zaprosił rodziny zastępcze z całego powiatu oraz dzieci z „Naszej Chaty” na piknik z okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego, który odbył się na placu za Starostwem Powiatowym;
13. **Piknik z okazji Dnia Dziecka w Golicach**, zorganizowany **14 czerwca** przez sołectwo Golice, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;
14. **Festyn Rodzinny w Cybince**, zorganizowany **29 czerwca** przez stowarzyszenie „Mamre”, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego;

15. **Festyn rodzinny „Wdzięczni za wolną Polskę”**, zorganizowany **3 sierpnia** w Ośnie Lubuskim przez Towarzystwo „Szczerbiec”, pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego;
16. **Wyjazd pracowników i uczestników ŚDS w Rzepinie do Mrzeżyna**, zorganizowany przez ŚDS Rzepin w dniach **18-19 września**, pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego;
17. **II Konferencja „Wioska dla Ziemi” w Staroście**, zorganizowana w dniach **19-20 września**, pod patronatem Starosty Słubickiego;
18. **Wyjazd uczniów ZSL w Słubicach na XXV Zjazd Klubu Herbertowskich Szkół w Trzebiatowie**, w dniach **24-26 września** pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego;
19. **Jubileusz 80-lecia Liceum Ogólnokształcącego w Rzepinie**, zorganizowany **11 października**, pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego;
20. **Wyjazd słubickich oraz rzepińskich diabetyków na obchody Światowego Dnia Cukrzycy do Zielonej Góry**, zorganizowany **18 października** przez Polskie Stowarzyszenie Diabetyków, oddział miejsko-powiatowy, pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego;
21. **Obchody 120-lecia powstania ZNP oraz 80-lecia działalności oddziału ZNP w Słubicach**, zorganizowane **21 października**, pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego;
22. **Zakup poczęstunku dla seniorów z Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince, zaangażowanych w przygotowanie spektaklu „Sanatorium marzeń” (6 listopada)**;
23. **Obchody Święta Niepodległości**, zorganizowane **11 listopada** w kościele pw. Ducha Świętego w Słubicach *(na zdjęciu)*;
24. **„Zauważ, zrozum, pomóż – razem dla zdrowia psychicznego”**, akcja zorganizowana w ZSL w Słubicach przez fundację Promet Kids w ramach otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych w 2025 roku (finał odbył się **18 listopada**);
25. **Andrzejki dla dzieci w Białkowie**, zorganizowane **22 listopada** przez OSP Białków, pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego;
26. **Mikołajki dla dzieci w Białkowie**, zorganizowane **6 grudnia** przez OSP Białków, pod patronatem i z dofinansowaniem Starosty Słubickiego



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego

## PROMOCJA

Oprócz stałej promocji za pomocą strony internetowej oraz profilu społecznościowego na Facebooku, w roku 2025 funkcjonowała aplikacja „e-Przewodnik po Powiecie Słubickim” – mobilny przewodnik. Aplikacja jest dostępna do pobrania na urządzenia mobilne dla mieszkańców powiatu oraz turystów pragnących poszerzyć wiedzę na temat powiatu.



Rok 2025 to również promocja folderu opisującego walory turystyczne Powiatu Słubickiego i Powiatu Odra–Szprewa (Niemcy), w ramach transgranicznego projektu „Pogłębienie współpracy administracji partnerskich powiatów poprzez inwestycje w transgraniczną sieć dróg”, który ostatecznie został wydany w ilości 5000 egzemplarzy.

## SPORT

W roku 2025 powiat uczestniczył we współorganizacji następujących wydarzeń sportowych:

- **Wyjazd lekkoatletów z LKS „Lubusz” na zimowe zgrupowanie do Jeleniej Góry**, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego, **18-25.01**;
- **Turniej Szachowy dla Dzieci i Młodzieży „Cybinka Rapid 2025”**, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego, **28.01**;
- **XIV Otwarte Powiatowe Indywidualne Zawody Strzeleckie Pracowników Oświaty**, zorganizowane przez ZNP Słubice w CKZiU w Słubicach, dofinansowane i objęte patronatem przez Starostę Słubickiego, **19.03**;
- **Charytatywny Turniej Piłki Siatkowej**, zorganizowany przez sołectwo Górzycy, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego, **21.03**;
- **Turniej Brydża Sportowego**, zorganizowane przez Słubickie Stowarzyszenie Brydża „Brydzka”, **27.04**;
- **I mecz rundy wiosennej KS „Zorza” Kowalów**, zorganizowany przez KS „Zorza” Kowalów, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego, **27.04**;
- **Wyjazd uczniów SP-2 w Słubicach na Ogólnopolski Finał Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Piłce Ręcznej w Piotrkowie Trybunalskim**, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego, **8-11.06 (na zdjęciu)**;
- **Obóz szkoleniowy kadetów z CKZiU w Słubicach**, dofinansowany i objęty patronatem przez Starostę Słubickiego, **16-25.06**;
- **Rowerem przez Polskę Daniela Krawczyka (Daniel Krawczyk)**, charytatywny rajd objęty patronatem przez Starostę Słubickiego, **28.06**;
- **V Biegi Rąpickie**, zorganizowane przez sołectwo Rąpice w ramach otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych w 2025 roku, **24.08**;
- **6. Turniej Piłki Ręcznej Dziewcząt o Puchar Starosty Słubickiego**, zorganizowany przez UKS Jedynka w ramach otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych w 2025 roku, **16.11**.



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego  
... Słubicki

### 6.6.12 Pozostałe sprawy społeczne

#### Apteki

W roku 2025 na terenie Powiatu Słubickiego funkcjonowało **16 aptek**. Liczba aptek w poszczególnych miejscowościach w roku 2025 kształtowała się następująco:



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Wydziału Oświaty i Spraw Społecznych

Zgodnie ustawą z dnia 6 września 2001 r. Prawo farmaceutyczne, Zarząd Powiatu Słubickiego każdego roku określa rozkład godzin pracy aptek ogólnodostępnych dostosowując go do potrzeb ludności powiatu. Przepisy ww. ustawy dotyczą zapewnienia dyżurów aptecznych na terenie powiatów przez apteki ogólnodostępne w porze nocnej oraz w dni wolne od pracy. Zgodnie z ustawą dyżurem w dzień wolny od pracy jest dyżur pełniony przez aptekę ogólnodostępną w dniach, o których mowa w art. 1 lub art. 1a ust 1. Ustawy z dnia 18 stycznia 1951 o dniach wolnych od pracy bez przerwy przez kolejne 4 godziny zegarowe w przedziale czasowym między godzinami 10.00 a 18.00. Dyżurem w porze nocnej jest dyżur pełniony przez aptekę ogólnodostępną bez przerwy przez kolejne dwie godziny zegarowe w przedziale czasowym między godzinami 19.00 a 23.00.

Zarząd Powiatu Słubickiego podjął uchwałę nr 112/24 w dniu 12 grudnia 2024 r. w sprawie wyznaczenia aptek ogólnodostępnych do pełnienia dyżurów w porze nocnej

i dyżurów w dni wolne od pracy w roku 2025. W uchwale wskazano 4 apteki na terenie powiatu słubickiego, które będą pełniły ww. dyżury.

### **Karta Polaka**

Posiadacz Karty Polaka, który złożył wniosek o pobyt stały w Polsce, może ubiegać się o przyznanie świadczenia pieniężnego przeznaczonego na częściowe pokrycie kosztów zagospodarowania i bieżącego utrzymania w Rzeczypospolitej Polskiej, zwanego „świadczeniem pieniężnym”. Wniosek jest składany do Wojewody, który w decyzji o przyznaniu świadczenia wskazuje starostę właściwego do wypłaty świadczenia pieniężnego dla posiadaczy Karty Polaka. Starosta następnie występuje do wojewody z comiesięcznymi wnioskami na wypłatę świadczeń zgodnie z wydanymi wcześniej decyzjami. Przepisy w tej sprawie są regulowane przez ustawę z dnia 7 września 2007 r. o Karcie Polaka oraz rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 23 grudnia 2016 r. W roku 2025 wpłynęło do starostwa 3 decyzje od Wojewody Lubuskiego w sprawie przyznania świadczeń pieniężnych. Świadczenia zostały przyznane i wypłacone.

## **6.7 Biuro Projektów i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych**

### **Realizacja projektów:**

Raport w zakresie realizacji zadań wykonywanych przez Biuro Projektów i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych stanowi kontynuację pkt 4. Inwestycje Powiatu, w którym zaprezentowano zadania inwestycyjne kontynuowane w 2025 r. oraz zakończone w 2025 r.

Równolegle z prowadzonym nadzorem Biura nad inwestycjami w fazie wykonawstwa, realizowane były projekty „miękkie” w różnym stadium zaawansowania, prace przygotowawcze dla potrzeb aplikowania o środki zewnętrzne dla współfinansowania zarówno projektów „miękkich” jak i „twardych” oraz prowadzona była współpraca z jednostkami powiatu polegająca na wsparciu procesu planowania, organizowania, realizacji i rozliczenia inwestycji własnych jednostek powiatowych.

#### **1. Remont Sali gimnastycznej Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Ośnie Lubuskim, ul. Rzepińska 8, dz. nr ewid.774/11.**

w tym dofinansowanie 488 040,00 zł w ramach programu: Rządowy Fundusz Polski Ład. Program Odbudowy Zabytków.

Budynek sali gimnastycznej znajduje się w Ośnie Lub., w obrębie historycznego Seminarium Nauczycielskiego dla kształcenia kadry nauczycielskiej, wybudowanego w latach 1862-1864, w którym obecnie mieści się Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii (MOS) wraz z zabudową towarzyszącą i założeniami parkowymi. Nieruchomość znajduje się w strefie ochrony konserwatorskiej, stanowiącej otoczenie zespołu urbanistyczno-krajobrazowego miasta Ośno Lubuskie. W roku 2023 ukończono pierwszy etap prac remontowych budynku sali gimnastycznej w zakresie wymiany pokrycia dachowego oraz wymiany stolarki otworowej zewnętrznej. W wyniku odstąpienia od realizacji zadania pn. „Renowacja zabytkowego ogrodu Kościoła Katolickiego Kościoła Filialnego p.w. Józefa Oblubieńca w Rybocicach” uzyskano akceptację dla przeniesienia uzyskanego dofinansowania z programu odbudowy zabytków Polski Ład na wykonanie kolejnego etapu prac remontowych w budynku sali gimnastycznej. Uzyskano promesę dofinansowania dla zakresu robót sanitarnych, w tym zaplanowano instalację pompy ciepła jako dodatkowego źródła grzewczego dla budynku.

W miesiącu grudniu postępowanie o udzielenia zamówienia publicznego zostało unieważnione z uwagi na brak ofert na wykonanie robót remontowych (brak zainteresowania wykonawców branżowych). Podjęto decyzję o kolejnym przeniesieniu uzyskanego dofinansowania na realizację zadania pn. „Modernizacja (przebudowa i remont infrastruktury edukacyjnej) budynku ZSL w Słubicach” – etap 2 prac remontowych obejmujących pomieszczenie klatki schodowej z hallem, przyległym sanitariatem oraz fragmentem korytarza, świetlicą (wraz z wymianą stolarki drzwiowej do pomieszczenia auli szkolnej sąsiadującej ze świetlicą).

## **2. Przebudowa drogi powiatowej nr 1306F GOLICE-RADÓWEK, odcinek od km 0+202 do km 0+687.**

Szacowana wartość projektu: 1 458 762,06 zł

w tym zakładane dofinansowanie inwestycji ze środków zewnętrznych uzyskanych w ramach programu Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg w wysokości 60%, tj. w kwocie 875 257,00zł oraz w ramach dotacji celowej z gminy Słubice: kwota 291 752,53 zł (do 50 % wkładu własnego Powiatu).

Wniosek o dofinansowanie zadania został złożony w miesiącu listopadzie 2024r. i zakwalifikowany do dofinansowania na liście rezerwowej inwestycji Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. W miesiącu sierpniu zakończono prace projektowe obejmujące wykonanie dokumentacji projektowej i kosztorysowej dla zadania (długość odcinka drogi podlegającej przebudowie wynosi 0,485km).

W miesiącu grudniu uzyskano informacje o przeniesieniu zadania na listę podstawową inwestycji zakwalifikowanych do dofinansowania z programu RFRD (nabór: lipiec 2024). W dniu 29-12-2025 r. opublikowano ogłoszenie o udzieleniu zamówienia publicznego na wykonanie robót drogowych. Zakończenie postępowania i wybór wykonawcy zaplanowano w 1 kwartale 2026 r. Realizację zadania zaplanowano w terminie do końca miesiąca listopada 2026 r.

## **3. „Cyberbezpieczeństwo w Powiecie Słubickim”.**

Szacowana wartość projektu: 776 560,00 zł

w tym dofinansowanie w kwocie 729 966,66 zł z FUNDUSZY EUROPEJSKICH NA ROZWÓJ CYFROWY 2021-2027 (FERC) Priorytet II: Zaawansowane usługi cyfrowe, Działanie 2.2. – Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa, tytuł projektu „Cyberbezpieczeństwo w powiecie słubickim” (w 2025 r. wydatkowano 221 400,00 zł zgodnie z zatwierdzonym planem finansowym). Projekt został stworzony w celu zwiększenia poziomu bezpieczeństwa informacji JST, z uwagi na dużą dynamikę wzrostu liczby ataków i incydentów w obszarze cyberbezpieczeństwa. Powiat Słubicki uzyskał wsparcie grantowe, dzięki czemu będzie mógł realizować założenia projektu w swojej placówce oraz w odniesieniu do jednostek mu podległych. Wdrożona zostanie polityka bezpieczeństwa informacji (SZBI), środki zarządzania ryzykiem w cyberbezpieczeństwie, mechanizmy i środki zwiększające odporność na ataki z cyberprzestrzeni oraz zostanie podniesiony poziom wiedzy i kompetencji personelu JST.

W zakresie projektu przewidziano ogłoszenie trzech postępowań:

- **postępowanie nr 1** na dostawę dwóch serwerów i macierzy dyskowej – postępowanie zakończono protokolarnym odbiorem w dniu 15-07-2025 r. (zrealizowano założony zakres rzeczowy i finansowy);
- **postępowanie nr 2** na dostawę oprogramowania do kopii zapasowych, urządzeń do ochrony sieci (UTM) i przechowywania danych – postępowanie ogłoszone w miesiącu listopadzie

2025 r. unieważniono w miesiącu grudniu 2025 r. z powodu braku ofert spełniających wymagania zamawiającego; w 1 kwartale 2026 r. zaplanowano ponowne ogłoszenie zamówienia na dostawę sprzętu;

- **postępowanie nr 3** obejmujące dostawę sprzętu i oprogramowania służącego do poprawy wydajności i bezpieczeństwa sieci i urządzeń końcowych w Starostwie Powiatowym w Słubicach, tj.: oprogramowanie do wirtualizacji, oprogramowanie systemowe, oprogramowanie EDR (Endpoint Detection and Response), przełączniki sieciowe, oprogramowanie do analizy logów, oprogramowanie do sandboxingu, urządzenia sieciowe – AccessPoint, oprogramowanie NAC, oprogramowanie do monitoringu urządzeń, zaplanowano do ogłoszenia w drugim kwartale 2026 r.

Zakończenie realizacji projektu przewidziano w miesiącu czerwcu 2026 r. po wykonaniu zakresu wymaganych szkoleń pracowników jednostek podległych.

### 3. Związek Powiatów Lubuskich.

#### „Lubuskie Szkolnictwo Zawodowe dla Nowoczesnego Rynku Pracy”

Szacowana wartość projektu: 23 851 666,64,00 zł

w tym dofinansowanie w kwocie 21 466 499,97 zł.

Projekt „Lubuskie Szkolnictwo Zawodowe dla Nowoczesnego Rynku Pracy” realizowany jest w ramach Priorytetu 6 „Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli”, Działania nr FELB.06.05 „Kształcenie zawodowe”, Programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus. Beneficjentem projektu jest Związek Powiatów Lubuskich; partnerami: Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej oraz Zachodnia Izba Przemysłowo - Handlowa w Gorzowie Wlkp. Realizację projektu założono w 24 szkołach zawodowych w 12 powiatach ziemskich województwa lubuskiego, tj: gorzowski, krośnieński, międzyrzecki, nowosolski, **słubicki**, strzelecko-drezdenecki, sulęciński, świebodziński, wschowski, zielonogórski, zagański i żarski. Celem projektu jest wsparcie na rzecz dostosowania umiejętności i kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy 3261 uczniów oraz 132 nauczycieli oraz wyposażenie uczniów i nauczycieli w praktyczne umiejętności wymagane na regionalnym rynku pracy. Działania realizowane w ramach projektu: doradztwo indywidualne oraz diagnoza indywidualnych potrzeb, wsparcie psychologiczne dla uczniów; szkolenia i kursy zawodowe prowadzące do nabywania kompetencji i kwalifikacji rynkowych dla uczniów; realizacja staży uczniowskich; wsparcie nauczycieli i podnoszenie umiejętności dydaktycznych, rozwijanie kompetencji, zdobywanie nowych kwalifikacji w branżach (dziedzinach), w których kształcą nauczyciele oraz staże; doposażenie szkół w nowoczesny sprzęt i narzędzia poprawiające jakość kształcenia. Grupę docelową stanowi 3261 uczniów i uczennic oraz 132 nauczycieli i nauczycielek, w tym w powiecie słubickim: 202 uczniów i uczennic, 6 nauczycieli i nauczycielek w zespole Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach. W projekcie zostaną osiągnięte następujące rezultaty: 1467 uczniów uzyska kwalifikacje po opuszczeniu programu, 37 nauczycieli uzyska kwalifikacje po opuszczeniu programu; 988 uczniów i uczennic weźmie udział w stażach uczniowskich.

W roku 2025 w ramach realizacji projektu w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach:

- **zrealizowano następujące kursy:** barista, barman, kelner, florysta, obsługa kasy fiskalnej, pielęgnacja i przedłużanie włosów, projektowanie mebli, obsługę wózków widłowych, obsługi programu AutoCad, spawacz instalacji gazowych w pojazdach, projektowania mebli, prawo jazdy kat. B, kurs Akademia CISCO (sieci komputerowe), kurs diagnozowania, regulacji

i naprawy wtryskiwaczy systemu Common Rail, kurs z certyfikatem kompetencji zawodowych w transporcie drogowym osób/rzeczy, kurs instalacji pomp ciepła i instalacji fotowoltaicznych, - **wyposażono pracownie szkolne:** hotelarstwa, architektury krajobrazu, samochodową, informatyczną,

oraz zrealizowano dostawy artykułów biurowych dla potrzeb szkoły i zaplanowane staże uczniowskie. Zakończenie projektu przewiduje się w miesiącu sierpniu 2026 r.

W trzecim kwartale 2025 r. Biuro Projektów i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych rozpoczęło **prace przygotowawcze** w zakresie inwestycji budowlanych przewidzianych do realizacji w 2026 r. w zakresie opracowania dokumentacji projektowych oraz oczekujących na złożenie wniosków o dofinansowanie „projektów miękkich”, tj.:

1. **Przebudowa drogi powiatowej nr 1249F** w zakresie budowy ścieżki rowerowej od m. Cybinka do m. Sądów, długość ścieżki 3 797 m;
2. **Przebudowa i remont drogi powiatowej nr 1159 Kłopot – Rąpice:**
  - przebudowa: odcinek od km 2+522 do km 3986 (1464 m);
  - remont: odcinek od km 0+508 do km 2+522 (2014 m);
3. **Przebudowa drogi powiatowej nr 1298F Drzecin – Nowe Biskupice**, od km 0+000 do km 5+889;
4. **Przebudowa drogi powiatowej nr 1254F w m. Rzepin, ul. Słubicka**, od km 8+878 do km 10+303 (długość odcinka do przebudowy 1425,00 m);
5. **Remont sali gimnastycznej wraz z zapleczem szatniowo-sanitarnym** w budynku Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach (budynek A/T1), ul. Niepodległości 23, dz.ewid.nr 580/1;
6. **Wymiana wykładziny PVC w budynku internatu szkolnego** w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach, ul. Sienkiewicza 28;
7. **Projekt pn.: „Przyszłość zaczyna się w szkole – lubuskie dla edukacji”** (udział w projekcie Zespołu Szkół Licealnych w Słubicach);
8. **Projekt pn.: „Lubuskie Szkolnictwo Zawodowe dla Nowoczesnego Rynku Pracy” EDYCJA 2** (udział w projekcie Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach).

**Projekt pn.: „Wymiana źródeł ciepła i poprawa efektywności energetycznej budynków szkolnych”**, dla którego Powiat aplikował o pozyskanie środków zewnętrznych (Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności) w miesiącu wrześniu 2024 r. nadal oczekuje na podjęcie wniosku do oceny. W dniu 11-10-2025 r. Powiat pozyskał informacje o zwiększeniu budżetu o 100 mln euro (1 712 541 268,00 zł) oraz rozpoczętym procesie oceny wniosków

Szacowana wartość projektu: 9 086 997,05 zł

w tym zakładane dofinansowanie w kwocie 7 387 802,48 zł w ramach KPO (Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności), Komponent B „Zielona energia i zmniejszenie energochłonności” 2024 w ramach B1.1.3 Program priorytetowy: Wymiany źródeł ciepła i poprawa efektywności energetycznej szkół.

Do projektu wytypowano trzy budynki szkół średnich: budynek szkolny Zespołu Szkół Licealnych w Słubicach, ul. Bohaterów Warszawy 3; budynek szkolny T1 w zespole Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach, ul. Niepodległości 23 oraz budynek szkolny T2 w zespole Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach ul. Niepodległości 13.

## 6.8 Zarządzanie Kryzysowe

Podejmowane działania w zakresie organizacyjnym i planowania:

- opracowano operacyjny plan ochrony przed powodzią powiatu słubickiego stanowiący załącznik do zarządzenia Starosty;
- sporządzono ocenę zabezpieczenia przeciwpowodziowego powiatu słubickiego stanowiącą załącznik do uchwały Rady Powiatu;
- sporządzono plan działania w zakresie zarządzania kryzysowego oraz plan pracy Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego na 2025 r.;
- realizowano czynności związane z przygotowaniem do udziału w krajowym ćwiczeniu pk. WSPÓLNY PATROL-25 prowadzony w dniach 3-11 kwietnia br. przez Centralny Ośrodek Analizy Skazań MON;
- zaktualizowano Instrukcję bezpieczeństwa pożarowego dla budynków Starostwa Powiatowego przy ul. Piłsudskiego 19 i 20 uwzględniając zapisy Postanowienia nr 19/2025 Lubuskiego Komendanta Wojewódzkiego Państwowej Straży Pożarnej z dnia 3 lutego 2025 r. – wyd. zarządzeniem Starosty Słubickiego nr 30/25 z dnia 21 lipca 2025 r.;
- przygotowano plan przeprowadzenia dwuszczelowego ćwiczenia powiatowego z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej. Plan został zatwierdzony przez Wojewodę Lubuskiego;
- zaktualizowano i przesłano do Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego (LUW) dane do bazy danych ARCUS oraz systemu SSAPIK;
- zaktualizowano wykaz ludności z podziałem na grupy ryzyka oraz ilości potrzebnych tabletek jodowych dla powiatu słubickiego i przesłano do LUW, na podstawie którego dokonano wymiany (z kolejnym terminem ważności) tabletek jodowych w gminach;
- na przełomie września i października przygotowano i przesłano do LUW wkład do wojewódzkiego Planu ewakuacji;
- na 9 maja 2025 r. przygotowano i zwołano posiedzenie Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego poświęcone problematyce związanej z:
  - zadaniami jakie stoją przed samorządami w obecnej sytuacji polityczno-militarnej, w świetle obowiązujących przepisów prawnych, w zakresie spraw obronnych, obrony cywilnej, ochrony ludności i zarządzania kryzysowego – informacja przedstawiona przez Dyrektora Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego z LUW,
  - aktualnym stanem epizootycznym na terenie powiatu - informacja przedstawiona przez Powiatowego Lekarza Weterynarii,
  - aktualnym stanem epidemiologicznym na terenie powiatu - informacja przedstawiona przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego;
- 21 listopada 2025 r. posiedzenie Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego poświęcone zostało problematyce związanej z:
  - przygotowaniem władz samorządowych, służb inspekcji i straży szczebla gminnego i powiatowego do okresu zimowego 2025/2026,
  - aktualną sytuacją epizootyczną na terenie powiatu:– informacja przedstawiona przez Powiatowego Lekarza Weterynarii.

W zakresie edukacji, szkoleń, ćwiczeń i treningów:

- 28 kwietnia i 29 października 2025 r. przeprowadzono praktyczne sprawdzenie organizacji oraz warunków ewakuacji z budynku Starostwa Powiatowego w Słubicach

przy ul. Piłsudskiego 20 nt. „Ewakuacja ludzi z budynku Starostwa Powiatowego w godzinach pracy w sytuacji powstania pożaru”;

- na 28 kwietnia przygotowano szkolenie z udzielania pierwszej pomocy dla pracowników Starostwa przeprowadzone przez ratowników medycznych z KP PSP w Słubicach;
- w dniach 2-3 grudnia zrealizowano dwuszczeblowe powiatowe ćwiczenie z ochrony ludności i obrony cywilnej zgodnie z przyjętymi scenariuszami w gminie Górzycy, Słubice i w Starostwie Powiatowym w Słubicach;
- w dniach 14-16 stycznia 2025 r. pracownicy Biura Zarządzania Kryzysowego (BZK) wzięli udział w szkoleniu w LUW prowadzonym przez wykładowców Akademii Sztuki Wojennej z zakresu zarządzania kryzysowego;
- w dniach 21-23 maja 2025 r. udział w szkoleniu wzięli gł. spec. ds. zarządzania kryzysowego z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej i zarządzania kryzysowego;
- w dniach 26 maja oraz 17 i 18 czerwca pracownicy BZK wzięli udział w obowiązkowym szkoleniu z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej;
- 26 czerwca pracownicy BZK wzięli udział w szkoleniu online nt. Ochrona ludności i obrona cywilna – praktyczne rekomendacje wdrożeniowe dla organów, podmiotów i organizacji
- 24 września zrealizowano spotkanie z przedstawicielami gmin, komendantami powiatowymi: PSP, Policji dot. zabezpieczenia Sojuszniczych Sił Wsparcia (SSW) i przyjęcia ludności ze wschodnich terenów Wislandii (nazwa - zgodnie z Sytuacją wyjściową) na terenie powiatu, w ramach przygotowania do ćwiczenia grupowego planowanego na 8 października 2025 r. w Żaganiu;
- 10 września 2025 r. pracownicy BZK wzięli udział w wideokonferencji z Rządowym Centrum Bezpieczeństwa dot. sporządzania map w programie ArcGIS (QGIS), na potrzeby opracowania wkładu do wojewódzkiego Planu ewakuacji;
- 8 października pracownicy BZK wzięli udział w wojewódzkim ćwiczeniu obronnym pk. MOST 2025 w Żaganiu;
- 9-10 października pracownik ds. obronnych i obrony cywilnej wzięli udział w szkoleniu z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej w Gorzowie Wlkp.;
- udział w każdy pierwszy czwartek miesiąca w treningu wymiany informacji prowadzony przez Centralny Ośrodek Analizy Skazań MON z wykorzystaniem aplikacji SI PPROMIEN w celu doskonalenia analizy i oceny sytuacji skażeń;
- udział w każdy trzeci czwartek miesiąca w treningu wymiany informacji prowadzony przez Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego w LUW z wykorzystaniem aplikacji SI PROMIEN w celu doskonalenia analizy i oceny sytuacji skażeń,
- udział w ostatni czwartek pełnego tygodnia w każdym miesiącu za wyjątkiem lipca i sierpnia w godz. 16.00-18.00 w treningu łączności w relacji Wojewódzkie Centrum Zarządzania Kryzysowego - Powiatowe Centrum Zarządzania Kryzysowego - Urzędy Gmin.

Realizacja zadań przez Powiatowe Centrum Zarządzania Kryzysowego, w tym:

- związanych z wprowadzonymi zarządzeniami przez Prezesa Rady Ministrów stopniami alarmowymi BRAVO i BRAVO CRP i monitorowanie oraz opracowywanie Raportów zgodnie z ustaleniami Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego;
- monitorowanie oraz całodobowe przyjmowanie i przekazywanie ostrzeżeń, komunikatów do organów gmin, kierowników jednostek organizacyjnych powiatu oraz kierowników powiatowych służb, inspekcji i straży w formie SMS i pocztą elektroniczną;

- informowanie ludności o zagrożeniach poprzez umieszczanie komunikatów, ostrzeżeń na stronie internetowej powiatu;
- zbieranie, opracowywanie, aktualizacja własnych dokumentów oraz przekazywanie danych za Powiat Słubicki do Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego niezbędnych do aktualizacji;
- zebranie danych aktualizujących do projektu aktualizacji nr 12 do Planu działania systemu Państwowe Ratownictwo Medyczne dla województwa lubuskiego i przesłanie do LUW.

W ramach zabezpieczenia logistycznego i zakupów:

- w czerwcu na umowę o dzieło z firmą zewnętrzną z dotacji celowej z budżetu państwa przeprowadzono naprawę i konserwację urządzeń wchodzących w skład systemu ostrzegania i alarmowania ludności w gminach: Cybinka, Ośno Lubuskie i Rzepin za kwotę 5500,00 zł oraz posadowiono na maszcie budynku Starostwa nową antenę zakupioną ze środków własnych powiatu (2300 zł, z dostawą), antenę zdemontowaną przekazano do UM w Ośnie Lubuskim;
- w grudniu firma zewnętrzna przeprowadziła obsługę i konserwację sprzętu i urządzeń będących na wyposażeniu Powiatowego Magazynu Obrony Cywilnej i Powiatowego Magazynu Przeciwpowodziowego ze środków własnych powiatu za kwotę 1500,00 zł;
- zakupiono ze środków własnych powiatu filtropochłaniacze do masek przeciwgazowych, które utraciły ważność użycia na kwotę 3100,00 zł;
- zlecono wykonanie corocznej regulacji radiometru EKO-D za 425,35 zł brutto ze środków własnych powiatu;
- 18 listopada przygotowano ostatnią korektę Wniosku o środki finansowe w 2025 r. na realizację zadań z obszaru pierwszego i drugiego załącznika nr 1 Uchwały Nr 72 Rady Ministrów z dnia 27 maja 2025 r. w sprawie zatwierdzenia Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 dot. zabezpieczenia logistycznego i zapewnienia ciągłości dostaw, w tym uzupełnienia zasobów, w ramach powyższego zakupiono:
  - 20 szt. plandek w trzech różnych rozmiarach i gęstościach za 2706,00 zł,
  - 4 szt. geowłókniny o wymiarach 3x50 m za 2396,04 zł,
  - 11 szt. odzieży ochronnej za 9921,66 zł,
  - 1 szt. stacji uzdatniania wody za 49999,50 zł,
  - 6 szt. przenośnych stacji zasilania za 16975,00 zł,
  - 6 szt. nagrzewnic elektrycznych 230 V, 3kW za 5805,60 zł;
  - 5 szt. radiotelefonów nasobnych, 1 szt. radiotelefonu stacjonarnego oraz 40 m kabla antenowego za 15870,00 zł,
  - 1 szt. mobilnego zestawu oświetleniowego za 49990,00 zł,
  - agregat prądotwórczy o mocy 100 kW z przyczepą transportową wraz z rejestracją za 157560,00 zł,
  - komorę izolacyjną przeznaczoną do szybkiej izolacji osoby potencjalnie zakaźnej i jej transportu za 30672,00 zł,
  - quad wraz z rejestracją za 49520,00 zł,
  - dron za 49751,32 zł.

Ww. sprzęt zakupiono za łączną kwotę 441167,12 zł.

## 6.9 Powiatowy Rzecznik Konsumentów

Do zakresu rzeczowego Powiatowego Rzecznika Konsumentów w szczególności należy:

- zapewnienie bezpłatnego poradnictwa konsumenckiego i informacji prawnej w zakresie ochrony konsumentów,
- występowanie do przedsiębiorców w sprawach ochrony praw i interesów konsumentów,
- współdziałanie z właściwymi miejscowo delegaturami Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, organami Inspekcji Handlowej oraz organizacjami konsumenckimi,
- przedkładanie Staroście w terminie do 31 marca każdego roku do zatwierdzenia rocznego sprawozdania ze swojej działalności w roku poprzednim.

Działania Powiatowego Rzecznika Konsumentów w Słubicach w 2025 roku podobnie jak w latach poprzednich sprowadzały się do udzielania konsumentom pomocy prawnej w formie wystąpień do przedsiębiorców, poradnictwa i informacji prawnej w zakresie ochrony ich interesów.

**W ciągu roku wpłynęło ogółem 59 zgłoszeń, w tym 35 spraw na piśmie, co do których podejmowano dalsze działania, a także 24 zgłoszenia po poradę ustną lub telefoniczną.**

Większość spraw zgłaszanych przez konsumentów dotyczyła lokalnego rynku handlu.

Zapytania dotyczyły przede wszystkim regulacji prawnych i praw konsumenckich, reklamacji towarów z tytułu niezgodności z umową oraz możliwości odstąpienia od umowy, w szczególności w przypadku umów zawieranych na odległość i poza siedzibą przedsiębiorstwa. Konsumentów interesowały kwestie przysługujących im uprawnień, również zwracali się oni z prośbą o interwencję w konkretnej sprawie.

Zdarzały się przypadki braku wiedzy na temat kompetencji i możliwości działania Rzecznika. W opinii niektórych osób rozstrzyga on spory oraz może nakazać przedsiębiorcy odpowiednie zdaniem konsumenta działanie lub ukarać za niewłaściwe załatwienie reklamacji.

Analizując porady udzielone w 2025 roku należy stwierdzić częstą praktykę sprzedawców odsyłania konsumentów do producenta lub serwisanta w ramach uprawnień wynikających z gwarancji z całkowitym pominięciem uprawnień konsumenta i obowiązków sprzedawcy wynikających z ustawy o szczególnych warunkach sprzedaży konsumenckiej. Do najczęściej pojawiających się problemów z którymi konsumenci zwracali się do Rzecznika w 2025 roku należy zaliczyć sprawy związane z opłatami za energię, użytkowaniem pojazdów samochodowych a także urzędzeń gospodarstwa domowego.

## 7. Pomoc społeczna

### 7.1 Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Realizacją zadań z zakresu pomocy społecznej na terenie Powiatu Słubickiego zajmuje się Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach, które jest samodzielną jednostką organizacyjną Powiatu Słubickiego, utworzoną na mocy uchwały Nr VI/16/99 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 21 stycznia 1999 r.

Jednostka działa na podstawie Statutu uchwalonego przez Radę Powiatu Słubickiego uchwałą Nr XXI/138/12 z dnia 26 czerwca 2012 r., Regulaminu Organizacyjnego przyjętego uchwałą Nr 737/23 Zarządu Powiatu Słubickiego z dnia 9 marca 2023 oraz obowiązujących przepisów prawa.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach wykonuje zadania z zakresu pomocy społecznej, pieczy zastępczej, przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz rehabilitacji społecznej osób niepełnosprawnych w oparciu o przyjęte programy:

#### Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Powiatu Słubickiego na lata 2021 - 2027

- przyjęta uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr XXVIII/176/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r.
- wizja rozwoju powiatu: Powiat Słubicki - atrakcyjny, nowoczesny, przyjazny, zapewniający bezpieczeństwo i zaspakajający potrzeby wszystkich mieszkańców, zachęcający do aktywności społecznej i obywatelskiej.

#### Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej na lata 2024-2026

- przyjęty przez Radę Powiatu Słubickiego uchwałą Nr LXI/336/24 z dnia 27 lutego 2024 r.
- cel główny programu: Rozwijanie i wspieranie istniejącego systemu rodzinnej pieczy zastępczej oraz organizowanie wsparcia osobom usamodzielnianym opuszczającym pieczę zastępczą.

#### Powiatowy program przeciwdziałania przemocy domowej i ochrony osób doświadczających przemocy domowej na lata 2025 - 2029

- przyjęty uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr VI/35/24 z dnia 24 września 2024 r.
- Główne założenia: kompleksowość i interdyscyplinarność działań ujętych w ramy sprawnie funkcjonującego systemu, ukierunkowanego na wsparcie i ochronę osób doświadczających przemocy, edukację i pomoc w korygowaniu zachowań osób stosujących przemoc domową, edukację kadr instytucji zaangażowanych w przeciwdziałanie przemocy domowej oraz szeroko ujętą edukację społeczeństwa.

#### Powiatowy program działań profilaktycznych mających na celu udzielenie specjalistycznej pomocy, w szczególności w zakresie promowania i wdrożenia prawidłowych metod wychowawczych w stosunku do dzieci w rodzinach zagrożonych przemocą domową na lata 2025 - 2029

- przyjęty uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr VIII/39/24 z dnia 29 października 2024 r.
- Głównym celem Programu jest realizacja działań o charakterze profilaktycznym, mających na celu podniesienie świadomości społecznej na temat zjawiska przemocy domowej i ograniczenie skali przemocy domowej.

#### Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2021 - 2027

- przyjęty uchwałą Rady Powiatu Słubickiego Nr XXVIII/175/21 z dnia 27 kwietnia 2021 r.
- cel główny Programu: poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych, przede wszystkim poprzez zminimalizowanie skutków niepełnosprawności oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach realizuje następujące zadania z zakresu polityki społecznej poprzez:

- kierowanie i umieszczanie dzieci w placówkach opiekuńczo – wychowawczych,
- umieszczanie dzieci w rodzinach zastępczych,
- kierowanie osób do Dziennego Domu Senior+ w Słubicach oraz Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince,
- współpracę z organizacjami pozarządowymi w zakresie pomocy społecznej,
- rehabilitację społeczną osób niepełnosprawnych, w tym: dofinansowanie uczestnictwa w turnusach rehabilitacyjnych; dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze; dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych; dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych, w komunikowaniu się i technicznych,
- współpraca ze Społeczną Powiatową Radą ds. Osób Niepełnosprawnych.

Realizacja zadania polegającego na świadczeniu interwencji kryzysowej na terenie Powiatu Słubickiego opiera się na działalności Punktu Interwencji Kryzysowej w Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach. Punkt Interwencji Kryzysowej zapewnia doraźną pomoc osobom znajdującym się w kryzysie (tj. przemoc w rodzinie, uzależnienie, próby samobójcze, rozwód itp.) poprzez udzielanie specjalistycznej pomocy psychologicznej oraz poradnictwa socjalnego. Ponadto, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach udziela pomocy i prowadzi terapię psychologiczną z osobami i rodzinami, które mają trudności lub wykazują potrzebę wsparcia w rozwiązywaniu swoich problemów życiowych, w tym przede wszystkim w sprawach opiekuńczo – wychowawczych.

## 7.2 Wspieranie rodziny i system pieczy zastępczej

### 7.2.1 Rodzinna piecza zastępcza

Zgodnie z Zarządzeniem Nr 51/11 Starosty Słubickiego z dnia 29 grudnia 2011 r., Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach zostało wyznaczone na organizatora rodzinnej pieczy zastępczej w Powiecie Słubickim. W związku z powyższym w Centrum powołano zespół ds. rodzinnej pieczy zastępczej, który wykonuje zadania organizatora rodzinnej pieczy zastępczej:

pozyskiwanie kandydatów do pełnienia funkcji rodziny zastępczej;

promowanie rodzicielstwa zastępczego;

kwalifikowanie, szkolenie i przygotowanie kandydatów do pełnienia funkcji rodziny zastępczej;

udzielanie poradnictwa, wsparcia i pomocy istniejącym rodzinom zastępczym;

współpraca ze środowiskiem lokalnym na rzecz dobra dzieci umieszczonych w rodzinnej pieczy zastępczej;

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

W 2025 roku pod opieką Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach znajdowało się łącznie **51 rodzin zastępczych, w których przebywało 80 dzieci.**

W ubiegłym roku powstało **7 nowych rodzin zastępczych**, w których umieszczono łącznie **13** dzieci w rodzinach zastępczych na terenie naszego powiatu.

W 2025 roku rodziny zastępcze mogły skorzystać z oferowanego przez Centrum wsparcia psychologicznego. Konsultacje z rodzinami zastępczymi odbywały się w siedzibie Centrum, przyjmowały charakter telefoniczny, a przede wszystkim opierały się o spotkania w miejscu zamieszkania rodzin zastępczych. Ponadto, rodziny zastępcze objęte były pomocą i wsparciem koordynatorów rodzinnej pieczy zastępczej (obecnie 3 koordynatorów). Zgodnie z ustawą każdy koordynator ma pod opieką nie więcej niż 15 rodzin zastępczych.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach współpracuje z ośrodkami pomocy społecznej z całego powiatu i powiatów, z których dzieci pochodzą, w szczególności z asystentami rodziny, bądź z pracownikami socjalnymi przy dokonywaniu oceny sytuacji dziecka, jak i przy opracowywaniu planu pomocy dziecku.

Zgodnie z art. 128 ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej organizator rodzinnej pieczy zastępczej ocenia m.in. sytuację dziecka umieszczonego w rodzinie zastępczej. Ww. ocena powinna być przeprowadzana w przypadku dzieci do 3 lat nie rzadziej niż co 3 miesiące, a w przypadku dzieci starszych nie rzadziej niż co 6 miesięcy.

W 2025 roku odbyło się **16** posiedzeń w sprawie oceny sytuacji dzieci przebywających w rodzinnej pieczy zastępczej. Oceny odbywały się w siedzibie Centrum. W posiedzeniach uczestniczyli m.in. koordynator rodzinnej pieczy zastępczej, pracownik socjalny, psycholog, rodzice zastępczy, pedagodzy szkolni, asystenci rodziny bądź pracownicy socjalni z poszczególnych ośrodków pomocy społecznej z terenu Powiatu Słubickiego. W 2025 roku dokonano **107** ocen sytuacji dzieci przebywających w rodzinnej pieczy zastępczej, a następnie przekazano do Sądu właściwego dla miejsca zamieszkania dziecka.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach współpracuje z trzema sądami, są to: Sąd Rejonowy w Słubicach III Wydział Rodzinny i Nieletnich, Sąd Rejonowy w Sulęcinie Wydział III Rodzinny i Nieletnich, Sąd Rejonowy w Krośnie Odrzańskim III Wydział Rodzinny i Nieletnich. Ponadto, tuż Centrum pozostaje w stałym kontakcie z pedagogami szkolnymi, nauczycielami z placówek oświatowych (żłobki, przedszkola, szkoły podstawowe, gimnazja, szkoły średnie), do których uczęszczają dzieci z rodzin zastępczych z całego powiatu.

Wg stanu na dzień **31 grudnia 2025 roku** w Powiecie Słubickim funkcjonowały łącznie **39** rodzin zastępczych, w których przebywało **62** wychowanków, w tym 29 rodzin zastępczych, w których umieszczonych było 51 dzieci do 18 roku życia oraz 10 rodzin zastępczych, w których przebywało 11 pełnoletnich wychowanków. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach promuje rodzicielstwo, prowadzi nabór i kwalifikacje kandydatów do pełnienia funkcji rodziny zastępczej, a także organizuje szkolenia przygotowujące do pełnienia funkcji rodziny zastępczej. W 2025 roku Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach realizowało projekt finansowany ze środków EFS Plus pn. „Aktywizacja droga do sukcesu”, w ramach którego skierowano szerokie wsparcie dla rodzin zastępczych, dzieci i młodzieży przebywających w pieczy zastępczej oraz osób opuszczających pieczę zastępczą. W ramach ww. projektu prowadzona była m.in. Grupa Wsparcia dla rodzin zastępczych. Odbywały się m.in. warsztaty wielkanocne, warsztaty prozdrowotne z zakresu udzielania pierwszej pomocy, szkolenie specjalistyczne z pedagogiki traumy, zorganizowano 3–dniowy wyjazd integracyjno – warsztatowy nad morze do Kołobrzegu.

Wykres 17. Liczba rodzin zastępczych z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej



Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Tabela 39. Liczba rodzin zastępczych w poszczególnych gminach z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej

Lp.	Gmina	Liczba rodzin zastępczych			Ogółem liczba rodzin
		spokrewnionych	niezawodowych	zawodowych	
1.	Słubice	9	6	0	15
2.	Cybinka	2	3	3	8
3.	Rzepin	9	6	1	16
4.	Ośno Lub.	4	4	0	8
5.	Górzycza	4	0	0	4
Razem		28	19	4	51

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Wykres 138. Liczba dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych z podziałem na rodzaj rodziny zastępczej



Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

W 2025 roku 16 wychowanków opuściło rodziny zastępcze z terenu Powiatu Słubickiego, w tym 6 dzieci powróciło do rodziców biologicznych, 2 dzieci zostało umieszczonych w instytucjonalnej pieczy zastępczej, oraz 8 osób, z uwagi na osiągnięcie pełnoletności, usamodzielnili się i opuściły rodziny zastępcze.

Tabela 40. Wydatki na opiekę i wychowanie dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych

Wydatki na opiekę i wychowanie dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych	
1.043.886,77 zł	358.920,10 zł
na dzieci umieszczone w rodzinach zastępczych na terenie Powiatu Słubickiego	na dzieci umieszczone w rodzinach zastępczych na terenie innego powiatu

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Osobom opuszczającym, po osiągnięciu pełnoletności, rodzinę zastępczą lub placówkę opiekuńczo – wychowawczą przyznaje się pomoc na kontynuowanie nauki, usamodzielnienie i zagospodarowanie. W 2025 roku ww. świadczenia przyznano 21 osobom opuszczającym rodziny zastępcze.

Tabela 41. Pomoc przyznawana osobom usamodzielnianym opuszczającym rodziny zastępcze, placówki opiekuńczo-wychowawcze w 2025 r.

Lp.	Rodzaj pomocy	Osoby usamodzielniane opuszczające rodziny zastępcze		Osoby usamodzielniane opuszczające placówki opiekuńczo – wychowawcze	
		Liczba osób	Kwota świadczeń (w zł)	Liczba osób	Kwota świadczeń (w zł)
1.	kontynuowanie nauki	9	64.025,32	0	0,00
2.	usamodzielnienie	7	47.462,00	0	0,00
3.	zagospodarowanie	5	11.360,00	0	0,00
Razem		21	122.847,32	0	0,00

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

W roku 2025 Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach promowało rodzicielstwo zastępcze podczas realizacji **Pikniku z okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego**, który odbył się 7 czerwca 2025 r. na terenie Starostwa Powiatowego w Słubicach. Piknik został zorganizowany jako działanie o charakterze środowiskowym w ramach projektu pn. „Aktywizacja drogą do sukcesu” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus. Na Piknik zostały zaproszone rodziny zastępcze z terenu Powiatu Słubickiego oraz wychowankowie Placówki Opiekuńczo - Wychowawczej „Nasza Chata” w Słubicach. Ten dzień ma na celu integrację, wsparcie rodzin zastępczych oraz ich dzieci, a także promocję idei rodzicielstwa zastępczego. Ponadto, w roku 2025 Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach zorganizowało spotkanie świąteczno – mikołajkowe – Mikołajki również w ramach projektu pn. „Aktywizacja drogą do sukcesu” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus. Wydarzenie odbyło się w dniu 3 grudnia 2025 r. w Pensjonacie „Leśniczówka” w Drzecinie. Podczas spotkania uczestnicy projektu mieli okazję usiąść wspólnie do stołu wigilijnego i skosztowania pysznych wigilijnych potraw. Nie zabrakło atrakcji dla najmłodszych i co najważniejsze wizyty Świętego Mikołaja, który obdarował najmłodszych ale i też starszych okazałymi prezentami. To wyjątkowe wydarzenie, które łączy radosną atmosferę świąt Bożego Narodzenia z magią Mikołajek.

### 7.2.2 Placówka Opiekuńczo – Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach jest jednostką organizacyjną Powiatu Słubickiego, realizującą zadania wynikające z ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 49 z dnia 15.01.2025 r.) oraz rozporządzenia Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 22 grudnia 2011 roku w sprawie instytucjonalnej pieczy zastępczej.

Placówka „Nasza Chata” w Słubicach jest placówką typu socjalizacyjnego, realizuje wytyczne wyżej cytowanej ustawy, a więc:

zapewnia dziecku całodobową opiekę i wychowanie oraz zaspokaja jego niezbędne potrzeby, w szczególności emocjonalne, rozwojowe, zdrowotne, bytowe, społeczne i religijne

realizuje przygotowany we współpracy z asystentem rodziny plan pomocy dziecku

umożliwia kontakt dziecka z rodzicami i innymi osobami bliskimi, chyba, że sąd postanowi inaczej

podejmuje działania w celu powrotu dziecka do rodziny

zapewnia dziecku dostęp do kształcenia dostosowanego do jego wieku i możliwości rozwojowych

obejmuje dziecko działaniami terapeutycznymi

zapewnia korzystanie z przysługujących świadczeń zdrowotnych

Placówka spełnia standardy, o których mowa w § 18 ust. 3 rozporządzenia Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 22 grudnia 2011 roku w sprawie instytucjonalnej pieczy zastępczej, który stanowi: „Placówka opiekuńczo – wychowawcza oraz regionalna placówka opiekuńczo – terapeutyczna zapewnia dzieciom :

- pokoje mieszkalne nie większe niż 5-osobowe, właściwie oświetlone, o powierzchni zapewniającej przechowywanie rzeczy osobistych i swobodne korzystanie z wyposażenia;
- łazienki z miejscem do prania i suszenia rzeczy osobistych i toalety, w ilości umożliwiającej korzystanie z nich w sposób zapewniający intymność i zgodność z zasadami higieny;
- miejsce do nauki;
- miejsce do przygotowywania posiłków, zapewniające odpowiednie warunki do przechowywania i obróbki żywności;
- wspólną przestrzeń mieszkalną, w której można spożywać posiłki, stanowiącą miejsce spotkań i wypoczynku.”

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku w placówce przebywało 15 wychowanków, zaś przedział wiekowy kształtował się następująco:

Tabela 42. Przedział wiekowy wychowanków oraz miejsce zamieszkania dziecka przed umieszczeniem w placówce

Lp.	Wiek wychowanka	Liczba wychowanków	Miejsce zameldowania na pobyt stały
1.	10 lat	1	Rzepin,
2.	11 lat	1	Słubice,
3.	12 lat	4	Słubice, Smogóry, Świecko,
4.	14 lat	1	Słubice,
5.	15 lat	3	Słubice, Golice, Sienno,
6.	16 lat	2	Ośno Lub., Słubice,
7.	17 lat	2	Rzepin, Ośno Lub.,
8.	18 lat	1	Golice,

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

Tabela 43. Podział wychowanków na gminy z których pochodzą

Lp.	Liczba wychowanków	Gmina
1.	9	Słubice
2.	4	Ośno Lub.,
3.	2	Rzepin,

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

W 2025 roku na podstawie skierowań z Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach oraz postanowień Sądu Rejonowego w Słubicach w placówce umieszczonych zostało 2 dzieci, w tym 1 ponad limit miejsc w placówce.

Wśród przyczyn umieszczenia dzieci w placówce wymienić należy:

- Pozostawienie dziecka bez opieki, zaniedbania opiekuńczo - wychowawcze, konflikty rodzinne, – 1 chłopiec;
- Rozwiązanie rodziny zastępczej – 1 dziewczynka.

Wszystkie dzieci umieszczone w placówce w 2025 roku pochodziły z Powiatu Słubickiego.

Tabela 44. Liczba dzieci przyjętych do placówki w 2025 r. w poszczególnych miesiącach z podziałem na wiek oraz przyczynę umieszczenia

Miesiąc umieszczenia	Liczba dzieci przyjętych	Powiat	Wiek	Płeć	Dom Rodzinny	Rodzina zastępcza	Inna placówka
Kwiecień	1	słubicki	17 lat	chłopiec	1	-	-
Sierpień	1	słubicki	10 lat	dziewczynka		1	-
Ogółem			2		1	1	0

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

W 2025 roku placówkę opuściło 2 wychowanków. Wśród przyczyn opuszczenia placówki wymienić należy uzyskanie pełnoletności oraz umieszczenie w Zakładzie Pielęgnacyjno – Opiekuńczym Psychiatrycznym dla dzieci i młodzieży na mocy postanowienia Sądu Rejonowego w Słubicach.

Tabela 45. Liczba wychowanków, którzy opuścili placówkę w 2025 r. z podaniem przyczyny opuszczenia

Miesiąc	Liczba wychowanków, którzy opuścili placówkę w 2025 r.	Powrót do domu rodzinnego	Usamodzielnienie	Umieszczenie w rodzinie:		Umieszczenie w placówce socjalizacyjnej/ domu dziecka/DPS	Inna przyczyna
				zastępczej	preadopcyjnej		
Styczeń	2	0	1	0	0	0	1
Ogółem	2	0	1	0	0	0	1

Źródło: Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach

Wg stanu na dzień 31.12.2025 r. wśród dzieci przebywających w placówce:

- wobec 7 wychowanków rodzice mają ograniczoną władzę rodzicielską, z czego u 3 wychowanków jeden z rodziców jest pozbawiony władzy rodzicielskiej,
- 8 wychowanków ma uregulowaną sytuację prawną - rodzice są pozbawieni władzy rodzicielskiej, z czego 3 to półsieroty.

Realizując wytyczne ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Nasza Chata” w Słubicach współpracuje w zakresie ustawowej działalności z: Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach, Ośrodkami Pomocy Społecznej w tym z asystentami rodzin, Sądami Rejonowymi, kuratorami, Ośrodkiem Adopcyjnym w Gorzowie Wlkp., Komendą Powiatową Policji w Słubicach, Prokuraturą Rejonową w Słubicach, Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną w Słubicach, Starostwem Powiatowym w Myśliborzu, Urzędem Miejskim w Słubicach.

Placówka pozostawała również w stałej współpracy ze szkołami, do których uczęszczali wychowankowie, w tym: Szkołą Podstawową nr 1 w Słubicach, Szkołą Podstawową nr 2 w Słubicach, Szkołą Podstawową nr 3 w Słubicach, Specjalnym Ośrodkiem Szkolno-Wychowawczym w Słubicach, Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Słubicach, Lubuską Akademią Rzemiosła Szkołą Branżową I Stopnia w Zielonej Górze, Ośrodkiem Szkolenia i Wychowania w Zielonej Górze. Ponadto pracownicy placówki współpracowali z lekarzami specjalistami oraz Komisją do spraw kierowania nieletnich do młodzieżowego ośrodka wychowawczego w Warszawie, Młodzieżowym Ośrodkiem Wychowawczym w Debrznie, Młodzieżowym Ośrodkiem Wychowawczym w Polanowie, Młodzieżowym Ośrodkiem Wychowawczym nr 3 w Warszawie, Młodzieżowym Ośrodkiem Wychowawczym w Kruszycy, Młodzieżowym Ośrodkiem Socjoterapii w Smolnicy, Samodzielnym Publicznym Specjalistycznym Zakładem Opieki Zdrowotnej „Zdroje” w Szczecinie, Centrum Leczenia Dzieci i Młodzieży w Zaborze, Wojewódzkim Szpitalem dla Nerwowo i Psychiczenie Chorych oddziałem psychiatrii sądowej o wzmocnionym zabezpieczeniu dla młodzieży w Lubiążu, Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Zielonej Górze, Wielospecjalistycznym Szpitalem Wojewódzkim w Gorzowie Wlkp., Uniwersyteckim Szpitalem Klinicznym Nr 2 PUM w Szczecinie, Lubuskim Ośrodkiem Profilaktyki i Terapii Uzależnień i Współuzależnień w Zielonej Górze.

Współpraca z instytucjami oraz szkołami miała na celu w szczególności bieżącą ocenę sytuacji dziecka przebywającego w placówce, której dokonuje zespół do spraw okresowej oceny sytuacji dziecka.

W 2025 roku w placówce odbyło się 9 posiedzeń zespołu ds. okresowej oceny sytuacji dziecka, które miały na celu:

- ustalenie aktualnej sytuacji rodzinnej dziecka;
- analizę stosowanych metod pracy z dzieckiem i rodziną;
- modyfikowanie planu pomocy dziecku;
- monitorowanie procedur adopcyjnych dzieci z uregulowaną sytuacją prawną umożliwiającą przysposobienie;
- ocenę stanu zdrowia dziecka i jego aktualnych potrzeb;
- ocenę możliwości powrotu dziecka do rodziny lub umieszczenia go w rodzinnej pieczy zastępczej;
- informowanie sądu o potrzebie umieszczenia dziecka w placówce działającej na podstawie przepisów o systemie oświaty, działalności leczniczej lub pomocy społecznej.

Z posiedzeń zespołu ds. okresowej oceny sytuacji dziecka przebywającego w placówce sporządzane są karty posiedzeń wraz z wnioskami końcowymi, dotyczącymi zasadności dalszego pobytu dziecka w placówce. Karty posiedzeń przesyłane są do Sądów Rejonowych, właściwych dla miejsca zamieszkania wychowanka oraz Ośrodka Adopcyjnego w Gorzowie Wlkp. zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Dodatkowo były organizowane spotkania z opiekunami dotyczące omówienia:

- pracy nad możliwością powrotu dziecka do domu rodzinnego,
- poprawy sytuacji materialno – bytowej rodziny,
- podnoszenie kompetencji wychowawczych opiekunów,
- urlopowania wychowanków,
- poprawy relacji z najbliższymi,
- sytuacji szkolnej oraz zdrowotnej wychowanków,
- podjęcia wspólnych działań na rzecz poprawy stanu zdrowia wychowanka,
- procesu usamodzielnienia,
- współpracy z instytucjami.

Realizując wytyczne art. 93 ustawy dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej w zakresie pracy z rodziną biologiczną placówka podejmuje działania mające na celu odbudowanie więzi poprzez:

1. Monitorowanie sytuacji socjalno-bytowej przy współpracy z Ośrodkami Pomocy Społecznej;
2. Podtrzymywanie kontaktów telefonicznych i osobistych wychowanków z ich rodzinami;
3. Umożliwianie częstego urlopowania wychowankom, którzy posiadają zgodę sądu w tym zakresie;
4. Współpracę z asystentami rodzin oraz innymi instytucjami działającymi na rzecz powrotu dzieci do rodzin naturalnych, m.in. Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach, Wydziałami Rodzinnymi i Nietletnich Sądów Rejonowych, Ośrodkami Adopcyjnymi;
5. Pomoc rodzinom znajdującym się w trudnej sytuacji materialnej poprzez współpracę z Ośrodkami Pomocy Społecznej w celu uzyskania dla rodziny dodatkowej pomocy finansowej z tytułu urlopowania dziecka w domu rodzinnym;
6. Współpracę z wolontariuszami i innymi osobami bliskimi dziecku;

7. Podtrzymywanie relacji z rodzeństwem znajdującym się poza placówką;
8. Organizowanie jednodniowych wyjazdów lub wyjść do rodziny wychowankom, którzy nie posiadają zgody sądu na urlopowanie;
9. Kontrolowanie przebiegu urlopowania poprzez stały kontakt telefoniczny z rodziną oraz dzieckiem, jak również angażowanie właściwych Ośrodków Pomocy Społecznej w tym zakresie;
10. Udział rodziców i innych osób bliskich dziecku w posiedzeniach zespołu ds. okresowej oceny sytuacji dziecka;
11. Pomoc rodzinom w sporządzaniu wniosków do sądu o uzyskanie stałego bądź okresowego urlopowania;
12. Angażowanie opiekuna w sytuację szkolną dziecka poprzez informowanie o postępach w nauce i problemach z jakimi boryka się dziecko oraz udział rodziców w spotkaniach z nauczycielami;
13. Angażowanie opiekuna w sytuację zdrowotną dziecka poprzez informowanie o stanie zdrowia, problemach zdrowotnych z jakim boryka się dziecko oraz udział rodziców w wizytach u lekarzy w zależności od sytuacji lub potrzeby;
14. Pomoc psychologiczną polegającą na:
  - wspieraniu opiekunów w sytuacjach kryzysowych;
  - podnoszeniu motywacji rodziców do realizacji założonych celów w ich pracy z dzieckiem;
  - kreowaniu prawidłowych postaw rodzicielskich;
  - motywowaniu do nabywania lub poszerzania kompetencji wychowawczych;
  - pracy z opiekunami oraz dziećmi poprzez pomoc w rozwiązywaniu konfliktów i poprawianiu relacji;
  - motywowaniu do poszukiwania wsparcia u terapeutów, specjalistów;
  - pomoc w zakresie metod wychowawczych stosowanych względem dziecka.
15. Angażowanie opiekuna w działania wychowawcze względem dziecka.

Jednym z elementów pracy z rodziną biologiczną jest umożliwienie dziecku pobytu w domu w okresie świąt, ferii, wakacji oraz dni wolnych od nauki szkolnej, jak również kilkugodzinnych spotkań z najbliższymi.

Wśród dzieci przebywających w placówce wg stanu na dzień 31.12.2025 r.

**a/ urlopowania stałe do domu rodzinnego lub rodziny posiadało – 10** dzieci,

**b/ urlopowanie okresowe – 1** dziecko;

**c/ wychowankowie pełnoletni – 1.**

W trosce o rozwój i aktywne spędzanie wolnego czasu pracownicy placówki oraz zaproszeni goście w minionym roku zorganizowali i przeprowadzili wiele projektów, akcji i warsztatów, wśród których na szczególną uwagę zasługują:

- Wyjścia na łyżwy, na pizzę, gorącą czekoladę;
- Wieczory filmowe;
- Wsparcie Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy;
- Zorganizowany wyjazd w okresie ferii zimowych do Zakopanego;
- Regularne wyjścia do kina;

- Uczęszczanie na Świetlicę Wsparcia Dziennego – udział w organizowanych zajęciach w czasie ferii zimowych i przerwy wakacyjnej, udział w organizowanych spotkaniach i imprezach;
  - Udział w zajęciach sportowych z muay thai prowadzonych przez Słubickie Stowarzyszenie Sportów Walki Korona;
  - Udział w warsztatach wielkanocnych w Świetlicy Wsparcia Dziennego w Słubicach;
  - Aktywny udział w akcji Pola Nadziei organizowanej przez Hospicjum Dobre Św. Wincentego a'Paulo w Słubicach;
  - Spotkania i współpraca z seniorami z Domu Senior + oraz Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań”, wspólny wyjazd do Sułówka – międzypokoleniowe zawody sportowe, wspólne zajęcia plastyczne, poczęstunek;
  - Udział w zajęciach ogólnorozwojowych/bokserskich prowadzonych przez KO COACH w Słubicach;
    - Udział w konkursach i zabawach szkolnych;
    - Udział w Miejskim Świącie Hanzy;
    - Udział w Pikniku z Okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego;
    - Wyjazdy nad jezioro;
    - Zorganizowane terapeutyczne wakacyjne wyjazdy nad morze oraz nad jezioro;
    - Udział w Letnim Kinie Plenerowym;
    - Zajęcia sportowe – jazda na rowerach, hulajnogach, rolkach, gra w gry zespołowe, ćwiczenia ogólnorozwojowe;
      - wycieczki rowerowe;
      - organizowane pikniki;
      - Zajęcia ogrodnicze – poznawanie roślin, sadzenie roślin, porządki wiosenne, jesienne;
      - Zajęcia kulinarne – nauka przygotowywania potraw;
      - Kulinarne zajęcia tematyczne –przygotowywanie dań świątecznych;
      - Zajęcia usamodzielniające;
      - Udział w wycieczkach szkolnych;
      - Zajęcia tematyczne nt. emocji, rozpoznawania emocji, radzenia sobie z emocjami oraz o sposobach wsparcia drugiej osoby;
  - Imprezy okolicznościowe – Dzień Dziecka, Halloween, Andrzejki, Mikołajki, Sylwester;
  - Udział w imprezie okolicznościowej Halloween organizowanej przez Fundację Promet Kids;
  - Udział w warsztatach prowadzonych przez Galerię Okno w Słubicach – stworzenie prac przekazanych na licytację na cele charytatywne;
  - Udział w warsztatach „Podróż przez emocje” organizowanych przez OPS w Słubicach,
    - Zooterapia w Ranczo Urad – Alpaki Słodziaki,
    - Udział w projekcie pn. Aktywizacja drogą do sukcesu prowadzonym przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach – podnoszenie kompetencji, kurs na prawo jazdy, doradztwo zawodowe, zajęcia ogólnorozwojowe;

- Udział w zajęciach „Trening umiejętności społecznych” organizowanych przez Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Zielonej Górze w ramach projektu „Lubuskie na rzecz rodzin”;
- Zwiedzanie Bobrowego szlaku w Rzepinie;
- Spotkanie z holenderskimi gośćmi z fundacji Tesla Wensrit; wspólne warsztaty;
- Udział w warsztatach „Widzę Cię” prowadzonych przez Fundację terapii i rozwoju „Mind” – zajęcia fotograficzne, arteterapia, zajęcia polsko – niemieckie;
- Udział w zajęciach tanecznych organizowanych przez Stowarzyszenie „PoProstu” w Słubicach;
- Udział w występie z okazji obchodów Międzynarodowego Dnia Osób z Niepełnosprawnościami w Słubickim Ośrodku Sportu i Rekreacji w ramach projektu „Każdy inny – wszyscy równi”.
- Udział w kampanii ogólnopolskiej „Dzieciństwo Bez Przemocy” organizowanej przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Słubicach;
- Wyjazd do filharmonii w Zielonej Górze na zaproszenie Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Zielonej Górze w ramach projektu „Lubuskie na rzecz Rodzin”;
- Udział w Spotkaniu Mikołajkowym zorganizowanym przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Drzecinie;
- Udział w świątecznym spotkaniu „Magia Bliskości” organizowanym przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Słubicach;
- Udział w Jarmarku Bożonarodzeniowym organizowanym w Słubicach;
- Świąteczne spotkania z darczyńcami:

W codziennej pracy pracownicy placówki stawiają na angażowanie wychowanków w zajęcia organizowane w placówce jak i poza nią. Starają się aby wychowankowie mieli możliwość rozwijania zainteresowań poprzez udział w zajęciach dodatkowych, wzmacniając tym samym kompetencje społeczne. Dzięki temu zwiększa się poczucie obowiązkowości wśród wychowanków, odpowiedzialności, poczucie decyzyjności. Udział w spotkaniach poza placówką stwarza możliwość poznawania nowych osób, nawiązywania relacji z ludźmi niezaangażowanymi w życie placówki, rozwijania samodzielności, radzenia sobie w nowych sytuacjach.

Dodatkowo wychowankowie biorą udział w wielu zajęciach, które mają na celu podnoszenie kompetencji społecznych, umiejętności pracy w grupie, wiedzy o emocjach, czy kompetencji przyrodniczych. Podnoszą swoje umiejętności komunikacyjne, rozwiązywania konfliktów, radzenia sobie z emocjami swoimi jak i innych, radzenia sobie z wpływem osób znajdujących się w grupie.

Ponadto w placówce organizowane są cykliczne warsztaty tematyczne, podczas których wychowankowie wykonują okolicznościowe kartki świąteczne, ozdoby, prace plastyczne. Tradycją placówki jest już przygotowywanie przez wychowanków oraz wychowawców okolicznościowych ozdób, które następnie stanowią wystrój, zarówno części mieszkalnej jak i administracyjnej placówki. Natomiast wykonane prace przekazywane są jako podarunki w ramach podziękowania za wsparcie placówki.

Od 2018 r. placówka realizuje rządowy program „Dobry start” dla wszystkich uprawnionych wychowanków w kwocie 300 zł jednorazowego wsparcia dla rozpoczynających rok szkolny. Środki pochodzące z programu przeznaczone były zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej. W 2024 roku wśród wychowanków wg stanu na 31.12.2025 r. wsparcie otrzymało 15 wychowanków.

Od lipca 2019 r. placówka jest również dysponentem środków pochodzących ze świadczenia wychowawczego „800+” na mocy ustawy z dnia 11 lutego 2016 r. o pomocy państwa w wychowaniu dzieci. Środki te są wydatkowane zgodnie z przeznaczeniem w szczególności: na rozwój zainteresowań oraz zwiększenie szans edukacyjnych i rozwojowych wychowanków. W 2025 roku wśród wychowanków wg stanu na 31.12.2025 r. uprawnionych do świadczenia wychowawczego było 14 osób.

W 2025 roku działalność placówki wspierało systematycznie czterech wolontariuszy. Praca wolontariuszy oparta jest na art. 99 ust. 4 ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, który stanowi „Przy zapewnianiu opieki lub wychowania nad dzieckiem przebywającym w placówce opiekuńczo-wychowawczej oraz wykonywaniu innych czynności związanych z realizacją zadań tej placówki można korzystać z pomocy wolontariuszy”. Wszyscy wolontariusze mają podpisane stosowne umowy a wsparcie działalności w głównej mierze opiera się na:

- pomocy wychowankom w odrabianiu lekcji oraz nadrabianiu zaległości;
- aktywnym spędzaniu wolnego czasu;
- budowaniu pozytywnych relacji;
- pomoc w czynnościach życia codziennego;
- uczestniczeniu w warsztatach tematycznych;
- pracy indywidualnej z wychowankiem;
- pracy grupowej z wychowankami.

W 2025 roku placówka współpracowała z osobami prywatnymi, instytucjami, firmami które wsparły jej działalność w formie rzeczowej, głównie przekazanych prezentów z okazji Świąt Bożego Narodzenia. W 2025 roku placówkę wsparło 8 darczyńców, wśród których wymienić należy:

- Pracownicy Szpitala Powiatowego w Słubicach – prezent w postaci pralki, słodycze, vouchery;
- Stowarzyszenie Miłosierdzia św. Wincentego a’Paulo w Słubicach – stała całoroczna współpraca, prezenty personalne, słodycze, vouchery;
- Deutsch - Polnisches Hilfswerk e.V. – spersonalizowane prezenty świąteczne dla wychowanków; wspólne warsztaty, spotkanie świąteczne;
- Fundacja Stichting de Regenboogboom z Holandii – prezenty personalne;
- Fundacja Tesla Wensrit – prezenty personalne, zabawki, ubrania, drobne elementy wyposażenia pokoi;
- Klub kibiców Polonii Słubice - prezenty personalne, słodycze; spotkanie świąteczne, wspólne kolędowanie;
- Szkoła Podstawowa Nr 3 w Słubicach – drobne elementy wyposażenia pokoi, słodycze,
- Szkoła Podstawowa w Kunowicach im. Kornela Makuszyńskiego - drobne elementy wyposażenia pokoi, słodycze.

### 7.3 Wspieranie seniorów oraz osób niepełnosprawnych

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach realizuje zadania z zakresu wspierania seniorów oraz osób niepełnosprawnych poprzez m.in.:

- podejmowanie działań zmierzających do ograniczenia skutków niepełnosprawności,

- współpracę z organizacjami pozarządowymi i fundacjami działającymi na rzecz seniorów oraz na rzecz osób niepełnosprawnych,
- kierowanie osób do Dziennego Domu "Senior+" w Słubicach oraz Domu Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince,
- przyznawanie dofinansowania ze środków PFRON do:
  - uczestnictwa osób niepełnosprawnych w turnusach rehabilitacyjnych,
  - sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych,
  - zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze,
  - likwidacji barier architektonicznych w miejscu zamieszkania osoby niepełnosprawnej,
  - kosztów tworzenia i działalności warsztatów terapii zajęciowej.

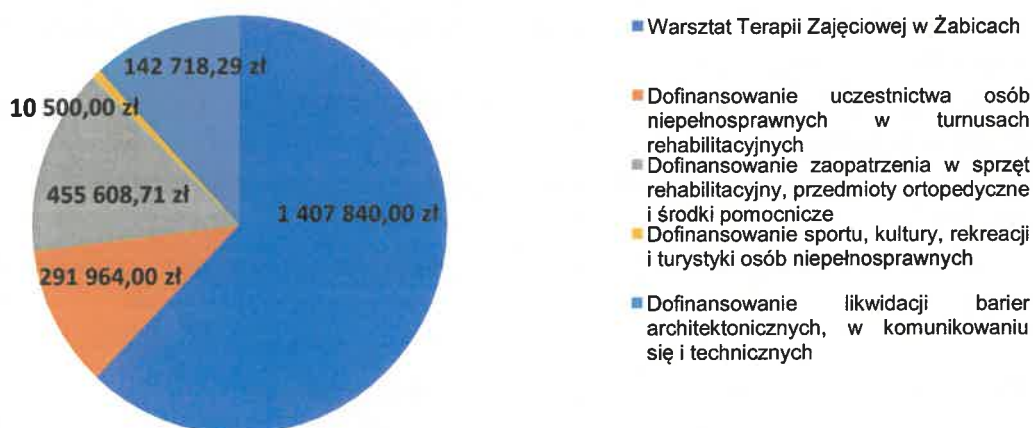
W 2025 roku Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych przekazał Powiatowi Słubickiemu środki w kwocie **2 308 631,00 zł** na realizację zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej, w tym na działalność Warsztatu Terapii Zajęciowej w Żabicach przeznaczono kwotę **1 407 840,00 zł**.

Tabela 46. Liczba i kwota udzielonych dofinansowań ze środków PFRON na zadania z zakresu rehabilitacji społecznej, realizowane przez PCPR w Słubicach

Rok	Dofinansowanie uczestnictwa osób niepełnosprawnych i ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych		Dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze		Dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych w komunikowaniu się i technicznych,		Dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych	
	Liczba osób	Kwota (w zł)	Liczba osób	Kwota (w zł)	Liczba osób	Kwota (w zł)	Liczba zadań	Kwota (w zł)
2025	133	291 964,00	199	455 608,71	24	142 718,29	2	10 500,00

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

Wykres 19. Wielkość środków PFRON dla Powiatu Słubickiego w 2025 r.



Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach

W 2025 roku Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słubicach realizowało program skierowany do osób niepełnosprawnych pn. „Aktywny Samorząd” finansowany ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. Celem głównym programu

jest wyeliminowanie lub zmniejszenie barier ograniczających uczestnictwo beneficjentów programu w życiu społecznym, zawodowym i w dostępie do edukacji. W 2025 roku w ramach programu wypłacono dofinansowanie ze środków PFRON dla 47 wnioskodawców na łączną kwotę 241.291,84 zł m.in. na pomoc w zakupie i montażu oprzyrządowania do posiadanego samochodu dla osoby z dysfunkcją narządu ruchu, pomoc w uzyskaniu prawa jazdy dla osób z dysfunkcją narządu ruchu, pomoc w zakupie sprzętu elektronicznego, pomoc w uzyskaniu wykształcenia na poziomie wyższym.

### 7.3.1 Dzienny Dom „Senior+” w Słubicach

Dzienny Dom „Senior+” w Słubicach powstał w ramach Programu Wieloletniego „SENIOR+” na lata 2015–2020 (edycja 2018) i rozpoczął działalność w 2019 roku. Funkcjonuje jako powiatowa placówka dziennego wsparcia, której zadaniem jest wspieranie mieszkańców powiatu słubickiego w wieku powyżej 60 lat, pozostających poza rynkiem pracy. Placówka działa od poniedziałku do piątku przez 8 godzin dziennie i oferuje 22 miejsca. W 2025 roku z jej usług skorzystało 28 osób. Dom zapewnia uczestnikom opiekę oraz wsparcie dostosowane do ich indywidualnych potrzeb, możliwości zdrowotnych i wieku. Za organizację zajęć, integrację grupy oraz codzienne funkcjonowanie odpowiada wykwalifikowany personel, w tym terapeuci i opiekunowie.



W ramach pobytu seniorzy otrzymują ciepły posiłek przygotowywany przez firmę cateringową. Oferta obejmuje różnorodne zajęcia, w tym terapię zajęciową oraz aktywność ruchową. Uczestnicy mają również możliwość korzystania z wydarzeń kulturalnych i rekreacyjnych, takich jak wycieczki, wyjścia do kina i teatru czy udział w uroczystościach okolicznościowych. Podejmowane działania mają na celu aktywizację osób starszych oraz przeciwdziałanie ich wykluczeniu społecznemu i marginalizacji.

### 7.3.2 Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince

Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” w Cybince mieści się przy ul. Lwowskiej 7. Placówka przeznaczona jest dla 20 uczestników. Do dyspozycji seniorów pozostaje przestrzeń o powierzchni 240 m<sup>2</sup>, obejmująca m.in. szatnię, dwa pokoje dzienne, pokój wypoczynku, salę terapii, salę ćwiczeń, jadalnię, kuchnię, pomieszczenie gospodarcze oraz zaplecze sanitarne. Ośrodek położony jest w spokojnym, zielonym otoczeniu, sprzyjającym wypoczynkowi i integracji. Zajęcia dla seniorów odbywają się w dni powszednie w godzinach od 7:00 do 15:00. W ramach działalności placówka zapewnia m.in. dowóz uczestników, wyżywienie (śniadania i obiady) oraz bogatą ofertę zajęć, w tym plastycznych, kulinarnych, muzycznych i ruchowych prowadzonych z udziałem fizjoterapeuty. Organizowane są również spotkania informacyjno-edukacyjne ze specjalistami, a także różnorodne formy spędzania czasu wolnego, takie jak gry planszowe i spotkania towarzyskie.

Placówka aktywnie uczestniczy w życiu kulturalnym regionu, organizując wyjazdy na wydarzenia kulturalne oraz do atrakcyjnych miejsc. Ważnym elementem działalności są także spotkania integracyjne z seniorami z innych ośrodków wsparcia dziennego, w szczególności we współpracy z Dziennym Domem „Senior+” w Słubicach. Wspólne inicjatywy obejmują m.in. wyjazdy rekreacyjne, zabawy okolicznościowe oraz wydarzenia integracyjne.

Dzięki współpracy z Dziennym Domem „Senior+” w Słubicach oraz Stowarzyszeniem „Wsparcie” w 2025 roku zorganizowano trzydniowy wyjazd nad morze.

Celem wszystkich podejmowanych działań jest przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu osób starszych oraz wspieranie ich aktywności i integracji społecznej.

W 2025 roku Dom Dziennego Pobytu „Zielona Przystań” funkcjonował dzięki środkom Powiatu Słubickiego. W ciągu roku z oferty placówki skorzystało 24 seniorów.

### 7.3.3 Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach

Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach został utworzony na podstawie uchwały Nr XXV/185/2005 Rady Gminy Górzycy z dnia 30 września 2005 roku, a swoją działalność rozpoczął 29 grudnia 2005 r.

WTZ w Żabicach działa w zakresie rehabilitacji społecznej i zawodowej, aktualnie placówka liczy 40 uczestników. Są to osoby niepełnosprawne o znacznym i umiarkowanym stopniu niepełnosprawności, pochodzące z terenu gminy Górzycy i gmin sąsiednich: gminy Słubice, gminy Ośno Lubuskie, gminy Rzepin. Jedenaście osób uczestniczących w Warsztacie Terapii Zajęciowej w Żabicach pochodzi z Powiatu Sulęcińskiego (gminy Słońsk).

Warsztat Terapii Zajęciowej w Żabicach jest jednostką prowadzoną przez Gminę Górzycy, której koszty działalności są współfinansowane w 90 % ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych i w 10% ze środków samorządu terytorialnego (Powiatu Słubickiego).

Podstawą finansowania działalności WTZ w Żabicach jest umowa Nr 2/WTZ/05 z dnia 8 grudnia 2005r., zawarta pomiędzy Powiatem Słubickim a Gminą Górzycy w sprawie dofinansowania ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych kosztów działalności Warsztatu Terapii Zajęciowej, a także corocznie sporządzany aneks do niniejszej umowy. Natomiast podstawą finansowania kosztów rehabilitacji w WTZ w Żabicach 11 osób pochodzących z Powiatu Sulęcińskiego, w części nieobjętej dofinansowaniem Powiatu Słubickiego, jest zawarte porozumienie pomiędzy Powiatem Sulęcińskim a Powiatem Słubickim.

Środki finansowe przeznaczone na działalność Warsztatu Terapii Zajęciowej w Żabicach w 2025 roku wyniosły **1 564 267,00 zł**:

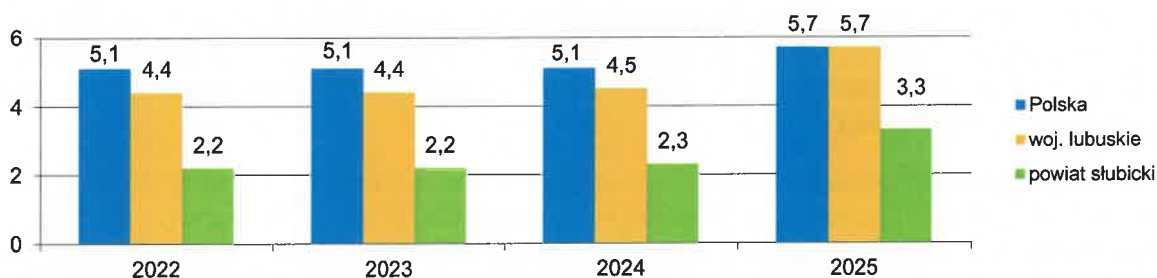
- 1 407 840,00 zł – stanowiły środki PFRON,
- 156 427,00 zł – stanowiły środki z budżetu samorządu powiatowego.

## 8. Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

### 8.1 Sytuacja na lokalnym rynku pracy i struktura bezrobocia

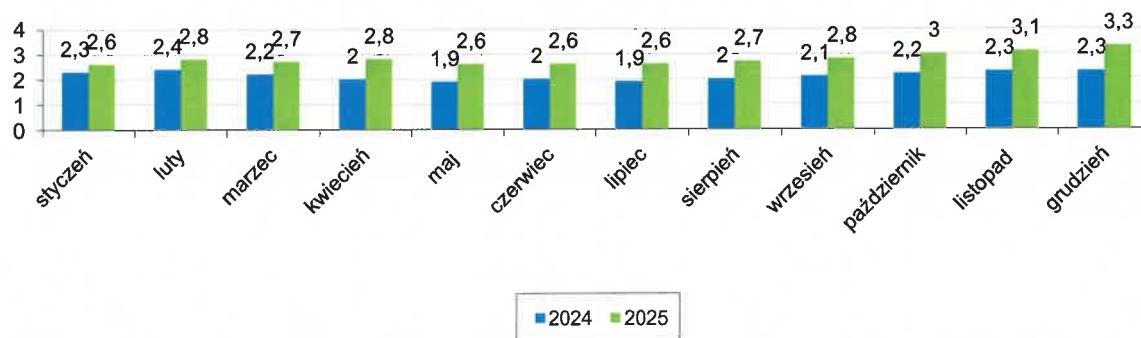
#### Poziom i stopa bezrobocia

Wykres 20. Poziom i wahania stopy bezrobocia rejestrowanego lata 2022-2025 r. (stan na koniec grudnia)



Źródło: PUP w Słubicach na podstawie danych GUS

Wykres 21. Poziom i wahania stopy bezrobocia w Powiecie Słubickim na przestrzeni lat 2024 i 2025 w ujęciu (%) miesięcznym



Źródło: PUP w Słubicach na podstawie danych GUS

Tabela 47. Wysokość stopy bezrobocia w Polsce, województwie lubuskim oraz Powiecie Słubickim w 2025 r. w (%) w ujęciu miesięcznym

OBSZAR	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025
POLSKA	5,1	5,4	5,4	5,3	5,2	5,0	5,2	5,4	5,5	5,6	5,6	5,6	5,7
WOJ.LUBUSKIE	4,5	4,8	4,9	4,8	4,7	4,6	4,8	5,1	5,3	5,4	5,5	5,5	5,7
POWIAT SŁUBICKI	2,3	2,6	2,8	2,7	2,8	2,6	2,6	2,6	2,7	2,8	3,0	3,1	3,3

Źródło: PUP w Słubicach na podstawie danych GUS

Dane wskazują, że w 2025 r. we wszystkich analizowanych obszarach występowały podobne tendencje sezonowe, przy jednoczesnym utrzymywaniu się zdecydowanie niższego poziomu bezrobocia w powiecie słubickim.

W skali kraju stopa bezrobocia wzrosła z poziomu 5,1% w grudniu 2024 r. do 5,7% w grudniu 2025 r., tj. o 0,6 punktu procentowego. W pierwszych miesiącach roku wskaźnik utrzymywał się na poziomie 5,4%, następnie stopniowo obniżył się do 5,0% w czerwcu, po czym od lipca rozpoczął się ponowny wzrost, charakterystyczny dla drugiej połowy roku.

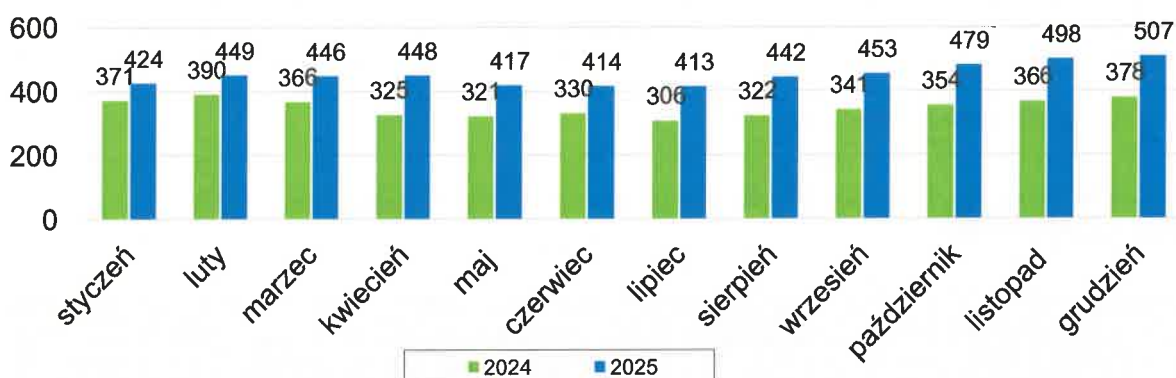
W województwie lubuskim przebieg zmian był zbliżony, jednak skala wzrostu okazała się wyższa niż średnio w kraju. Stopa bezrobocia zwiększyła się z 4,5% w grudniu 2024 r. do 5,7% w grudniu 2025 r., czyli o 1,2 punktu procentowego. Najniższy poziom odnotowano w maju 2025 r. – 4,6%, natomiast od lipca obserwowano systematyczny wzrost wskaźnika, który utrzymał się do końca roku.

W powiecie słubickim stopa bezrobocia wzrosła z 2,3% w grudniu 2024 r. do 3,3% w grudniu 2025 r., tj. o 1,0 punkt procentowy. W pierwszym kwartale 2025 r. wskaźnik wzrósł do poziomu 2,8%, następnie w okresie wiosenno-letnim obniżył się i stabilizował na poziomie 2,6%, by od września ponownie wzrastać i osiągnąć najwyższą wartość w grudniu.

Pomimo obserwowanego wzrostu bezrobocia w 2025 r., powiat słubicki przez cały analizowany okres utrzymywał korzystniejszą sytuację na rynku pracy niż województwo lubuskie oraz kraj. W grudniu 2025 r. różnica pomiędzy stopą bezrobocia w powiecie słubickim a średnią krajową wyniosła 2,4 punktu procentowego, natomiast względem województwa lubuskiego również 2,4 punktu procentowego.

Podsumowując, mimo wzrostu wskaźników bezrobocia w 2025 r., powiat słubicki nadal charakteryzował się relatywnie bardzo dobrą sytuacją na tle województwa lubuskiego oraz kraju, utrzymując jeden z najniższych poziomów bezrobocia w regionie.

Wykres 22. Ilość i wahania liczby osób bezrobotnych zarejestrowanych w Powiecie Słubickim na przestrzeni lat 2024 i 2025 w ujęciu miesięcznym



Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

Na koniec 2025 r. bezrobocie rejestrowane w Powiecie Słubickim kształtowało się na poziomie 507 osób bezrobotnych, natomiast na koniec 2024 r. w rejestrze Powiatowego Urzędu Pracy figurowało 378 osób bezrobotnych, co oznacza wzrost liczby bezrobotnych o 129 osób, tj. o 34,1% rok do roku. Analiza przebiegu zmian wskazuje, że wzrost liczby bezrobotnych w 2025 r. miał charakter stopniowy i stabilny, bez gwałtownych wahań miesięcznych.

Jednocześnie utrzymująca się różnica pomiędzy poziomem bezrobocia w latach 2024 i 2025 potwierdza, że główną przyczyną wzrostu liczby osób pozostających w ewidencji był ograniczony odpływ z rejestru, a nie zwiększony napływ nowych rejestracji. Tendencja ta pozostaje spójna z danymi dotyczącymi wyrejestrowań oraz zmianami przepisów rynku pracy obowiązującymi od połowy 2025 r.

Analiza danych wskazuje, że na koniec 2025 r. w ewidencji Powiatowego Urzędu Pracy pozostawało 507 osób bezrobotnych, podczas gdy na koniec 2024 r. było to 378 osób, co oznacza wzrost o 129 osób, tj. o 34,1%.

Najwyższą liczbę osób bezrobotnych w 2025 r. odnotowano na koniec grudnia, natomiast najniższą na koniec lipca, kiedy w rejestrze pozostawało 413 osób. Oznacza to, że w ciągu roku widoczna była sezonowość bezrobocia – spadek w okresie wiosenno-letnim oraz wzrost w miesiącach jesienno-zimowych.

Tabela 48. Liczba osób bezrobotnych z podziałem na gminy w końcu roku 2024 oraz z podziałem na poszczególne miesiące 2025 r.

Lp.	Gmina	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Różnica 2025/2024
		2024	2025												
1.	CYBINKA	64	78	82	78	85	79	79	76	82	81	81	88	90	+26
2.	GÓRZYCA	47	50	51	51	49	45	47	47	45	46	47	48	46	-1
3.	OŚNO LUB.	46	51	59	63	54	48	51	48	57	57	64	68	74	+28
4.	RZEPIN	60	63	67	69	73	74	68	69	78	81	93	93	91	+31
5.	SŁUBICE	161	182	190	185	187	171	169	173	180	188	194	201	206	+45
Razem		378	424	449	446	448	417	414	413	442	453	479	498	507	+ 129

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

Największą liczbę osób bezrobotnych tradycyjnie odnotowano w gminie Słubice, gdzie na koniec 2025 r. zarejestrowanych było 206 osób, co stanowiło 40,6% ogółu bezrobotnych w powiecie. W porównaniu z końcem 2024 r. liczba bezrobotnych w tej gminie wzrosła o 45 osób (+25% r/r.).

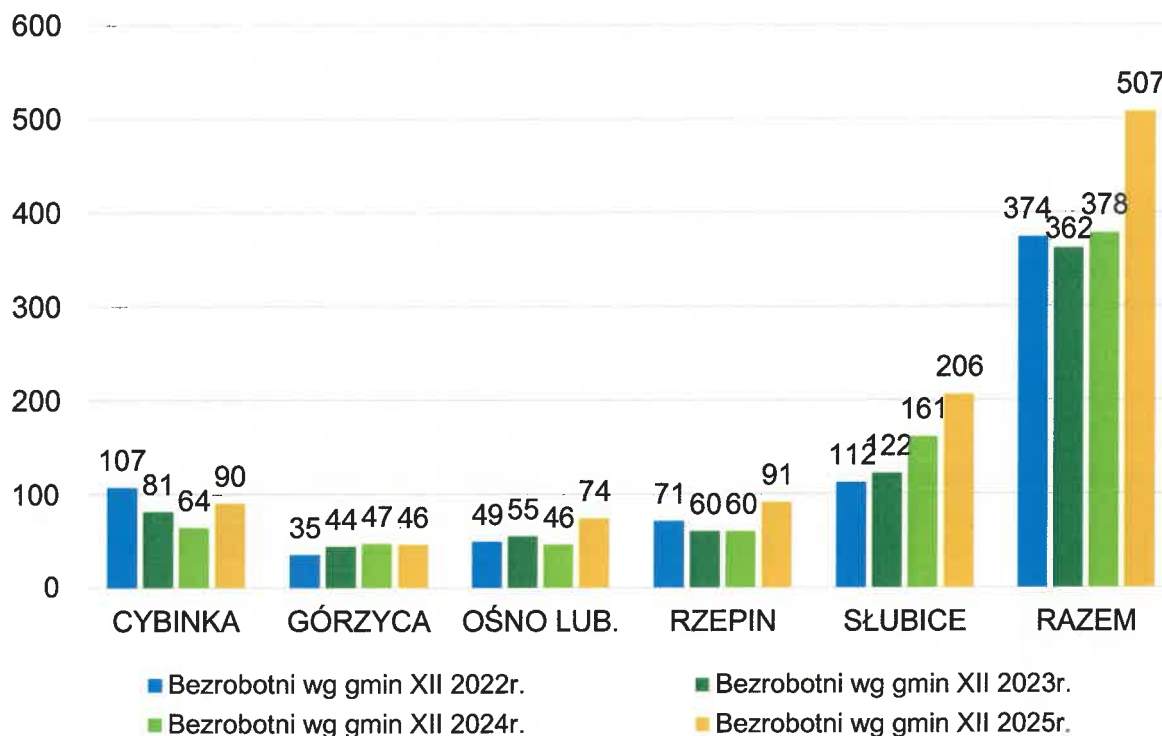
Wzrost liczby osób bezrobotnych odnotowano również w pozostałych gminach, tj.:

- Rzepin – wzrost o 31 osób (do 91 osób; +51,7% r/r.),
- Ośno Lubuskie – wzrost o 28 osób (do 74 osób; +60,9% r/r.),
- Cybinka – wzrost o 26 osób (do 90 osób; +40,6% r/r.).

Jedyną gminą, w której nastąpił spadek liczby osób bezrobotnych, była gmina Górzycyca, gdzie liczba zarejestrowanych bezrobotnych zmniejszyła się o 1 osobę, osiągając na koniec 2025 r. poziom 46 osób (-2,1% r/r.).

Dane wskazują, że wzrost bezrobocia w 2025 r. dotyczył niemal całego powiatu, przy czym największa koncentracja osób pozostających bez pracy nadal występowała w gminie Słubice, jako największym ośrodku miejskim i gospodarczym powiatu.

Wykres 23. Liczba osób bezrobotnych podziałem na gminy w ujęciu lat 2022 - 2025



Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach.

Analiza danych wskazuje, że po okresie względnej stabilizacji w latach 2022–2024, rok 2025 przyniósł wyraźny wzrost liczby osób bezrobotnych niemal we wszystkich gminach powiatu. Łączna liczba osób bezrobotnych w powiecie słubickim wyniosła na koniec 2022 r. 374 osoby, w 2023 r. spadła do 362 osób, w 2024 r. wzrosła nieznacznie do 378 osób, natomiast na koniec 2025 r. osiągnęła poziom 507 osób. Oznacza to wzrost o 129 osób, tj. o 34,1% w porównaniu z rokiem poprzednim.

Największa liczba osób bezrobotnych koncentrowała się w gminie Słubice, gdzie na koniec 2025 r. zarejestrowanych było 206 osób. Jest to zjawisko naturalne, ponieważ gmina Słubice stanowi jednocześnie największy ośrodek gospodarczy powiatu, skupiający największą liczbę mieszkańców, przedsiębiorstw oraz miejsc pracy. W konsekwencji zarówno liczba pracujących, jak i liczba osób pozostających bez pracy jest tam najwyższa. Jednocześnie, przy skali lokalnego rynku pracy, relacja liczby bezrobotnych do potencjału zatrudnieniowego pozostaje korzystniejsza niż w mniejszych gminach.

Znaczny wzrost liczby bezrobotnych odnotowano również w gminie Rzepin, która stanowi drugi co do wielkości lokalny rynek pracy w powiecie. Wynika to z jej funkcji transportowej, logistycznej i usługowej oraz korzystnego położenia komunikacyjnego. Wzrost liczby osób bezrobotnych może świadczyć o większej wrażliwości lokalnego rynku na zmiany koniunktury gospodarczej.

W gminach Cybinka oraz Ośno Lubuskie liczba osób bezrobotnych pozostaje niższa nominalnie niż w Słubicach czy Rzepinie, jednak z uwagi na mniejszą liczbę mieszkańców oraz mniejszy rynek zatrudnienia zjawisko to może być relatywnie bardziej odczuwalne społecznie. W gminach o mniejszej liczbie podmiotów gospodarczych nawet niewielki wzrost bezrobocia może powodować silniejsze skutki lokalne.

Najbardziej stabilna sytuacja utrzymywała się w gminie Górzycza, gdzie liczba bezrobotnych pozostaje najniższa w powiecie. Może to wynikać zarówno ze skali gminy, jak i bliskości Słubic oraz możliwości podejmowania pracy poza miejscem zamieszkania, w tym również w strefie przygranicznej.

Analizując dane w szerszym ujęciu, można wskazać, że rozmieszczenie bezrobocia w powiecie odpowiada strukturze aktywności gospodarczej i rozmieszczeniu miejsc pracy. Gminy o większym potencjale gospodarczym generują większą liczbę miejsc pracy, ale równocześnie koncentrują większą liczbę osób poszukujących zatrudnienia. Natomiast w gminach mniejszych skala bezrobocia jest niższa liczbowo, lecz często bardziej wrażliwa na pojedyncze zmiany gospodarcze.

Podsumowując, mimo wzrostu liczby osób bezrobotnych w 2025 r., struktura przestrzenna bezrobocia w powiecie słubickim pozostaje zbieżna ze strukturą lokalnego rynku pracy. Największa koncentracja bezrobocia występuje w gminach o największym potencjale gospodarczym, natomiast mniejsze gminy cechują się niższą liczbą bezrobotnych, lecz większą podatnością na wahania koniunktury.

### **Struktura bezrobocia**

Istotnym elementem oceny sytuacji na lokalnym rynku pracy jest analiza struktury osób bezrobotnych zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy. Sama liczba osób pozostających bez zatrudnienia nie odzwierciedla w pełni skali i charakteru zjawiska, dlatego niezbędne jest również badanie cech społeczno-zawodowych osób bezrobotnych oraz zmian zachodzących w poszczególnych grupach. Struktura bezrobocia pozwala określić, które kategorie mieszkańców powiatu napotykać największe trudności w uzyskaniu lub utrzymaniu zatrudnienia, a także jakie instrumenty wsparcia powinny być kierowane do poszczególnych grup odbiorców. Szczęólnego znaczenia nabiera analiza osób młodych rozpoczynających aktywność zawodową, osób starszych, długotrwale bezrobotnych, osób bez kwalifikacji zawodowych, osób niepełnosprawnych oraz osób wychowujących dzieci.

W 2025 r., podobnie jak w latach poprzednich, struktura osób bezrobotnych w powiecie słubickim pozostawała zróżnicowana pod względem wieku, doświadczenia zawodowego, poziomu kwalifikacji, miejsca zamieszkania oraz sytuacji rodzinnej. Jednocześnie obserwowany wzrost ogólnej liczby osób bezrobotnych wpłynął na zwiększenie liczebności części grup wymagających szczególnego wsparcia.

Analiza przedstawiona w niniejszym rozdziale pozwala wskazać dominujące tendencje oraz kierunki zmian zachodzących w strukturze bezrobocia, co stanowi podstawę do planowania działań aktywizacyjnych, szkoleniowych i pomocowych realizowanych przez Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach.

Tabela 49. Ilość osób bezrobotnych znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy w latach 2024 i 2025

Lp.	Osoby będące w szczególnej sytuacji na rynku pracy	Ilość osób w 2024 r.	Ilość osób w 2025r.	Udział % z ogółu osób bezrobotnych w 2024 r.	Udział % z ogółu osób bezrobotnych w 2025 r.	Zmiana procentowego udziału w ogóle osób bezrobotnych w 2025 r. w stosunku do 2024 r.
1.	Długotrwale bezrobotni	127	168	33,6	33,1	- 0,5
2.	Bezrobotni powyżej 50 r. życia	148	188	39,2	37,1	- 2,1
3.	Bezrobotni do 30 roku życia	71	111	18,8	21,9	+3,1
4.	Bezrobotni posiadający, co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia	29	44	7,7	8,7	1,0
5.	Bezrobotni niepełnosprawni	43	37	11,4	7,3	- 4,1

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach, stan na koniec roku.

Analiza danych wskazuje, że pomimo wzrostu ogólnej liczby osób bezrobotnych w 2025 r., zmianie uległa również struktura grup wymagających szczególnego wsparcia aktywizacyjnego.

Najliczniejszą kategorię nadal stanowiły osoby bezrobotne powyżej 50 roku życia. Ich liczba wzrosła ze 148 osób w 2024 r. do 188 osób w 2025 r., jednak udział tej grupy w ogólnej liczbie bezrobotnych zmniejszył się z 39,2% do 37,1%. Oznacza to, że mimo wzrostu liczbowego tempo przyrostu tej kategorii było niższe niż wzrost ogólnej liczby bezrobotnych. Nadal jest to jednak grupa dominująca, wymagająca wsparcia z uwagi na częste bariery związane z wiekiem, zdrowiem lub mniejszą mobilnością zawodową.

Drugą pod względem liczebności grupę stanowili długotrwale bezrobotni. Liczba takich osób wzrosła ze 127 do 168, natomiast ich udział w ogólnej liczbie bezrobotnych utrzymał się na zbliżonym poziomie – z 33,6% do 33,1%. Oznacza to, że problem długotrwałego pozostawania bez pracy nadal ma istotne znaczenie i dotyczy co trzeciej osoby zarejestrowanej.

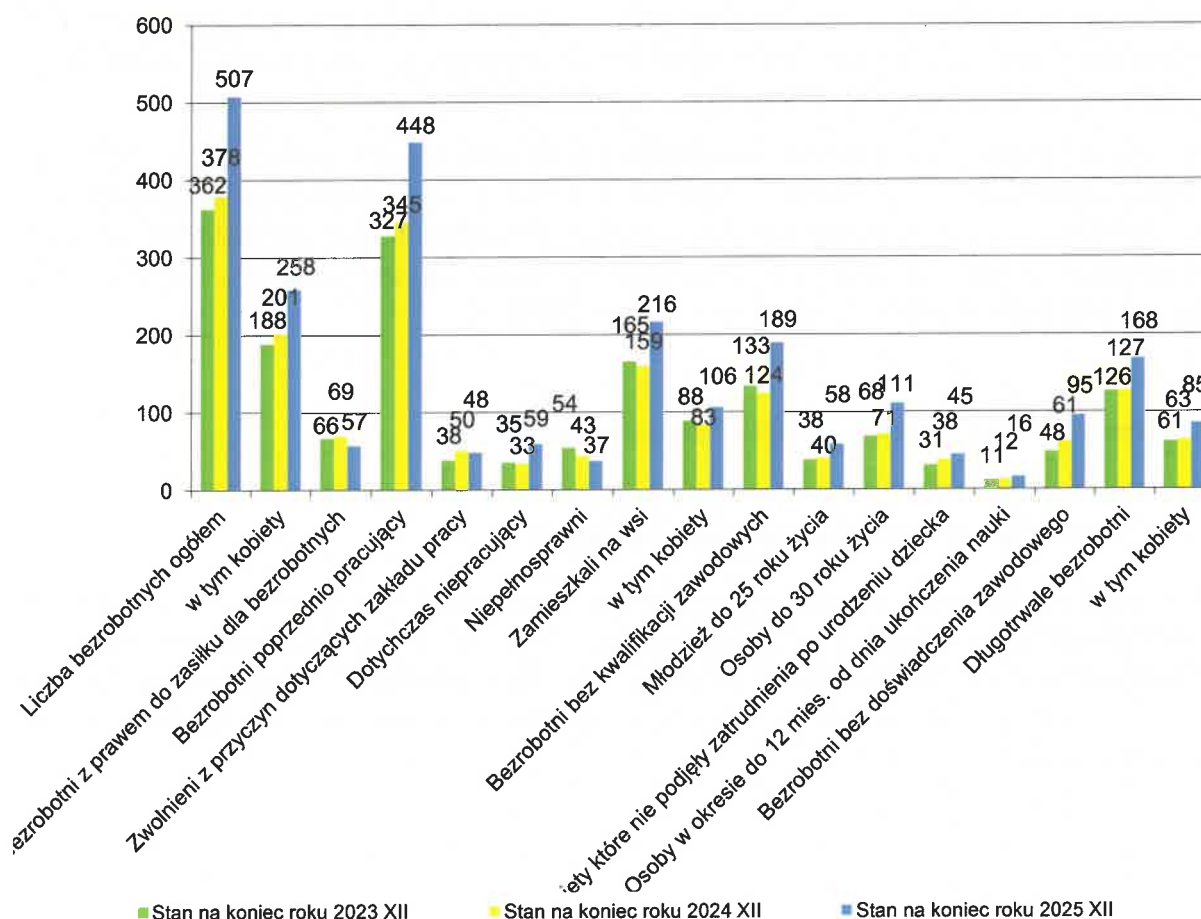
Najbardziej widoczny wzrost odnotowano w grupie osób bezrobotnych do 30 roku życia. Liczba młodych bezrobotnych zwiększyła się z 71 do 111 osób, natomiast ich udział wzrósł z 18,8% do 21,9%. Był to najwyższy wzrost udziału procentowego spośród wszystkich analizowanych kategorii. Może to świadczyć o pogorszeniu sytuacji osób młodych wchodzących na rynek pracy, trudnościach ze znalezieniem pierwszego zatrudnienia lub większej rotacji zatrudnienia w tej grupie wiekowej. Znaczna część osób do 30 roku życia rejestruje się w urzędzie pracy również w celu skorzystania z dostępnych instrumentów wsparcia, w szczególności środków na podjęcie działalności gospodarczej, staży, bonów szkoleniowych, szkoleń lub innych form aktywizacji zawodowej. Oznacza to, że wzrost liczby młodych osób w ewidencji może być częściowo efektem aktywnego zainteresowania programami wsparcia oferowanymi przez urząd pracy.

Wzrost odnotowano również w grupie osób posiadających co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia. Liczba takich osób zwiększyła się z 29 do 44, a udział w ogólnej liczbie bezrobotnych

wzrósł z 7,7% do 8,7%. Tendencja ta może wskazywać na utrzymujące się bariery w godzeniu życia zawodowego z obowiązkami rodzinnymi, w szczególności w zakresie dostępności opieki nad dziećmi oraz elastycznych form zatrudnienia.

Spadek liczbowy i procentowy nastąpił natomiast w grupie osób bezrobotnych niepełnosprawnych. Ich liczba zmniejszyła się z 43 do 37 osób, natomiast udział w ogólnej liczbie bezrobotnych spadł z 11,4% do 7,3%. Była to największa zmiana spadkowa spośród analizowanych kategorii. Może to oznaczać poprawę aktywizacji tej grupy, przejście części osób do bierności zawodowej lub korzystanie z innych form wsparcia poza rejestrem bezrobotnych.

Podsumowując, w 2025 r. w powiecie słubickim nadal dominowały osoby powyżej 50 roku życia oraz długotrwale bezrobotni, jednak coraz większego znaczenia nabiera problem wzrostu liczby osób młodych pozostających bez pracy. Dane wskazują na potrzebę dalszego kierowania działań aktywizacyjnych zarówno do grup tradycyjnie zagrożonych wykluczeniem zawodowym, jak i do młodych osób rozpoczynających aktywność zawodową oraz rodziców małych dzieci.



Wykres 24. Struktura osób bezrobotnych na przestrzeni lat 2023 - 2025

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach, stan na koniec roku.

Wzrosła liczba kobiet pozostających w ewidencji urzędu – z 188 osób w 2023 r. i 201 osób w 2024 r. do 258 osób w 2025 r. Kobiety nadal stanowiły znaczącą część ogółu zarejestrowanych bezrobotnych.

W analizowanym okresie utrzymywał się wysoki udział osób, które poprzednio pracowały. Na koniec 2025 r. grupa ta liczyła 448 osób, wobec 345 osób rok wcześniej. Oznacza to, że zdecydowana większość osób rejestrujących się posiadała wcześniejsze doświadczenie zawodowe, a wzrost bezrobocia dotyczył w dużej mierze osób tracących zatrudnienie lub powracających do rejestru po okresie pracy.

Istotną grupę stanowiły osoby zamieszkałe na wsi, których liczba wzrosła z 159 osób w 2024 r. do 216 osób w 2025 r. Wskazuje to, że ponadlokalne zmiany rynku pracy odczuwalne były również na terenach wiejskich powiatu.

## 8.2 Programy na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej

Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach w 2025 r. na realizację programów rynku pracy oraz Krajowego Funduszu Szkoleniowego dysponował środkami w wysokości 2 572 945,18 zł, z czego wydatkowano 1 775 669,78 zł, co stanowiło 69,0% planu finansowego.

W ramach dostępnych środków wsparciem objęto 200 nowych osób, w tym 106 osób aktywnych zawodowo oraz 94 osoby bezrobotne. Udział w programach zakończyły 164 osoby, w tym 74 osoby aktywne zawodowo oraz 90 osób bezrobotnych. Spośród osób bezrobotnych kończących udział 71 osób nie powróciło do ewidencji bezrobotnych, co przełożyło się na efektywność zatrudnieniową na poziomie 78,89 %.

### Programy finansowane ze środków funduszu pracy:

- **Podstawowa działalność urzędu – algorytm**

W ramach środków algorytmicznych wykorzystano kwotę 921 137,05 zł z planu w wysokości 1 472 612,53 zł, co stanowi 62,6% jego realizacji. W ramach programu aktywizacji „Algorytm” udział rozpoczęły 64 osoby, natomiast w 2025 roku udział zakończyły 71 osób. Spośród osób, które zakończyły udział, 53 podjęło zatrudnienie, co przełożyło się na efektywność zatrudnieniową na poziomie 74,7 %.

Tabela 50. Plan oraz wydatki z poszczególnych form aktywizacji z uwzględnieniem osób, którym udzielono wsparcia

Lp.	Forma aktywizacji zawodowej	Plan (w zł)	Wydatki (w zł)	Stopień Wykorzystania (w%)	Liczba osób, które rozpoczęły udział we wsparciu	Liczba osób, które zakończyły udział we wsparciu	Liczba osób, które podjęły pracę
1.	Staż	164 955,77	124 044,28	75,2	11	11	8
2.	Szkolenia	46 442,34	7 122,01	15,3	1	1	0
3.	Prace interwencyjne	118 240,71	30 016,21	25,4	3	6	6
4.	Roboty publiczne	156 622,23	136 711,97	87,3	8	8	8
5.	Prace społecznie użyteczne	37 464,80	30 119,48	80,4	13	12	2
6.	Dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej	500 409,35	495 709,12	99,1	20	19	19
7.	Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy	199 000,00	24 000,00	12,1	1	5	5
8.	Studia podyplomowe	17 633,44	15 456,37	87,7	1	2	1
9.	Bon na kształcenie ustawiczne	112 687,20	25 548,15	22,7	4	3	0
10.	Bon na zasiedlenie	50 000,00	11 000,00	22	1	3	3
11.	Koszty przejazdu (art. 206 ust. 1, 3, 4 i 7)	3 906,69	2 556,84	65,4	-	-	-
12.	Koszty badań lekarskich lub psychologicznych (art. 205 ust. 1)	2 500,00	500,00	20	-	-	-
	Dofinansowanie wynagrodzenia bezrobotnych (art. 141 ustawy)	59 800,00	18 352,62	30,7	1	1	1
14.	Koszty opieki nad dzieckiem i osobą zależną	2 950,00	0	0	0	0	0
<b>RAZEM</b>		<b>1 472 612,53</b>	<b>921 137,05</b>	<b>62,6</b>	<b>64</b>	<b>71</b>	<b>53</b>

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

• **Projekty Europejskiego Funduszu Społecznego +**

**Projekt „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (I)” realizowany jest w ramach Działania 6.1 Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy Programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027.**

Program adresowany jest w szczególności do osób młodych w wieku 18-29 lat, osób z niepełnosprawnościami, kobiet, długotrwale bezrobotnych, osób po 50 roku życia oraz o niskich kwalifikacjach, zarejestrowanych w powiatowym urzędzie jako bezrobotne, spośród których co najmniej 50 % stanowią osoby młode objęte Gwarancją dla Młodzieży, zaliczane również do kategorii NEET.

Zgodnie z zapisami osobą z kategorii NEET jest osoba, która spełnia łącznie trzy następujące warunki: – nie pracuje (tj. jest bezrobotna lub bierna zawodowo), – nie kształci się (tj. nie

uczestniczy w kształceniu formalnym w trybie stacjonarnym), – nie szkoli (tj. nie uczestniczy w pozaszkolnych zajęciach mających na celu uzyskanie, uzupełnienie lub doskonalenie umiejętności i kwalifikacji zawodowych lub ogólnych, potrzebnych do wykonywania pracy. W procesie oceny, czy dana osoba się nie szkoli, a co za tym idzie kwalifikuje się do kategorii NEET, należy zweryfikować, czy brała ona udział w tego typu formie aktywizacji, finansowanej ze środków publicznych, w okresie ostatnich 4 tygodni).

Co najmniej 7 % uczestników projektu stanowić powinny osoby długotrwale bezrobotne, osoby z niepełnosprawnościami 3,7%, natomiast osoby o niskich kwalifikacjach 88,37% ogółu uczestników.

Głównym celem projektu jest zwiększenie możliwości zatrudnienia osób bezrobotnych w Powiecie Słubickim.

Projekt rozpoczął się 01.01.2023 r., natomiast realizacja projektu nastąpiła po podpisaniu umowy 27 września 2023 roku, a zakończy się planowo 31.03.2025 r. Na realizację projektu w roku 2025 Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach otrzymał środki finansowe w łącznej wysokości 78 386,76 zł. Faktycznie poniesione wydatki w 2025 roku wyniosły 26 200,00 zł.

Zgodnie z wnioskiem o dofinansowanie w 2025 roku wsparciem objęte miały zostać 3 osoby, natomiast faktycznie wsparcie w projekcie otrzymała 1 osoba co stanowi 33,4 % zrealizowanego planu. Pomimo starań pracowników Urzędu nie wszystkie wskaźniki udało się osiągnąć z przyczyn niezawinionych przez urząd.

Zgodnie z założeniami projektu od początku realizacji projektu 43 osoby zakończyły udział w projekcie, z czego 39 osób podjęło zatrudnienie/samozatrudnienie. Program na koniec 2025 roku uzyskał efektywność zatrudnieniową na poziomie 90,70%.

Tabela 51. Podział zadań i wykorzystywanych środków w ramach realizowanego projektu: „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z Powiatu Słubickiego(I)” w 2025 r.

Lp.	Forma aktywizacji zawodowej	Plan (w zł)	Wydatki (w zł)	Ilość osób, którym udzielono wsparcia	Stożek wykorzystania (%)
1.	Staż	0,00	0,00	-	0,00
2.	Dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej	78 386,76	26 200,00	1	33,4
3.	Refundacja kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy	0,00	0,00	-	0,00
4.	Prace interwencyjne	0,00	0,00	-	0,00
4.	Koszt przejazdu w celu odbywania stażu	0,00	0,00	wsparcie towarzyszące	
5.	Koszt opieki nad dzieckiem	0,00	0,00	-	0,00
	Bon na zasiedlenie	0,00	0,00	-	0,00
<b>Razem</b>		<b>78 386,76</b>	<b>26 200,00</b>	<b>1</b>	<b>33,4</b>

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

Tabela 52. Wskaźniki produktu i rezultatu projektu "Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z Powiatu Słubickiego (I) za rok 2025"

Lp.	Wskaźnik	Jedn. miary	Wartość docelowa	Wartość osiągnięta	Stożenie realizacji (%)
1.	Liczba osób które rozpoczęły udział w projekcie	osoba	3	1	33,33
2.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci jednorazowych środków na podjęcie działalności gospodarczej	osoba	3	1	33,33
3.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci refundacji kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy	osoba	0	0	00,0
4.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci stażu	osoba	0	0	00,0
5.	Liczba osób które otrzymały bon na zasiedlenie	osoba	0	0	00,0
6.	Odsetek osób długotrwale bezrobotnych objętych wsparciem w programie	%	7	11,63	166,14
7.	Odsetek osób o niskich kwalifikacjach objętych wsparciem w programie	%	88,37	81,40	92,11
8.	Odsetek osób w wieku 18-29 lat	%	50,00	67,44	134,88
9.	Odsetek osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie	%	3,7	2,33	62,97
10.	Odsetek osób powyżej 55 r. z objętych wsparciem w programie	%	12,0	13,95	116,25
11.	Odsetek osób pracujących ,łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek po opuszczeniu programu	%	70,11	90,70	129,37

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach; odsetki wskazane narastająco na koniec roku 2025.

Wydatkowane środki były adekwatne do liczby uczestników oraz zakresu udzielonego wsparcia.

Nieosiągnięcie pełnych założeń w 2025 roku wynikało przede wszystkim z uwarunkowań lokalnego rynku pracy, niezależnych od działań urzędu.

Powiat słubicki charakteryzuje się jedną z najniższych stóp bezrobocia w województwie lubuskim, znacząco niższą od średniej regionalnej. Istotny wpływ na poziom zainteresowania udziałem w projekcie miało również przygraniczne położenie powiatu oraz bliskość rynku niemieckiego, co skutkuje większym zainteresowaniem podejmowaniem zatrudnienia za granicą, szczególnie wśród osób młodych. Dodatkowym czynnikiem ograniczającym była niewystarczająca dostępność transportu publicznego, zwłaszcza na obszarach wiejskich, co utrudniało dojazd do miejsc pracy oraz uczestnictwo w formach aktywizacji. Pomimo tych uwarunkowań urząd prowadził działania informacyjne i promocyjne, w tym poprzez stronę internetową, media społecznościowe oraz współpracę z instytucjami lokalnymi.

### Projekt „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (II)

Projekt realizowany jest w ramach Działania 6.1 „Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy” Programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021–2027. Program skierowany jest w szczególności do osób młodych w wieku 18–29 lat, osób z niepełnosprawnościami, kobiet, osób długotrwale bezrobotnych, osób powyżej 50. roku życia oraz osób o niskich kwalifikacjach, zarejestrowanych w powiatowym urzędzie pracy jako bezrobotne. Co najmniej 50% uczestników projektu stanowią osoby młode objęte Gwarancją dla Młodzieży, zaliczane do kategorii NEET.

Zgodnie z definicją, do kategorii NEET zalicza się osoby, które łącznie spełniają trzy warunki: nie pracują, nie kształcą się oraz nie uczestniczą w szkoleniach. Weryfikacja przynależności do tej grupy obejmuje również sprawdzenie, czy dana osoba nie brała udziału w formach aktywizacji finansowanych ze środków publicznych w okresie ostatnich 4 tygodni.

Zgodnie z założeniami projektu:

- co najmniej 6,06% uczestników stanowią osoby długotrwale bezrobotne,
- 3,03% osoby z niepełnosprawnościami,
- 86,22% osoby o niskich kwalifikacjach.

Celem głównym projektu jest zwiększenie możliwości zatrudnienia osób bezrobotnych w powiecie słubickim.

Projekt rozpoczął się 1 stycznia 2025 r. i zakończy się planowo 31 marca 2027 r.

Na realizację projektu w 2025 roku Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach otrzymał środki finansowe w wysokości 658 827,59 zł, z czego wydatkowano 474 714,53 zł, tj. 72,1% planu. Zgodnie z wnioskiem o dofinansowanie w 2025 roku wsparciem miało zostać objętych 37 osób, natomiast faktycznie wsparcie otrzymało 29 osób, co stanowi 78,4 % planu.

Podział zadań i wykorzystanych środków w ramach projektu „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (II)” w 2025 r.

Tabela 53. Podział zadań i wykorzystanych środków w ramach realizowanego projektu „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (II)” w 2025 r.

Lp.	Forma aktywizacji zawodowej	Plan (w zł)	Wydatki (w zł)	Ilość osób, którym udzielono wsparcia	Stopień wykorzystania (%)
1.	Staż	189 037,60	145 618,16	13	77,03
2.	Dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej	194 044,26	192 139,93	8	99,02
3.	Refundacja kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy	173 580,43	75 646,34	3	43,58
4.	Prace interwencyjne	46 642,56	22 642,56	2	48,54
5.	Koszt przejazdu w celu odbywania stażu	8 112,98	2 067,54	wsparcie towarzyszące	
6.	Koszt opieki nad dzieckiem	3609,76	0,00	-	0
7.	Bon na zasiedlenie	43 800,00	36 600,00	3	83,56
Razem		658 827,59	474 714,53	29	72,1

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach.

Wartości osiągniętych wskaźników produktu i rezultatu projektu na koniec 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Tabela 54. Wskaźniki produktu i rezultatu projektu „Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych z powiatu słubickiego (II)” za rok 2025 r.

Lp.	Wskaźnik	Jedn. miary	Wartość docelowa	Wartość osiągnięta	Stopień realizacji (%)
1.	Liczba osób które rozpoczęły udział w projekcie	osoba	37	30	81,08
2.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci jednorazowych środków na podjęcie działalności gospodarczej	osoba	8	8	100,00
3.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci refundacji kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy	osoba	6	3	50,00
4.	Liczba osób objętych wsparciem w postaci stażu	osoba	16	13	81,25
5.	Liczba osób które otrzymały bon na zasiedlenie	osoba	3	3	100,00
6.	Odsetek osób długotrwale bezrobotnych objętych wsparciem w programie	%	6,06	10,0	165,02
7.	Odsetek osób o niskich kwalifikacjach objętych wsparciem w programie	%	86,22	83,33	96,65
8.	Odsetek osób w wieku 18-29 lat	%	50,00	66,67	133,34
9.	Odsetek osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie	%	3,03	0,00	0,00
10.	Odsetek osób powyżej 55 r. z objętych wsparciem w programie	%	12,12	6,67	55,03
11.	Odsetek osób pracujących ,łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek po opuszczeniu programu	%	71,21	92,0	129,2

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

Od początku realizacji projektu udział zakończyło 25 osób, z czego 23 osoby podjęły zatrudnienie lub samozatrudnienie, co przełożyło się na efektywność zatrudnieniową na poziomie 92,0%.

Projekt realizowany był zgodnie z obowiązującymi przepisami – do dnia 31 maja 2025 r. na podstawie ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy, natomiast od dnia 1 czerwca 2025 r. zgodnie z ustawą o rynku pracy i służbach zatrudnienia.

Wydatkowane środki były adekwatne do liczby uczestników oraz zakresu udzielonego wsparcia. Pomimo wysokiego poziomu realizacji wskaźników, nie wszystkie założenia zostały osiągnięte, co wynikało głównie z uwarunkowań lokalnego rynku pracy.

Powiat słubicki charakteryzuje się jedną z najniższych stóp bezrobocia w województwie lubuskim, znacząco niższą od średniej regionalnej. Istotny wpływ na poziom aktywizacji miało przygraniczne położenie powiatu oraz bliskość rynku niemieckiego, co powoduje większe zainteresowanie podejmowaniem zatrudnienia za granicą, szczególnie wśród osób młodych. Dodatkowym ograniczeniem była niewystarczająca dostępność transportu publicznego, szczególnie na obszarach wiejskich, co utrudniało dojazd do miejsc pracy oraz uczestnictwo w formach wsparcia.

Pomimo tych uwarunkowań urząd prowadził działania informacyjne i promocyjne, w tym poprzez stronę internetową, media społecznościowe oraz współpracę z instytucjami lokalnymi.

- **Pozostałe programy**

### **KRAJOWY FUNDUSZ SZKOLENIOWY**

Krajowy Fundusz Szkoleniowy (KFS) stanowi wydzieloną część Funduszu Pracy, przeznaczoną na finansowanie działań związanych z kształceniem ustawicznym pracowników i pracodawców. Środki KFS mogą być przeznaczone m.in. na kursy, studia podyplomowe, egzaminy potwierdzające kwalifikacje, badania lekarskie i psychologiczne, a także ubezpieczenie od następstw nieszczęśliwych wypadków związanych z podjętym kształceniem.

Do dnia 31 grudnia 2025 r. realizacja wsparcia odbywała się na podstawie ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy. Nowa ustawa o rynku pracy i służbach zatrudnienia, obowiązująca od 1 czerwca 2025 r., wprowadziła zmiany w zasadach funkcjonowania KFS, które będą stosowane od 2026 r., w tym m.in. rozszerzenie katalogu uprawnionych podmiotów oraz zmianę poziomu dofinansowania.

W 2025 r. Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach dysponował środkami KFS w łącznej wysokości 363 118,30 zł, w tym:

- w ramach limitu podstawowego – 228 145,01 zł,
- w ramach rezerwy KFS – 134 973,29 zł.

Środki te przeznaczono na realizację priorytetów określonych przez ministra właściwego ds. pracy oraz Radę Rynku Pracy, obejmujących m.in. wsparcie zawodów deficytowych, rozwój kompetencji cyfrowych, wsparcie osób po 50 roku życia, osób z niepełnosprawnościami oraz rozwój kwalifikacji w branżach istotnych dla lokalnego rynku pracy.

W 2025 roku do Powiatowego Urzędu Pracy w Słubicach wpłynęło łącznie 56 wniosków o dofinansowanie kształcenia ustawicznego, z czego:

- 46 wniosków rozpatrzono pozytywnie i zawarto 46 umów,
- 4 wnioski rozpatrzono negatywnie,
- 6 wniosków pozostawiono bez rozpatrzenia.

W analizowanym roku nie odnotowano przypadków wypowiedzenia zawartych umów.

Łącznie ze wsparcia w ramach KFS skorzystało 106 osób aktywnych zawodowo, które rozpoczęły udział w kształceniu ustawicznym. W 2025 roku udział zakończyły 74 osoby, natomiast 32 osoby kontynuowały wsparcie w roku 2026.

Na realizację działań wydatkowano kwotę 353 618,20 zł, co stanowi 97,4% dostępnych środków. Średni koszt wsparcia na jednego uczestnika wyniósł 3 336,02 zł.

Podsumowując, w 2025 roku Krajowy Fundusz Szkoleniowy był realizowany w sposób efektywny i stabilny, przy wysokim poziomie wykorzystania dostępnych środków oraz

rosnącym zainteresowaniu pracodawców i pracowników podnoszeniem kwalifikacji zawodowych. Wskazuje to na istotną rolę KFS jako narzędzia wspierającego rozwój kompetencji oraz dostosowanie zasobów pracy do potrzeb lokalnego rynku pracy.

## EFEKTYWNOŚĆ PODEJMOWANYCH DZIAŁAŃ W RAMACH PROGRAMÓW

Na podstawie danych przedstawionych w tabeli stwierdzić można, że w 2025 roku udział w podstawowych formach aktywizacji zawodowej zakończyło łącznie 90 osób bezrobotnych, z czego 71 osób podjęło zatrudnienie lub samozatrudnienie po zakończeniu udziału w programie. Oznacza to osiągnięcie efektywności zatrudnieniowej na poziomie 78,9%.

Najwyższą skutecznością zatrudnieniową charakteryzowały się roboty publiczne, prace interwencyjne, refundacja kosztów wyposażenia stanowiska pracy, dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej, bon na zasiedlenie oraz dofinansowanie wynagrodzenia osób powyżej 50 roku życia, gdzie osiągnięto 100% efektywności. Wysoki poziom efektywności odnotowano również w przypadku staży (78,95%), które stanowią jedną z podstawowych form wprowadzania osób bezrobotnych na rynek pracy.

Najniższą efektywność zatrudnieniową osiągnęły prace społecznie użyteczne (16,67%) oraz szkolenia (0%, w trakcie dalszego monitorowania), co wynika ze specyfiki tych form, które pełnią głównie funkcję aktywizacyjną i przygotowawczą, a nie bezpośrednio zatrudnieniową.

Pod względem kosztów jednostkowych najniższe nakłady poniesiono na prace społecznie użyteczne, szkolenia oraz studia podyplomowe, natomiast najwyższe koszty dotyczyły dofinansowania podjęcia działalności gospodarczej oraz refundacji wyposażenia stanowiska pracy, co wynika z inwestycyjnego charakteru tych instrumentów.

Podsumowując, w 2025 roku utrzymano wysoki poziom efektywności zatrudnieniowej przy jednoczesnym zróżnicowaniu skuteczności poszczególnych form wsparcia, co wskazuje na konieczność dalszego dostosowywania instrumentów rynku pracy do potrzeb lokalnego rynku oraz indywidualnych możliwości uczestników.

Tabela 55. Efektywność podjętych działań w 2025 r. w trakcie bądź po upływie 3 miesięcy po ukończeniu udziału w usłudze lub instrumencie rynku pracy.

Lp.	Formy pomocy	Ilość osób uczestniczących w danej formie aktywizacji w 2025 r.	Ilość osób, które zakończyły udział w 2025 r.	Wydatki poniesione w 2025 r. (w tys. zł)	Ilość osób, która podjęła pracę / samozatrudnienie	Efektywność zatrudnieniowa w%	Koszt uczestnictwa 1 osoby w tys. zł
1.	Szkolenia	5	4	32,7	0	0,0%	6,5
2.	Roboty publiczne	8	8	136,7	8	100,0%	17,1
3.	Prace społecznie użyteczne	13	12	30,1	2	16,7%	2,3
4.	Prace interwencyjne	8	8	52,7	8	100,0%	6,6

5.	Refundacja wyposażenia/doposażenia a stanowiska pracy	4	5	99,6	5	100,0%	24,9
6.	Dofinansowanie wynagrodzenia 50+	1	1	18,4	1	100,0%	18,4
7.	Dofinansowanie działalności gospodarczej	29	27	714	27	100,0%	24,6
8.	Staż	34	19	274,3	15	78,9%	8,1
9.	Bon na zasiedlenie	4	4	47,6	4	100,0%	11,9
10.	Studia podyplomowe	3	2	15,5	1	50,0%	5,2
11.	RAZEM	109	90	1421,6	71	78,9%	13,0

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach

W związku z niskim zainteresowaniem ze strony potencjalnych uczestników wzięciem udziału w aktywizacji zawodowej, z drugiej strony zaś niższym zainteresowaniem organizacji aktywizacji zawodowej ze strony pracodawców z powodu problemów z doбором odpowiednich kandydatów urząd by zachęcić do udziału strony aktywizacji zwiększa koszty ich organizacji leżące po stronie urzędu oraz niejednokrotnie negocjuje krótszy okres, bądź gdzie jest to możliwe nawet rezygnuje z efektywności zatrudnieniowej po okresie aktywizacji, co wpływa na obniżenie wskaźnika efektywności zatrudnieniowej oraz podwyższenie jej kosztów.

### 8.3 Współpraca z Powiatową Radą Rynku Pracy

W roku ubiegłym odbyło się 6 posiedzeń Powiatowej Rady Rynku Pracy, podczas których podjęto 13 uchwał dotyczących podziału środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego oraz Funduszu Pracy, z przeznaczeniem na finansowanie zadań na rzecz promocji zatrudnienia i instytucji rynku pracy, innych fakultatywnych wydatków, realizacji projektów współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+) w ramach Regionalnego Programu 2021–2027, a także programów zwiększających efektywność zawodową określonych grup osób bezrobotnych, kierunków kształcenia oraz szkoleń zawodowych.

W 2025 r. nie zrealizowano szkoleń dla członków Powiatowej Rady Rynku Pracy. Z końcem 2025 r. zakończyła się również kadencja Powiatowej Rady Rynku Pracy, w związku z wejściem w życie ustawy o rynku pracy i służbach zatrudnienia.

Podsumowując, należy stwierdzić, że współpraca z Radą oraz z Przewodniczącą Powiatowej Rady Rynku Pracy przebiegała bezproblemowo, miała charakter merytoryczny i była efektywna.

## 9. Promocja i ochrona zdrowia

### 9.1 Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. Profesora Zbigniewa Religi w Słubicach Sp. z o.o.

NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o. prowadzi działalność w formie spółki, która została zawiązana aktem notarialnym z dnia 19 listopada 2009 roku. Założycielem Spółki jest Powiat Słubicki. Zgodnie z uchwałą Rady Powiatu Słubickiego z dnia 28 sierpnia 2009 roku Spółka zapewnia mieszkańcom Powiatu Słubickiego i innym pacjentom chcącym korzystać z usług medycznych w Słubicach, świadczeń zdrowotnych, bez istotnego ograniczania dostępności, warunków i jakości poszczególnych rodzajów świadczeń, w nie mniejszym zakresie niż wcześniej zapewniał to Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej.

NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o. jest jedynym szpitalem w Powiecie Słubickim, który swoją opieką obejmuje w głównej mierze mieszkańców powiatu. Ponadto, ze względu na przygraniczne położenie, bliskość autostrady A2 oraz przejścia granicznego, jak i rodzaj świadczonych przez szpital usług, leczone są również osoby spoza ww. rejonu, w tym obcokrajowcy.

**Wartość realizowanego w ramach NFZ Kontraktu w 2025 r. wyniosła 63 677 654,32zł**

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2024 roku przedstawia się następująco:

- 143 osób wykonuje pracę na podstawie umów o pracę,
- 198 osoby zatrudnione są na podstawie umów cywilnoprawnych.

Spółka w prowadzonej działalności korzysta w znacznej części z majątku trwałego (budynków, maszyn i urządzeń) dzierżawionego od Powiatu Słubickiego.

Przedmiotem działalności Spółki jest szeroko rozumiana działalność medyczna – jednakże Spółka głównie koncentruje się na udzielaniu świadczeń opieki zdrowotnej poprzez wykonywanie zawodowo działań służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub odrębnych przepisów regulujących zasady ich wykonywania.

Struktura szpitala dostosowana jest do realizacji ww. zadań. NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o. o. wykonuje działalność leczniczą w następujących zakładach podmiotu:

**-SZPITAL POWIATOWY W SŁUBICACH**, w którym prowadzona jest działalność lecznicza w rodzaju: stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne – szpitalne.

**-PORADNIE WIELOSPECJALISTYCZNE W SŁUBICACH**, w których prowadzona jest działalność lecznicza w rodzaju ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych.

**-PRZYCHODNIA LEKARZA RODZINNEGO W RZEPINIE** pełniącą funkcję podstawowej opieki zdrowotnej (POZ), będącą częścią systemu opieki zdrowotnej, zapewniającą wszystkim osobom uprawnionym do świadczeń kompleksowe i skoordynowane świadczenia opieki zdrowotnej w miejscu zamieszkania. Świadczenia udzielane są w warunkach ambulatoryjnych, a w przypadkach uzasadnionych medycznie, także w domu pacjenta.

**-ZAKŁAD OPIEKUŃCZO-LECZNICZY W SŁUBICACH** - zapewnia całodobową opiekę medyczną obejmującą leczenie, pielęgnację i rehabilitację osób niewymagających już hospitalizacji, u których zakończono proces diagnozowania, leczenia operacyjnego, które jednak ze względu na stan swojego zdrowia i stopień niepełnosprawności oraz brak możliwości funkcjonowania w środowisku domowym wymagają stałego nadzoru fachowego personelu.

Szpital prowadzi działalność w zakresie lecznictwa zamkniętego, poradni specjalistycznych i diagnostyki, ma podpisany również kontrakt w zakresie ratownictwa medycznego oraz podstawowej opieki zdrowotnej. Szpital realizuje również świadczenia komercyjne, poza

kontraktem z NFZ, głównie w zakresie medycyny pracy. Działalność zamknięta spółki prowadzona jest w oparciu o siedem oddziałów szpitalnych tj.:

- chorób wewnętrznych,
- chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- chirurgii ogólnej,
- pediatrii,
- anestezjologii i intensywnej opieki medycznej,
- ginekologiczno-położniczo-noworodkowy „rooming-in”
- SOR.

W związku z faktem, iż nie udało się odtworzyć zasobów kadrowych umożliwiających wznowienie udzielania świadczeń zdrowotnych po okresie pełnienia przez szpital roli szpitala II poziomu zabezpieczenia COVID-19 działalność lecznicza Oddziału Ginekologiczno-Położniczo –Noworodkowego „rooming-in” zgodnie z udzieloną zgodą wojewody lubuskiego od dnia 15.05.2021 roku została czasowo zawieszona. Szpital realizuje swoje zadania w oparciu o **108 łóżek**. W 2025 roku **hospitalizowano 3 008 pacjentów plus 6 330 w SOR**. Ambulatoryjne leczenie specjalistyczne prowadzone jest w **11 poradniach**: chirurgii ogólnej, chirurgii urazowo-ortopedycznej, ginekologiczno-położniczej w Słubicach, ginekologiczno-położniczej w Rzepinie, ginekologiczno – położniczej w Górzycy, gastroenterologicznej, neurologicznej, otolaryngologicznej, urologicznej, preluksacyjnej i zdrowia psychicznego. W 2025 roku w poradniach udzielono **21 205 porad**. Ponadto w strukturach szpitala znajdują się następujące komórki organizacyjne: Dział Fizjoterapii w Słubicach, Dział Fizjoterapii w Rzepinie, Pracownia Diagnostyki Obrazowej, Pracownia Tomografii Komputerowej, Medyczne Laboratorium Diagnostyczne, Poradnia Medycyny Pracy, Gabinet Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej, Blok Operacyjny, Sterylizatornia, Pracownia Endoskopii, Pracownia Prób Wysiłkowych i Badań Holterowskich, Apteka Zakładowa. Ponadto spółka w ramach podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) prowadzi Przychodnię Lekarza Rodzinnego w Rzepinie oraz Przychodnię Lekarza Rodzinnego w Słubicach zapewniając wszystkim osobom uprawnionym do świadczeń zamieszkałym/przebywającym na terenie Gminy Rzepin i Słubice kompleksowe i skoordynowane świadczenia opieki zdrowotnej.

Rysunek 3. Lokalizacja NZOZ Szpital im. Prof. Z. Religii w Słubicach sp. z o.o. na mapie Polski



Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religii w Słubicach Sp. z o.o.

Podstawowa działalność Szpitala polega na udzielaniu i świadczeniu usług w zakresie:

- leczenia szpitalnego oraz leczenia jednego dnia,
- świadczeń zdrowotnych, profilaktyczno-leczniczo-pielęgnacyjnych,
- ratownictwa medycznego,
- opieki długoterminowej,
- rehabilitacji medycznej,
- ambulatoryjnych świadczeń specjalistycznych,
- podstawowej opieki zdrowotnej,
- nocnej i świątecznej ambulatoryjnej opieki lekarskiej i pielęgniarskiej, nocnej i świątecznej wyjazdowej opieki lekarskiej i pielęgniarskiej, transportu sanitarnego w ramach POZ,
- diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej,
- promocji zdrowia,
- kształcenia osób wykonujących zawody medyczne.

Do zadań podmiotu należy również wykonywanie zadań obronnych w czasie pokoju w wypadku zaistnienia nadzwyczajnych zagrożeń i stanu kryzysowego oraz w czasie stanu zagrożenia państwa albo wojny. Zadania, o których mowa powyżej, są wykonywane przez personel medyczny podmiotu, posiadający wymagane odrębnymi przepisami kwalifikacje zawodowe, przy wykorzystaniu nowoczesnych, dostępnych metod promocji zdrowia, profilaktyki, leczenia i rehabilitacji.

W wykonywaniu zadań Szpital współdziała z:

- Lubuskim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia w Zielonej Górze,
- innymi zakładami opieki zdrowotnej,
- jednostkami kontrolującymi i nadzorującymi służbę zdrowia,
- instytucjami wykonującymi zadania w dziedzinie pomocy społecznej,
- organizacjami społecznymi, stowarzyszeniami i fundacjami.

#### **Informacje o prowadzonej działalności**

Celem podmiotu jest udzielanie nieodpłatnych i odpłatnych świadczeń opieki zdrowotnej poprzez wykonywanie zawodowo działań służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub odrębnych przepisów regulujących zasady ich wykonywania.

Podstawowymi źródłami finansowania Szpitala są:

- Środki finansowe pochodzące ze świadczeń zdrowotnych udzielanych w ramach zawartych kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia.
- Środki finansowe z prowadzenia działalności gospodarczej w zakresie usług oraz dzierżawy obiektów pozostających w zarządzie Szpitala.
- Środki finansowe uzyskane z darowizn i dopłat.
- Środki finansowe pochodzące z odpłatnych świadczeń zdrowotnych.

## Oddziały szpitalne

W 2025 roku w placówce hospitalizowanych było 3 008 (bez SOR) osób.

Tabela 56. Oddziały szpitalne funkcjonujące w szpitalu w 2025 r.

Lp.	Oddział	Liczba łóżek	Liczba leczonych
1.	Chorób wewnętrznych	30	993
2.	Anestezjologia i Intensywna Terapia	4	50
3.	Pediatryczny	12	287
4.	Ginekologiczno-Położniczo-Noworodkowy (oddział czasowo zawieszony)	nd	0
5.	Chirurgii Ogólnej	22	749
6.	Ortopedii Urazowo-Ortopedycznej	18	899
7.	Szpitalny Oddział Ratunkowy	7	6330
8.	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	15	30
Razem		108	9 338

Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

W Szpitalnym Oddziale Ratunkowym w 2024 roku, przy stanie 7 łóżek, hospitalizowanych było 6 330 pacjentów.

### Oddział chorób wewnętrznych

Oddział dysponuje 30 łózkami. W ramach Oddziału wykonywane są świadczenia diagnostyczne i lecznicze z zakresu:

- chorób układu krążenia,
- chorób przewodu trawiennego,
- zaburzeń wydzielania wewnętrznego, stanu odżywiania i przemiany metabolicznej, w tym cukrzycy,
- chorób układu oddechowego.

W Oddziale wykonuje się diagnostykę i zabiegi przy wykorzystaniu nowoczesnych i różnorodnych metod tj.: gastroscopia, kolonoskopia, polipektomia, duodenoskopia, rektosigmoidoskopia. Oddział zapewnia całodobową opiekę medyczną w sali intensywnego nadzoru internistycznego, dla osób chorych w przypadkach nagłych i zagrażających ich życiu lub zdrowiu. Oddział dysponuje bardzo dobrze wyposażoną Pracownią Endoskopii. W Oddziale wykonywane są także badania: EKG spoczynkowe i wysiłkowe, badania holterowskie oraz USG serca, doppler tętnic szyjnych i tętnic nerkowych.

### Oddział chirurgii urazowo-ortopedycznej

Oddział dysponuje 18 łózkami i zajmuje się kompleksowym leczeniem urazów, schorzeń oraz zniekształceń wrodzonych i nabytych w obrębie narządu ruchu, z zastosowaniem nowoczesnych metod diagnostycznych i operacyjnych. Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej powstał w 2007 r. Proces leczenia odbywa się w bardzo komfortowych salach z pełnym węzłem sanitarnym oraz TV. W Oddziale pracuje wykwalifikowany personel medyczny, w tym lekarze specjaliści z zakresu ortopedii i traumatologii narządu ruchu zatrudnieni na stałe. W Oddziale wykonywane są zabiegi operacyjne i diagnostyczne m. in. z zakresu urazów:

- barku i ramienia,
- łokcia i przedramienia,

- biodra i uda,
- brzucha, dolnej części grzbietu, odcinka lędźwiowego kręgosłupa i miednicy,
- głowy,
- kolana i podudzia,
- nadgarstka i ręki,
- nieokreślonej części tułowia, kończyn i okolicy ciała,
- stawu skokowego i stopy,
- szyi.

W leczeniu stosowane są bardzo nowoczesne metody operacyjne zgodne ze światowymi standardami. Oddział specjalizuje się w wykonywaniu wysokospecjalistycznych procedur medycznych z zakresu ortopedii i traumatologii narządu ruchu, w tym m.in.:

- leczenia złamań nowoczesnymi metodami operacyjnymi (gwoździe śródszpikowe, zespolenia dynamiczne, stabilizatory zewnętrzne),
- artroskopii diagnostycznej i operacji stawu kolanowego,
- operacji korekcyjno-naprawczych,
- chirurgii naprawczej ręki,
- protezoplastyki zmian zwyrodnieniowych stawów (biodro, kolano, staw skokowy).

Bardzo wysoki poziom wykonywanych zabiegów oraz krótki czas oczekiwania na ich wykonanie sprawia, że wśród pacjentów są osoby spoza województwa lubuskiego, głównie z zachodniopomorskiego i Wielkopolski. Oddział dysponuje specjalistyczną i wysokiej klasy aparaturą medyczną.



### **Oddział chirurgiczny ogólny**

Oddział dysponuje 22 łózkami. Zajmuje się leczeniem zabiegowym z użyciem zarówno klasycznych technik chirurgicznych jak i nowoczesnych technik małoinwazyjnych-laparoskopowych. W zakres wykonywanych operacji laparoskopowych wchodzi:



- procedury dotyczące górnego odcinka przewodu pokarmowego,
- zabiegi pęcherzyka żółciowego i dróg żółciowych,
- zabiegi usunięcia śledziony,
- chirurgia przepuklin,
- pełen zakres operacji jelita grubego zwłaszcza ze wskazań onkologicznych.

Operacje wykonywane techniką laparoskopową oznaczają dla pacjenta mniejszy uraz tkanek, szybszy powrót do pełnej sprawności i krótszy czas hospitalizacji.

Na oddziale wykonywane są również operacje dotyczące:

- tarczycy,
- żylaków kończyn dolnych,
- zabiegi z zakresu proktologii,
- zabiegi usunięcia tzw. torbieli krzyżowej.

Ponadto oddział zajmuje się leczeniem ran przewlekłych, zakażeń tkanek miękkich oraz kompleksową opieką nad pacjentami z zespołem stopy cukrzycowej, wykorzystując w leczeniu wymienionych schorzeń między innymi terapię podciśnieniową.

Operacje odbywają się na nowoczesnym bloku operacyjnym.

### **Oddział anesteziologii i intensywnej terapii**

Oddział dysponuje czterema łózkami. Świadczy usługi w zakresie leczenia chorych w stanach zagrożenia życia oraz chorych po ciężkich zabiegach operacyjnych.

Leczone są tu także schorzenia z zakresu urazów, zatruc i inne skutki czynników zewnętrznych. Oddział dysponuje 4 stanowiskami wyposażonymi w nowoczesny sprzęt monitorujący i podtrzymujący funkcje życiowe (respiratory, kardiomonitory, pompy infuzyjne).

### **Oddział pediatryczny**

Oddział posiada 12 łóżek. W Oddziale prowadzona jest diagnostyka i terapia wszystkich podstawowych schorzeń dziecięcych. Oddział dysponuje łózkami dla rodziców. Przy salach znajdują się łazienki. Do dyspozycji dzieci i rodziców pozostaje także otwarta świetlica z TV. Oddział pediatryczny obejmuje opieką pacjentów do ukończenia przez nich 18 roku życia.

### **Szpitalny oddział ratunkowy**



Oddział posiada 7 łóżek i udziela pomocy medycznej osobom w stanach zagrożenia życia lub zdrowia. Zajmuje się stabilizacją wstępną, diagnostyką i leczeniem z powodu nagłych zachorowań i wypadków (urazy, zatrucia i inne skutki czynników zewnętrznych). Zadaniem Oddziału jest również zabezpieczenie i przygotowanie do transportu chorych kierowanych do szpitali wysokospecjalistycznych oraz nadzór

merytoryczny i analiza funkcjonowania systemu ratownictwa medycznego w rejonie.

Zespoły Ratownictwa Medycznego w Słubicach, Rzepinie i Cybince zapewniają całodobową gotowość do realizowania wezwań i udzielania świadczeń zdrowotnych w razie wypadku, urazu, porodu, nagłego zachorowania lub nagłego pogorszenia stanu zdrowia, powodującego zagrożenie życia.

### **Zakład/Oddział Opiekuńczo-Lecznicy**

Zapewnia całodobową opiekę medyczną obejmującą leczenie, pielęgnację i rehabilitację osób niewymagających już hospitalizacji, u których zakończono proces diagnozowania, leczenia operacyjnego, które jednak ze względu na stan swojego zdrowia i stopień niepełnosprawności oraz brak możliwości funkcjonowania w środowisku domowym wymagają stałego nadzoru fachowego personelu.

Oddział mieści się na drugim piętrze w budynku głównym szpitala dysponując 15 łózkami w salach 1, 2 oraz 3 osobowymi.

Zapewniamy:

- profesjonalną opiekę
- świadczenie lekarskie,
- kompleksową opiekę pielęgniarską,
- leczenie farmakologiczne,
- rehabilitację zgodnie z zaleceniami lekarza,
- opiekę neurologa, psychologa logopedy i dietetyka
- terapię zajęciową,
- pełne wyżywienie,
- pomoc w nauce samoobsługi.

### **Ambulatoryjne leczenie specjalistyczne**

W zakresie specjalistycznego leczenia otwartego Szpital realizuje świadczenia w niżej wymienionych poradniach:

- Poradnia chirurgii ogólnej,
- Poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- Poradnia ginekologiczno-położnicza w Słubicach,
- Poradnia ginekologiczno-położnicza w Rzepinie,
- Poradnia ginekologiczno-położnicza w Górzycy,
- Poradnia gastroenterologiczna,
- Poradnia otolaryngologiczna,
- Poradnia urologiczna,
- Poradnia preluksacyjna,
- Poradnia zdrowia psychicznego,
- Poradnia Medycyny Pracy.

W poradniach wykonywana jest pełna diagnostyka, a także terapie specjalistyczne niewymagające hospitalizacji. Działalność poradni przedstawia tabela 53.

Tabela 57. Diagnostyka w poradniach

Lp.	Poradnia	Liczba porad w 2025 roku
1.	Nocna i Świąteczna Ambulatoryjna Opieka Lekarska (NPL)	5 907
2.	Poradnia Chirurgii Ogólnej	3338
3.	Poradnia Gastroenterologiczna	832
4.	Poradnia Gin-Poł.	4179
5.	Poradnia Otolaryngologiczna	1788
6.	Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	8486
7.	Poradnia Preluksacyjna	359
80.	Poradnia Urologiczna	2223
<b>Razem</b>		<b>21205</b>

Źródło: NZOZ Szpital im m.in. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

### **Poradnia chirurgii ogólnej**

Przedmiotem działalności poradni jest podstawowa diagnostyka i leczenie w zakresie chorób całego ciała. Poradnia zajmuje się m.in. usuwaniem wszelkich zmian skórnych wraz z badaniem histopatologicznym tych zmian, leczeniem zmian ropnych skóry, przygotowaniem i kwalifikacją chorych do zabiegów, prowadzeniem chorych po zabiegach operacyjnych,

leczeniem oparzeń oraz diagnostyką i leczeniem świeżych i przewlekłych ran, owrzodzeń żylakowych i cukrzycowych.

#### **Poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej**

Przedmiotem działalności poradni jest podstawowa diagnostyka i leczenie pacjentów po urazach oraz ze schorzeniami układu kostno-stawowego. Swoim zakresem działalności poradnia obejmuje m.in. konsultacje ortopedyczne, blokady przeciwbólowe, punkcje stawowe, zakładanie i zdejmowanie opatrunków gipsowych i innych, drobne zabiegi ambulatoryjne, dobór i dostosowanie zaopatrzenia ortopedycznego, a także przygotowaniem i kwalifikacją chorych do zabiegów, prowadzeniem chorych po zabiegach operacyjnych.

#### **Poradnie ginekologiczno-położnicze**

Przedmiotem działalności poradni są: podstawowa diagnostyka i leczenie pacjentek w zakresie zaburzeń cyklu miesięczkowego, niepłodności, stanów zapalnych narządu rodowego, zespołów bólowych miednicy mniejszej, antykoncepcji, klimakterium, menopauzy, nietrzymania moczu, diagnostyki cytologicznej, kwalifikacji do leczenia schorzeń gruczołu piersiowego, a także kontrole pooperacyjne oraz prowadzenie pacjentek w ciąży.

Ponadto w poradni wykonywane jest USG schorzeń narządu rodowego, gruczołu piersiowego oraz ciąży.

#### **Poradnia gastroenterologiczna**

W poradni wykonywana jest pełna diagnostyka i leczenie chorób przewodu pokarmowego, w tym schorzeń:

- przełyku, żołądka i dwunastnicy,
- jelita cienkiego (zespoły złego wchłaniania, zapalenia),
- jelita grubego (zapalenia, polipy, schyłki, nowotwory, zespół jelita wrażliwego),
- choroby trzustki (zapalenie, nowotwory),
- krwawienia z przewodu pokarmowego.

W poradni wykonywane są również badania z zakresu rektoskopii i pH-metrii.

#### **Poradnia otolaryngologiczna**

W Poradni Otolaryngologicznej udzielane są świadczenia z zakresu diagnozy i leczenia schorzeń w obrębie uszu, nosa, gardła i krtani, czyli pełnego zakresu dotyczącego schorzeń górnych dróg oddechowych zarówno u dzieci jak i osób dorosłych. Przeprowadzane są również badania laryngologiczne, audiometryczne dla potrzeb Poradni Medycyny Pracy.

#### **Poradnia urologiczna**

W Poradni Urologicznej udzielane są świadczenia z zakresu profilaktyki, diagnostyki i leczenia chorób układu moczowo – pęciowego, w szczególności: zakażeniami dróg moczowych, ostrym zatrzymaniem moczu, kamicą nerkową, chorobami prostaty.

#### **Poradnia preluksacyjna**

Poradnia zajmuje się profilaktyką, diagnostyką wad wrodzonych i rozwojowych stawów biodrowych u dzieci. W ramach wizyty wykonywane jest badanie ortopedyczne dziecka oraz badanie USG stawów biodrowych.

### **Poradnia zdrowia psychicznego**

Poradnia zajmuje się diagnostyką i leczeniem osób z problemem natury psychicznej. Podczas konsultacji z psychologiem lub psychiatrą, wstępnie rozpoznawane jest schorzenie pacjenta i ustalane są ewentualne kroki konieczne do podjęcia w celu powrotu do zdrowia.

### **Poradnia medycyny pracy**

W poradni udzielane są świadczenia kompleksowej opieki z zakresu medycyny pracy, zgodnie z przepisami prawa, oraz wykonywane są wszystkie niezbędne badania.

### **Pracownie specjalistyczne**

Badania z zakresu diagnostyki wykonywane są w bardzo dobrze wyposażonych pracowniach, które wykonują usługi na rzecz oddziałów szpitalnych, specjalistycznego leczenia ambulatoryjnego, zewnętrznych zakładów opieki zdrowotnych oraz odpłatnie bez skierowań.

### **Pracownia endoskopii**

W pracowni wykonywane są badania i zabiegi m.in. z zakresu: gastrokopii, kolonoskopii i polipektomii. Pobierane są również testy na helicobacter pyroli.

### **Pracownia diagnostyki obrazowej**

W ramach pracowni funkcjonują:

- Pracownia RTG wykonująca zdjęcia narządów ciała, wyposażona w sprzęt bardzo wysokiej jakości (w szczególności nowy aparat i doskonale lampy RTG),
- Pracownia USG wykonująca m. in. USG serca, USG dopplerowskie tętnic szyjnych i tętnic nerkowych, pracownia działa w ramach Oddziału Chorób Wewnętrznych,
- Pracownia EKG, w której wykonywane są badania: EKG spoczynkowe i wysiłkowe oraz holterowskie.

### **Pracownia Tomografii Komputerowej**

Pracownia Tomografii Komputerowej zajmuje się wysokospecjalistyczną diagnostyką opartą na zasadzie rentgenowskiej tomografii komputerowej

### **Medyczne laboratorium diagnostyczne**

Medyczne Laboratorium Diagnostyczne jest wyposażone w nowoczesną aparaturę oraz wysokiej jakości odczynniki (firma Roche). Laboratorium uczestniczy w ogólnopolskim programie kontroli jakości, prowadzonym przez Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi. Laboratorium wykonuje bardzo szeroki zakres badań obejmujący m. in.: hematologię, krzepliwość, analitykę ogólną, badania nasienia, badania biochemiczne, badania immunologiczne, badania na zawartość narkotyków, badania serologiczne i bakteriologiczne. W pracowni funkcjonuje punkt pobierania materiałów do badań.

### Ratownictwo medyczne

W strukturach Szpitala funkcjonują Zespoły Ratownictwa Medycznego:

- Zespół Podstawowy „P” w Słubicach,
- Zespół Podstawowy „P” w Słubicach,
- Zespół Podstawowy „P” w Rzepinie,
- Zespół Podstawowy „P” w Cybince.

Zespoły Ratownictwa Medycznego udzielają świadczeń opieki zdrowotnej pacjentom w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. Zadaniem zespołów jest postawienie wstępnej diagnozy, zastosowanie wstępnego leczenia, ustabilizowanie stanu pacjentów z zagrożeniem życia oraz podjęcie decyzji, co do dalszego postępowania z chorym. Zespoły dysponują najnowszym wyposażeniem ambulansów, łącznie z możliwością wykonania teletransmisji.



Foto: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

### Przychodnia Lekarza Rodzinnego w Słubicach i Rzepinie

Przychodnia Lekarza Rodzinnego jest częścią systemu opieki zdrowotnej i zapewnia zdrowym i chorym świadczenia zdrowotne w przychodni lub w domu. Do zakresu opieki należą świadczenia zdrowotne, profilaktyczne, diagnostyczne, lecznicze, rehabilitacyjne oraz pielęgnacyjne z zakresu medycyny ogólnej, rodzinnej, chorób wewnętrznych i pediatrii udzielane w ramach ambulatoryjnej opieki zdrowotnej.

### Gabinet nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej

W Gabinetcie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej udzielane są świadczenia w razie nagłego zachorowania lub nagłego pogorszenia stanu zdrowia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej od poniedziałku do piątku w godzinach od 18.00 do 8.00 dnia następnego oraz całodobowo w dni ustawowo wolne od pracy.

## 9.2 Realizacja projektów

W roku 2025 Szpital realizował projekt pn. „Modernizacja i doposażenie pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w NZOZ Szpital im. prof. Z. Religi w Słubicach Sp. Z o.o.”



Źródło: NZOZ Szpital im prof. Z. Religi w Słubicach Sp. z o.o.

**Lokalizacja projektu =>** ul. Nadodrzańska 6, 69-100 Słubice, budynek SOR: działka nr 504/9 (obr. ew. 1-Słubice), łądowisko: działki nr 40/16 (obr. ew. 2- Słubice).

#### **Zakres:**

1. Roboty budowlane 8.500.000,00 zł
2. Wyposażenie - sprzęt medyczny - 2.525.645,00 zł.

## 10. Drogi publiczne – Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach jest jednostką organizacyjną powiatu. Został utworzony na mocy Uchwały Nr VIII/28/99 Rady Powiatu Słubickiego z dnia 26 marca 1999 roku. Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach zwany dalej „Zarządem Dróg” działa w oparciu o przepisy organizacyjno-prawne w zakresie zarządzania drogami powiatowymi.

Szczegółowy zakres działania i organizację jednostki określa Regulamin Organizacyjny uchwalony przez Zarząd Powiatu. Podstawą do realizacji zadań są regulacje prawne zawarte w Ustawie z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych.

### 10.1 Sieć dróg powiatowych

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach jest samorządową jednostką organizacyjną o terenowym zasięgu działania, z siedzibą mieszczącą się w budynku nr 5 na terenie byłego Terminala Towarowych Odpraw Celnych w Świecku 37.

Terenem działania Zarządu Dróg jest obszar powiatu słubickiego, obejmujący gminy: Słubice, Górzycza, Ośno Lubuskie, Cybinka i Rzepin.

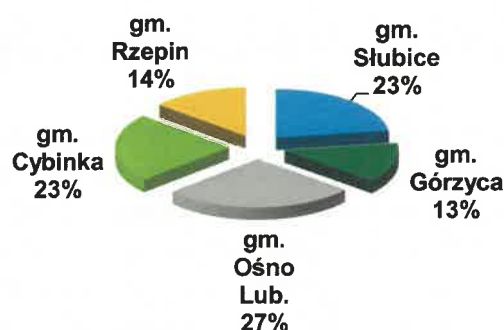
Zarząd Dróg wykonuje swoje zadania w terenie przy pomocy następujących Obwodów Drogowych:

- Obwód Drogowy nr 1 w Słubicach obejmuje swym działaniem miasta i gminy: Słubice, Górzycza i Ośno Lubuskie.
- Obwód Drogowy nr 2 w Cybince obejmuje swym działaniem miasta i gminy: Cybinka i Rzepin.

Wykres 14. Udział procentowy dróg powiatowych w gminach

Sieć dróg powiatowych – **223,7 km** – w poszczególnych gminach przedstawia się następująco:

Gmina Słubice	=>	<b>51,1 km</b>
Gmina Górzycza	=>	<b>29,7 km</b>
Gmina Ośno Lub.	=>	<b>61,0 km</b>
Gmina Cybinka	=>	<b>51,2 km</b>
Gmina Rzepin	=>	<b>30,7 km</b>

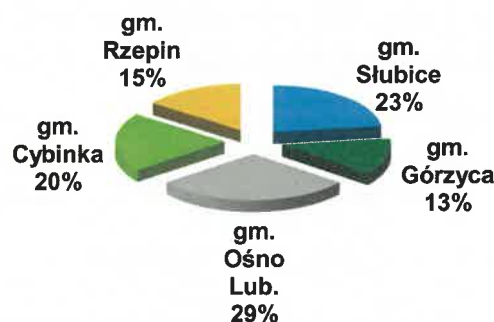


Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Wykres 26. Udział procentowy dróg twardej w gminach

Sieć dróg powiatowych o nawierzchni twardej – **195,6 km** - w poszczególnych gminach przedstawia się następująco:

Gmina Słubice	=>	<b>44,9 km</b>
Gmina Górzycza	=>	<b>24,6 km</b>
Gmina Ośno Lub.	=>	<b>56,8 km</b>
Gmina Cybinka	=>	<b>40,2 km</b>
Gmina Rzepin	=>	<b>29,1 km</b>

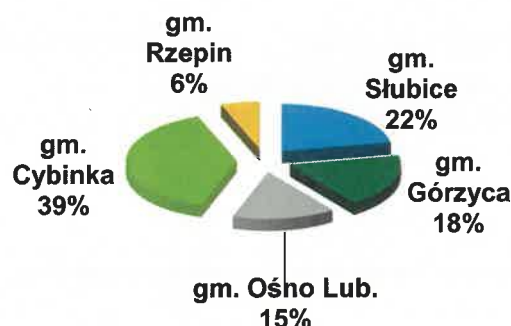


Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Wykres 27. Udział procentowy dróg gruntowych w gminach

Sieć dróg powiatowych o nawierzchni gruntowej – **28,1 km** - w poszczególnych gminach przedstawia się następująco:

Gmina Słubice	=>	<b>6,2 km</b>
Gmina Górzycza	=>	<b>5,1 km</b>
Gmina Ośno Lub.	=>	<b>4,2 km</b>
Gmina Cybinka	=>	<b>11,0 km</b>
Gmina Rzepin	=>	<b>1,6 km</b>



Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

## 10.2 Zadania Zarządu Dróg Powiatowych

Wykonywanie poszczególnych zadań przez Zarząd Dróg odbywa się pod nadzorem Zarządu Powiatu i polega na ekonomicznym i technicznym planowaniu inwestycji drogowych, robót utrzymaniowych oraz realizowaniu nałożonych zadań. Decyzją Nr 2/04 Zarządu Powiatu Słubickiego z dnia 29 kwietnia 2004 roku przekazano jednostce, w trwały zarząd, nieruchomość położoną w Słubicach przy ulicy Mickiewicza 6 (budynek byłej Przychodni Rejonowej). Do dnia 31 października 2007 roku gospodarowaniem i zarządzaniem ww. nieruchomością zajmowało się Gospodarstwo Pomocnicze przy Zarządzie Dróg Powiatowych w Słubicach. Po jego likwidacji, z dniem 1 listopada 2007 roku, obowiązki administratora tego obiektu przejął Zarząd Dróg, do którego należy:

- 1) prowadzenie całości spraw finansowych związanych z przychodami z tytułu najmu i dzierżawy pomieszczeń (zawieranie umów, fakturowanie czynszów najmu, rozliczanie wpłat, prowadzenie ewidencji VAT, opracowywanie planów finansowych i sprawozdawczości finansowo-budżetowej i inne),

- 2) prowadzenie całości spraw finansowych związanych z wydatkami i kosztami utrzymania budynku (rozliczanie faktur zakupu materiałów i usług, prowadzenie ewidencji finansowo-księgowej, prowadzenie ewidencji VAT i sprawozdawczości finansowo-budżetowej i inne),
- 3) bieżące utrzymanie budynku i terenów zielonych,
- 4) przeprowadzanie bieżących remontów w obiekcie.

Z tytułu opłat czynszu najmu i dzierżawy pomieszczeń w lokalach administrowanych przez Zarząd Dróg uzyskano w trakcie całego 2025 roku kwotę **563 420,95 zł**. Zarząd Dróg współdziała ze Wspólnotą Mieszkaniową powstałą po sprzedaży lokali w budynku byłej Przychodni Rejonowej w Słubicach przy ulicy Mickiewicza 6, której zadaniem jest zarządzanie nieruchomością poprzez wykonywanie uchwał podejmowanych przez właścicieli lokali. Wspólnota realizuje plany gospodarcze, które zostały podjęte w latach poprzednich, a na realizację których należało zgromadzić odpowiednio wysokie środki finansowe. Każdy z właścicieli lokali, w tym również Zarząd Dróg, zobowiązany jest do odprowadzania zaliczek na fundusz remontowy, który przeznaczony jest do wykonywania przez Wspólnotę remontów tzw. części wspólnych. W roku 2025 Zarząd Dróg przekazał na konto funduszu remontowego Wspólnoty Mieszkaniowej kwotę **13 983,60 zł** oraz na koszty utrzymania i eksploatacji kwotę **114 662,25 zł**.

Priorytetowym zadaniem pozostaje jednak utrzymanie sieci dróg powiatowych w należytym stanie technicznym, co ma wpływ na układ komunikacyjny regionu oraz na możliwość rozwoju gospodarczego Powiatu.

#### **Podstawowe zadania Zarządu Dróg Powiatowych:**

- utrzymanie nawierzchni dróg, chodników, obiektów inżynierskich, urządzeń zabezpieczających ruch i innych urządzeń związanych z drogami powiatowymi w zakresie czystości oraz zimowego utrzymania,
- realizacja decyzji organów zarządzających ruchem drogowym, instalowanie urządzeń bezpieczeństwa ruchu i sterowania ruchem oraz oznakowania pionowego i poziomego,
- sadzenie, utrzymanie oraz usuwanie drzew, krzewów oraz pielęgnacja zieleni w pasie drogowym poza obszarami zabudowanymi,
- przeciwdziałanie niszczeniu dróg przez ich użytkowników,
- wykonywanie robót interwencyjnych, robót utrzymaniowych i zabezpieczających,
- prowadzenie ewidencji dróg i drogowych obiektów mostowych,
- wydawanie zezwoleń na zajęcie pasa drogowego, na zjazdy z dróg, przejazdy po drogach publicznych pojazdów z ładunkami lub bez ładunków o masie nacisku na osi lub wymiarami przekraczających wielkości określone w odrębnych przepisach oraz pobieranie opłat i kar pieniężnych za przekroczenie tych norm,
- koordynacja robót w pasie drogowym,
- przygotowanie infrastruktury drogowej dla potrzeb obronnych oraz wykonywanie innych zadań na rzecz obronności kraju,
- wprowadzanie ograniczeń bądź zamykanie dróg i drogowych obiektów mostowych dla ruchu oraz wyznaczanie objazdów, gdy występuje bezpośrednie zagrożenie bezpieczeństwa osób lub mienia,
- prowadzenie okresowych kontroli stanu dróg i obiektów mostowych,
- prowadzenie gospodarki gruntami i innymi nieruchomościami i ruchomościami pozostającymi w zakresie działania Zarządu Dróg,
- opracowywanie projektów planów zagospodarowania pasa drogowego,

- opracowywanie projektu planów rozwoju sieci drogowej,
- opracowywanie projektów planów finansowania budowy, utrzymania i ochrony dróg oraz obiektów mostowych,
- opracowywanie projektów planów finansowania budowy, utrzymania i ochrony dróg oraz obiektów mostowych,
- wykonywanie zadań w zakresie bhp i p.poż. oraz ochrony środowiska,
- zarządzanie nieruchomościami administrowanymi przez Zarząd Dróg.

### 10.3 Realizacja zadań – remonty i utrzymanie

Zarząd Dróg wykonuje siłami własnymi szereg zadań związanych z bieżącymi pracami remontowymi i utrzymaniowymi na drogach powiatowych. Do zadań tych należy w szczególności utrzymanie nawierzchni dróg, chodników, obiektów inżynierskich (mostów), urządzeń zabezpieczających ruch, oznakowania i innych urządzeń związanych z drogą.

**W 2025 roku Zarząd Dróg wykonał na drogach powiatowych roboty utrzymaniowe o łącznej wartości 1 090 661,83 zł.**

Tabela 58. Wykaz robót utrzymaniowych na sieci dróg powiatowych

Lp.	Opis robót	Jednostka miary	Ilość robót
1.	Remont cząstkowy nawierzchni bitumicznej	Mg	328,22
2.	Wycinka drzew z pasa drogowego z frezowaniem pni	szt.	23,00
3.	Wykaszenie pasa drogowego	ha	95,67
4.	Wycinka krzaków w pasie drogowym	ha	9,22
5.	Remont nawierzchni bitumicznych masą na zimno	Mg	60,80
6.	Ustawienie znaków drogowych	szt.	143,00
7.	Oczyszczanie pasa drogowego	ha	15,05
8.	Prześwietlenie koron drzew z wywozem gałęzi	szt.	335,00
9.	Malowanie oznakowania poziomego	m <sup>2</sup>	2 080,00
10.	Ścinka poboczy gruntowych	m <sup>2</sup>	6 650,00
11.	Oczyszczenie nawierzchni drogowej i chodników	m <sup>2</sup>	363 559,00
12.	Udrożnienie kanalizacji burzowej	m <sup>3</sup>	2 285,00
13.	Naprawa dróg gruntowych	m <sup>2</sup>	1 650,00

Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Wielokrotnie przeprowadzane analizy rachunkowe pokazują niezbicie wymierne korzyści wynikające z posiadania własnych obwodów. Najważniejszą z nich jest możliwość bieżącego kontrolowania i monitorowania zdarzeń drogowych. Takie działania mają wpływ na zapobieganie sytuacjom, w których koszty modernizacji zaniedbanych dróg, mogą wzrosnąć wielokrotnie. Ponadto ułatwia to szybkie dokonywanie napraw i usprawnia bieżące utrzymanie dróg. Zlecenie tych robót na zewnątrz podrażałoby koszty utrzymania powiatowej sieci drogowej i wydłużały czas ich wykonania (obowiązek stosowania procedur zamówień publicznych).

Wykonywane przez Obwody Drogowe roboty utrzymaniowo - naprawcze dają racjonalne wykorzystanie środków i sprzętu, co przemawia za samodzielnym wykonywaniem tego rodzaju prac. Co więcej, rozwiązanie to, zapewnia możliwość szybkiego reagowania na różne zdarzenia komunikacyjne i losowe.

**Tabela 59. Wyposażenie obwodów drogowych w sprzęt do utrzymania dróg**

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość
1.	Ciągnik rolniczy (z osprzętem)	2 szt.
2.	Ciągnik URSUS C-360	1 szt.
3.	Mini ciągnik	1 szt.
4.	Przyczepa ciągnikowa AUTOSAN	2 szt.
5.	Przyczepa lekka	2 szt.
6.	VW Transporter	2 szt.
7.	Piaskarka	3 szt.
8.	Pług odśnieżny	3 szt.
9.	Piłarka spalinowa (HQV, STHIL)	13 szt.
10.	Podkrzesywarka (piła na wysięgniku)	3 szt.
11.	Piła listwowa	2 szt.
12.	Wykaszarka spalinowa (HQV, STHIL)	12 szt.
13.	Kosiarka rotacyjna	2 szt.
14.	Kosiarka bijakowa	2 szt.
15.	Zagęszczarka	2 szt.
16.	Przecinarka do nawierzchni	1 szt.
17.	Skrapiarka do emulsji	1 szt.
18.	Agregat prądotwórczy	1 szt.
19.	Wiertomłot (młot wyburzeniowy)	2 szt.
20.	Walec drogowy	1 szt.
21.	Rozdrabniacz do gałęzi (rębak)	1 szt.
22.	Frez do pni (frezarka)	1 szt.
23.	Świder (wiertnica)	1 szt.
24.	Zamiatarka mechaniczna	1 szt.
25.	Opryskiwacz ciągnikowy	1 szt.
26.	Odkurzacz (dmuchawa)	2 szt.
27.	Spawarka	2 szt.

28.	Sprężarka	2 szt.
29.	Myjka ciśnieniowa KARCHER	2 szt.
30.	Samochód ciężarowy do ZUD	2 szt.
31.	Remonter drogowy Patcher	1 szt.
32.	Kosiarka samojezdna z osprzętem	2 szt.
33.	Kompresor dwutłokowy	1 szt.
34.	Samochód specjalistyczny MAN do Patcher	1 szt.
35.	Odchwaszczarka WD 70 - GXV 160	2 szt.
36.	Młotowiertarka akumulatorowa	2 szt.

Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

#### 10.4 Zadania inwestycyjne Powiatu Słubickiego

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach czynnie uczestniczył w realizacji poniższych zadań poprzez:

1. Opracowanie wniosku o dofinansowanie w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg dla zadania pn.: „Przebudowa drogi powiatowej nr 1311F Sienno – Ośno Lubuskie od km 1+440 do km 3+240”
2. Opracowanie dokumentacji technicznej wraz z kosztorysem inwestorskim dla zadania pn.: „Remont mostu wraz z infrastrukturą wokół obiektu na rz. Ilanka w ciągu drogi powiatowej 1252F” wraz z przygotowaniem wniosku o 100% dofinansowanie w/w zadania ze środków Ministra Finansów i Gospodarki
3. Opracowanie dokumentacji technicznej wraz z kosztorysem inwestorskim dla zadania pn.: „Remont mostu wraz z infrastrukturą wokół obiektu na rzece Pliszce w ciągu drogi powiatowej 1252F” wraz z przygotowaniem wniosku o 100% dofinansowanie w/w zadania ze środków Ministra Finansów i Gospodarki

Ponadto, Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach prowadził na bieżąco nadzór nad robotami inwestycyjnymi oraz brał czynny udział w radach budowy i odbiorach końcowych robót. Inwestycje powiatowe zostały ujęte w rozdziale 4 niniejszego raportu.

#### 10.5 Administrowanie drogami powiatowymi

W oparciu o Rozporządzenie Ministra Infrastruktury w sprawie sposobu numeracji i ewidencji dróg publicznych, obiektów mostowych, tuneli, przepustów i promów oraz rejestru numerów nadanych drogom, obiektom mostowym i tunelom (Dz. U. z 2005 r. Nr 67, poz. 582) zaktualizowano dotychczasową ewidencję dróg do potrzeb w/w ustawy. W tym celu przeprowadzono pomiary techniczne z uwzględnieniem wszystkich zdarzeń znajdujących się w pasach drogowych: skrzyżowania dróg z drogami, skrzyżowania dróg z liniami kolejowymi, oznakowanie pionowe i poziome, łuki poziome, zjazdy, zadrzewienie, obiekty mostowe. Są to prace czasochłonne, wykonywane bezpośrednio w terenie i wymagające zaangażowania całej sekcji technicznej.

Zgodnie z ustawą Prawo budowlane (tekst jednolity Dz.U. 2024 poz. 725 ze zm.) dokonano przeglądu podstawowego 5 obiektów mostowych oraz przeglądów okresowych 35 dróg, z których zostały sporządzone protokoły. Tutejszy Zarząd uzyskał również jednolite numery

inwentarzowe dla wszystkich obiektów mostowych tzw. JNI, zgodnie z wytycznymi Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad w Warszawie. Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach w zakresie swoich kompetencji prowadził sprawy administracyjne w zakresie administrowania drogami, polegające między innymi na:

- wydawaniu decyzji administracyjnych,
- uzgadnianiu projektów w obszarze dróg powiatowych,
- wydawaniu decyzji na zajęcie pasa drogowego, umieszczanie urządzeń obcych w pasie drogowym,
- opiniowaniu projektów organizacji ruchu na drogach powiatowych,
- opiniowaniu projektów dotyczących bezpieczeństwa ruchu drogowego,
- zajmowaniu stanowiska w sprawie pozwoleń na budowę związanych z pasem drogowym,
- wydawaniu zgody na dysponowanie gruntami pod drogami w zakresie swoich kompetencji.

Tabela 60. Liczba załatwianych spraw administracyjnych przez ZDP w Słubicach

Lp.	Wyszczególnienie	Postanowienia	Decyzje	Uzgodnienia	Inne (opinia stanowisko)
1.	Zjazdy z dróg	-	13	57	6
2.	Dokumentacja związana z gospodarką drogową	86	-	47	34
3.	Zezwolenie na lokalizację urządzeń obcych lub obiektów budowlanych	-	14	-	1
4.	Zezwolenie na prowadzenie robót w pasie drogowym – zajęcie pasa drogowego	-	49	-	2
5.	Zezwolenie na umieszczenie urządzeń obcych lub obiektów bud. – zajęcie pasa drogowego	-	118	-	-
6.	Obciążenia za umieszczone urządzenia obce – zajęcie pasa drogowego	-	118	-	-
7.	Uzgodnienie decyzji: ustalenie lokalizacji inwestycji celu publ.; warunki zabudowy	12	-	185	11
8.	Projekty czasowej zmiany organizacji ruchu drogowego	-	-	37	8
9.	Uzgodnienie przejazdów pojazdów ponadnormatywnych	-	-	-	4
<b>RAZEM</b>		<b>98</b>	<b>312</b>	<b>326</b>	<b>66</b>

Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach

Z tytułu opłat za zajęcie pasa drogowego, obciążeń za umieszczenie urządzeń obcych w pasach drogowych oraz reklam uzyskano w trakcie całego 2025 roku kwotę **212 093,90 zł**.

## 10.6 Zimowe utrzymanie dróg

Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach co roku opracowuje szczegółowy Plan zimowego utrzymania dróg powiatowych wyznaczając standardy utrzymania oraz drogi będące objęte zimowym utrzymaniem. Przygotowywana jest pisemna informacja, dotycząca powyższego zagadnienia dla Wojewody Lubuskiego, który organizuje spotkania robocze poświęcone realizacji przygotowań do zimy. Plan ten następnie jest przesyłany do wiadomości wszystkich Gmin na terenie powiatu, jednostek Policji, Straży Pożarnej oraz do właściwych instytucji zajmujących się zarządzaniem kryzysowym.

Zarząd Dróg, kierując się zdobytym już doświadczeniem w pracach przy zimowym utrzymaniu dróg, wprowadził następujące kolejności i **standardy zimowego utrzymania**:

- **standard IV** – 68,6 km (I kolejność odśnieżania),
- **standard V** – 109,3 km (II kolejność odśnieżania).

Drogi nieobjęte zimowym utrzymaniem – 45,8 km.

Zasady odśnieżania i usuwania gołoledzi na drogach poszczególnych standardów przyjęto w oparciu o możliwości finansowe Zarządu, według zasad Załącznika nr 1 do Zarządzenia Nr 46 Ministra Transportu i Gospodarki Morskiej z dnia 25 października 1994 roku.

Ustalając podział dróg na poszczególne standardy utrzymania zimowego brano pod uwagę funkcję drogi w układzie komunikacyjnym, jej znaczenie dla komunikacji lokalnej Powiatu oraz obciążenie ruchem. Jezdnie posypywane były na odcinkach decydujących o możliwości ruchu, w szczególności:

- na skrzyżowaniach z innymi drogami oraz liniami kolejowymi,
- na odcinkach dróg o pochyleniu podłużnym większym niż 4%,
- na odcinkach dróg przy przystankach autobusowych,
- na niebezpiecznych łukach poziomych (nienormatywnych),
- innych miejscach niebezpiecznych ustalonych przez Zarząd Dróg, np. w bezpośrednim sąsiedztwie zbiorników wodnych, na wysokich nasypach.

Do zwalczania śliskości na drogach tutaj Zarządu stosuje się mieszanki kruszywa odsianego frakcji 0-2 mm z chlorkiem sodu w proporcji wagowej 3:1. Ze względu na zbyt wysoką cenę rynkową, nie stosowano mieszanki chlorku sodu z chlorkiem wapnia, pomimo, że jest to najlepszy ze znanych środków.

Działalność służb liniowych związana z zimowym utrzymaniem dróg obejmuje: skompletowanie sprzętu, zmagazynowanie soli i materiałów uszorstniających, kierowanie akcją zimową oraz podejmowanie działań interwencyjnych polegających na usuwaniu zasp śnieżnych, gołoledzi, śliskości nawierzchni i utrzymywaniu przejezdności dróg.

Przy prowadzeniu akcji zimowej w roku 2025 (sezon zimowy I-III, XI-XII) zużyto materiały do zimowego utrzymania dróg (sól oraz piasek) na łączną wartość **45 228,86 zł**. Koszt prowadzenia akcji zimowej przez tutaj jednostkę przy usuwaniu skutków zimy wyniósł **64 401,00 zł**.

## 11. Bezpieczeństwo publiczne

### 11.1 Komenda Powiatowa Policji w Słubicach

Ze sprawozdania z działalności Komendanta Powiatowego Policji w Słubicach wynika, że na terenie powiatu słubickiego w 2025 r. odnotowano spadek w stosunku do lat ubiegłych w ilości wszczętych postępowań przygotowawczych ( **1167** w 2023 r., **1081** w 2024 r., **1076** w 2025r.).

W 2025 r. stwierdzono **1352** przestępstw ogółem, wykryto natomiast **986** czynów przestępczych.



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego w Słubicach

Wskaźnik wykrywalności ogólnej w 2025 roku ukształtował się na poziomie **72,9%** podczas gdy w roku 2024 wskaźnik ten wyniósł **69,2%**.

W poniższych tabelach przedstawiono liczbę wszczętych postępowań przygotowawczych oraz liczbę wykrytych czynów przestępczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie powiatu słubickiego w latach 2024-2025 r.

Tabela 61. Liczba wszczętych postępowań przygotowawczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie Powiatu Słubickiego w latach 2024-2025 r.

Lp.	Kategoria przestępstw w których wszczęto postępowania	liczba wszczętych postępowań	
		2024 r.	2025 r.
1.	Kradzież cudzej rzeczy	163	149
2.	Kradzieże samochodów	19	17
3.	Kradzieże z włamaniem	79	62
4.	Przestępstwa narkotykowe	66	62

Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP Policji w Słubicach

Tabela 62. Liczba wykrytych czynów przestępczych w wybranych kategoriach przestępstw zaistniałych na terenie Powiatu Słubickiego w latach 2024-2025 r.

Lp.	Kategoria przestępstw	Ilość wykrytych czynów przestępczych	
		2024 r.( w liczbach)	2025 r. (w liczbach)
1.	Kradzież cudzej rzeczy	70	75
2.	Kradzieże samochodów	2	3
3.	Kradzieże z włamaniem	123	112
4.	Przestępstwa narkotykowe	85	239

Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP Policji w Słubicach

W 2025 roku na terenie powiatu słubickiego wszczęto **51** postępowań przygotowawcze o przestępstwa gospodarcze. Stwierdzono **92 przestępstw** o tym charakterze i **wykryto 68 czynów**. W roku 2025 wskaźnik wykrywalności przestępstw o charakterze gospodarczym w porównaniu z rokiem 2024 wzrósł o **15,4%**.

**Na terenie powiatu słubickiego w roku 2025 policjanci przeprowadzili 5492 interwencji, a w roku 2024 odpowiednio 5616.**

W roku 2025 na terenie powiatu słubickiego wystawiono **222 służb z podmiotami** poza policyjnymi (Strażą Graniczną, Strażą Miejską, Strażą Leśną, Strażą Ochrony Kolei, Wojskami Obrony Terytorialnej) oraz **18 służb ponadnormatywnych**, które zostały zrealizowane dzięki otrzymanemu wsparciu od samorządów lokalnych.

W 2025 roku funkcjonariusze zatrzymali **345 sprawców** na gorącym uczynku przestępstwa. Na terenie powiatu w 2025 roku sporządzono **46 niebieskich kart**, dotyczących przemocy w rodzinie. W związku z wszczęciem procedury **zatrzymano 17 sprawców przemocy domowej**, **10 osób** było pod wpływem alkoholu. Wystawiono **18 nakazów** opuszczenia mieszkania i zakazu zbliżania się do miejsca zamieszkania.

Ponadto, dzielnicowi Komendy Powiatowej Policji w Słubicach, przeprowadzili cykl spotkań w szkołach na terenie powiatu słubickiego. Spotkania dotyczyły m.in.: bezpiecznego wypoczynku letniego i zimowego, bezpiecznej inauguracji roku szkolnego. Podczas tych spotkań policjanci przeprowadzili pogadanki, poprzez które przekazywali informacje na temat bezpiecznych zachowań i kształtowania bezpiecznych postaw.

Na drogach powiatu słubickiego w 2025 roku doszło do:

**733 kolizji drogowych**

**16 wypadków drogowych, w wyniku których:**

**6 osób zginęło, 15 zostało rannych**

Źródło: Biuro Zarządzania Kryzysowego na podstawie danych z KP Policji w Słubicach

Z przedstawionych danych wynika, że doszło do wzrostu ilości zdarzeń drogowych zakwalifikowanych jako kolizja drogowa względem roku 2024 z **689** do **733**. Zmalała jednak liczba wypadków drogowych z **24** w 2024 do **16** w 2025 roku. Liczba osób, które zginęły w wypadkach wyniosła **6** czyli tyle samo co w 2024 roku.

W wypadkach drogowych, do których doszło na drogach powiatu słubickiego piesi uczestniczyli w **2** zdarzeniach (tj. **12,5 %** ogółu wypadków).

Główną **przyczyną wypadków** drogowych było **niedostosowanie prędkości** do warunków panujących na drodze, nieustąpienie pierwszeństwa przejazdu, nieustąpienie pierwszeństwa pieszemu na przejściu dla pieszych.

Należy stwierdzić, że duża liczba wypadków, a tym samym liczba osób rannych, w dużej mierze nie jest zależna od ilości i dyslokacji służb Ruchu Drogowego (RD), a przede wszystkim wynika z brawury i nagminnego łamania przepisów o ruchu drogowym przez kierujących pojazdami.

Na terenie powiatu słubickiego w 2025 roku ujawniono **112** nietrzeźwych uczestników ruchu drogowego. Policjanci ujawnili **54** kierujących, którzy kierowali pojazdem mechanicznym będąc pod wpływem alkoholu lub środka odurzającego.

Liczba nietrzeźwych kierujących w roku 2023 wynosiła **110**, w roku 2024 – **107** a w 2025 – **112**. Liczba badań na zawartość alkoholu w roku 2023 wynosiła **7130**, w roku 2024 – **4887** a w 2025 roku **8344**.

Funkcjonariusze Ruchu Drogowego w roku 2025 przeprowadzili **24** testy na zawartość środków odurzających

W ramach realizacji zadań ukierunkowanych na eliminowanie agresywnych zachowań na drogach policjanci ruchu drogowego w 2025 r. **zatrzymali 72** praw jazdy kierowcom, którzy swoim zachowaniem stworzyli rażące naruszenie przepisów ruchu drogowego, w tym **43** praw jazdy kierowcom, którzy przekroczyli dozwoloną prędkość jazdy o ponad 50 km/h w obszarze zabudowanym. Zatrzymano **232** dowodów rejestracyjnych.

## 11.2 Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Słubicach

Na terenie Powiatu Słubickiego w roku 2025 zarejestrowano **948** interwencji, z tego:

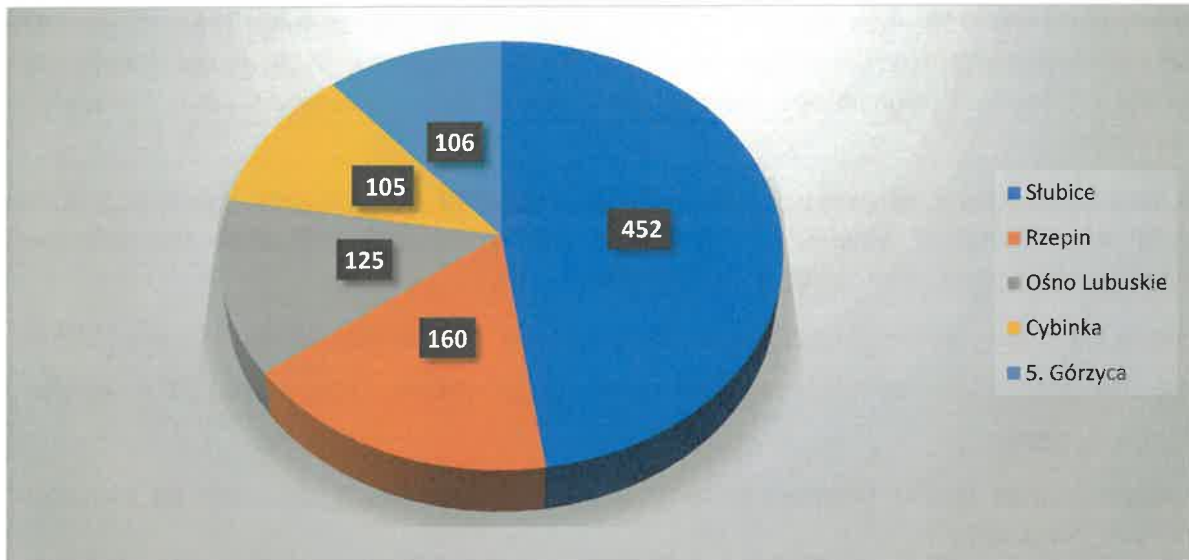
- **301** pożarów (**30,1** % ogółu interwencji),
- **540** miejscowych zagrożeń (**54** % ogółu interwencji),
- **107** alarmów fałszywych (**10,7** % ogółu interwencji).



Foto: Archiwum Starostwa Powiatowego w Słubicach

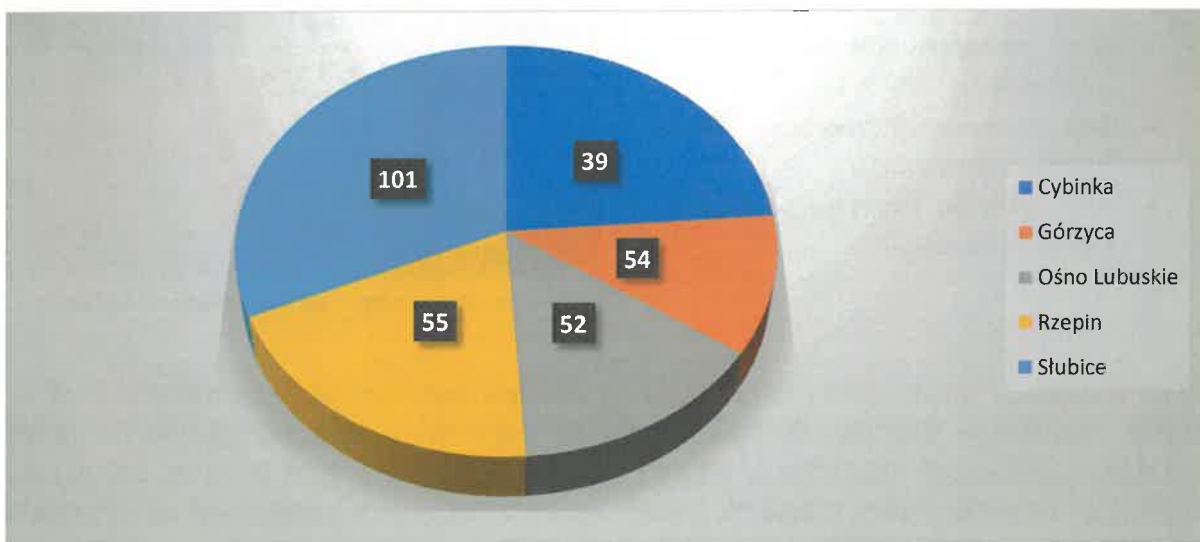
W porównaniu z rokiem 2024 (**928** interwencji) nastąpiło zwiększenie ilości działań **2,04** %. Liczba pożarów w stosunku do roku 2024 (**222** pożarów) zwiększyła się **30,1%** (o **79** pożarów), zmniejszyła się liczba miejscowych zagrożeń z **576** w roku 2024 do **540** w roku 2025, czyli nastąpił spadek o **6,25** %. Liczba alarmów fałszywych zmniejszyła się i wyniosła **107** nastąpił spadek o **18,32** % (w roku 2024 było **131**).

Wykres 28. Liczba interwencji w poszczególnych gminach



Podczas działań ratowniczo – gaśniczych odnotowano 25 ofiar śmiertelnych, w tym przy pożarach 0 ofiar (13 ofiar śmiertelnych w 2024 r., w tym przy pożarach 1 ofiara), natomiast 101 osób zostało rannych. Przy zdarzeniach 66 osobom poszkodowanym strażacy udzielili kwalifikowanej pierwszej pomocy bezpośrednio na miejscu zdarzenia, natomiast służby medyczne udzieliły pomocy bezpośrednio na miejscu zdarzenia w 86 przypadkach. Ze strefy zagrożenia ewakuowano łącznie 9 osób – działania te związane były z powstałym zagrożeniem dla obiektów.

Wykres 29. Liczba pożarów w poszczególnych gminach



Źródło: BZK na podstawie danych z KP PSP w Słubicach

### 11.3 Komisja Bezpieczeństwa i Porządku Powiatu Słubickiego

Rok 2025 był III rokiem działalności Komisji Bezpieczeństwa i Porządku (KBiP) VIII kadencji. Realizacja zadań przez KBiP odbywała się na podstawie Powiatowego programu zapobiegania przestępczości oraz ochrony bezpieczeństwa obywateli i porządku publicznego, uchwalonego przez Radę Powiatu Słubickiego w dniu 28 stycznia 2025 r. Program ten stanowił kontynuację dotychczasowych działań Powiatu Słubickiego, mających wpływ na poprawę porządku publicznego i stanu bezpieczeństwa mieszkańców powiatu uwzględnieniem aktualnych potrzeb w tym zakresie.

W 2025 r. członkowie KBiP obradowali trzykrotnie. Pierwsze posiedzenie w styczniu 2025 r. odbyło się w sposób korespondencyjny. Komisja zatwierdziła Plan działania na 2025 rok oraz zatwierdziła roczne sprawozdanie ze swojej działalności za rok 2024. Pozostałe posiedzenia odbyły się w sposób stacjonarny 11 kwietnia, 30 czerwca i 12 grudnia 2025 r.

Komisja w czasie swoich posiedzeń realizowała zadania określone w Planie Pracy na 2025 rok, dokonywała ocen działania powiatowych służb, inspekcji i straży, (w tym rocznego Sprawozdania Komendanta Powiatowego Policji w Słubicach oraz pracy Państwowej Straży Pożarnej), stawiała wnioski dotyczące poprawy bezpieczeństwa na terenie powiatu. Tematy omawiane także na posiedzeniach związane były z: procedurami bezpieczeństwa

w jednostkach organizacyjnych powiatu, z sytuacją epidemiologiczną na jego terenie, przygotowaniem do sezonu wakacyjnego, z bezpieczeństwem użytkowników ruchu drogowego, przygotowaniem służb do sezonu grzewczego. W grudniu Komisja zaopiniowała projekt budżetu Powiatu na rok 2026 w zakresie porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli. Podczas sesji Rady Powiatu Słubickiego w dniu 27 stycznia 2026 r. radni zapoznali się ze Sprawozdaniem Starosty Słubickiego z działalności Komisji Bezpieczeństwa i Porządku za 2025 rok.

## Spis tabel

TABELA 1. PODSTAWOWE DANE DEMOGRAFICZNE W LATACH 2020 – 2025 W POWIECIE SŁUBICKIM .....	5
TABELA 2. STAN LUDNOŚCI WG GRUP FUNKCJONALNYCH .....	6
TABELA 3. SKŁAD OSOBOWY RADY POWIATU SŁUBICKIEGO W 2025 R. ....	7
TABELA 4. SKŁAD OSOBOWY PREZYDIUM RADY POWIATU SŁUBICKIEGO W 2025 R. ....	7
TABELA 5. SKŁAD OSOBOWY KOMISJI RADY POWIATU SŁUBICKIEGO WG STANU NA 31.12.2025 R. ....	8
TABELA 6. SKŁAD OSOBOWY ZARZĄDU POWIATU SŁUBICKIEGO WG STANU NA 31.12.2025 R. ....	9
TABELA 7. WYKAZ JEDNOSTEK ORGANIZACYJNYCH I SPÓŁEK POWIATU SŁUBICKIEGO NA DZIEŃ 31.12.2025 R. ....	9
TABELA 8. UCHWAŁY RADY POWIATU SŁUBICKIEGO PODJĘTE W 2025 R. ....	12
TABELA 9. PROJEKTY STRATEGICZNE W PERSPEKTYWIE CZASOWEJ 2023-2030 I STAN ICH REALIZACJI .....	18
TABELA 10. REALIZACJA BUDŻETU W 2025 R. ....	32
TABELA 11. REALIZACJA WYDATKÓW W 2025 R. ....	33
TABELA 12. WYDATKI MAJĄTKOWE W 2025 R. ....	38
TABELA 13. REALIZACJA DOCHODÓW I WYDATKÓW FINANSOWYCH Z UDZIAŁEM ŚRODKÓW EUROPEJSKICH W 2025 R. ....	39
TABELA 14. REALIZACJA PROGRAMÓW WIELOLETNICH .....	39
TABELA 15. ZATRUDNIANIE WG KOMÓREK ORGANIZACYJNYCH NA DZIEŃ 31 GRUDNIA 2025 R. ....	50
TABELA 16. ZASOBY POWIATU .....	52
TABELA 17. ZESTAWIENIE WYBRANYCH CZYNNOŚCI WYDZIAŁU GEODEZJI I KATASTRU W 2025 R. ....	57
TABELA 18. WPŁYWY ZWIĄZANE Z PROWADZENIEM I UDOSTĘPNIANIEM PAŃSTWOWEGO ZASOBU GEODEZYJNEGO I KARTOGRAFICZNEGO .....	58
TABELA 19. ZESTAWIENIE WYDANYCH DECYZJI Z WYDZIAŁU ADMINISTRACJI ARCHITEKTONICZNEJ I BUDOWLANEJ .....	59
TABELA 20. WYKAZ LINII KOMUNIKACYJNYCH NA DZIEŃ 31 GRUDNIA 2025 R. ....	67
TABELA 21. DŁUGOŚĆ LINII KOMUNIKACYJNYCH .....	68
TABELA 22. POWIATOWE JEDNOSTKI OŚWIATOWE W 2025 R. ....	69
TABELA 23. TYPY SZKÓŁ/PLACÓWEK ORAZ LICZBA UCZNIÓW/WYCHOWANKÓW W 2025 R. ....	69
TABELA 24. LICZBA WYCHOWANKÓW W INTERNACIE PRZY TECHNIKUM NR 2 IM. INŻ. T. TAŃSKIEGO W SŁUBICACH .....	70
TABELA 25. KIERUNKI NAUCZANIA W SZKOŁACH PONADPODSTAWOWYCH W 2025 R. - BRANŻOWA SZKOŁA I STOPNIA, (CKZIU I SOSW) TECHNIKUM NR 1 I TECHNIKUM NR 2 (CKZIU) .....	70
TABELA 26. LICZBA UCZNIÓW .....	71
TABELA 27. LICZBA NAUCZYCIELI WG AWANSU ZAWODOWEGO - STAN NA 31.12.2025 R. ....	71
TABELA 28. LICZBA ETATÓW ADMINISTRACJI I OBSŁUGI W SZKOŁACH W 2025 R. ....	72
TABELA 29. SZKOŁA PODSTAWOWA W SPECJALNYM OŚRODKU SZKOLNO-WYCHOWAWCZYM IM. J. KORCZAKA W SŁUBICACH .....	73
TABELA 30. SZKOŁA PODSTAWOWA W MŁODZIEŻOWYM OŚRODKU SOCJOTERAPII W OŚNIE LUBUSKIM .....	73
TABELA 31. ZDAWALNOŚĆ EGZAMINU MATURALNEGO W ROKU 2025 W SZKOŁACH PONADPODSTAWOWYCH .....	74
TABELA 32. WYNIKI EGZAMINU POTWIERDZAJĄCEGO KWALIFIKACJE W ZAWODZIE W TECHNIKUM NR 1 W CKZIU .....	74
TABELA 33. WYNIKI EGZAMINU POTWIERDZAJĄCEGO KWALIFIKACJE W ZAWODZIE W TECHNIKUM NR 2 W CKZIU .....	75
TABELA 34. WYNIKI EGZAMINU POTWIERDZAJĄCEGO KWALIFIKACJE W ZAWODZIE W BRANŻOWEJ SZKOLE I STOPNIA W CKZIU .....	75
TABELA 35. WYNIKI EGZAMINU POTWIERDZAJĄCEGO KWALIFIKACJE W ZAWODZIE W BRANŻOWEJ SZKOLE I STOPNIA W SPECJALNYM OŚRODKU SZKOLNO-WYCHOWAWCZYM .....	76
TABELA 36. DOTACJE OTRZYMANE Z PROGRAMÓW RZĄDOWYCH W 2025R. ....	79
TABELA 37. PROJEKTY UNIJNE REALIZOWANE W JEDNOSTKACH OŚWIATOWYCH W 2025 R. ....	80
TABELA 38. FINANSOWANIE WYDATKÓW OŚWIATOWYCH .....	81
TABELA 39. LICZBA RODZIN ZASTĘPCZYCH W POSZCZEGÓLNYCH GMINACH Z PODZIAŁEM NA RODZAJ RODZINY ZASTĘPCZEJ .....	105
TABELA 40. WYDATKI NA OPIEKĘ I WYCHOWANIE DZIECI UMIESZCZONYCH W RODZINACH ZASTĘPCZYCH .....	106
TABELA 41. POMOC PRYZNAWANA OSOBOM USAMODZIELNIANYM OPUSZCZAJĄCYM RODZINY ZASTĘPCZE, PLACÓWKI OPIEKUNICZO- WYCHOWAWCZE W 2025 R. ....	106
TABELA 42. PRZEDZIAŁ WIEKOWY WYCHOWANKÓW ORAZ MIEJSCE ZAMIESZKANIA DZIECKA PRZED UMIESZCZENIEM W PLACÓWCE .....	108
TABELA 43. PODZIAŁ WYCHOWANKÓW NA GMINY Z KTÓRYCH POCHODZĄ .....	108
TABELA 44. LICZBA DZIECI PRZYJĘTYCH DO PLACÓWKI W 2025 R. W POSZCZEGÓLNYCH MIESIĄCACH Z PODZIAŁEM NA WIEK ORAZ PRZYCZYNĘ UMIESZCZENIA .....	108
TABELA 45. LICZBA WYCHOWANKÓW, KTÓRZY OPUŚCILI PLACÓWKĘ W 2025 R. Z PODANIEM PRZYCZYNY OPUSZCZENIA .....	109
TABELA 46. LICZBA I KWOTA UDZIELONYCH DOFINASOWAŃ ZE ŚRODKÓW PFRON NA ZADANIA Z ZAKRESU REHABILITACJI SPOŁECZNEJ, REALIZOWANE PRZEZ PCPR W SŁUBICACH .....	115
TABELA 47. WYSOKOŚĆ STOPY BEZROBOCIA W POLSCE, WOJEWÓDZTWIE LUBUSKIM ORAZ POWIECIE SŁUBICKIM W 2025 R. W (%) W UJĘCIU MIESIĘCZNYM .....	118
TABELA 48. LICZBA OSÓB BEZROBOTNYCH Z PODZIAŁEM NA GMINY W KOŃCU ROKU 2024 ORAZ Z PODZIAŁEM NA POSZCZEGÓLNE MIESIĄCE 2025 R. ....	120

TABELA 49. ILOŚĆ OSÓB BEZROBOTNYCH ZNAJDUJĄCYCH SIĘ W SZCZEGÓLNEJ SYTUACJI NA RYNKU PRACY W LATACH 2024 I 2025 ..	123
TABELA 50. PLAN ORAZ WYDATKI Z POSZCZEGÓLNYCH FORM AKTYWIZACJI Z UWZGLĘDNIENIEM OSÓB, KTÓRYM UDZIELONO WSPARCIA .....	126
TABELA 51. PODZIAŁ ZADAŃ I WYKORZYSTYWANYCH ŚRODKÓW W RAMACH REALIZOWANEGO PROJEKTU: „AKTYWIZACJA ZAWODOWA OSÓB BEZROBOTNYCH Z POWIATU SŁUBICKIEGO(I)” W 2025 R. ....	127
TABELA 52. WSKAŹNIKI PRODUKTU I REZULTATU PROJEKTU "AKTYWIZACJA ZAWODOWA OSÓB BEZROBOTNYCH Z POWIATU SŁUBICKIEGO (I) ZA ROK 2025" .....	128
TABELA 53. PODZIAŁ ZADAŃ I WYKORZYSTANYCH ŚRODKÓW W RAMACH REALIZOWANEGO PROJEKTU „AKTYWIZACJA ZAWODOWA OSÓB BEZROBOTNYCH Z POWIATU SŁUBICKIEGO (II)” W 2025 R.....	129
TABELA 54. WSKAŹNIKI PRODUKTU I REZULTATU PROJEKTU „AKTYWIZACJA ZAWODOWA OSÓB BEZROBOTNYCH Z POWIATU SŁUBICKIEGO (II)” ZA ROK 2025 R. ....	130
TABELA 55. EFEKTYWNOŚĆ PODJĘTYCH DZIAŁAŃ W 2025 R. W TRAKCIE BĄDŹ PO UPŁYWIE 3 MIESIĘCY PO UKOŃCZENIU UDZIAŁU W USŁUDZE LUB INSTRUMENCIE RYNKU PRACY. ....	132
TABELA 56. ODDZIAŁY SZPITALNE FUNKCJONUJĄCE W SZPITALU W 2025 R. ....	137
TABELA 57. DIAGNOSTYKA W PORADNIACH .....	140
TABELA 58. WYKAZ ROBÓT UTRZYMANIOWYCH NA SIECI DRÓG POWIATOWYCH .....	147
TABELA 59. WYPOSAŻENIE OBWODÓW DROGOWYCH W SPRZĘT DO UTRZYMANIA DRÓG.....	148
TABELA 60. LICZBA ZAŁATWIANYCH SPRAW ADMINISTRACYJNYCH PRZEZ ZDP W SŁUBICACH.....	150
TABELA 61. LICZBA WSZCZĘTYCH POSTĘPOWAŃ PRZYGOTOWAWCZYCH W WYBRANYCH KATEGORIACH PRZESTĘPSTW ZAISTNIAŁYCH NA TERENIE POWIATU SŁUBICKIEGO W LATACH 2024-2025 R.....	152
TABELA 62. LICZBA WYKRYTYCH CZYNÓW PRZESTĘPCZYCH W WYBRANYCH KATEGORIACH PRZESTĘPSTW ZAISTNIAŁYCH NA TERENIE POWIATU SŁUBICKIEGO W LATACH 2024-2025 R. ....	152

## Spis wykresów

WYKRES 1. PRZYROST NATURALNY NA 1000 LUDNOŚCI .....	6
WYKRES 2. DOCHODY W 2025 R.....	34
WYKRES 3. WYDATKI W 2025 R.....	34
WYKRES 4. WYNIKI BUDŻETU= NADWYŻKA .....	35
WYKRES 5. WYNIK OPERACYJNY BUDŻETU = DOCHODY BIEŻĄCE – WYDATKI BIEŻĄCE = NADWYŻKA OPERACYJNA.....	35
WYKRES 6. DOCHODY 2025 R. ....	36
WYKRES 7. WYDATKI 2025 R. ....	36
WYKRES 8. DOCHODY 2025 R. ....	37
WYKRES 9. WYDATKI 2025 R. ....	37
WYKRES 10. WYDATKI MAJĄTKOWE W LATACH 2018-2025 .....	38
WYKRES 11. MIENIE POWIATU WG POWIERZCHNI.....	53
WYKRES 12. LICZBA UCZNIÓW W SZKOŁACH PONADPODSTAWOWYCH W LATACH 2023/2024, 2024/2025, 2025/2026 .....	71
WYKRES 13. LICZBA NAUCZYCIELI WG AWANSU ZAWODOWEGO.....	72
WYKRES 14. LICZBA ETATÓW ADMINISTRACJI I OBSŁUGI W SZKOŁACH W 2025 R.....	73
WYKRES 15. DOCHODY W FINANSOWANIU OŚWIATY W 2025 R. ....	81
WYKRES 16. PROCENTOWY UDZIAŁ UDZIELONYCH PORAD Z PODZIAŁEM NA DZIEDZINY PRAWA.....	85
WYKRES 17. LICZBA RODZIN ZASTĘPCZYCH Z PODZIAŁEM NA RODZAJ RODZINY ZASTĘPCZEJ .....	105
WYKRES 18. LICZBA DZIECI UMIESZCZONYCH W RODZINACH ZASTĘPCZYCH Z PODZIAŁEM NA RODZAJ RODZINY ZASTĘPCZEJ .....	105
WYKRES 19. WIELKOŚĆ ŚRODKÓW PFRON DLA POWIATU SŁUBICKIEGO W 2025 R. ....	115
WYKRES 20. POZIOM I WAHANIA STOPY BEZROBOCIA REJESTROWANEGO LATA 2022-2025 R. (STAN NA KONIEC GRUDNIA) .....	118
WYKRES 21. POZIOM I WAHANIA STOPY BEZROBOCIA W POWIECIE SŁUBICKIM NA PRZESTRZENI LAT 2024 I 2025 W UJĘCIU (%) MIESIĘCZNYM .....	118
WYKRES 22. ILOŚĆ I WAHANIA LICZBY OSÓB BEZROBOTNYCH ZAREJESTROWANYCH W POWIECIE SŁUBICKIM NA PRZESTRZENI LAT 2024 I 2025 W UJĘCIU MIESIĘCZNYM .....	119
WYKRES 23. LICZBA OSÓB BEZROBOTNYCH PODZIAŁEM NA GMINY W UJĘCIU LAT 2022 - 2025 .....	121
WYKRES 25. UDZIAŁ PROCENTOWY DRÓG POWIATOWYCH W GMINACH .....	144
WYKRES 26. UDZIAŁ PROCENTOWY DRÓG TWARDYCH W GMINACH .....	145
WYKRES 27. UDZIAŁ PROCENTOWY DRÓG GRUNTOWYCH W GMINACH.....	145
WYKRES 28. LICZBA INTERWENCJI W POSZCZEGÓLNYCH GMINACH.....	155
WYKRES 29. LICZBA POŻARÓW W POSZCZEGÓLNYCH GMINACH .....	155

## Spis rysunków

RYSUNEK 1. POWIAT SŁUBICKI Z PODZIAŁEM NA GMINY.....	4
RYSUNEK 2. REALIZACJA DOCHODÓW .....	33
RYSUNEK 3. LOKALIZACJA NZOZ SZPITAL IM. PROF. Z. RELIGII W SŁUBICACH SP. Z O.O. NA MAPIE POLSKI .....	135